

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра менеджмента

Рег. № ИИ-77.04-14
«30» мая 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Инженерного института
Гуськов Ю.А.



ФГОС 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Б1.В.ОД.8 МЕНЕДЖМЕНТ ИННОВАЦИЙ И
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ**

Код и название учебной дисциплины (модуля)

**23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических
машин и комплексов**

Код и наименование направления подготовки

(где 3-4 цифра соответствуют уровню образования: 01 – подготовка по рабочим профессиям (СПО);
02- подготовка специалистов среднего звена (СПО); 03 – бакалавриат; 04- магистратура; 05 – специалитет; 06 – аспирантура)

Профили: *Автомобили и автомобильное хозяйство*

Основной вид деятельности: *Производственно-технологическая*

Дополнительный вид деятельности: –

(профиль и виды деятельности)

Курс: 2, 2

Семестр: 3, 3

Факультет: *Инженерный институт*

очная, заочная
очная, заочная, очно-заочная

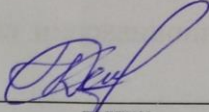
Вид занятий	Объем занятий (зачетных ед./часов)		Семестр
	очная	заочная 2 г. 5 мес.	
Общая трудоемкость по учебному плану	72/2	72/2	
В том числе, по семестрам			3, 3
Контактная работа	28	14	
Лекции	12	4	
Лабораторно-практические занятия	16	10	
в т.ч. лабораторные/практические			
Самостоятельная работа, всего	44	58	
В том числе, по семестрам			3, 3
Подготовка к зачету	9	4	
Реферат	9	9	
Форма контроля: Зачет	зачет	зачет	3, 3
Реферат	реферат	реферат	3, 3

Новосибирск 2017

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов, профиль Автомобили и автомобильное хозяйство (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки Российской Федерации от 06.03.2015 № 161.

Программу разработал:

к.э.н., доцент кафедры
менеджмента


подпись

Кабакова
Ольга Геннадьевна

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате обучения дисциплины магистрант должен (табл.1):

знать:

- основные категории и понятия инновационного менеджмента, риск-менеджмента;
- структуры инновационного цикла и характеристики его стадий;
- видов риска и соответствующих им методов управления риском;
- вопросы проектирования и экономического обоснования инновационного бизнеса;
- вопросы содержания, структуры и порядка разработки бизнес-плана;
- стратегии управления рисками предприятий отрасли; методов и моделей управления инновационным процессом.

уметь:

- разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику риск-менеджмента на предприятии;
- использованием на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом;
- способностью проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности.

владеть:

- методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес единицы;
- способностью к оценке затрат и результатов деятельности организации;
- способностью использовать методы работы и общения с персоналом, подбором и расстановкой кадров.

1.2. Планируемые результаты освоения образовательной программы

Дисциплина «Менеджмент инноваций и риск-менеджмент» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций магистранта.

1.5. Требования к уровню освоения учебной дисциплины

Дисциплина «Менеджмент инноваций и риск-менеджмент» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих общекультурных компетенций (ОК).

Общекультурные компетенции (ОК):

1. Способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
2. Готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2).

Таблица 3. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Результаты освоения дисциплины: знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОК)
1	Знать:	
1.1	основные категории и понятия производственного менеджмента, риск-менеджмента, инноваций; структуры инновационного цикла и характеристики его стадий; видов риска и соответствующих им методов управления риском; вопросов проектирования и экономического обоснования инновационного бизнеса; содержания, структуры и порядка разработки бизнес-плана; стратегии управления риском предприятий отрасли; методов и моделей управления инновационным процессом	ОК-1 ОК-2
2.	Уметь:	
2.1	разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику риск-менеджмента на предприятии; использованием на практике умений и навыков в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом; способностью проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности	ОК-1 ОК-2
3	Владеть:	
3.1	методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес единицы; способностью к оценке затрат и результатов деятельности организации; способностью использовать методы работы и общения с персоналом, подбора и расстановки кадров	ОК-1 ОК-2

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной дисциплины

Дисциплина Б1.В.ОД.5 «Менеджмент инноваций и риск-менеджмент» относится к вариативной части, является обязательной дисциплины.

