

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра государственного и муниципального администрирования

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры

Рег. № Уп. 03-39
« 05 » 10 20222 г.

Протокол от « 12 » 09 2022 г. № 2

Заведующая кафедрой

И.Э. Толстова
(подпись) И.Э. Толстова

**ФОНД
ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Б1.В.09 Управление проектами в организации

38.03.03 Управление персоналом

Код и наименование направления подготовки

профиль: **Управление персоналом**

основной вид деятельности: **организационно-управленческая
и экономическая**

дополнительный вид деятельности:

(профиль и виды деятельности)

Новосибирск 2022

**Паспорт
фонда оценочных средств**

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Становление проектного менеджмента в России и за рубежом	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
2	Тема 2. Понятие «проект», признаки и классификация	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
3	Тема 3. Понятия «программа проектов», «портфель проектов», «проектный офис»	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
4	Тема 4. Проекты – средства стратегического развития	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
5	Тема 5. Фазы и жизненный цикл проекта	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
6	Тема 6. Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
7	Тема 7. Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
8	Тема 8. Процессы инициации	ОПК-5 ОПК-6	<i>Кейс-задача</i>
9	Тема 9. Процессы планирования	ОПК-5 ОПК-6	<i>Кейс-задача</i>
10	Тема 10. Процессы исполнения	ОПК-5 ОПК-6	<i>Кейс-задача</i>
11	Тема 11. Процессы мониторинга и управления	ОПК-5 ОПК-6	<i>Кейс-задача</i>
12	Тема 12. Завершающие процессы	ОПК-5 ОПК-6	<i>Кейс-задача</i>
13	Тема 13. Управление интеграцией	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
14	Тема 14. Управление содержанием	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
15	Тема 15. Управление сроками	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара Кейс-задача</i>
16	Тема 16. Управление стоимостью	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара Кейс-задача</i>
17	Тема 17. Управление качеством	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>

18	Тема 18. Управление человеческими ресурсами	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
19	Тема 19. Управление коммуникациями	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
20	Тема 20. Управление рисками	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>
21	Тема 21. Управление поставками проекта	ОПК-5 ОПК-6	<i>Перечень вопросов для семинара</i>

Перечень вопросов к экзамену

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Зарождение дисциплины «Управление проектами» в России и за рубежом.
2. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России.
3. Управление проектами в XXI веке (современные подходы, стандарты, концепции).
4. Основные признаки проекта.
5. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.
6. Проекты – средства стратегического развития организации.
7. Жизненный цикл проекта: условность разбиения на фазы, основные характеристики жизненного цикла проекта.
8. Окружение проекта (внутреннее, внешнее, ближнее, дальнее, связи между проектом и его окружением).
9. Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект.
10. Организационные структуры проекта: основные особенности, сравнительная характеристика, проблемы управления проектами в рамках основных оргструктур.
11. Проектная деятельность и текущая оперативная работа: сравнительная характеристика работы функционального подразделения и проектной деятельности, скорость расходования средств в проектах и функциональных подразделениях.
12. Процессы проекта: краткая характеристика, отличие от классического цикла управления.
13. Активы организационного процесса и факторы внешней среды: классификация, их значимость при управлении проектами.
14. Характеристика процессов инициации.
15. Характеристика процессов планирования.
16. Характеристика процессов исполнения.
17. Характеристика процессов мониторинга и управления.
18. Характеристика завершающих процессов.
19. Управление интеграцией проекта – различные контексты понятия «интеграция».

20. Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, основные аспекты данного документа
21. Основные аспекты планирования проекта (дробление на этапы, оценка трудозатрат, модели жизненного цикла проекта и т.п.).
22. Общее управление изменениями – характеристика процесса, причины и виды изменений, этапы процесса.
23. Общая характеристика области знаний «Управление содержанием».
24. Иерархическая структура работ – характеристика процесса, матрица ответственности, этапы разработки ИСР.
25. Взаимосвязи операций проекта: способы описания, типы зависимостей операций в сетевом графике, опережения и задержки.
26. Оценка ресурсов и длительности операций, разработка расписания проекта: основные методы и результаты.
27. Управление стоимостью проекта: общая характеристика группы процессов, методы определения стоимости операций и проекта в целом.
28. Оценка ресурсов и длительности операций, разработка расписания проекта: основные методы и результаты.
29. Метод освоенного объема: характеристика метода, основные показатели, взаимосвязь показателей, используемых при применении метода освоенного объема.
30. Разработка бюджета проекта: общая характеристика процесса, порядок формирования бюджета, резервы, базовый план по стоимости, требования к финансированию
31. Управление качеством проекта: общая характеристика процессов, основные подходы к управлению качеством.
32. Характеристика основных методов управления контролем качества.
33. Планирование человеческих ресурсов: общая характеристика процесса, основные методы и технологии планирования, результаты планирования.
34. Набор и развитие команды проекта: основные характеристики процессов, применяемые методы и технологии.
35. Общая характеристика области знаний «Управление коммуникациями»: процессы, используемые методы, результаты.
36. Планирование управления рисками: характеристика процесса, используемые методы и полученные результаты.
37. Идентификация, качественный и количественный анализ рисков: основные методы анализа и результаты процессов.
38. Общая характеристика процессов управления поставками.

Критерии оценки:

– отметка **«отлично»** выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.

