

Новосибирский государственный аграрный университет

Экономический факультет

**Управление логистическими рисками
в цепях поставок**

**Методические указания по
выполнению контрольной работы**

Новосибирск 2017

УДК 658.7/8 (07)
ББК 65.291.592, я 7
У 677

Кафедра экономики

Составитель: ст. преподаватель **А. Ю. Стома**

Рецензент:
доцент кафедры финансов и статистики,
кандидат экономических наук **Г.В. Исаева**

Управление логистическими рисками в цепях поставок: метод. указания по выполнению контрольной работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т, экон. фак.; сост. А.Ю. Стома.- Новосибирск, 2017. – 15 с.

Методические указания по выполнению контрольной работы предназначены для студентов экономического факультета всех форм обучения по направлению подготовки Менеджмент.

Утверждены и рекомендованы к изданию методической комиссией экономического факультета (протокол № 6 от 22.06.2017 г.).

© Новосибирский государственный аграрный
университет, 2017

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Цель и задачи дисциплины

Дисциплина предназначена для того, чтобы студенты имели теоретические знания и практические навыки принятия решений в условиях риска и неопределенности в цепях поставок.

В соответствии с назначением основной целью дисциплины является овладение студентами теоретическими и практическими знаниями в области управления логистическими рисками в цепях поставок и методами воздействия на риск.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- изучить сущность и содержание экономических рисков;
- выделять причины и факторы возникновения рисков в логистике;
- изучить систему управления рисками;
- освоить методы воздействия на риск;
- изучить подходы принятия решений в условиях риска и неопределенности;
- освоить модели страхования рисков в логистике.

1.2. Место дисциплины в учебном процессе и требования к знаниям и умениям обучающегося

Учебная дисциплина «Управление логистическими рисками в цепях поставок» входит в вариативную часть дисциплин блока Б1 направления 38.03.02 Менеджмент и является дисциплиной по выбору.

Дисциплина «Управление логистическими рисками в цепях поставок» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих общепрофессиональных и профессиональных компетенций бакалавра.

Общепрофессиональные компетенции (ОПК): способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК - 2).

Профессиональные компетенции (ПК): умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15).

В результате изучения дисциплины студент должен получить следующие знания, умения и навыки (табл.1).

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Результаты освоения дисциплины: знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
1	Знать:	
1.1	Сущность рисков, их источники и факторы возникновения с учетом специфики функциональных областей логистики	ОПК-2; ПК-15
2.	Уметь:	
2.1	Классифицировать риски по различным признакам	ОПК-2; ПК-15
2.2	Осуществлять сравнение альтернативных решений в условиях риска	ОПК-2; ПК-15
2.3	Разрабатывать программу по управлению логистическими рисками	ОПК-2; ПК-15
3	Владеть:	
3.1	Методикой оценки потерь ресурсов и основными методами управления рисками; навыками решения практических задач и тестов в области риск-менеджмента	ОПК-2; ПК-15

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины «Управление логистическими рисками в цепях поставок» студентами различных форм обучения предусматривает часы самостоятельной работы. Самостоятельная работа студента по дисциплине предполагает следующие направления:

- ознакомление с рабочей программой дисциплины «Управление логистическими рисками в цепях поставок» по направлению 38.03.02 Менеджмент. Это необходимо для того, чтобы осмыслить содержание учебной дисциплины, круг вопросов, которые надо освоить. Извлечение из рабочей программы дисциплины – содержание разделов и тем дисциплины - дано в Приложении 1;

- подбор и изучение рекомендуемой и другой специальной литературы по дисциплине для глубокого освоения материала;

- подготовка к устному опросу по темам;

- выполнение контрольной работы по заданию, предлагаемому в настоящих методических указаниях;
- подготовка к зачету.

При изучении дисциплины и выполнении контрольной работы студент должен использовать учебную и специальную литературу, список которой приведен в конце методических указаний, дополнительную литературу и информацию из периодических изданий, собственный практический опыт и данные по предприятию, на котором работает обучающийся. При самостоятельном изучении дисциплины приветствуется составление краткого конспекта по темам учебной дисциплины.

Актуальную дополнительную информацию по дисциплине можно получить из следующих интернет источников (таблица 2).

Таблица 2

Перечень информационных ресурсов

1	Теория риска	http://www.risktheory.ra
2	Клуб российских риск-менеджеров	http://www.riskmanager.ra
3	Профессиональный портал для риск-менеджеров	http://www.riskovik.com
4	Сайт Центра Статистических Исследований (ЦеСИ)	http://www.riskcontrol.ru
5	Портал о страховании рисков	http://risk-insurance.ru
6	Портал ресурсов по управлению рисками для малого и среднего бизнеса	http://www.risk-academy.ru
7	Российское научное общество анализа риска	http://sra-russia.ru
8	Свободная энциклопедия Википедия	http://ru.wikipedia.org

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Управление рисками - это деятельность руководителей фирмы, которая направлена на экономически эффективную защиту фирмы от нежелательных

сознательных и случайных обстоятельств, наносящих материальный ущерб фирме.

