Федеральное государственное бюджетное образование
учреждение высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

На правах рукописи

Мердяшева Алла Владимировна

РАЗВИТИЕ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В МАЛЫХ ФОРМАХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ КООПЕРАЦИИ (на материалах Алтайского края)

Специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Диссертация на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель:
доктор экономических наук, профессор
Ковалева Ирина Валериевна

Барнаул 2024

СОДЕРЖАНИЕ

Введение …….…….3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В МАЛЫХ ФОРМАХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ КООПЕРАЦИИ …….13
1.1 Концепция развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе кооперации ……...…….13
1.2 Кооперация – как основа развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования……..27
1.3 Организационно-экономический механизм формирования отрасли специализированного мясного скотоводства. ……35
2. АНАЛИЗ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В МАЛЫХ ФОРМАХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ АЛТАЙСКОГО КРАЯ ……..….46
2.1 Характеристика уровня развития агропромышленного комплекса Алтайского края…….46
2.2 Зонирование муниципальных районов по производству и реализации продукции мясного скотоводства в Алтайском крае……..61
2.3 Динамика отраслевого развития кооперации малых форм хозяйствования……...…… .72
3. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В МАЛЫХ ФОРМАХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ АЛТАЙСКОГО КРАЯ НА ОСНОВЕ КООПЕРАЦИИ…….…….....81
3.1 Совершенствование организационно-экономического механизма развития отрасли мясного скотоводства в малых формах хозяйствования…….81
3.2 Перспективы развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края…….…88
3.3 Перспективная деятельность по эффективности крестьянских (фермерских) хозяйств по выращиванию крупного рогатого скота на основе их кооперации ……91
ЗАКЛЮЧЕНИЕ……..…….103
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ…… ….108
ПРИЛОЖЕНИЯ……..…….……124

Введение

Актуальность темы исследования. Мясное скотоводство как сектор экономики занимает значительную долю и является неотъемлемой частью агропромышленного комплекса. Малые формы хозяйствования имеются большой потенциал в развитии этой подотрасли. Однако, основной проблемой их устойчивого развития как в целом в России, так и на областных и краевых уровнях остается их низкая эффективность и относительно низкая рентабельность производства, которая составляет 7% – 10%, в сравнении с производствами свинины и мясо птицы 20% и 17% соответственно. Мясной племенной крупный рогатый скот отличается более быстрыми темпами развития и высокой скороспелостью. При условии интенсивного откорма среднесуточный прирост живой массы достигает 1100 – 1200 гр/гол. в сравнении со среднесуточным приростом живой массы непородистого скота, который составляет от 450 до 557 гр/гол., что является низким приростом живой массы. Племенным мясным скотоводством в Алтайском крае занимаются 12 предприятий, которые имеют 15 племенных свидетельств, однако фермерские и личные подсобные хозяйства испытывают финансовые трудности в покупке племенного скота, а использование низкопродуктивного помесного скота проявляется в основных причинах низких показателей развития мясной отрасли. Данная ситуация сказывается на дефиците скота для откорма в специализированных хозяйствах, что влечет не полную загрузку производственных мощностей убойных цехов и мясокомбинатов, а также отсутствие и недостаток качественной мясной продукции в торговых сетях и на рынках региона.

Научные труды и публикации российских экономистов-аграрников, практиков, показывают, что развитие отрасли мясного скотоводства в малых формах хозяйствования, их взаимодействие друг с другом и иными организационно-правовыми формами хозяйствования возможно лишь на основе кооперации. За последние десятилетия в России существенно

расширились меры и направления государственной поддержки для субъектов малого бизнеса и малого сектора экономики, в том числе и для сельскохозяйственных потребительских кооперативов. Однако для развития перечисленных секторов экономики использование по отдельности действующих направлений финансовой поддержки не влияют и не обеспечивают дальнейшее развитие данных хозяйствующих субъектов. В связи с чем возникает необходимость проведения научных исследований по вопросам развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования и их кооперации, что и определяет актуальность темы диссертационного исследования.

Состояние изученности проблемы. Теоретико-методологической базой исследования являются и служат труды зарубежных и отечественных ученых-экономистов по вопросам развития малых форм хозяйствования, в том числе в условиях сельскохозяйственной потребительской кооперации: А.И. Алтухова, С.З. Бородаевского, И.Н. Буздалова, Т.А. Волобуевой, О.Ю. Ворожбит, О.Д. Ермаковой, С.Б. Заики, Ю.А. Ильина, М.П. Козлова, Н.В. Краснощекова, В.М Летова, В.Д. Мартынова, О.А. Моисеевой, А.А. Николаева, Л.А. Овчинцевой, В.М. Пахомова, А.В. Петрикова, С.Н. Прокоповича, О.А. Родионова, М.С. Саловой, В.А. Сарайкина, Е.В. Серовой, Л.П. Силаевой, М.Н. Соболева, А.Т. Стадника, Н.Ю. Титовой, А.В. Ткача, В.Ф. Тотомианца, И.Ф. Хицкова, О.В Шаминой, Г.И. Шмелева, Р.Г. Янбых и др.

Различные аспекты развития сельского хозяйства и государственной поддержки изложены в трудах В.В. Алещенко, О.Л. Брянской, Н.Ф. Вернигор, А.В. Глотко, И.В. Ковалевой, А.А. Колесняк, И.Г. Кузнецовой, В.А. Кундиус, Л.А. Овсянко, М.Г. Озеровой, М.С. Петуховой, Н.И. Пыжиковой, Е.В. Рудого, А.А. Самохваловой, И.Г. Сангадиевой, Н.Н. Тельновой, М.Ф. Тяпкиной, С.Г. Черновой, В.И. Чинарова, С.А. Шелковникова, Н.В. Шобдоевой, О.В. Шумаковой, Л.А. Якимовой и др.

Однако проблемы функционирования и развития субъектов малого бизнеса в отрасли мясного скотоводства в условиях сельскохозяйственной потребительской кооперации остаются недостаточно исследованными, что определяет цель и задачи исследовательской работы.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационного исследования является уточнение теоретико-методических положений и разработка практических рекомендаций по развитию отрасли специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края на основе кооперации.

В соответствии с поставленной целью были решены следующие задачи:

1. Уточнены теоретические положения развития специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе кооперации.

2. Предложен организационно-экономический механизм развития специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе кооперации и государственной поддержки.

3. Определены перспективы развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края.

4. Определена перспективная эффективность деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств и их кооперативов по выращиванию крупного рогатого скота мясного скотоводства.

Объектом исследования являются социально-экономические отношения функционирования малых форм хозяйствования в отрасли мясного скотоводства на основе сельскохозяйственной кооперации.

Предметом исследования выступают процессы и факторы, влияющие на эффективное развитие отрасли мясного скотоводства на региональном уровне.

Объектом наблюдения выступают сельскохозяйственные производители в отрасли специализированного мясного скотоводства в секторе малых форм хозяйствования Алтайского края.

Область исследования. Диссертационная работа соответствует области исследования 3.13 «Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации», 3.14 «Экономика, организация и управление в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у сельских индивидуальных предпринимателей» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Теоретической и методологической основой исследования являются исследования отечественных и зарубежных ученых-экономистов, посвященные проблемам развития малых форм хозяйствования, сельскохозяйственной потребительской кооперации, а также законодательные и нормативные правовые акты в области развития сельского хозяйства Российской Федерации и Алтайского края. В исследовании применялись следующие методы: абстрактно-логический, экономико-статистический, монографический, статистический, балансового и сравнительного анализа, а также методы системного анализа, экономического сравнения, экспертных оценок.

Информационную базу исследования составляют статистические данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю, Единой межведомственной информационной справочной системы, региональные ведомственные программы развития АПК, информационные материалы и ведомственная отчетность Министерства сельского хозяйства Алтайского края, материалы научно-практических конференций, периодических и специальных изданий по рассматриваемой проблеме, интернет-источники, а также личные исследования в области развития субъектов малого бизнеса в сельском хозяйстве и их кооперации.