– отметка **«хорошо»** выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.

– отметка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, демонстрирует недостаточно систематизированные теоретические знания программного материала, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

– отметка **«неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки при его изложении, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы.

Задания на курсовую работу

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Перечень теоретических вопросов курсовой работы*

- 1) Управление работами на стадии завершения проекта
- 2) Современная концепция управления проектами
- 3) Разработка концепции проекта
- 4) Управление работами на начальной (прединвестиционной) фазе проекта
- 5) Анализ организационных структур управления проектами
- 6) Маркетинг проекта
- 7) Разработка бизнес-плана проекта
- 8) Управление разработкой проектной документации
- 9) Организация экспертизы проекта
- 10) Организация торгов и контрактов
- 11) Оценка эффективности инвестиционных проектов
- 12) Планирование проекта (системный подход)
- 13) Сетевое планирование работ по проекту
- 14) Управление стоимостью проекта
- 15) Контроль и регулирование проекта
- 16) Управление работами по проекту (системный подход)
- 17) Управление качеством проекта
- 18) Управление ресурсами проекта
- 19) Управление командой проекта
- 20) Организация работ по управлению рисками в проекте
- 21) Управление коммуникациями проекта
- 22) Организация инновационного проекта
- 23) Организация проекта реструктуризации предприятия
- 24) Организация проекта реинжиниринга бизнеса
- 25) Современная методологическая база управления проектами
- 26) Информационные технологии в системе управления проектами

**Теоретический вопрос выбирается по последней цифре учебного шифра студента.*

Расчетное задание курсовой работы

В расчетной части курсовой работы выполняется анализ показателей, который выполняется на примерных условных исходных данных. Задание выдает преподаватель.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗАЩИТЫ КУРСОВЫХ РАБОТ

Отметка **«отлично»** ставится, если студент соблюдает сроки выполнения и защиты курсовой работы, осуществляет глубокий анализ и демонстрирует умение разобраться в затронутых проблемах, проявляет самостоятельность и творческий подход к рассматриваемой проблеме, в работе используется новейший фактологический и статистический материал, текст курсовой работы оформлен в соответствии со всеми требованиями, в ходе защиты студент грамотно и логично излагает материал.

Отметка **«хорошо»** ставится, если студент соблюдает сроки выполнения и защиты курсовой работы, осуществляет анализ и демонстрирует умение разобраться в затронутых проблемах, проявляет в целом самостоятельность и творческий подход к рассматриваемой проблеме, однако в курсовой работе не используется новейший фактологический и статистический материал, текст имеет погрешности в оформлении, в ходе защиты студент допускает неточности в изложении материала.

Отметка **«удовлетворительно»** ставится, если соблюдаются сроки выполнения и защиты курсовой работы, однако анализ проблем не имеет нужной глубины, демонстрируется низкий уровень самостоятельности и творческого подхода к рассматриваемой проблеме, в работе отсутствует новейший фактологический и статистический материал, текст имеет замечания по оформлению, в ходе защиты студент излагает материал неграмотно и с нарушением логики.

Отметка **«неудовлетворительно»** ставится при условии нарушения сроков выполнения и защиты курсовой работы, отсутствия полноценного анализа выбранной проблемы, низкой степени оригинальности текста работы, отсутствия новейшего фактологического и статистического материала, а также если текст имеет замечания по оформлению, а в ходе защиты студент излагает материал неграмотно и с нарушением логики.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 1. Становление проектного менеджмента в России и за рубежом

Перечень вопросов для семинара

- 1) Зарождение управления проектами (30 – 50-е гг. XX в.).
- 2) Становление управления проектами (60-е гг. XX в.).
- 3) Развитие системного подхода к управлению проектами (70 – 90-е гг. XX в.).
- 4) Управление проектами в XXI в.
- 5) Основные этапы и особенности развития управления проектами в России.
- 6) Проекты в аграрной сфере экономики России.
- 7) Общая информация о стандартах управления проектами.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 2. Понятие «проект», признаки и классификация

Перечень вопросов для семинара

- 1) Термин «проект» – разнообразие понятий.
- 2) Признаки проекта (наличие цели, увеличение ценности, взаимосвязь со стратегией предприятия, временность проекта, уникальность, изменения, последовательная разработка, динамическая система, ограниченность ресурсов, комплексность, разграничение, несколько групп участников проекта, специфическая организация проекта, неопределенность).
- 3) Классификация проектов.
- 4) Пример реализованного проекта в аграрной сфере экономики России.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 3. Понятия «программа проектов», «портфель проектов», «проектный офис»

Перечень вопросов для семинара

- 1) Понятия «программа проектов» и «портфель проектов».
- 2) Сходства и различия понятий «проект», «программа проектов» и «портфель проектов».
- 3) Проектный офис: определение, ключевые функции.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 4. Проекты – средства стратегического развития организации

Перечень вопросов для семинара

- 1) Проекты как средства проведения стратегических изменений.
- 2) Иерархия целей, стратегии проекты.
- 3) Взаимосвязь стратегического управления и управления проектами, программами и портфелями проектов.
- 4) Пример реализованного проекта в аграрной сфере экономики России.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 5. Фазы и жизненный цикл проекта