Управление рисками можно определить как процесс выработки и осуществления решений, которые минимизируют широкий спектр влияния событий, приводящих к отклонению фактических логистических потоков от запланированных.

Цель контрольной работы – проверка полноты и глубины усвоения материала в процессе самостоятельного изучения дисциплины, умения связывать теоретические знания с практикой при решении конкретных задач у области управления логистическими рисками.

Задачи выполнения контрольной работы:

- систематизация, углубление, расширение и закрепление теоретических знаний и практических умений по дисциплине;
- развитие навыков самостоятельной работы с необходимыми материалами и специальной литературой;
- умение использовать знания в области управления логистическими рисками на предприятии для повышения эффективности его деятельности.

Контрольная работа предоставляется в срок, установленный графиком учебного процесса, и сдается на кафедру. После проверки работы преподавателем, студент защищает выполненную работу. При возврате проверенной, но не допущенной к защите работы студент должен внести исправления в соответствии с замечаниями преподавателя и предоставить работу на повторную проверку. При отправке работы на повторное рецензирование обязательно представлять работу с первой рецензией.

Зачтенная контрольная работа является основанием для допуска студента к зачету по дисциплине.

4. ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

4.1. Для очной формы обучения

1. Понятие, функции и принципы риска, риск образующие факторы.
2. Классификация и морфологический анализ рисков.
3. Причины и факторы возникновения рисков в области управления запасами.
4. Причины и факторы возникновения рисков при транспортировке.
5. Международный стандарт ISO 31000 «Риск-менеджмент. Принципы и руководство к внедрению». Содержание и краткая характеристика.
6. Процесс управления риском. Характеристика этапов.
7. Характеристика количественных методов оценки рисков.
8. Характеристика качественных методов оценки рисков.
9. Характеристика методов уменьшения рисков.
10. Виды потерь ресурсов и их характеристика.
11. Страхование рисков в логистике.
12. Учет альтернативных решений и отношения к риску при управлении логистическими рисками.

4.2. Для заочной формы обучения

1. Понятие и сущность риска.
2. Принципы управления риском.
3. Функции управления риском.
4. Причины и факторы возникновения риска в логистической системе.
5. Источники возникновения рисков в области снабжения.
6. Источники возникновения рисков в области производства.
7. Источники возникновения рисков в области распределения
8. Источники возникновения рисков в области управления запасами.
9. Источники возникновения рисков при транспортировке.
10. Источники возникновения рисков при складировании.
11. Классификация рисков логистической системы.
12. Риск и устойчивость функционирования коммерческого предприятия.

- 13.Международный стандарт ISO 31000 «Риск-менеджмент. Принципы и руководство к внедрению». Содержание и краткая характеристика.
- 14.Процесс управления риском. Этап идентификации риска.
- 15.Процесс управления риском. Этап оценка риска.
- 16.Процесс управления риском. Этап выбор метода и мер управления риском.
- 17.Процесс управления риском. Этап предотвращение и контролирование риска.
- 18.Процесс управления риском. Этап «финансирования» риска.
- 19.Процесс управления риском. Этап оценка результатов.
- 20.Методы количественной оценки рисков. Метод аналогий.
- 21.Методы количественной оценки рисков. Анализ сценариев.
- 22.Методы количественной оценки рисков. Точка безубыточности.
- 23.Методы количественной оценки рисков. «Дерево решений».
- 24.Методы количественной оценки рисков. Метод экспертных оценок.
- 25.Методы количественной оценки рисков. Анализ чувствительности.
- 26.Виды потерь от рисков и их характеристика.
- 27.Характеристика методов расчета ущерба (убытков).
- 28.Сравнение альтернативных решений в условиях риска.
- 29.Оценка эффективности использования методов управления рисками.
- 30.Страхование рисков.

5. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа является формой самостоятельной работы студента экономического факультета, основанной на положениях курса. Задания для выполнения контрольной работы выдаются в соответствии с последней цифрой шифра зачетной книжки или иным способом.

Выполнение контрольной работы предполагает умение работать с литературой, последовательно излагать материал в рамках исследуемого вопроса. Контрольная работа должна быть представлена в печатном виде на бумаге формата А4; шрифт Times New Roman размер 14 пт., междустрочный интервал полуторный, автоматический перенос слов; поля: верхнее 2 см, нижнее 2 см, левое 3 см, правое 1,5 см; абзацный отпуск 1,25; выравнивание

текста по ширине страницы. Объем работы не должен превышать 15 листов. Литература указывается в алфавитном порядке с сортировкой по автору.