В соответствие с требованиями ФГОС ВО по направлению Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов, изучение дисциплины ««Менеджмент инноваций и риск-менеджмент» предусматривает наличие у магистрантов знаний по дисциплинам: «Основы научных исследований и интеллектуальной собственности», «Психология менеджмента».

Знания и навыки, полученные магистрантами при изучении дисциплины «Менеджмент инноваций и риск-менеджмент» будут использованы при изучении следующих дисциплин: «Организация и управление технической эксплуатации Т и ТТМ», «Всеобщее управление качеством».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2.1, 2.2 по очной и заочной форме обучения.

Таблица 2.1 Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ОК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр 3					
Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента						
1.1.	Основы теории инноватики. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента.	2	2	4	8	ОК-1 ОК-2
1.2	Инновационная деятельность: сущность, цели, задачи.	2	2	3	7	ОК-1 ОК-2
Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью						
2.1.	Инновационный процесс. Приемы инновационного менеджмента	2	2	4	8	ОК-1 ОК-2
2.2	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	2	2	4	8	ОК-1 ОК-2
Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента						

3.1	Основные понятия и природа возникновения риска	1	2	5	8	ОК-1 ОК-2
3.2	Методологические основы принятия риск-решений; методология адаптивного динамического управления рисками	1	2	5	8	
Раздел 4. Управление рисками						
4.1.	Основные приемы и этапы управления риском	1	2	5	8	ОК-1 ОК-2
4.2	Основные стратегические направления снижения риска; методы минимизации хозяйственных рисков	1	2	5	8	ОК-1 ОК-2
	Зачет			9	9	
	Итого:	12	16	44	72	

Таблица 2.2 Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (OK)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр 3					
Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента						
1.1.	Основы теории инноватики. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента.	0,5	1	6	7,5	OK-1 OK-2
1.2	Инновационная деятельность: сущность, цели, задачи.	0,5	1	6	7,5	OK-1 OK-2
Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью						
2.1.	Инновационный процесс. Приемы инновационного менеджмента	0,5	2	8	10,5	OK-1 OK-2
2.2	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	0,5	2	7	9,5	OK-1 OK-2
Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента						
3.1	Основные понятия и природа возникновения риска	0,5	1	6	7,5	OK-1 OK-2
3.2	Методологические основы принятия риск-	0,5	1	7	8,5	

	решений; методология адаптивного динамического управления рисками					
Раздел 4. Управление рисками						
4.1.	Основные приемы и этапы управления риском	0,5	1	7	8,5	ОК-1 ОК-2
4.2	Основные стратегические направления снижения риска; методы минимизации хозяйственных рисков	0,5	1	7	8,5	ОК-1 ОК-2
	Зачет			4	4	
	Итого:	4	10	58	72	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, реферата.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента

Тема 1.1. Основы теории инноватики.

Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента. Инноватика как научная составляющая инновационного менеджмента. Условия и предпосылки возникновения инноватики. Длинные, средние и короткие волны в больших циклах конъюнктуры по Н.Д. Кондратьеву: характеристика, причины возникновения, характер и закономерности проявления.

Циклы деловой активности Й. Шумпетера на основе активизации инновационных процессов. Нововведения и их роль в общественном развитии. Понятие технологического уклада. Смена технологических укладов по периодам доминирования. Жизненный цикл технологического уклада и его основные характеристики. Влияние технологического уклада на стратегический выбор развития организации.

Тема 1.2. Инновационная деятельность: сущность, цели, задачи.

Понятие инновационной деятельности, ее направления и цели. Содержание инновационной деятельности. Инновационная сфера как система условий осуществления инновационной деятельности, ее назначение и основные элементы. Рынок новаций (новшеств) его сущность и специфика. Научно-исследовательская и научно-техническая деятельность, проектные и опытно-конструкторские разработки. Интеллектуальный продукт и его виды. Правовая защита интеллектуальной собственности: авторское право, патентное право, товарный знак. Участники рынка новаций.

Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью

Тема 2.1. Инновационный процесс. Приемы инновационного менеджмента

Инновационный процесс: понятие и сущность. Основные цели процесса инноваций. Структура инновационного процесса (по содержанию работ). Этапы инновационного процесса и их особенности от вида нововведений (инновация - продукт (услуга) или инновация – процесс). Инновационные циклы и организация инновационной деятельности. Функции инновационного процесса, их сущность и классификация: общие, специфические и вспомогательные. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство инноваций: бенчмаркинг. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: инжиниринг. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: реинжиниринг. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: брэнд-стратегия. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на реализацию и продвижение инноваций: мэрджер. Инновационный прием, способствующий созданию высокоэффективных и конкурентоспособных организаций: аутсорсинг.