Перечень вопросов для семинара

- 1) Фазы жизненного цикла проектов.
- 2) Основные характеристики жизненного цикла проекта (последовательность фаз проекта, скорость потребления ресурсов, уровень неопределенности, неполнота жизненного цикла, способность повлиять на продукт и стоимость, стоимость ускорения проекта).
- 3) Пример реализованного проекта в аграрной сфере экономики России.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 6. Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы

Перечень вопросов для семинара

- 1) Проектная деятельность и работа функционального подразделения.
- 2) Скорость расходования средств в проектах и функциональных подразделениях.
- 3) Пример реализованного проекта в аграрной сфере экономики России.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 7. Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта

Перечень вопросов для семинара

- 1) Обзор существующих процессов проекта.
- 2) Обзор существующих областей знаний проекта.
- 3) Взаимосвязь процессов управления проектом и областей знаний.
- 4) Активы организационного процесса и факторы внешней среды.
- 5) Пример реализованного проекта в аграрной сфере экономики России.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

Кейс – задача

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 8. Процессы инициации

Общество с ограниченной ответственностью «КОНСАЛТ-СЕРВИС» создано 31 ноября 2014 года. На самарском рынке ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС» является одной из ведущих компаний по оказанию консалтинговых услуг в сфере управления финансами и по оказанию профессиональных услуг в области бухгалтерского учета. Согласно уставу миссия компании – оказание качественных аудиторских, бухгалтерских и финансовых услуг, способствующих эффективности бизнеспроцессов клиентов.

ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС» оказывает услуги по следующим направлениям:

- 1) консультирование по вопросам финансового посредничества;
- 2) предоставление юридических услуг;
- 3) абонентское обслуживание;
- 4) консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Самой развитой услугой в ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС» на сегодняшний день является абонентское обслуживание. Абонентское обслуживание включает в себя:

- 1) телефонную линию консультаций с выдачей устных или письменных разъяснений по применению законодательства;
- 2) «преддоговорную экспертизу», т.е. экспертизу документов, которые предполагается подписать на предприятии;
- 3) подбор по запросам заказчика необходимых ему нормативных документов;
- 4) оперативное информирование заказчика об изменениях в законодательстве, касающихся его деятельности.

Штат организации на 1.01.16 г. включает 35 сотрудников. SWOT-анализ фирмы представлен в табл. 1.

В Самаре на сегодняшний день консалтинговые услуги оказывают около 89 фирм, среди них: юридические – 53, в области финансового консультирования на рынке города Самары работают 23 фирмы, в области бухгалтерского учета и аудита – 13 фирм.

Таблица 1. SWOT-анализ ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС»

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Произошло интенсивное развитие рынка аудиторских и консалтинговых услуг. 2. Рынок аудиторских и консалтинговых услуг сформировался как рынок чистой конкуренции. 3. Сформировалась новая законодательная и нормативно-правовая база в области аудиторских услуг	1. Существуют определенные недостатки в профессиональном подходе к оказанию консалтинговых услуг. 2. Нет определенных структур, регулирующих деятельность в области консалтинга. 3. Законодательная и нормативная базы до конца не отработаны
Возможности	Угрозы
1. Роль аудиторских и консалтинговых услуг возрастает. 2. Разработка и внедрение внутрифирменных стандартов организации. 3. Повышение и переподготовка кадров, создание объединения высококвалифицированных специалистов в различных направлениях экономической деятельности. 4. В аудиторских компаниях расширяется спектр предоставляемых услуг.	1. Недостаточность в разработках программ повышения квалификации и переподготовки кадров ведет к снижению доверия в области оказания услуг, вводит в заблуждение их пользователей. 2. Несбалансированная деятельность саморегулируемых организаций ведет к дезорганизации внутри аудиторских и консалтинговых структур. 3. Дополнительные расходы компании могут привести к увеличению стоимости оказываемых услуг или к ухудшению финансового состояния организации.

ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС» имеет 23 клиента, которые находятся на абонентском обслуживании. 90 процентов всех клиентов, находящихся на абонентском обслуживании, являются ООО. Остальные 10 процентов приходятся на одно закрытое акционерное общество и одного индивидуального предпринимателя, по 5 процентов соответственно.

Такая ситуация объясняется тем, что организации, как правило, имеют крупный документооборот, проводят большое количество расчетных банковских операций, нуждаются в официальном консалтинговом сопровождении. Индивидуальные предприниматели в основном работают с наличными денежными средствами, редко обращаясь за официальной помощью, предпочитая ей неофициальное сотрудничество с бухгалтерами в случае необходимости.

Анализ основных конкурентов ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС» представлены в табл. 2.

Таблица 2. Анализ конкурентов

Характеристики конкурирующей продукции	ООО «КОНСАЛТ - СЕРВИС»	ООО «ПРОФИТ»	ООО «СВЯЗЬ-КОНСАЛТ»	ООО «АУДИТ-ЦЕНТР»	ООО «ЛАИР»	ООО «ПАРТНЕР - САМАРА»
Качество услуг	Выше среднего	Среднее	Выше среднего	Среднее	Среднее	Среднее
Уровень цен	Средние	Средние	Высокие	Высокие	Высокие	Низкие

Объем оказанных услуг	Средний	Низкий	Средний	Средний	Низкий	Высокий
Стабильность оказания услуг	Высокий	Средний	Средний	Высокий	Низкий	Средний
Консультации клиентам	Да	Да	Да	Да	Да	Да
Доступность	Все категории населения	Все категории населения	С доходом выше среднего	С доходом выше среднего	С доходом выше среднего	Все категории населения
Ассортимент услуг	Средний	Небольшой	Небольшой	Средний	Небольшой	Средний
Персонал	в/к*	в/к	в/к	в/к	в/к	в/к

* высококвалифицированный

Анализ клиентов, находящихся на абонентском обслуживании, показывает, что 74 % клиентов используют общую систему налогообложения. Это в первую очередь объясняется их деятельностью. 64 % из них занимаются оптовой торговлей (как продуктами питания, так и промышленными товарами, кормами), 11 % ведут строительные работы и 25 % приходится на производство и прочее.