Положения, выносимые на защиту:

1. Концептуальные основы развития специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе кооперации и государственной поддержки.

2. Организационно-экономический механизм развития специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе кооперации и государственной поддержки.

3. Перспективы развития отрасли специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края.

4. Перспективная эффективность деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств и их кооперативов по выращиванию крупного рогатого скота мясного скотоводства.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем:

1. Концептуальные основы развития мясного скотоводства включают принципы: системности развития кооперации; оптимизации производственных процессов; развития высокопродуктивного мясного скотоводства, а также комплексности и системности государственной поддержки. Автором разработана концепция развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края. Определены: её цель, основные направления развития, инструменты и результаты.

Основными направлениями развития являются: оценка ресурсного потенциала малых форм хозяйствования, осуществляющих деятельность в мясном скотоводстве Алтайского края; формирование системы государственной поддержки участников кооперационного взаимодействия; формирование производственно-экономических отношений и оптимизация налогооблагаемой базы на основе заключения договоров поручения; формирование агроагрегаторов на базе сельскохозяйственных потребительских кооперативов в мясном скотоводстве; консультационно-

образовательная деятельность для малых форм хозяйствования и кооперативов.

2. Предложен организационно-экономический механизм развития специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе кооперации и государственной поддержки, состоящий из взаимовыгодных отношений производителей продукции мясного скотоводства, включающий полный цикл «воспроизводство-реализация продукции», что позволяет оптимизировать затраты, связанных всех участников производственного процесса, увеличить продуктивность животных и доходность фермерских хозяйств, а также обеспечить непрерывный производственный процесс крупных товаропроизводителей из числа племенных заводов и репродукторов, специализированных хозяйств по откорму животных; загрузку производственных мощностей убойных пунктов и перерабатывающих предприятий. Предложенная система мер государственной поддержки на основе определения приоритетного направления развития отрасли мясного скотоводства, позволит фермерским хозяйствам, которые организованны из числа личных подсобных хозяйств граждан, получить гранты «Агростартап» для приобретения высокопродуктивного скота, а действующим фермерским хозяйствам, компенсировать понесенные затраты, связанные с приобретением скота. Племенным заводам и специализированным хозяйствам компенсировать затраты, связанные с продажей племенных животных и их откормом. Автором предложено сформировать материально-техническую базу сельскохозяйственного потребительского кооператива, организованного фермерскими хозяйствами на начальном этапе его деятельности, за счет средств краевого бюджета в соотношении 95% и 5%, с целью приобретения специализированного транспорта для закупа молодняка-бычков и транспортировки их на откорм в специализированные хозяйства. При этом кооператив по подтвержденным затратам на закуп имеет права на получение субсидии в размере от 10% до 15% от общих затрат. Для покупки

необходимого оборудования и техники предусмотрен грант в соотношении 60% на 40% для организации на базе кооператива агроагрегатора с целью осуществления деятельности по убою животных, переработки, упаковки, хранению и реализации специализированной мясной продукции в торговлю на специально организованные «фермерские полки», собственные кооперативные магазины в «шаговой доступности», рынки, а также учреждений бюджетных сфер.

3. Определены перспективы развития специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования в Алтайском крае с учетом ресурсного потенциала и территориального размещения племенных заводов и специализированных хозяйств. Предложена организация фермерских хозяйств не менее 50 хозяйств в год и 15 кооперативов к 2030 г. Это позволит увеличить поголовье племенного крупного рогатого скота к 2030 г. в 1,7 раза, что составит 44188 гол., объемов производства на убой специализированного скота в 1,6 раза, что к 2030 г. составит 6594 т.; достигнуть выручки от сбыта произведенной специализированной говядины крупного рогатого скота в размере 1,5 млрд руб.; увеличить самозанятость жителей сел и деревень, а также повысить активный предпринимательский сектор экономики на сельских территориях Алтайского края.

4. Предложены перспективные расчеты эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств и их кооперативов по разведению крупного рогатого скота мясного направления, позволяющие оптимизировать воспроизводственный процесс исходя из норм зоотехнического учета, количества поголовья скота, размера средств финансовой поддержки, гарантированной реализации молодняка животных через кооператив. Автором разработаны проекты сельскохозяйственных кооперативов исходя из количества входящих в их состав фермерских хозяйств, поголовья крупного рогатого скота мясного скотоводства, объемов производства мясной продукции, а также размера средств финансовой поддержки для приобретения и организации необходимой материально-технической базы.

Предложено взаимодействие субъектов малых форм хозяйствования и крупного бизнеса на основе кооперационных связей, территориальное расположение и логистические потоки которых позволяют создавать производственно-сбытовые цепочки начиная от производства сырья, его закупа и переработки, заканчивая сбытом готовой продукции.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическая значимость исследования заключается, в том, что результаты диссертационного исследования выражаются во вкладе в теорию повышения эффективности хозяйственной деятельности малых форм хозяйствования в мясном скотоводстве в условиях сельской кооперации. Практическая значимость заключается в разработке эффективного крестьянского (фермерского) хозяйства и сельскохозяйственного кооператива, с учетом разработанных системы государственной поддержки и разработанного организационно-экономического механизма развития малых форм хозяйствования в отрасли мясного скотоводства Алтайского края на основе кооперации.

Апробация работы и внедрение результатов исследования. Результаты основных положений диссертационного исследования публиковались, докладывались и обсуждались на международных, региональных и межвузовских научно-практических конференциях, а также на краевых совещаниях по развитию и поддержке мясного скотоводства.

Выводы и рекомендации диссертационного исследования приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства Алтайского края, Управлением Алтайского края по пищевой, перерабатывающей, фармацевтической промышленности и биотехнологиям, индивидуальным предпринимателем главой крестьянского (фермерского) хозяйства Стиций Т.Н. Немецкого национального района Алтайского края, СПоК «Дружба» Целинного района Алтайского края, ООО «Колос» Локтевского района Алтайского края, Алтайским ГАУ, что подтверждено справками о внедрении.

Публикации. По результатам исследования опубликовано 8 научных работ, включая монографию, объем которых составляет 9,1 печатных листа (из них авторский объем – 6,7 печатных листа), из них ВАК – 5.

Структура и объем работы. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений. Работа представлена на 168 страницах компьютерного текста, содержит 18 таблиц, 18 рисунков. Список использованных источников включает 118 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, освещена степень изученности проблемы, определены цели, задачи, предмет, объект, методология исследования, раскрыты научная новизна и практическая значимость результатов исследования.

В первой главе «Теоретические основы развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе кооперации» уточнена экономическая сущность «малых форм хозяйствования» и «кооперации»; систематизированы существующие подходы к определению кооперации малых форм хозяйствования, разработаны принципы развития отрасли. Разработана концепция развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края.

Во второй главе «Анализ и уровень развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края» проанализировано состояние регионального агропродовольственного рынка; произведена оценка эффективности основных производителей мяса крупного рогатого скота; уровень удовлетворения потребности населения в мясной продукции; определен ресурсный потенциал в развитии мясного скотоводства; проведен анализ развития малых форм хозяйствования в мясном скотоводстве уровень их кооперации и их государственной поддержки.

В третьей главе «Перспективные направления развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края на основе кооперации» предложен организационно-экономический механизм развития

мясного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе кооперации и государственной поддержки; определены перспективы развития мясного скотоводства малых форм хозяйствования в Алтайском крае; определена перспективная эффективность деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств по разведению крупного рогатого скота мясного направления в составе кооперативов.

