

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Факультет Государственного и муниципального управления
Кафедра Кадровой политики и управления персоналом

Управление результативностью и эффективностью

Методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов

(для студентов всех форм обучения
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом)

Новосибирск 2017

УДК 65.011

ББК 65.291

Составитель: доцент кафедры КП и УП, к. социол. наук Т.Ю. Калошина

Рецензенты: доцент кафедры КП и УП, к. пед. наук И.Э. Толстова

Управление результативностью и эффективностью: Методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов всех форм обучения по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом / Новосиб. гос. аграр. ун-т. сост. Т.Ю. Калошина – Новосибирск, 2017. – 7 с.

Методические указания предназначены для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом. Составлены на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации.

Методические указания содержат перечень вопросов для практических (семинарских) занятий, вопросы (задания) для самостоятельной работы, список основной и дополнительной литературы. Отражают формируемые компетенции.

Утверждено и рекомендовано к изданию заседанием кафедры КПиУП факультета Государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ протокол № 10 от 10 мая 2017 года

© Новосибирский государственный
аграрный университет, 2017

1. Введение

Практическое занятие – форма организации обучения, которая направлена на формирование практических умений и навыков и является связующим звеном между самостоятельным теоретическим освоением студентами учебной дисциплины и применением ее положений на практике.

Самостоятельная работа студентов – вид деятельности, при котором в условиях систематического уменьшения прямого контакта с преподавателем студентами выполняются учебные задания. К таким заданиям относятся выполнение контрольной или курсовой работы, реферата, эссе, доклада и т.д.

Практическое занятие и самостоятельная работа способствуют формированию у студентов исследовательского подхода к изучению учебного и научного материала курса.

Требования к уровню освоения учебной дисциплины

Дисциплина «Управление результативностью и эффективностью» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих профессиональных (ПК) компетенций:

1. Владением навыками анализа экономических показателей деятельности организации и показателей по труду (в том числе производительности труда), а также навыками разработки и экономического обоснования мероприятий по их улучшению и умению применять их на практике **ПК-14**.

2. Цель практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы студентов

Практические занятия и самостоятельная работа по курсу «Управление результативностью и эффективностью» направлены на закрепление и расширение знаний, полученных на лекциях.

Практические занятия проводятся с целью: закрепить у студентов положения теории и углубить знания предмета; выявить практическое значение теоретических положений; содействовать развитию навыков самостоятельной работы.

Самостоятельная работа проводится с целью развить у студентов умение самостоятельно овладевать новыми знаниями.

3. Содержание занятий

Тема 1: Понятие результативности и эффективности в системе управления

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

- 1) Понятие эффективности управления
- 2) Понятие результативности в менеджменте

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

- 1) Показатели оценки эффективности управления
- 2) Суть эталонного подхода в оценке эффективности управления

Тема 2: Общая результативность и эффективность и показатели для ее оценки

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

Основные показатели результативности и эффективности и методы их расчета

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Задача

Рассчитать показатели рентабельности при следующих исходных данных (табл. 1). Результаты расчета представить в таблице (табл. 2). По результатам расчетов сделать выводы.

Таблица 1 – Исходные данные, условные денежные ед.

Показатель	Значение показателя
1. Общая величина имущества (средняя величина)	588515
2. Капитал и резервы (средняя величина)	512578
3. Долгосрочные обязательства (средняя величина)	1716
4. Средняя величина текущих активов	130939
5. Выручка от реализации товаров, работ, услуг	12596
6. Прибыль отчетного периода	820
7. Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия	533

Таблица 2 – Расчет показателей рентабельности, %.

Показатель	Расчет значения показателя
Рентабельность активов	(стр.7 / стр.1) x 100
Рентабельность текущих активов	(стр.7 / стр.4) x 100
Рентабельность инвестиций	(стр.6 / [стр.2 + стр. 3]) x 100
Рентабельность собственного капитала	(стр.7 / стр.2) x 100
Рентабельность продукции	(стр.7 / стр.5) x 100

Тема 3: Повышение эффективности расходов

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

- 1) Модели бюджетирования затрат
- 2) Методы бюджетирования затрат

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Решение кейс-задания «Анализ деятельности розничного торгового предприятия на примере ОАО «Торговый Дом ЦУМ». В результате решения кейса необходимо:

1. Посчитайте общую сумму затрат на рекламную кампанию распродажи ЦУМа;
2. Посчитайте дополнительный товарооборот в результате акции по продвижению;
3. Посчитайте полученный дополнительно валовой доход (по формуле $ВД = ТД * Нд / 100\%$, где Тд – дополнительный товарооборот в результате акции, Нд – торговая надбавка за единицу товара (в % к цене реализации);
4. Посчитайте экономический эффект этой акции по формуле $Э = ВД - З$, где ВД – полученный дополнительно валовой доход, З – затраты на акцию.

Тема 4: Индикативное планирование, результативность и эффективность управления на предприятиях АПК

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

Индикативное планирование в системе управления региональным АПК

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Эффективность стратегического планирования деятельности предприятий АПК на региональном уровне

Тема 5: Программирование социально-экономического развития как метод обеспечения результативности и эффективности управления

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

- 1) Понятие и сущность программно-целевого подхода в управлении
- 2) Государственные программы в системе государственного управления
- 3) Понятия эффективности и результативности государственных программ

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Способы оценки эффективности и результативности государственных программ

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Андрейчиков А.В. Стратегический менеджмент в инновационных организациях. Системный анализ и принятие решений: Учебник / А.В. Андрейчиков, О.Н. Андрейчикова. – М.: НИЦ Инфра-М, 2013. – 396 с. (ЭБС «Инфра-М»)

2. Строева Е.В. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – М.: НИЦ Инфра-М, 2013. – 128 с. (ЭБС «Инфра-М»)

4.2 Список дополнительной литературы

1. Кибанов А.Я. Основы управления персоналом: Учебник / А.Я. Кибанов; Министерство образования и науки РФ. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 447 с. (ЭБС «Инфра-М»)

4.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица – Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	HR-journal.ru Журнал «Работа с персоналом»	http://www.hr-journal.ru/

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов для всех форм обучения по направлениям подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление; 38.03.03 Управление персоналом; 43.03.01 Сервис; 38.04.04 Государственное и муниципальное управление; 38.04.03 Управление персоналом / Сост. И.Э. Толстова, О.С. Ковалёва, О.Г. Антошкина.-3-е изд. – Новосибирск: НГАУ, 2017. – 22 с.

Составитель:
Калошина Татьяна Юрьевна

Методические указания для проведения практических занятий и
самостоятельной работы студентов
по дисциплине **«Управление результативностью и эффективностью»**
(для студентов всех форм обучения
по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом)

Объем **0,45** уч.-изд.л.

Новосибирский государственный аграрный университет
630039, Новосибирск, ул. Добролюбова, 160