Согласно действующему налоговому законодательству РФ, такие виды деятельности попадают под общую систему налогообложения. Оставшиеся 26 % процентов приходятся на клиентов, применяющих упрощенную систему налогообложения (13 %) и систему налогообложения на основе единого налога на вмененный доход (13 %). Использует эти системы налогообложения малый бизнес, для которого законодательно предусмотрена поддержка в виде льготных условий налогообложения.

На долю клиентов, применяющих общую систему налогообложения, приходится 86 % объема выручки от предоставления абонентского обслуживания, 268000 рублей в абсолютном выражении. По 7 % процентов (23000 рублей) приходится на клиентов, применяющих УСН и ЕНВД.

Анализ структуры доходов за 2014–2015 гг. показывает, что 75 % доходов приходится на абонентское обслуживание, что составляет 1658076 рублей в абсолютном выражении. 10 % приходится на оказание юридических услуг, 196000 рублей в абсолютном выражении. 8 % приходится на консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, 160000 рублей в абсолютном выражении. Наименьшую долю в структуре доходов за 2014-2015гг. имеют разовые финансовые консультации (7 %), 110000 рублей.

Таблица 3. Результаты расчета коэффициентов ликвидности предприятия

Наименование коэффициента	2014 г.	2015 г.
Величина собственных оборотных средств	582	3809
Коэффициент текущей ликвидности	1,8	2,8
Коэффициент срочной ликвидности	1,775	2,772
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,34	0,3

Таблица 4. Финансовые результаты деятельности ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС»

Показатель	2014 г.	2015 г.	Отклонения
1. Выручка от реализации услуг	2538	7393	+4855
2. Основные средства	1205	1435	+230
3. Оборотные активы	1333	5958	+4625
4. Фондоотдача	2,1	5,2	+3,1
5. Численность работников	15	35	+20
6. Валовая прибыль	31000	49000	+18000
7. Прибыль от реализации услуг	28250	41283	+13033
8. Чистая прибыль	26000	42000	+16000
9. Норма чистой прибыли	0,84	0,86	+0,2
10. Рентабельность продаж	10,24	5,68	-4,56

Таблица 5. Результаты расчетов коэффициентов финансовой устойчивости предприятия

Наименование коэффициента	2014 г.	2015 г.
Коэффициент автономии	0,5	0,6
Коэффициент финансовой зависимости	2,8	1,6
Коэффициент финансовой устойчивости	0,5	0,6
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,44	0,64
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,46	0,7

Анализ свидетельствует, что ООО «КОНСАЛТ-СЕРВИС» является финансово устойчивой и платежеспособной компанией. Цена капитала предприятия по балансу составляет 11 %. Сумма собственных средств, доступных для финансирования проекта составляет 320 тыс. руб.

Практические задания по кейсу

1. Разработать проект повышения конкурентоспособности предприятия.
2. Проанализировать способы финансирования проекта, их преимущества и недостатки.
3. Выявить ресурсы, определяющие стоимость данного проекта.
4. Определить необходимые объемы и источники финансирования проекта.
5. Обосновать выбор формы проектного финансирования.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены неверно или не решены.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

Кейс – задача

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 9. Процессы планирования

Построить сетевой график реализации проекта освоения нового продукта, рассчитать критический путь, ранние и поздние сроки наступления событий. Исходные данные:

№	Содержание работ	Код работ	Продолжительность, дн.
1.	Разработка маршрутной технологии на изделие	0 – 1	4
2.	Разработка операционных технологических карт механической обработки	1 – 3	10
3.	Конструирование оснастки для механической обработки	1 – 2	6
4.	Изготовление технологической оснастки для механической обработки	2 – 3	12
5.	Разработка технологических процессов литья	0 – 4	4
6.	Проектирование литейной оснастки	4 – 5	6
7.	Изготовление литейной технологической оснастки	5 – 6	8
8.	Изготовление отливок для опытного образца	6 – 7	5
9.	Механическая обработка литых деталей опытного образца	7 – 10	5
10.	Механическая обработка литых деталей из стандартных заготовок	3 – 10	8
11.	Разработка технологических процессов сборки изделия	0 – 8	8
12.	Проектирование оснастки для сборочных процессов	8 – 9	12
13.	Изготовление сборочной оснастки	9 – 10	10
14.	Комплектация и подача на сборку покупных элементов	0 – 10	5
15.	Сборка образца и его испытание	10 – 11	6

Критерии оценки:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если задачи решены;
- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если задачи решены неверно или не решены.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

Кейс – задача

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 10. Процессы исполнения

Имеется два объекта инвестирования. Величина требуемых капитальных вложений одинакова. Величина дохода по каждому проекту носит вероятностный характер и спрогнозирована в виде следующего распределения:

Проект А		Проект В	
Доход, тыс ден. ед.	Вероятность	Доход, тыс ден. ед.	Вероятность
3000	0,10	2000	0,10
3500	0,15	3000	0,25
4000	0,40	4000	0,35
4500	0,20	5000	0,20
5000	0,15	8000	0,10

Рассчитайте по каждому проекту среднеквадратическое отклонение, коэффициент вариации и оцените, какой проект предпочтительнее?