В заключении приведены основные результаты проведенного исследования.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В МАЛЫХ ФОРМАХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ КООПЕРАЦИИ

1.1 Концепция развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе кооперации

Отрасль мясного скотоводства является неотъемлемой частью агропромышленного комплекса, а его функционирование и развитие способно создавать условия для устойчивого и эффективного развития территорий сельских населенных пунктов, что определяется одной из важных и стратегических целей государственной политики и обеспечения продовольственной безопасности. Национальный союз производителей говядины констатирует, что около 80% производимой в России продукции получают от животных молочного направления [42]. По данным Росстата в 2023 году общее поголовье крупного рогатого скота в России составило 17068,2 тыс. гол., (97,6% к уровню 2022 года) [73]. По мнению авторов Шаминой О.В., Чинарова В.И. состояние молочной отрасли является критическим, что обуславливает необходимость и актуальность в развитии специализированного мясного скотоводства, которое «……является специализированным направлением в отрасли «скотоводства» и имеет отношение к одному виду сельскохозяйственных животных – крупному рогатому скоту» [114]. Оценивая внутренний рынок говядины, авторы приходят к выводу о его зависимости от импорта, так как потребность в нашей стране составляет минимум 1,3 млн тонн мяса [115]. Таким образом, с одном стороны существует зависимость от импорта, с другой стороны существует резерв для развития данной подотрасли [114].

Отличительной особенностью отрасли мясного скотоводства от других является производство «моно» продукции – это скот различных мясных пород их помесей, выращенный для убоя на мясо. Другой особенностью специализированного мясного скотоводства является выращивание

молодняка телят на подсосе, поэтому мясных коров не доят, и отъем молодняка происходит в 6-8 месяцев. Молодняк телочек остаётся на ремонт основного стада, а молодняк бычков идёт для интенсивного откорма и убоя. Данный метод называют системой «корова-теленок», или технологической операцией [39].

Племенной крупный рогатый скот выращивают с целью получения высококачественной говядины, отличается более быстрыми темпами развития и высокой скороспелостью при условии сбалансированного откорма. Так, при интенсивном откорме на основании данных ведомственной отчетности Министерства сельского хозяйства Алтайского края среднесуточный прирост живой массы достигает 1100 – 1200 гр/гол. в сравнении со среднесуточным приростом живой массы непородистого скота, который составляет от 450 до 557 гр/гол., что является низким приростом живой массы. Мясная корова имеет единственную продукцию в виде теленка и поэтому затраты на её содержание также относят на стоимость полученного приплода. С целью снижения затрат на содержание теленка применяется экстенсивный хозяйственный метод, который заключается в кормлении коров грубыми кормами в зимний период и выпаса в пастбищный сезон. Основной проблемой устойчивого развития мясной отрасли как в целом в России, так и на региональном уровне остается её низкая эффективность и относительно низкая рентабельность производства, которая составляет 7% – 10%, в сравнении с производствами свинины и мясо птицы 20% и 17% соответственно, так как данная отрасль имеет длительный воспроизводственный процесс и соответственно получение дохода. Для решения проблемы в мясном скотоводстве долгого срока окупаемости в зарубежных странах эффективно применяют специализацию на основе разделения производства по этапам между разными хозяйствами [46]. Организация на одном предприятии: племенной работы, выращивание маточного поголовья, плюс откорм, затем переработка и сбыт продукции является крайне дорогой и затратной, что в конечном итоге и отражается на

низком уровне рентабельности и доходности хозяйства. Формирование кооперационной модели взаимодействия, при которой молодняк племенного скота в возрасте 6 месяцев после отъема передается на специализированный откорм до 8 месяцев позволяет сократить финансовый оборот средств до одного года.

Малые формы хозяйствования из числа индивидуальных предпринимателей, крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств могут быть одними из основных участников таких кооперационных отношений, в части выращивания молодняка для откорма. Данная категория хозяйств имеет большой ресурсный потенциал в развитии этой подотрасли, так как в мясном скотоводстве не требуются высококвалифицированные сотрудники и капитальные масштабные строения для содержания животных, но в тоже время способствуют обеспечению занятости своей семьи и жителей свои сел. По сравнению с другими отраслями сельскохозяйственного производства мясное скотоводство способно сглаживать сложность с созданием рабочих мест даже в населенных пунктах сельское население которых менее 200 жителей, на долю которых по мнению авторов Х.А. Амерханова, С.А. Мирошникова, Р.В.Костюка, И.М. Дунина, Г.П. Легошина приходится в России более 70% населенных пунктов по стране [1].

По данным Росстата общее производство крупного рогатого скота на убой в живом весе в 2023 году составило 2 857,9 тыс.тонн, из них хозяйствами населения произведено 1372,8 тыс. тонн, крестьянскими (фермерскими) хозяйствами 370,3 тыс.тонн [98], при этом наибольший удельный вес - 48% в производстве занимают хозяйства населения, что говорит о ресурсном потенциале и значительном производстве в мелкотоварном секторе. Развитие данного сектора будет способствовать развитию сельских территорий.

Племенным мясным скотоводством в Алтайском крае занимаются 12 предприятий, которые имеют 15 племенных свидетельств, однако

фермерские и личные подсобные хозяйства испытывают финансовые трудности в покупке племенного скота, а использование низкопродуктивного помесного скота является одной из основных причин низких показателей развития мясной отрасли. Данная ситуация сказывается на дефиците скота для откорма в специализированных хозяйствах, что влечет не полную загрузку производственных мощностей убойных цехов и мясокомбинатов, а также отсутствие и недостаток качественной мясной продукции в торговых сетях и на рынках региона. Как показывает успешный и многолетний опыт зарубежных, стран развитие малых форм хозяйствования, их взаимодействие друг с другом и иными организационно-правовыми формами хозяйствования возможно лишь на основе кооперации.

Учитывая, что существует необходимость в развитии данной отрасли, как с целью сокращения импорта зависимости в мясной продукции, так и развития сельских территории, путем вовлечения мелкотоварного сектора и выявленного ресурсного потенциала среди личных подсобных хозяйств, развитие мясного скотоводства в малых формах хозяйствования предложено осуществлять на следующих разработанных автором принципов.

1. Принцип системности развития кооперации представляет собой взаимодействие самостоятельных хозяйствующих субъектов, к которым в отрасли мясного скотоводства относятся малые формы хозяйствования, племенные заводы (репродукторы), специализированные хозяйства по откорму крупного рогатого скота, убойные и перерабатывающие цеха, мясокомбинаты [38]. На основании кооперационных отношений хозяйствующие субъекты определяют свои интересы производственной деятельности в целях достижения экономических результатов.

2. Принцип оптимизации производственных процессов, основан на специализации и разделен на этапы производства мясного крупного рогатого скота с целью снижения общих затрат, связанных с выращиванием и содержанием животных [20]. Первоначально в фермерских и личных подсобных хозяйствах происходит получение молодняка от племенных

нетелей, что относится к молочному периоду, и по мнению авторов Дускаева Г.К., Харламова А.В., Левахина Г.И., Ажмулдинова Е.А., Рысаева А.Ф. большое влияние на эффективность и прибыльность мясного скотоводства оказывает влияние репродуктивная способность (эффективность) животных, которая оценивается как масса теленка, которого отъняли на одну корову в год, и выращивание телят в молочном периоде, так как в этом периоде в фазе производства «корова-теленок» относится не менее 60% от всех производственных затрат [20]. Поэтому для сокращения сроков окупаемости и получения доходности фермерскими хозяйствами кооперативом необходимо гарантированно выкупать молодняк бычков в возрасте 6 месяцев, с целью поставки их для откорма на специализированные предприятия. Второй этап выращивания крупного рогатого скота и производства говядины будет продолжен на откормочных площадках – фидлотах в специализированных хозяйствах, к которым скот будет поступать партиями для организации эффективного технологического процесса. Дальнейший этап заключается в организации убоя и получения мясной продукции после её переработки. Таким образом, разделение этапов производства и специализации будет способствовать оптимизации производства и сокращения сроков окупаемости.

