

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Факультет Государственного и муниципального управления
Кафедра Кадровой политики и управления персоналом

Управление результативностью и эффективностью

Методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов

(для студентов всех форм обучения
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное
и муниципальное управление)

Новосибирск 2017

УДК 65.011

ББК 65.291

Составитель: доцент кафедры КП и УП, к. социол. наук Т.Ю. Калошина

Рецензенты: доцент кафедры КП и УП, к. пед. наук И.Э. Толстова

Управление результативностью и эффективностью: Методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов всех форм обучения по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / Новосиб. гос. аграр. ун-т. сост. Т.Ю. Калошина – Новосибирск, 2017. – 7 с.

Методические указания предназначены для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Составлены на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации.

Методические указания содержат перечень вопросов для практических (семинарских) занятий, вопросы (задания) для самостоятельной работы, список основной и дополнительной литературы. Отражают формируемые компетенции.

Утверждено и рекомендовано к изданию заседанием кафедры КПиУП факультета Государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ протокол № 10 от 10 мая 2017 года

© Новосибирский государственный
аграрный университет, 2017

1. Введение

Практическое занятие – форма организации обучения, которая направлена на формирование практических умений и навыков и является связующим звеном между самостоятельным теоретическим освоением студентами учебной дисциплины и применением ее положений на практике.

Самостоятельная работа студентов – вид деятельности, при котором в условиях систематического уменьшения прямого контакта с преподавателем студентами выполняются учебные задания. К таким заданиям относятся выполнение контрольной или курсовой работы, реферата, эссе, доклада и т.д.

Практическое занятие и самостоятельная работа способствуют формированию у студентов исследовательского подхода к изучению учебного и научного материала курса.

Требования к уровню освоения учебной дисциплины

Дисциплина «Управление результативностью и эффективностью» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих профессиональных (ПК) компетенций:

1. Способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования ПК-4.

2. Цель практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы студентов

Практические занятия и самостоятельная работа по курсу «Управление результативностью и эффективностью» направлены на закрепление и расширение знаний, полученных на лекциях.

Практические занятия проводятся с целью: закрепить у студентов положения теории и углубить знания предмета; выявить практическое значение теоретических положений; содействовать развитию навыков самостоятельной работы.

Самостоятельная работа проводится с целью развить у студентов умение самостоятельно овладевать новыми знаниями.

3. Содержание занятий

Тема 1: Понятие результативности и эффективности в системе управления

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

- 1) Понятие эффективности управления
- 2) Понятие результативности в менеджменте

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

- 1) Показатели оценки эффективности управления
- 2) Суть эталонного подхода в оценке эффективности управления

Тема 2: Общая результативность и эффективность и показатели для ее оценки

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

Основные показатели результативности и эффективности и методы их расчета

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Задача

Рассчитать показатели рентабельности при следующих исходных данных (табл. 1). Результаты расчета представить в таблице (табл. 2). По результатам расчетов сделать выводы.

Таблица 1 – Исходные данные, условные денежные ед.

| Показатель | Значение показателя |
|---|---------------------|
| 1. Общая величина имущества (средняя величина) | 588515 |
| 2. Капитал и резервы (средняя величина) | 512578 |
| 3. Долгосрочные обязательства (средняя величина) | 1716 |
| 4. Средняя величина текущих активов | 130939 |
| 5. Выручка от реализации товаров, работ, услуг | 12596 |
| 6. Прибыль отчетного периода | 820 |
| 7. Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия | 533 |

Таблица 2 – Расчет показателей рентабельности, %.

| Показатель | Расчет значения показателя |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| Рентабельность активов | (стр.7 / стр.1) x 100 |
| Рентабельность текущих активов | (стр.7 / стр.4) x 100 |
| Рентабельность инвестиций | (стр.6 / [стр.2 + стр. 3]) x 100 |
| Рентабельность собственного капитала | (стр.7 / стр.2) x 100 |
| Рентабельность продукции | (стр.7 / стр.5) x 100 |

Тема 3: Инвестиционные проекты и методы их оценки

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

- 1) Понятие инвестиционного проекта
- 2) Понятие эффективности инвестиционного проекта

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта (коммерческая и социально-экономическая эффективность).

Тема 4: Индикативное планирование, результативность и эффективность управления на предприятиях АПК

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

Индикативное планирование в системе управления региональным АПК

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Эффективность стратегического планирования деятельности предприятий АПК на региональном уровне

Тема 5: Оценка эффективности государственного и муниципального управления

Вопросы для обсуждения на практических (семинарских) занятиях

- 1) Понятие и сущность программно-целевого подхода в управлении
- 2) Государственные программы в системе государственного управления
- 3) Понятия эффективности и результативности государственных программ

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

Оценка эффективности и результативности муниципального управления

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Андрейчиков А.В. Стратегический менеджмент в инновационных организациях. Системный анализ и принятие решений: Учебник / А.В. Андрейчиков, О.Н. Андрейчикова. – М.: НИЦ Инфра-М, 2013. – 396 с. (ЭБС «Инфра-М»)

2. Строева Е.В. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – М.: НИЦ Инфра-М, 2013. – 128 с. (ЭБС «Инфра-М»)

4.2 Список дополнительной литературы

1. Кибанов А.Я. Основы управления персоналом: Учебник / А.Я. Кибанов; Министерство образования и науки РФ. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 447 с. (ЭБС «Инфра-М»)

4.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица – Перечень информационных ресурсов

| № п/п | Наименование | Адрес |
|--------------|---|---|
| 1. | Вопросы государственного и муниципального управления - PUBLIC ADMINISTRATION ISSUES (научный журнал, издаваемый в Национально-исследовательском университете «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), выходит четыре раза в год на русском языке. С 2014 г. издается специальный выпуск журнала на английском языке) | http:// vgmu.hse.ru / |

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов для всех форм обучения по направлениям подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление; 38.03.03 Управление персоналом; 43.03.01 Сервис; 38.04.04 Государственное и муниципальное управление; 38.04.03 Управление персоналом / Сост. И.Э. Толстова, О.С. Ковалёва, О.Г. Антошкина.-3-е изд. – Новосибирск: НГАУ, 2017. – 22 с.

Составитель:
Калошина Татьяна Юрьевна

Методические указания для проведения практических занятий и
самостоятельной работы студентов
по дисциплине **«Управление результативностью и эффективностью»**
(для студентов всех форм обучения
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное
и муниципальное управление)

Объем **0,45** уч.-изд.л.

Новосибирский государственный аграрный университет
630039, Новосибирск, ул. Добролюбова, 160