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены неверно или не решены.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

Кейс – задача

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 11. Процессы мониторинга и управления

«Создание и выпуск новой продукции»

Известная фирма, специализирующаяся на производстве современных электронных бытовых приборов, планирует выпуск новой продукции. На производственном совещании обсуждается концепция бытового прибора нового поколения. Отрывок из протокола этого совещания представлен ниже:

Руководитель Отдела разработок: «Основное преимущество, которое можно использовать нам перед конкурентами, состоит в высоком уровне наших технологий. Мы должны создать шедевр технологического искусства, последнее слово техники».

Вице-президент по производству: «Боюсь, что такое чудо техники будет просто не рентабельно с точки зрения производства. Можно разработать и создать великолепный опытный образец, для производства которого потребуется полностью переоборудовать наши производственные линии, закупить дорогостоящие материалы. Мое мнение, что эпоха средневековых мастеров, создателей уникальных образцов техники и искусства, далеко в прошлом. Больше прагматизма, господа.»

Вице-президент по маркетингу: «Мы должны создавать продукцию с прицелом на конкретного потребителя. Только он может точно сказать, что ему нужно, а что не нужно. Наш потребитель вряд ли будет в основной массе своей способен оценить высокий уровень технологического мастерства наших изобретателей, если продукция не будет удовлетворять его конкретные требования. Потребителю также безразлично, с помощью каких производственных линий мы сможем произвести то, что ему нужно. Рынок будет последним судьей наших решений, так уж лучше сразу подготовиться к его текущим настроениям».

Вопросы для анализа

1. В чем суть противоречия между различными участниками проекта создания и выпуска новой продукции?
2. Чья точка зрения, по-вашему, является приоритетно приемлемой и почему?

3. Каким образом можно устранить назревающий конфликт между участниками проекта?

4. Кого из участников совещания вы бы назначили на должность Руководителя проекта? Почему?

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены неверно или не решены.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

Кейс – задача

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 12. Завершающие процессы

1. Рассчитайте потребность проекта в финансировании, если имеется следующая информация по денежным потокам от следующих видов деятельности компании по проекту.

Потоки	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год
Операционная деятельность	200	300	700	900
Инвестиционная деятельность	-800	-100	0	0
Финансовая деятельность	650	-150	-550	-450

2. Для проекта необходима регенерирующая установка. На рынке существуют две модели установок – модель А и модель Б. Необходимая сравнительная информация представлена в таблице.

Характеристика	Модель А	Модель Б
Срок службы, лет.	10	7
Цена, тыс. руб.	150	120
Ежегодные эксплуатационные затраты, тыс. руб.	25	40

Необходимо учесть следующее:

1) к концу срока службы не остается ликвидационной стоимости установки;

2) существуют альтернативные возможности для капиталовложений под 20% годовых (сложные проценты).

Какую модель установки вы предпочтете и почему?

3. Рассчитайте необходимые показатели и заполните таблицу расчета чистого дисконтированного дохода проекта с учетом нормы дисконта в 22%.

Показатель	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год
Суммарный поток по инвестиционной деятельности	-738	0,00	0,00	0,00

Суммарный поток по операционной деятельности	557	244	271	301
Коэффициент дисконтирования				
Дисконтированный поток от инвестиционной деятельности				
Дисконтированный поток от операционной деятельности				
Результирующий поток от операционной, инвестиционной деятельности накопленным итогом (ЧДД)				

4. Рассчитайте недостающие показатели и заполните таблицу денежных потоков проекта.

Показатель	Год проекта		
	1	2	3
1	2	3	4
Суммарный поток по инвестиционной деятельности	-8710	0	0
Суммарный поток по операционной деятельности	4579	5093	5432
Коэффициент дисконтирования	1,000	0,885	0,783
Дисконтированный поток от инвестиционной деятельности			
Дисконтированный поток от операционной деятельности			
Результирующий поток от операционной и инвестиционной деятельности			
Результирующий поток от операционной, инвестиционной деятельности накопленным итогом (ЧДД)			

Каковы будут срок окупаемости и индекс доходности дисконтированных инвестиций у данного проекта?

5. Рассчитайте уровень безубыточности проекта по имеющимся данным:

– Производственные расходы должны составить 1210 тыс. руб., из которых условно-постоянные затраты составят 35%.

– Внереализационные доходы по проекту составят 320 тыс. руб.

6. Рассчитайте показатели NPV, PI и PP проекта длительностью 6 лет, если известны ставка дисконтирования, инвестиции, расходы и доходы:

7. В рассмотрении находится инвестиционный проект. Согласно ему, инвестор должен вложить 10 тыс. у. е. Обещанный ему среднегодовой доход составляет 3 тыс. у. е.

Найти срок окупаемости, выраженный в годах и месяцах.