3. Принцип развития высокопродуктивного мясного скотоводства подразумевает создание стада, специализированного крупного рогатого скота с наиболее распространенными породами такими как: Абердин-ангусская, Герефордская, Казахская белоголовая, Симментальская и др., которые имеют свои индивидуальные характеристики, в сравнении с непородистым скотом обладают генетическим потенциалом высокой мясной продуктивности, большой массой тела, высокой интенсивностью роста и хорошими мясными качествами. Разведением племенного ядра животных и сохранением его породного и генетического потенциала является специализированной деятельностью племенных заводов и репродукторов, поэтому создание условий для развития мясного скотоводства в мелкотоварном секторе, а

именно в крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйствах, позволит выращиваемый в племенных хозяйствах молодняк (нетелей) поставлять как для формирования с нуля племенного стада, так и для пополнения и ремонта существующего стада племенными животными. Таким образом, постоянная реализация и сбыт племенными хозяйствами и заводами выращенного высокопродуктивного молодняка КРС, а именно нетелей, существенной отразится на дальнейшем развитии таких специализированных хозяйств, и в целом отрасли мясного скотоводства в муниципальных районах и селах Алтайского края [19,38].

4. Принцип комплексности и системности мер государственной поддержки предусматривает установления приоритетности «отрасль специализированного мясного скотоводства» с целью поддержания и оказания необходимых мер финансовой поддержки для всех участников кооперационного взаимодействия, осуществляющих деятельность в данной отрасли. Определяя для каждого их них меры, направления и условия получения финансовой поддержки [19,38]. Так, за счет производственных особенностей субъектов мясного скотоводства и выявления их потребностей, а именно: племенных заводов, производящий племенной скот в обеспечении его постоянной реализации, малых форм хозяйствования, которые формируют стада высокопродуктивным скотом и разнимаются его выращиванием – возможностью по его приобретению и его содержанию, специализированные хозяйства, роль которых в профессиональном откорме животного, используя его генетический потенциал по высоким продуктивным показателям – в обеспечении гарантированных поставок животных на откорм и формировании кормовой базы хозяйств, убойные пункты и мясокомбинаты осуществляющие убой и переработку мясной продукции с целью поставки и доведение до конечного потребителя в обеспечении загрузки производственных мощностей и формирования современных линеек оборудования для соответствия требований торговых сетей, сфер бюджетных учреждений и др., необходимо формирование

системности мер государственной поддержки с целью создания условия для развития отрасли. В последние годы на федеральном и краевом уровне предусмотрен широкий спектр видов и мер государственной поддержки, но применение их в отдельности не отражается на эффективности развития хозяйствующих субъектов. Необходимо установление приоритетности в развитии того или иного направления. Установление приоритетности для мясной отрасли позволит оказывать финансовую поддержку для всех хозяйствующих субъектов используя предусмотренные на федеральном уровне субсидии и гранты, а также меры государственной поддержки краевого уровня.

Таким образом, предложенные принципы положены в разработанную автором концепцию развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе кооперации, которая предполагает процесс предвидения и предположения развития экономических процессов и служит методологической основой научного исследования (рисунок 1).

Целью концепции является повышение эффективности развития мясного скотоводства в сегменте малых форм хозяйствования, в связи с этим определены следующие основные направления.

1. Определение ресурсного потенциала среди субъектов малого бизнеса из числа крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств граждан, осуществляющих деятельность в животноводстве мясного направления продуктивности по зонам Алтайского края. Алтайский край традиционно выступает сельскохозяйственным регионом включая 9 городских округов и 56 муниципальных районов, 4 муниципальных округа. Отрасль животноводства в регионе рассматривается структурообразующей в системе сельского хозяйства. Данная подотрасль играет весомую роль в обеспечении занятости и повышении доходов сельских жителей края, особенно малых форм хозяйствования из числа крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств граждан. В условиях отсутствия крупных предприятий в населенных пунктах, производство и реализация мясной продукции является

единственным источником дохода в хозяйствах населения. Природно-экономические зоны Алтайского края формируют ресурсный потенциал производителей мясной продукции по-разному, при этом условия и наличие земельных ресурсов позволяют заниматься животноводством во всех районах края.

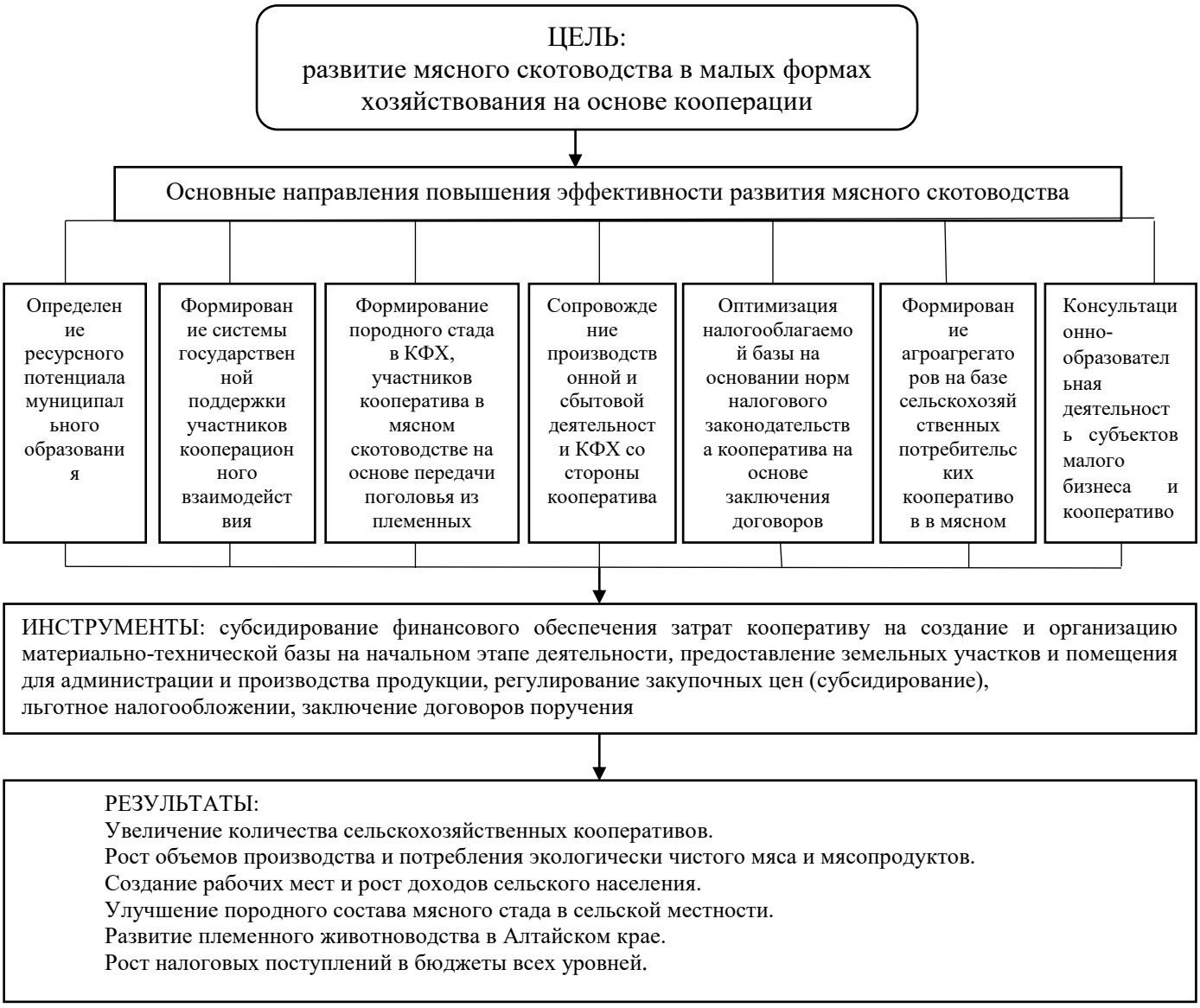


Рисунок 1 – Концепция развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе кооперации и государственной поддержки (разработано автором)

Целью данного направления является выявление точек роста и развития кооперационных взаимоотношений на базе созданных фермерских хозяйств по инициативе сельских жителей, на основе применения установленных мер государственной финансовой поддержки, при этом

определив главной и приоритетной поддержку по поддержанию инициатив сельского населения по выращиванию и производству специализированного мясного поголовья крупного рогатого скота.