Тема 2.2. Инновационный менеджмент и стратегическое управление

Особенности инновационного стратегического поведения организаций. Стратегическая значимость нововведений. Классификация ролевых стратегических функций организаций: виоленты, пациенты, эксплеренты, коммутанты. Подходы к классификации инновационного стратегического поведения организаций. Понятие и сущность инновационной стратегии. Типы и виды инновационных стратегий. Сущность стратегий НИОКР и стратегий внедрения и адаптации. Варианты наступательных инновационных стратегий: стратегия активных НИОКР, ориентация на маркетинг, слияний и поглощений и др. Варианты оборонительных инновационных стратегий: защитная, имитационная, выжидательная, непосредственного реагирования на запросы потребителей и др. Общие принципы разработки инновационной стратегии.

Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента

3.1. Основные понятия и природа возникновения риска

Неопределенность и риск. Классификация рисков. Понятие неопределенности. Причины неопределенности. Роль науки в устранении неопределенности. Субъективная оценка возможных исходов. Оценочный подход к определению понятия "риск". Субъективное и объективное в понимании риска. Структура риска: причины, событие, последствия, факторы. Мера риска. Информационный подход к определению понятия "риск". Цели и принципы классификации рисков. Классификации по характеристикам неопределенности, лежащей в основе риска. Классификация по сфере возникновения неопределенности: природные риски, "человеческий фактор", технические риски, риски социума.

3.2. Методологические основы принятия риск-решений; методология адаптивного динамического управления рисками

Профессия риск-менеджер. Методологические основы принятия риск-решений; методология адаптивного динамического управления рисками. Внутренние и внешние риски. Классификация бизнес-рисков: стратегические, операционные, финансовые, юридические, естественные риски.

Раздел 4. Управление рисками

4.1 Основные приемы и этапы управления риском

Системы риск-менеджмента. Регулирование риска. Организация управления рисками и планы финансирования рисков предприятий Основные приемы и этапы управления риском; алгоритм управления; классификация методов управления рисками; критерий отбора и основное правило метода управления риском.

4.2. Основные стратегические направления снижения риска

Основные стратегические направления снижения риска; методы минимизации хозяйственных рисков. Методы и модели управления рисками. Методы и модели управления инвестиционными рисками. Методы анализа и снижения «природных» рисков рынок альтернативных методов перевода риска; современные тенденции в управлении рисками; контроль процесса управления рисками. Методы оценки рисков. Качественный; количественный; статистический; аналитический; экспертный; картографирование рисков. Методы обработки рисков: измерение и оценивание рисков.

Раздел 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

- ✓ 1. Менеджмент инноваций: Учебное пособие / Ю.П. Анисимов, В.П. Бычков, И.К. Кукова. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 304 с.

Основная литература, рекомендованная рабочей программой дисциплины, имеется в библиотеке, доступна для студентов.

4.2. Список дополнительной литературы

- ✓ 1. Инновационный менеджмент: Учебник / В.Я. Горфинкель, А.И. Базилевич, Л.В. Бобков; Под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 381 с.

- ✓ 2. Балдин К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие / К.В. Балдин. – 2-е изд. – М.: Дашков и К, 2012. – 420 с.

- ✓ 3. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 178 с.

- ✓ 4. Риск-менеджмент инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. – М.: ЮНИТИДАНА, 2012. – 544 с. – ISBN 978-5-238-01506-4.

- ✓ 5. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 125 с.: 60х90 1/16. – (Научная мысль) (Обложка) ISBN 978-5-16-006862-6, 24 экз.

- ✓ 6. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 178 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). – (Научная мысль). (обложка) ISBN 978-5-16-010571-0

- ✓ 7. Грибов В. Д. Инновационный менеджмент: Учебное пособие / В.Д. Грибов, Л.П. Никитина. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 311 с. ЭБС ИНФРА - М.

8. Медынский В. Г. Инновационный менеджмент: Учебник / В.Г. Медынский. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 295 с. ЭБС ИНФРА - М.