8. В инвестиционный проект предлагается вложить 1600 у.е. Обещанный среднегодовой доход составляет 400 у.е. Ожидается, что ставка доходности (дисконтирования) не будет меняться и будет составлять 10% годовых.

Найти абсолютный и дисконтированный срок окупаемости.

9. Сумма первоначальных инвестиций в инвестиционный проект составила 500 тыс. руб., ожидаемые ежегодные поступления денежных средств от реализации проекта распределились по годам следующим образом: 1-й год – 150 тыс. руб., 2-й год – 150 тыс. руб., 3-й год – 240 тыс. руб.

Определить срок окупаемости проекта с точностью до месяца.

10. Компания собирается приобрести новую технологическую линию стоимостью 200 млн руб. со сроком эксплуатации пять лет, внедрение которой позволит обеспечить дополнительные ежегодные денежные поступления в 50 млн руб. Требуемая норма доходности составляет 11%.

Определить NPV проекта. Является ли данный проект экономически целесообразным?

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены неверно или не решены.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 13. Управление интеграцией

Перечень вопросов для семинара

- 1) Характеристика области знаний «Управление интеграцией».
- 2) Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, первая встреча со спонсором, разработка чернового варианта Устава проекта, обсуждение чернового варианта со спонсором, внесение поправок, создание коллективного видения.
- 3) Планирование проекта: общая характеристика подходов к планированию, основные аспекты.
- 4) Руководство и управление исполнением проекта.
- 5) Мониторинг и управление работами проекта.
- 6) Общее управление изменениями. Завершение проекта (фазы).

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 14. Управление содержанием

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление содержанием проекта».
- 2) Определение требований участников проекта.
- 3) Определение содержания проекта.
- 4) Создание иерархической структуры работ.
- 5) Подтверждение содержания проекта.
- 6) Управление содержанием проекта.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 15. Управление сроками

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление сроками проекта».
- 2) Определение состава операций.
- 3) Определение взаимосвязей операций.
- 4) Оценка ресурсов операций.
- 5) Оценка длительности операций.
- 6) Разработка расписания проекта.
- 7) Управление расписанием проекта.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

Кейс – задача

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 15. Управление сроками

1. В ходе реализации проекта потребность в ресурсе составляет 900 изделий. Затраты на хранение единицы ресурса составляют 11,25 тыс. руб., а затраты на поставку – 50 тыс. руб.

Определите размер оптимального заказа, а также точку заказа и средний объем поддерживаемого запаса.

2. Известные следующие данные:

- потребность в ресурсе для реализации проекта составляет 1000 шт.;
- затраты на хранение единицы ресурса составляют 10 руб.;
- затраты на поставку единицы ресурса составляют 50 руб.;
- время поставки составляет 24 дня;
- время возможной задержки составляет 2 дня.

Рассчитайте следующие показатели управления запасами: оптимальный размер заказа; ожидаемое дневное потребление (если считать, что в отчетном периоде 250 рабочих дней); срок расходования заказа в днях; ожидаемое и максимальное потребление за время поставки; резервный запас; точку запаса.

3. Предприятие реализует проект на протяжении 50 недель. Необходимый объем ресурса в ходе реализации проекта составит 8 200 м. На предприятии ресурс расходуется равномерно, и требуется резервный запас, равный 150 м.

Рассчитайте точку заказа данного ресурса.

4. Потребность предприятия в некотором химическом продукте, необходимом для производства алюминия по проекту составляет 16 000 кг. Среднее время выполнения заказа до момента доставки в запас равно 18 дням, и менеджер по логистике считает, что в среднем десяти дополнительных дней достаточно, чтобы избежать риска исчерпания запаса.

5. Рассчитать обеспеченность СХП «Нива» дизельным топливом на следующем этапе проекта, если известно, что стоимость переходного запаса топлива на конец предыдущего этапа составила 1250 ден. ед., предполагаемая потребность в нем составит 80 тыс. ден. ед., при прогнозируемой стоимости дизельного топлива 38,5 ден. ед./литр. Хватит ли топлива для выполнения работ на этапе, если известно, что планируемый расход составит 2200 л?

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если задачи решены неверно или не решены.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 16. Управление стоимостью

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление стоимостью проекта».
- 2) Стоимостная оценка.
- 3) Разработка бюджета.
- 4) Управление стоимостью.

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

Кейс – задача

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 16. Управление стоимостью

1. Допустим, бюджет проекта составляет 120 денежных единиц. На выполнение работ до текущей даты планировалось израсходовать 35 денежных единиц (план затрат на определенную дату), а фактически было израсходовано 42 денежных единицы. При этом на выполнение работ нужно было израсходовать 30 денежных единиц (план стоимости выполненных работ).

Рассчитайте отклонение по затратам традиционным методом и методом освоенного объема.

2. Имеются следующие данные о стоимости работ по проекту. Рассчитайте показатели, которых не хватает, чтобы заполнить таблицу.

Работа	Плановые затраты (BCWS), руб.	Освоенный объем (BCWP), руб.	Фактические затраты (ACWP), руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, руб.	CVP, %	CV, руб.	CVP, %
1	55000	50000	52000				
2	42000	42000	43500				
3	38000	25000	27000				
4	15000	5000	3000				
Всего							

Также рассчитайте индексы освоения затрат и выполнения расписания, а также оценку конечной стоимости проекта и показатель прогнозного отклонения стоимости проекта.