2. Формирование системы государственной поддержки участников кооперационного взаимодействия, необходимо в целях предоставления адресной финансово-кредитной и имущественной государственной поддержки с целью организации производства всех участников организационно-экономического механизма кооперации субъектов малого бизнеса в отрасли мясного скотоводства.

Мероприятия государственной поддержки предусматривают на основе территориальной специфики производства продукции сельского хозяйства и с учетом нормативной правовой базы, позволяющей оптимизировать направления мер поддержки хозяйствующих субъектов, в мясном скотоводстве, а также реализации Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 21.01.2020 № 20 [97]. Стратегической целью обеспечения продовольственной безопасности является обеспечение населения страны безопасной, качественной и доступной сельскохозяйственной продукцией, сырьем и продовольствием в объемах, обеспечивающих рациональные нормы потребления пищевой продукции. Производство продукции сельского хозяйства выделяют как системообразующей сферой экономики региона. Для выполнения поставленных задач Правительством РФ на региональном уровне предусмотрена активизация реализации мер государственной поддержки АПК, расширению инвестиционных бизнес-процессов, повышению уровня качества и доступности продукции, развитию кооперационных связей.

3. Формирование породного стада в крестьянских (фермерских) хозяйствах, участников кооператива в мясном скотоводстве на основе передачи поголовья из племенных хозяйств.

На основе исторически сложившихся особенностей по размещению в регионе племенных заводов и репродукторов, а также специализированных хозяйств по разведению и откорму племенного поголовья крупного рогатого скота, а также с учетом выявленного ресурсного потенциала среди фермерских хозяйств и хозяйств населения автором диссертационного исследования и учеными И.В. Ковалевой, Л.А. Семиной предлагается «……создание кооперационных цепочек по реализации племенного скота и его размещение в хозяйствах субъектов малого бизнеса имеющих производственных опыт и материальную производственную базу, в том числе за счет средств государственной поддержки» [35]. Это позволит формировать стада фермерских хозяйств породным скотом, что отразится на показателях производства, а племенным хозяйствам обеспечит постоянный сбыт и увеличение производимого племенного поголовья крупного рогатого скота в регионе.

4. Сопровождение производственной и сбытовой деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств со стороны кооператива.

Производственная деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств по разведению племенного крупного рогатого скота во многом зависит от получения различного рода услуг, а эффективное комплектование стада невозможно без племенной работы в отрасли. Племенное стадо животных отличается тем, что дает больше продукции с наименьшими производственными затратами, а для этого необходимо своевременное ветеринарное обслуживание и сбалансированное кормообеспечение, которое возможно только за счет сопровождения производственной деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива, так как самостоятельно фермерское хозяйство не в силах обеспечить свое хозяйства полным кормовым рационом и ветеринарным обслуживанием, в котором по своим физиологическим потребностям нуждается племенной скот. Количество поголовья крупного рогатого скота, находящего в фермерских хозяйствах, а также количество фермерских хозяйств, входящих в состав

кооператива, позволит рассчитать потребность в сбалансированных кормах, с целью приобретения необходимых земельных ресурсов и технического оснащения производства. На муниципальном уровне необходимо предоставление земельного участка, а также производственных помещений и площадок для установки техники, и оборудования, а на региональном уровне предоставление государственной финансовой поддержки для покупки и создании материально-технической базы, что позволит обеспечить кормами поголовье крупного рогатого скота фермерских хозяйств.

5. Оптимизация налогооблагаемой базы на основании норм налогового законодательства кооператива и его членов на основе заключения договоров поручения.

Оптимизация налогообложения представляет собой процесс налогового планирования, который все хозяйствующие субъекты в том числе малые формы хозяйствования могут проводить и планировать на каждом этапе своей производственной деятельности. В рамках нашего исследования фермерские хозяйства, занимающиеся производством крупного рогатого скота мясного направления, взаимодействуют с кооперативом на основании договора купли продажи по сбыту молодняка бычков мясных пород. При этом формируются доходы у фермерских хозяйств по реализации молодняка и расходы у кооператива по покупке приобретаемого скота, что является основание для формирования налогооблагаемой базы для исчисления и уплаты налогов. На следующем этапе кооператив взаимодействует со специализированными хозяйствами по откорму крупного рогатого скота на основании договора поручения, по условиям которого кооператив поручает спецхозу произвести откорм поголовья крупного рогатого скота, при этом обеспечить его сохранность, а также оказать все необходимые зооветеринарные услуги, связанные с его содержанием и откормом. При этом кооператив остается собственником данного имущества и будет оплачивать расходы на содержание и откорм крупного рогатого скота до определённого возраста, весовой категории, а также зернового или травяного откорма, с

целью получения определенного состава мяса говядины. На этом этапе происходит оптимизация и минимизация уплаченных налогов, которое позволяет кооперативу уменьшить налоговые обязательства.

Таким образом, оптимизация налогообложения в данном случае позволит улучшить показатели деятельности кооператива на начальном этапе его становления и дальнейшего развития.

6. Формирование агроагрегаторов на базе сельскохозяйственных потребительских кооперативов в мясном скотоводстве.

Проблема реализации и сбыта произведённой сельскохозяйственной продукции малыми формами хозяйствования всегда была значительной и определяющей, которая в большей степени влияет на количество действующих и занятых в сельских местностях субъектов малого бизнеса из числа личных подсобных и крестьянских (фермерских) хозяйств. С такими хозяйствующими субъектами не работают крупные перерабатывающие предприятия, торговые сети по причине низкого качества произведенной продукции (не соответствие технических требований к сырью), небольшого объема, удаленности и разрозненности. Продукция закупается посредниками-предпринимателями по существенно заниженным ценам, которые не покрывают производственные затраты. В целях предоставления дополнительных мер поддержки и развития инфраструктуры рынка сельскохозяйственной продукции, произведенной субъектами малого агробизнеса, на федеральном уровне законодательно закреплены понятия «фермерской продукции» и «агроагрегаторов» [103].

Федеральный закон от 08.08.2024 № 297-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства»», включает п. 16, ст. 7, ч. 1 в трактовке: «……поддержка развития инфраструктуры рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (в том числе органической продукции, сельскохозяйственной продукции и продовольствия с улучшенными характеристиками, продукции первичной и последующей (промышленной) переработки сельскохозяйственной

продукции в соответствии с перечнем, указанным в ч. 1 ст. 3 настоящего Федерального закона), произведенных на животноводческих фермах или других объектах, принадлежащих сельскохозяйственным товаропроизводителям, и отнесенным к субъектам малого предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, сельскохозяйственные потребительские кооперативы, индивидуальных предпринимателей, которые осуществляют производство сельскохозяйственной продукции, а также гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство (далее соответственно - фермерская продукция, инфраструктура рынка фермерской продукции)» [103].

Также ст. 14.1. вышеуказанного закона закреплено, что «…..в целях развития инфраструктуры рынка фермерской продукции осуществляют деятельность агроагрегаторы - организации, основные виды деятельности которых относятся к сфере обращения фермерской продукции» [103]. При этом государственная поддержка будет оказана таким агроагрегаторам, которые в соответствии с Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» относятся к сельскохозяйственным потребительским кооперативам, а также организации у которых не менее 51% долей (акций) принадлежит сельскохозяйственным товаропроизводителем осуществляющие производство фермерской продукции, в том числе товаропроизводители их числа малых форм хозяйствования, к которым относятся индивидуальные предприниматели и крестьянские хозяйства [103].

