

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Факультет Государственного и муниципального управления  
Кафедра Государственного, муниципального и экономического управления

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

**Методические рекомендации для проведения практических занятий и  
самостоятельной работы студентов**

(для студентов всех форм обучения  
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление)

Новосибирск 2017

УДК 338.2(07)  
ББК 65.291.217,я7  
У677

Составитель д.т.н., профессор Герасимов В.В.

Рецензент к.э.н. Тю Л.В.

**Управление проектами:** методические рекомендации для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Фак. ГМУ; сост. Герасимов В.В. - Новосибирск, 2017.- 8 с.

Методические рекомендации для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине «Управление проектами» составлены на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Рекомендации содержат вопросы для обсуждения на практических занятиях и вопросы (задания) для самостоятельной работы.

Утверждено и рекомендовано к изданию методической комиссией факультета Государственного и муниципального управления НГАУ от 25 мая 2017 г. протокол № 7.

© Новосибирский государственный  
аграрный университет, 2017

## **1. Введение**

Практическое занятие – форма организации обучения, которая направлена на формирование практических умений и навыков и является связующим звеном между самостоятельным теоретическим освоением студентами учебной дисциплины и применением ее положений на практике.

Самостоятельная работа студентов – вид деятельности, при котором в условиях систематического уменьшения прямого контакта с преподавателем студентами выполняются учебные задания. К таким заданиям относятся контрольные и курсовые работы, рефераты, эссе, доклады и т.д.

При этом специфика самостоятельной работы студентов заключается в том, чтобы студенты самостоятельно получали новые знания.

### **Требования к уровню освоения учебной дисциплины**

Дисциплина «Управление проектами» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих профессиональных (ПК) компетенций:

1. Способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4)

## **2. Цель практических (семинарских) занятий и самостоятельной работы студентов**

Практические занятия направлены на закрепление и расширение знаний, полученных на лекциях.

Практические занятия по курсу «Управление проектами» направлены на практическое углубленное изучение учебной дисциплины, привитие обучающимся навыков самостоятельного поиска и анализа учебной информации, формирование и развитие у них научного мышления, умения активно участвовать в творческой дискуссии, делать правильные выводы, аргументировано излагать и отстаивать свое мнение.

Цель самостоятельной работы студентов – овладение методами получения новых знаний, приобретение навыков самостоятельного анализа социальных явлений и процессов, усиление научных основ практической деятельности.

### **3. Содержание занятий и самостоятельной работы**

#### **Тема 1. Система управления проектами.**

##### Вопросы для обсуждения

1. Понятия управления проектами
2. Проект как объект управления
3. Система элементов проекта
4. Проектный подход в управлении объектами производства

##### Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Принципы системы управления проектами
2. Классификация объектов проектной системы
3. Проектные шаблоны в управлении

#### **Тема 2. Окружение проектов.**

##### Вопросы для обсуждения

1. Внешнее и внутреннее окружение проекта
2. Управление проектом развития предприятия
3. Управление коммуникациями проекта
4. Управление предметной областью проекта

##### Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Технология разработки проекта объекта
2. Технология разработки проекта развития предприятия
3. Технология разработки многопроектного комплекса

#### **Тема 3. Цели, фазы и структура проекта.**

##### Вопросы для обсуждения

1. Сущность целеполагания проекта
2. Фазы проекта
3. Разработка структурного плана проекта
4. Ресурсное обеспечение проекта

##### Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Концепция проекта
2. Детальное проектирование
3. Реализация проекта

#### **Тема 4. Планирование потребности и использования ресурсов.**

##### Вопросы для обсуждения

1. Ресурсы проекта
2. Мощность предприятий по обеспечению проекта
3. Сбалансированность объемов и мощностей организаций и предприятий
4. Планирование и оптимизация параметров проекта

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Показатели использования мощностей проекта
2. Показатели использования ресурсов проекта
3. Показатели использования финансов проекта

**Тема 5. Проектный анализ.**

Вопросы для обсуждения

1. Система проектного анализа.
2. Параметры проектного анализа.
3. Критерии проектного анализа.
4. Интегрированная эффективность проекта

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Калькулирование затрат и цен проекта
2. Смета проекта
3. Бюджет проекта

**Тема 6. Методы и приемы управления проектами.**

Вопросы для обсуждения

1. Методология управления проектами
2. Методы структуризации проекта
3. Методы организации ресурсов проекта
4. Методы управления проектами

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Управление продолжительностью проектов
2. Сетевое планирование объемов и ресурсов проекта
3. Информационные технологии управления проектами

**Тема 7. Организационные формы управления проектами.**

Вопросы для обсуждения

1. Понятия организационных форм управления проектами
2. Организационная структура управления проектами
3. Знаниевый подход к управлению персоналом управления проектами
4. Управление рисками в управлении проектами

Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Изменения в организационных формах управления проектами
2. Документооборот в управлении проектами
3. Требования к персоналу управления

## **Тема 8. Оценка эффективности проекта.**

### Вопросы для обсуждения

1. Система интегрированной оценки проекта
2. Параметры и критерии оценки проекта
3. Индикативная система оценки проекта.
4. Социальная и экономическая оценка проекта

### Вопросы (задания) для самостоятельной работы

1. Оценка народно-хозяйственной эффективности проекта
2. Оценка коммерческой эффективности проекта
3. Оценка экономической эффективности проекта

## **4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **4.1. Список основной литературы**

1. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: ил. - (Высшее образование). (ЭБС «Инфра-М»)

### **4.2. Список дополнительной литературы**

1. Попов Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. (ЭБС «Инфра-М»)
2. Поташева Г.А. Управление проектами: учебное пособие/ Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 208 с. (ЭБС «Инфра-М»)

### **4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Мир знаний	<a href="http://mirznanii.com/a/251748/prognozirovanie-i-planirovanie">http://mirznanii.com/a/251748/prognozirovanie-i-planirovanie</a>
2.	Электронно-библиотечная система	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>

### **4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы**

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов для всех форм обучения по направлениям подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление; 38.03.03 Управление

персоналом; 43.03.01 Сервис; 38.04.04 Государственное и муниципальное управление; 38.04.03 Управление персоналом / Сост. И.Э.Толстова, О.С.Ковалёва, О.Г.Антошкина.- 3-е изд.- Новосибирск: НГАУ, 2017. - 24 с.

Составитель  
**Герасимов Виталий Владимирович**

**Методические рекомендации**  
**для проведения практических занятий и самостоятельной работы**  
**студентов**  
(для студентов всех форм обучения  
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление)

Объем 0,2 уч. – изд. л.

Новосибирский государственный аграрный университет  
630039, Новосибирск. ул. Добролюбова, 160