3. Рассчитайте показатели, которых не хватает, чтобы заполнить таблицу.

Работа	Плано- вые затраты (BCWS), тыс. руб.	Про- цент исполь- зования ресурса, %	Освоен- ный объем (BCWP) , тыс. руб.	Факти- ческие затраты (ACWP), тыс. руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
					CV, тыс. руб.	CVP, %	SV, тыс. руб.	SVP, %
1	670	95	636,5		14,5	2,3		
2	520	80	416		1	0,2		
3	480	85	408		-19	-4,7		
4	250	50	125		-15	-12		
5	350	25	87,5		2,5	2,9		
Всего	2270	-	1673		-16	-11,3		

4. В ходе реализации бюджетная стоимость проекта должна составить 2 млн 300 тыс. руб.

Рассчитайте прогнозное отклонение стоимости проекта, если на середине срока реализации проекта плановые затраты должны составить 1 млн 500 тыс. руб., освоенный объем на отчетную дату – 1 млн 400 тыс. руб., при этом фактические затраты на отчетную дату составили 1 млн 460 тыс. руб.

5. Бюджет проекта составляет 200 денежных единиц. На выполнение работ до текущей даты планировалось израсходовать 50 единиц, а фактически было израсходовано 46 единицы. При этом, согласно плану, на выполнение работ нужно было израсходовать 40 единиц.

Рассчитайте в соответствии с традиционным подходом и методом освоенного объема отклонение по затратам. В каком случае наблюдается экономия денежных средств, а в каком – перерасход? Если рассчитать отклонение по расписанию, то каков реальный ход выполнения проекта по сравнению с запланированным графиком?

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если задачи решены;
- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если задачи решены неверно или не решены.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине Б1.В.09 Управление проектами в организации
(наименование дисциплины)

Тема 17. Управление качеством

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление качеством проекта».
- 2) Методические подходы к управлению контролем качества.
- 3) Методы планирования качества (функционально-стоимостной анализ, структурирование функций качества, анализ затрат и доходов и т.д.).
- 4) Процесс «Планирование качества».
- 5) Процесс «Осуществление обеспечения качества».
- 6) Процесс «Осуществление контроля качества».

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 18. Управление человеческими ресурсами

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление человеческими ресурсами».
- 2) Процесс «Планирование человеческих ресурсов».
- 3) Процесс «Набор команды проекта».
- 4) Процесс «Развитие команды проекта».
- 5) Процесс «Управление командой проекта».

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 19. Управление коммуникациями

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление коммуникациями».
- 2) Процесс «Определение участников проекта».
- 3) Процесс «Планирование коммуникаций».
- 4) Процесс «Распространение информации».
- 5) Процесс «Управление ожиданиями участников».
- 6) Процесс «Отчетность по исполнению».

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 20. Управление рисками

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление рисками».
- 2) Процесс «Планирование управления рисками».
- 3) Процесс «Идентификация рисков».
- 4) Процесс «Качественный анализ рисков».
- 5) Процесс «Количественный анализ рисков».
- 6) Процесс «Планирование реагирования на риски».

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра Государственного и муниципального администрирования
(наименование кафедры)

по дисциплине **Б1.В.09 Управление проектами в организации**
(наименование дисциплины)

Тема 21. Управление поставками проекта

Перечень вопросов для семинара

- 1) Общая характеристика области знаний «Управление поставками».
- 2) Процесс «Планирование поставок».
- 3) Процесс «Организация проведения поставок».
- 4) Процесс «Администрирование поставок».
- 5) Процесс «Закрытие поставок».

Критерии оценки:

- оценка «**зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы даны верные, развернутые ответы;
- оценка «**не зачтено**» выставляется студенту, если на поставленные вопросы не даны верные ответы.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ»

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Формируемые компетенции:

Способностью анализировать результаты исследований в контексте целей и задач своей организации - **ОПК-5**.

Задание 1. Что не характерно для функций, реализуемых офисом управления проектами?

- а) функции офиса управления проектами в своей сути не чувствительны к конкретной организации, а значит, легко стандартизируются универсальным образом;
- б) функции офиса управления проектами могут варьироваться от оказания поддержки в управлении проектами до прямого управления проектом/проектами;
- в) функции офиса управления проектами различны, но сконцентрированы в одной из двух сфер — в сфере централизации и/или в сфере координации управления проектами.

Ответ: а

Задание 2. Укажите методы контроля портфельных рисков, применяемые в процессе оперативного управления портфелем

- а) статусные встречи;
- б) контроль отклонений;
- в) анализ трендов;
- г) дисперсионный анализ;
- д) аудит;
- е) переоценка.

Ответ: а, д, е

Задание 3. В рамках схемы «Управление – функция управляющей фирмы» непосредственные работы по проекту реализуют:

- а) субподрядчики;
- б) заказчики проекта;
- в) управляющая фирма.

Ответ: в

Задание 4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- а) объединение людей и оборудования происходит через проекты;
- б) командная работа и чувство сопричастности;
- в) сокращение линий коммуникации.

Ответ: а

Задание 5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- а) проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям;
- б) составление перечня недоработок и отклонений;
- в) промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов.