Государство при этом предоставляет право субъектам РФ организовывать предприятия-агроагрегаторы через организацию сельскохозяйственных потребительских кооперативов, либо через сельскохозяйственные организации. Такие перерабатывающие комплексы нового типа смогут покупать у фермеров продукцию, доводить её до торговых сетевых стандартов, упаковывать и продавать. Считаем целесообразным организацию агроагрегаторов по убою и переработки высокопродуктивного крупного рогатого скота выстраивать на базе

сельскохозяйственных потребительских кооперативов, так как их деятельность направлена на получение максимальной прибыли свои членов, производителей мяса скота, а не получение прибыли в кооперативе, исходя из нормативного закрепления «некоммерческой организации» а также производственной деятельности по закупу, откорму, убою и переработки мяса говядины.

7. Консультационно-образовательная деятельность субъектов малого бизнеса и кооперативов важна для участников кооперационных отношений как на уровне администраций сельских поселений, муниципальных районов, так и на краевом уровне. Так в регионе в 2019 году организован Центр компетенций в сфере кооперации и поддержки фермеров, который является структурным подразделением и осуществляет свою деятельность на базе НО «Алтайский фонд развития малого и среднего предпринимательства». Основной целью центра является предоставление информационных и консультационных услуг в части регистрации фермерского хозяйства, помощь в разработке устава и положений деятельности сельскохозяйственных потребительских кооператив, помощь в организации и составлении бизнес планирования их хозяйственной деятельности, а также подготовка всех необходимых документов для получения финансовой грантовой поддержки и субсидий по всем охватывающим направлениям.

На основании реализованных мероприятий концепции основными результатами послужат: создание и рост доходов сельского населения за счет увеличения предпринимательской активности на селе; развитие племенного мясного скотоводства в Алтайском крае за счет формирования стад продуктивным племенным молодняком, улучшение породного состава мясного стада в сельской местности; рост объемов производства и потребления экологически чистого мяса и мясных продуктов; увеличения количества созданных в районах края сельскохозяйственных потребительских кооперативов с целью организации субъектов малого бизнеса в единый производственный процесс.

1.2 Кооперация – как основа развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования

На сегодняшний день сложно переоценить роль кооперации в развитии сектора малых форм хозяйствования, так как он является ресурсным потенциалом в повышении предпринимательской активности на селе, что в большей степени может влиять на устойчивое и эффективное развитие сельских территорий. При этом развивающиеся субъекты малого бизнеса являются частью рыночных отношений. Они подтверждают свою самостоятельность и состоятельность при формировании экономики аграрного производства. Для того, чтобы данная категория производителей была равноправным участником рыночных отношений, малые формы хозяйствования практически наравне с крупными хозяйствами должны быть одинаковы в правах при получении государственной финансовой поддержки, а также обладать необходимыми ресурсами и возможностями.

Конкуренция на современных рынках с каждым годом, особенно в сфере сельского хозяйства, усиливается, и в современных условиях малые формы хозяйствования не выдерживают её, уходя с рынка, поглощаясь при этом крупными производителями сельскохозяйственной продукции, преимущество которых в построении эффективного производственного процесса с учетом использования современных технических ресурсов, переработки, а также налаженной логистике по своевременному сбыту продукции при наименьших затратах по сравнению с малым агробизнесом.

Многочисленные научные труды и публикации российских экономистов-аграрников, практиков, показывают, что развитие малых форм хозяйствования, их взаимодействие друг с другом и иными организационно-правовыми формами хозяйствования возможно лишь на основе сельской кооперации и интеграции [6, 21, 24, 25, 95, 96].

Об этом свидетельствует многолетний и успешный зарубежный опыт развития кооперации в странах с развитой рыночной экономикой таких как Америке, Западной Европе, и др. В таких странах деятельность малых форм

хозяйствования, из числа личных подсобных и фермерских хозяйств вне участия в кооперативной системе признаётся неэффективной и не является перспективной в развитии [117]. Построение кооперативной системы начинается с сельских поселений и муниципальных районов в которых сосредоточены участники сельскохозяйственного кооперационного взаимодействия.

Однако, исследуя сущность понятия «кооперации» целесообразно прежде всего, обратиться к классикам экономической мысли, которые рассматривали кооперацию в целом. Началом развития науки о кооперации отмечается в конце XIX - начале XX века, что связано с развитием кооперативной теоретической мысли. В литературных источниках указано, что понятие «кооперация» впервые употребил теоретик кооперации, общественный деятель, а также экономист английской науки, Роберт Оуэн в начале 1820-х годов, что означало в первую очередь «работу» и всё что с ней связано «действие» и «деятельность». Учеными того времени «кооперация» рассматривалась как техническое взаимодействие и сотрудничество двух или нескольких людей с целью выполнения какой-либо работы, что означало широкий смыл данного понятия, а в узком смысле под этим понятием понимался некий процесс создания специфической организации [110].

Огромный вклад в разработке теории кооперации был внесен выдающимся ученым А.В. Чаяновым, в которой он увидел эффективное развитие аграрного сектора. В мировой аграрно-экономической науке А.В. Чаянов считается общепризнанным идеологом крестьянской кооперации, так как соединил учение о семейно-трудовом крестьянском хозяйстве с существующей теорией кооперации и развил положение добровольного объединения крестьян на основе кооперации в коллективные формирования [112, 113].

Основополагающим в его теории является оптимизация использования имеющихся в распоряжении крестьянских хозяйств ресурсов, в том числе труда, что позволяет отдельные операции вычленить из структуры

крестьянских хозяйств, объединив их при выполнении с другими хозяйствами. Так появляется крестьянский кооператив, особенностью которого является юридическая и экономическая самостоятельность крестьянского хозяйства используя при этом все особенности семейного производства [112]. А. В. Чаяновым в книге «Краткий курс кооперации» было отмечено, что под кооперативом понимался некий союз хозяйств и такие хозяйства которые в него входили не теряли своей самостоятельности, а также оставались хозяйствами, означающее небольшое производство. При этом кооперативы сливалось производство, при котором наибольшее по производству хозяйство имело преимущество над небольшим. В этом случае организованный сельскохозяйственный кооператив был дополнением к самостийному фермеру и его обслуживание без взаимодействия с кооперативов теряло всякий смысл [113].

В настоящее время сущности «кооперации» дано много понятийных определений. При этом, Википедия свободная энциклопедия понятие «кооперация» трактует как с латинского языка перевода (cooperatio) и которое означало «……совместное ведение дел, сотрудничество» - и обозначало, что это некая форма организации хозяйственной деятельности, при которой большое количество людей совместно или на равных правах участвуют в одном и том же, либо связанных между собой трудовых процессах [8].

Большая советская Энциклопедия трактует, что «кооперация» (от англ. «cooperation»- также означает «сотрудничество») и определяет, что - это организация объединяющая граждан, ведущих совместную экономическую деятельность, и в зависимости от целевого предназначения выделяют сельскохозяйственную, садоводческую, дачную, жилищно-строительную, гаражно-строительную разновидность юридического лица [3].

В Большом экономическом словаре «Борисов А.Б. Большой экономический словарь» трактуется, что это некоторое объединение

физических лиц, которые добровольно и на основе членства для коллективного предпринимательства осуществляют деятельность [5].

Авторами Ярославцевой Т.А., Ярославцева А.В., понятие «кооперация» применяется к таким экономическим отношениям как - кооперация непосредственно осуществляется в процессе труда и производства, а также кооперация как хозяйствующая организация или форма хозяйствования. При этом кооперация в процессе труда и производства будет являться ядром в предпринимательском производстве, а также деятельности организаций или союзов малых форм хозяйствования с целью решения совместных задач и защите общественных интересов. Рассматривая кооперацию как форму хозяйствования, то это объединения – кооперативы и их союзы, которые организовываются с целью ведения деятельности на основе кооперативного взаимодействия [118].

Сотрудником Центросоюза СССР и РСФСР, экономистом Н.И. Поповым под «кооперацией» понимается: «не всякое сотрудничество и взаимопомощь, а прежде всего взаимопомощь и сотрудничество в области непосредственного выполнения хозяйственных операций» [117].