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Информационно-правовой портал ГАРАНТ	http://www.garant.ru
2.	Официальный сайт Минсельхоза России	http://www.mcx.ru

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Менеджмент инноваций и риск-менеджмент: Методические указания по выполнению реферата и проведению практических занятий/Новосиб. гос. аграрн. ун-т; Состав.: Рябухина Т.М. – Новосибирск, 2017. – 35 с.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Кол-во ключей	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 2007	2	Microsoft
2.	MS Office 2007 prof (Word, Excel, Access, PowerPoint)	2	Microsoft
3.	Броузер Mozilla FireFox	2	Mozilla Public License
4.	Файловый менеджер Free Commande	2	Бесплатная
5.	Консультант Плюс	без ограничений	Консультант Плюс

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента	16
2	Презентация	Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью	16

3	Презентация	Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента	14
4	Презентация	Раздел 4. Управление рисками	10

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
Н- 308	Аудитория для занятий лекционного типа	Учебная доска, видеопроектор, проекционный экран, ноутбук переносной
Н- 303	Аудитория для занятий семинарского типа	Учебная доска, видеопроектор переносной, ноутбук переносной

6. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине

Таблица 7. Интерактивные формы и методы обучения по дисциплине

№ п/п	Раздел, тема	Кол-во часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные образовательные технологии	Формируемые компетенции (ОК)
1	Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента	2	Л	Лекция-визуализация	ОК-1 ОК-2
2	Раздел 4. Управление рисками	2	ПЗ	Анализ конкретных ситуаций (case-study)	ОК-1 ОК-2
Итого:		4			

7. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система оценки знаний.

Итоговый контроль по дисциплине осуществляется в виде зачета.

Форма аттестации – зачет.

При невыполнении обучающимся заданий по дисциплине и / или наличии пропусков более 50% занятий по дисциплине обучающийся к сдаче зачета не допускается.

«Зачтено» выставляется обучающемуся, который твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу, без существенных неточностей

отвечает на вопросы, владеет необходимыми навыками и приемами выполнения практических заданий.

«Не зачтено» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания.

Форма аттестации – зачет.

8. Согласование рабочей программы

Соответствует рабочему учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «24» апреля 2017 г. № 5.

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры протокол от «03» мая 2017 г. № 9.

Заведующий кафедрой

(должность)



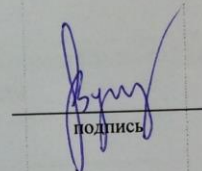
подпись

Стадник А.Т.

ФИО

Зам. председателя учебно-методического совета

(должность)



подпись

В.Я. Вульферт

ФИО

Аннотация рабочей программы дисциплины

Б1.В.ОД.8 Менеджмент инноваций и риск-менеджмент

Б1.В. Профессиональный цикл (вариативная часть)

Составитель аннотации – кафедра Менеджмента

Цель изучения дисциплины	Подготовка будущего магистра к решению профессиональных задач.
Содержание дисциплины	1. Теоретические основы инновационного менеджмента 2. Организация и управление инновационной деятельностью 3. Теоретические основы риск-менеджмента 4. Управление рисками
Формируемые компетенции	ОК-1, ОК-2
Наименование дисциплин, необходимых для освоения данной дисциплины	Основы научных исследований и интеллектуальной собственности; Психология менеджмента
Знания, умения и навыки, получаемые в результате изучения дисциплины	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> – основные категории и понятия производственного менеджмента, риск-менеджмента, инноваций; – структуры инновационного цикла и характеристики его стадий; – виды риска и соответствующих им методов управления риском; – вопросы проектирования и экономического обоснования инновационного бизнеса; – содержание, структуру и порядок разработки бизнес-плана; – стратегии управления риском предприятий отрасли; – методов и моделей управления инновационным процессом <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> – анализировать и оценивать эффективную стратегию и формировать активную политику менеджмента инноваций и риск-менеджмента на предприятии; – использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом; – проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> – методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес единицы; – способностью к оценке затрат и результатов деятельности организации; – способностью использовать методы работы и общения с персоналом, подбора и расстановки кадров
Формы промежуточного контроля знаний	Реферат, индивидуальные задания, опрос, тестирование.
Форма итогового контроля знаний	Зачет (2 семестр)