Ответ: в

Задание 6. Участники проекта – это:

- а) потребители, для которых предназначен реализуемый проект;
- б) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда;
- в) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы, могут быть затронуты в ходе выполнения проекта.

Ответ: а

Задание 7. Что такое предметная область проекта?

- а) объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта;
- б) направления и принципы реализации проекта;
- в) причины, по которым был создан проект.

Ответ: а

Задание 8. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:

- а) выделенная;
- б) всеобщее управление проектами;
- в) адхократическая.

Ответ: б

Задание 9. Устав проекта:

- а) пробный план-график выполнения проекта;
- б) корпоративный стандарт с ключевыми параметрами проекта;
- в) примерный план достижения поставленной цели.

Ответ: б

Задание 10. Диаграмма Ганта – это:

- а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;
- б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
- в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
- г) дерево ресурсов проекта;
- д) организационная структура команды проекта.

Ответ: а

Задание 11. Перечислите этапы жизненного цикла проекта.

Ответ:

Задание 12. Что должен уметь менеджер проекта?

Ответ:

Задание 13. Назовите стандарты управления проектами.

Ответ:

Задание 14. Организационные структуры проекта.

Ответ:

Задание 15. Перечислите основные признаки проекта.

Ответ: ...

Задание 16. Сущность и характеристики управления проектами.
Ответ:

Задание 17. Функции участников проекта.
Ответ:

Задание 18. Организация управления персоналом в проекте.
Ответ:

Задание 19. Проектный офис: сущность и функции.
Ответ:

Задание 20. Причины неудач и критерии успешности проектов.
Ответ:

По ОПК-5 получены результаты: _____

Владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения – **ОПК-6**

Задание 1. Отличительными признаками проекта являются (множественный выбор):

- а) постоянно повторяющиеся одни и те же действия;
 - б) уникальность результата;
 - в) наличие четко обозначенного начала и конца;
 - г) одинаковый результат каждый раз при выполнении задачи.
- Ответ: б, в

Задание 2. Предметная область проекта (содержание проекта) — это:

- а) совокупность целей, работ и участников проекта;
 - б) перечень целей, работ и ресурсов проекта;
 - в) совокупность поставленных целей и связей между ними.
- Ответ: б

Задание 3. Мультипроекты – это проекты:

- а) развития отдельных сфер деятельности предприятия;
 - б) развития отдельных отраслей, регионов.
- Ответ: а

Задание 4. Цель проекта – это:

- а) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта;
 - б) утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта;
 - в) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта.
- Ответ: б.

Задание 5. Реализация проекта – это:

- а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период;
- б) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта;
- в) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей.

Ответ: в.

Задание 6. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- а) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты;
- б) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей;
- в) процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания.

Ответ: в.

Задание 7. Финансирование проектов может осуществляться следующими способами:

- а) только за счет самофинансирования;
- б) только за счет государственного финансирования;
- в) только за счет использования заемных средств;
- г) за счет самофинансирования и использования заемных и привлекаемых средств.

Ответ: г

Задание 8. Фаза проекта – это:

- а) набор логически взаимосвязанных операций проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
- б) полный набор последовательных работ проекта;
- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;
- г) инструмент управления проектной деятельностью.

Ответ: а

Задание 9. Кому подчиняется проектный офис?

- а) руководителям функциональных подразделений;
- б) руководителю организации;
- в) команде по управлению проектами;
- г) руководителям проектов.

Ответ: б

Задание 20. Управление риском проекта – это:

- а) системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;
- б) системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;
- в) системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;
- г) системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь.

Ответ: а

Задание 21. Что такое «проект»?

Ответ:

Задание 22. В чем специфика системного подхода к пониманию проекта?

Ответ:

Задание 23. Что такое календарный план проекта?

Ответ:

Задание 24. Набор и развитие команды проекта.

Ответ:

Задание 25. Проектный анализ, его структура и назначение.

Ответ:

Задание 26. Управление человеческими ресурсами проекта.

Ответ:

Задание 27. Перечислите этапы, через которые проходят проекты в рамках своего жизненного цикла.

Ответ:

Задание 28. Перечислите основные задачи проектного офиса:

Ответ: 1....

2....

3....

Задание 29. Перечислите известные вам стандарты управления проектами.

Ответ:

Задание 30. Центральный инструмент определения работ, которые должны выполняться в рамках проекта – это:

Ответ:

Критерии оценки результатов:

– оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100 % вопросов.

– оценка «хорошо», выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79 % вопросов.

– оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69 % вопросов.

– оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60% правильных ответов.

ИТОГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ количество баллов _____

МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
Оценка по пятибалльной системе	
«Отлично»	«Высокий уровень»
«Хорошо»	«Повышенный уровень»
«Удовлетворительно»	«Пороговый уровень»
«Неудовлетворительно»	«Не достаточный»
Оценка по системе «зачет – незачет»	
«Зачтено»	«Достаточный»
«Не зачтено»	«Не достаточный»

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов»: СМК ПНД 08-01-2022, введено приказом от 28.09.2011 №371-О (<http://nsau.edu.ru/file/403>: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся в ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ»: СМК ПНД 77-01-2022, введено в действие приказом от 03.08.2015 №268а-О (<http://nsau.edu.ru/file/104821>: режим доступа свободный).