Анализируя многочисленные высказывания авторов-экономистов, а также понятий в различных словарях, в самом понятии и сущности «кооперации» просматриваются одни из основных смыслов такие как организация наибольших участников в моно-производственном процессе и их участие в его процессе труда, и второе распространённое значение просматривается в непосредственной организации независимых, самостоятельных субъектов хозяйствования в различные объединения, общества, союзы, артели и т.д. для достижения общих целей и задач, рассматриваемых как «сотрудничество».

Наше исследование будет привязано к кооперации, понятие которого и основным смыслом его значения уделено сотрудничеству, как кооперативному взаимодействию малых форм хозяйствования, основным видом деятельности которых является производство сельскохозяйственной

продукции, особенно сырьевой базы в виде мяса говядины, и крупных субъектов хозяйствования в отрасли мясного животноводства для достижения общих производственных целей и задач.

С целью совместных закупок, совместных продаж, а также владение и использование дорогостоящей техники создавались объединения производителей в сфере сельского хозяйства, и такие союзы и организации в течение разных исторических периодов назывались по-разному.

В современной Российской Федерации и на основании принятого в 1995 году Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации» такие объединения организованные и зарегистрированные в форме юридического лица называются сельскохозяйственными кооперативами, которые подразделяются на производственные – объединения, созданные для ведения совместной производственной деятельности и личного участия каждого участника, которые по своему назначению являются коммерческими, основной целью которых является получение прибыли, и сельскохозяйственные потребительские кооперативы, которые по своей сути являются некоммерческими объединениями, исполняющие функции по обслуживанию производственной, снабженческой, сбытовой деятельности своих участников, которые являются самостоятельными хозяйствующими субъектами [104]. При этой главная цель такого кооператива заключалась в оптимизации затрат, связанных с производством, получением необходимых услуг, эффективного сбыта произведенной продукции для увеличения доходности хозяйствующих субъектов. Такой кооператив, объединяя самостоятельных производителей сельскохозяйственной продукции с целью получения различного рода услуг, а также эффективной покупкой необходимых основных и оборотных средств и реализацией продукции, которые при этом являлись владельцами необходимых производственных ресурсов, а также самостоятельно распоряжались полученной прибылью, назывался сельскохозяйственным потребительским.

Смысл регистрации юридического лица – сельскохозяйственного потребительского кооператива – состоит в том, чтобы объединить в нём одну или несколько функций, выполнение которых менее выгодно для каждого члена кооператива по отдельности, чем для каждого вместе.

При этом сельскохозяйственная потребительская кооперация может подразделяется на виды:

1. Горизонтальная кооперация – представляющая собой объединение 2х и более организаций, действующих в одной отрасли на основе экономических, технологических и организационных особенностей. По нашему мнению, горизонтальная сельскохозяйственная потребительская кооперация в отрасли мясного скотоводства –это объединение в форме сотрудничества нескольких субъектов малых форм хозяйствования, территориально расположенных в одном муниципальном или нескольких смежных друг с другом муниципальных районов, занимающиеся выращиванием маточного поголовья и молодняка крупного рогатого скота мясного направления продуктивности, самостоятельно владеющих основными средствами производства с целью совместного сбыта произведённой продукции, поголовья молодняка КРС, получением различных услуг, связанных с хозяйственной деятельностью, получением максимально дохода, путем минимизации затрат.

2. Вертикальная кооперация включает в себя межотраслевое кооперирование организаций по различным отраслям АПК, и если к горизонтальной кооперации относятся кооперационное взаимодействие субъектов малых форм хозяйствования, производителей сельскохозяйственной продукции, то в вертикальной кооперации взаимодействие происходит с крупными сырьевыми сельскохозяйственными предприятиями и организациями осуществляющие деятельность в переработке, хранении, транспортировке и сбыте продукции до конечного потребителя [12].

Вертикальная кооперация, обеспечивая организационно-технологические и экономические связи между предприятиями, ускоряет рост производительных сил и способствует улучшению производственных отношений.

По мнению авторов Волобуевой Т.А., Ильина Ю.А., Кубанова А. вертикальная кооперация (интеграция) субъектов малых форм хозяйствования и сельхозорганизаций возможна в двух направлениях: в одном из них субъекты малого агробизнеса не включены в производственные процессы и совместная работа ведётся на основании заключенных договоров, где оговорены обязательства каждой из сторон по срокам поставки продукции, качества продукции, предоставления транспорта и т.д. При этом, такие интеграционные связи авторы считают простейшими. При другом направление интеграция включает в производственные процессы непосредственно малые формы хозяйствования с сельскохозяйственными предприятьями, примером такой интеграции в отрасли мясного животноводства является выращивание молодняка крупного рогатого скота глава, ведущими личные подсобные хозяйства и мелкими фермерами с последующей передачей (реализацией) его сельскохозяйственным организациям для дальнейшего откорма или реализации [9, 27, 44].

Эффективность в таком сотрудничестве по мнению авторов Заики С.Б. Саловой М.С., Сарайкина В.А, Ябных Р.Г., выражается в дополнительном доходе личных подсобных хозяйств и фермеров, и увеличение объемов производимой продукции без дополнительных финансовых и капитальных вложений у сельхозорганизаций, а также решение социально-экономических вопросов, связанных с занятостью сельского населения и созданию рабочих мест, целевому использованию земель сельскохозяйственного назначения для производства кормов, сохранение и развитие мясной отрасли животноводства[24,83,84].

Таким образом, вертикальная кооперация (интеграция) –это взаимодействие субъектов малых форм хозяйствования и крупного бизнеса в

форме организации единого кластера на основе кооперационных связей, территориальное расположение и логистические потоки которых позволяют создавать производственно-сбытовые цепочки начиная от производства сырья, его закупа и переработки, заканчивая сбытом готовой продукции.

В экономики многих развивающихся стран непосредственной в сфере агропромышленного комплекса наиболее распространены именно такие интеграционные процессы. При этом сельскохозяйственное население Швеции, Дании, Норвегии, Финляндии, Голландии и Японии демонстрирует 100% их охват в кооперационных процессах [2, 43, 45]. Более 80% малого сельского бизнеса объединены в кооперативы во Франции и ФРГ, а международный опыт таких стран как: Венгрия, Болгария, Польша, Япония, Голландия демонстрируют высокую эффективность малых форм хозяйствования в технологической оснащенности своих производств только в кооперационном взаимодействии [45]. В США 20% всех продаж скота проводят вертикально интегрированные объединения сельскохозяйственных предприятий, и большая часть мясного скотоводства находится в зоне мелких частных владельцев [82]. В основе рационализации аграрного производства в Соединенных Штатах стала региональная специализация. В стране с учетом биоклиматического потенциала и инновационными и организационно-хозяйственными преимуществами было выделено 10 крупных агроэкономических регионов [82]. По информации генерального директора Национального союза производителей говядины Костюка Р.В. в США более 600 тысяч домохозяйств владеют стадом до 50 голов и около 100 тысяч – до сотни голов [82] .

Учитывая, что мясное скотоводство в секторе экономики занимает значительную долю и является неотъемлемой частью агропромышленного комплекса, а субъекты малого агробизнеса имеются большой ресурсный потенциал в развитии этой подотрасли, это позволяет увеличивать предпринимательскую активность на селе, и в большей степени влиять на устойчивое и эффективное развитие сельских территорий. Однако, основной

проблемой их устойчивого функционирования как в целом в России, так и на региональном уровне остается их низкая эффективность. Как показывает успешный и многолетний опыт зарубежных стран развитие малых форм хозяйствования, их взаимодействие друг с другом и иными организационно-правовыми формами хозяйствования возможно лишь на основе сельскохозяйственной кооперации и интеграции.