Структура контрольной работы:

1. Содержание: в нем указываются вопросы, которые раскрываются в контрольной работе.
2. Введение: раскрывается актуальность темы, цели и задачи работы.
3. Основная часть: выполняется по вопросам, указанным в содержании.
4. Заключение: основные выводы по теме исследования.
5. Список использованных источников.

Для обучающихся *по заочной форме* обучения контрольная работа включает три вопроса, варианты контрольных заданий определяются по последней цифре номера зачетной книжки студента и представлены в таблице 3.

Таблица 3

Варианты контрольных заданий	
Последняя цифра номера зачетной книжки	Вариант контрольных заданий
0	1, 11, 21
1	2, 12, 22
2	3, 13, 23
3	4, 14, 24
4	5, 15, 25
5	6, 16, 26
6	7, 17, 27
7	8, 18, 28
8	9, 19, 29
9	10, 20, 30

6. БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

Основной литературы

1. Антонов Г. Д. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 153 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат), (ЭБС Инфра-М).
2. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев и др.; Под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - XXX, 634 с.: 70х100 1/16. + (Доп. мат. znanium.com), (ЭБС Инфра-М).

Дополнительной литературы

1. Экономические основы логистики: Учебник / Н.К. Моисеева; Под общ. ред. проф., д.э.н. В.И. Сергеева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 528 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат), (ЭБС Инфра-М).
2. Бродецкий, Г.Л. Управление рисками в логистике: учеб.пособие для студ.учреждений высшего проф.образования / Г.Л.Бродецкий, Д.А.Гусев, Е.А.Елин.-М.:Издательский центр «Академия», 2010.-192 с.
3. Волгин, В. В. Склад: логистика, управление, анализ [Электронный ресурс] / В. В. Волгин. - 11-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 724 с. - ISBN 978-5-394-01944-9.

(Извлечение из рабочей программы дисциплины)

2.2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности

Тема 1.1. Риск и проблемы устойчивости функционирования организации

Понятие риска. Влияние дестабилизирующих факторов внешней среды на риски организации. Источники и факторы возникновения рисков в логистике. Устойчивость среды и устойчивость предприятия. Внутренние и внешние факторы финансовой устойчивости организации.

Тема 1.2. Классификация и морфологический анализ рисков

Классификация и характеристика рисков по различным признакам. Системный классификатор рисков предприятия. Морфологический анализ рисков.

Раздел 2. Управление логистическими рисками

Тема 2.1. Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности

Виды и характеристика потерь ресурсов. Зоны риска. Методика определения размера ущерба (убытков).

Тема 2.2. Система управления риском

Риск менеджмент. Базовые факторы риск-менеджмента. Международный стандарт ISO 31000 «Риск Менеджмент – Принципы и руководства». Управление риском как система. Этапы системы управления риском, их характеристика.

Тема 2.3. Методы управления рисками

Методы управления рисками: уклонение от риска; диссипация риска; диверсификация риска; страхование риска; поглощение риска (принятие риска на себя); трансферт рисков; лимитирование риска.

Их характеристика и условия использования.

Тема 2.4. Сравнение альтернативных решений в условиях риска

Учет альтернативных решений и отношения к риску при управлении логистическими рисками. Осторожное, склонное к риску и нейтральное отношение к риску лица принимающего решение. Выбор наилучшего

решения в условиях риска на основе дерева решений.

Тема 2.5. Управление рисками на основе страхования

Сущность и виды страхования. Цели и оптимальные решения в страховании рисков в логистике. Основные характеристики элементов страховых контрактов. Страхование рисков при транспортировке. Страхование грузов.

Пример оформления титульного листа контрольной работы

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Экономический факультет

Кафедра экономики

Контрольная работа

***по дисциплине* Управление логистическими рисками в цепях поставок**

тема (номера вопросов): _____

Выполнил _____

(Фамилия И.О.)

студент _____ курса _____ форма обучения

направление подготовки _____

группа _____ № зачетной книжки _____

Подпись _____

Преподаватель _____

(Фамилия И.О.)

Должность _____

уч. степень, уч. звание

Оценка _____ Дата: _____

Подпись _____

Новосибирск, 2017

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	3
2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ....	4
3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	5
4. ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ	7
5. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	8
6.БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	10
ПРИЛОЖЕНИЕ 1.....	11
ПРИЛОЖЕНИЕ 2.....	13

Составитель **Стома Анна Юрьевна**

Управление логистическими рисками в цепях поставок

Методические указания по выполнению контрольной работы

В авторской редакции
Компьютерный набор А.Ю. Стома

Подписано в печать . . .17 г.
Формат 60х84 1/16. Объем 0,9 уч.-изд. л.
Тираж 100 экз.
Изд. № . Заказ №

630039, Новосибирск, ул. Добролюбова, 160