1.3 Организационно-экономический механизм формирования отрасли специализированного мясного скотоводства

Эволюционному понятию «организационно-экономического механизма» в сельскохозяйственной кооперации авторами и учеными-экономистами дано множество формулировок и трактовок в зависимости от степени развития рыночных отношений и государственной политики в сфере сельского хозяйства. Ядром данного понятия является «механизм», что в переводе в греческого означает «машина, орудие» [4], а также «внутреннее устройство машины, прибора, аппарата, приводящее их в действие» [8].

Понятие «механизму» во втором его значении как «системе, которая определяет порядок различного вида деятельности» трактуется в Большом экономическом словаре [4]. Учитывая, что любая система состоит из взаимосвязанных элементов в экономической литературе механизм сельскохозяйственной кооперации по мнению авторов О.Н. Фетюхиной, И.В. Барановым, О.Н. Бунчиковым рассматривается «……позиции обобщенного вида (узкого смысла) как непрерывное, тесное взаимодействие определенных составляющих которые обеспечивают эффективную работу системы кооперативных субъектов с целью удовлетворения потребностей своих членов, а другая позиция рассматривает данное понятие как систему действующую динамически, которая содержит ряд составляющих и элементов, эффективное функционирование которых и тесное взаимодействие обеспечивает удовлетворение разных потребностей всех

участников, как членов сельскохозяйственных кооперативов, сельхозпредприятий и других объединений» [7, 29, 62, 66, 107]. Элементы и составляющие системы обладают индивидуальными особенностями и самостоятельностью, но в тоже время взаимодополняют друг друга во взаимодействии.

Анализируя сущность понятия «организационно-экономического механизма» сельской кооперации и мнения многих авторов и ученых-кооператоров, а именно Исламиевым Р.Р. отмечается, что данный механизм, как экономическая система состоит из двух подсистем [29] или двух составляющих: организационной и экономической. Рассматривая организационную подсистему в целом основными составляющими выступают: организационно-административные, организационно-структурные и информационные элементы механизма, которые тесно связаны с экономическим элементом механизма. В свою очередь, экономическая составляющая состоит из системы кредитования и финансирования, а также налогов, целевых инвестиций и определяется как совокупность нормативно регламентированных экономических методов и средств, устанавливаемых государством для регулирования экономики хозяйствующих субъектов (сельскохозяйственных товаропроизводителей) и отраслей сельского хозяйства в целом [7, 29].

В нашем исследовании рассматривается организационно-экономический механизм взаимодействия хозяйствующих субъектов в отрасли мясного скотоводства на основе сельскохозяйственной кооперации.

По нашему мнению, от экономической подсистемы «организационно-экономического механизма» сельской кооперации в отрасли мясного скотоводства, зависит организационная подсистема, так как на основании действующей на сегодняшний день государственной финансово-кредитной политики в сфере сельскохозяйственного производства будет формироваться цепочка организационной подсистемы, основными элементами которой являются малые формы хозяйствования занимающиеся мясным

животноводством, кооперативы, членами которых являются малые формы хозяйствования, племенные заводы и репродукторы, производящие племенной скот мясного направления продуктивности, а также специализированные предприятия занимающиеся откормом крупного рогатого скота и являющиеся производственного процесса. С целью построения эффективного «организационно-экономического механизма» сельскохозяйственной кооперации в отрасли мясного скотоводства, а также эффективного его развития и всех его элементов и составляющих, необходимо учитывать производственные потребности хозяйствующих субъектов, с целью обеспечения поголовьем племенного крупного рогатого скота товарных стад фермерских хозяйств, а также материально-техническими ресурсами по приемлемым ценам, за счет членства в составе кооператива. Доступности получения различного рода услуг, в том числе ветеринарных и зоотехнических связанных с производством мяса крупного рогатого скота, а также возможности стабильных каналов сбыта произведенной продукции, что будет способствовать сельскохозяйственным организациям и субъектам малых форм хозяйствования быть полноправными участниками рыночных отношений.

Учитывая, что нами рассматривается организационно-экономический механизм сельскохозяйственной потребительской кооперации, построение всех его элементов должно базироваться на кооперативных принципах, которые законодательно закреплены Федеральным законом РФ «О сельскохозяйственной кооперации» [104]. Одним из первых, является принцип добровольного членства в кооперативе, так как участниками сельскохозяйственного потребительского кооператива являются самостоятельные хозяйствующие субъекты различных форм собственности независимо от объемов производства мясной продукции и получаемой прибыли, каждый оценивает своё участие (не участие) на основе предполагаемых экономических выгод и социальных интересов для каждого из них, при соблюдении следующего принципа такого как управление

деятельность кооператива на демократических началах (один член кооператива – один голос), доступности информации о деятельности кооператива для всех его членов, участия в его деятельности с целью построения взаимосвязанной и взаимовыгодной кооперационной цепочки всех участников такой системы.

Рассмотрение понятия организационно-экономического механизма сельскохозяйственной потребительской кооперации в отрасли мясного скотоводства определило его содержание, состоящее из взаимосвязанных элементов и их составляющих, при этом любые системы могут быть подвержены влиянию различных факторов.

Среди большинства мнений ученых выделяется множество различных факторных блоков, уровней и групп, которые, по мнению О.Ю. Ворожбит, Е.А. Втехиной, А.А. Гайдуковым являются важными и первостепенными, и оказывающие непосредственное влияние на развитие предпринимательских структур и фермерской кооперации, а также организационно-экономического механизма сельскохозяйственной потребительской кооперации [10, 11, 12].

По мнению ученых И.Н. Буздалова, В.Д. Мартынова, Л.А. Овчинцевой, А.В. Петрикова, Е.В. Серовой, Г.И. Шмелева, Р.Г. Янбых сельская кооперация редко возникает самостоятельно, и для этого необходима просветительская работа и пропаганда со стороны органов государственной власти всех уровней, слаженная работа и действия которой повлияет на становление кооперации. Такое стимулирующее воздействие предполагается на уровнях макро- и микросреды, и факторы, имеющие влияние на федеральном и региональном уровнях, относятся к факторам, действующим на уровнях макросреды, а факторы производственного уровня отнесены к воздействию микросреды. [85].

Также по мнению точек зрения авторов О.Н. Фетюхиной, И.В. Барановой, О.Н. Бунчикова, А.В. Владимировой, О.В. Гартованной, Т.С Игнатьевой, В.В. Колоденской, Т.Г. Косенко, Н.М. Кувичкина, Т.Н.

Мишустиной, Ж.Н. Моисеенко, Ю.З. Насирова, П.В. Озерова, Н.А. Поддубской, Т.И. Шароватовой, факторы разделяют « ……на: внешние и внутренние, прямые и косвенные. Сущность определятся по степени их влияния, и мнения многих авторов однозначно в части: общеэкономического государственного регулирования, формирования спроса и предложения на продукцию, ценовой политике, таможенного регулирования, а также регулирования сельскохозяйственного производства и сбыта продукции, что относится к влиянию внешних или прямых факторов» [107]. А внутренние или косвенные факторы, оказывающие влияние на элементы системы, под которыми понимаются: хозяйствующие субъекты, кооперативы, предприятия - образующие элементы и составляющие системы зависят от организации производства, бизнес-планирования, бюджетирования, мотивации и стимулирования труда, маркетинга, а также построения внутрихозяйственных и межхозяйственных отношений.

Определяющим фактором макросреды является федеральное законодательство как одно из составляющих государственной аграрной политике в кооперации, которое регулирует вопросы организации и построения кооперативной системы, налогообложение, финасово-кредитой политики, а также страхования, ценообразования, что может существенно влиять на развитие сельской кооперации. Действие факторов макросреды регионального уровня, автором Втехиной Е.А. выделяется на социально-экономические, природно-климатические и факторы институционального характера. В свою очередь факторы микросреды оказывают прямое влияние на производственном уровне, где от развития сельской кооперации зависит результативность работы всех её участников, в зависимости от размеров их хозяйств, так как рациональный размер хозяйства позволит эффективно использовать материальные и производственные ресурсы при наименьших затратах [11].

В своих научных работах авторами О.Ю. Ворожбит, О.Д. Ермаковой, предлагается следующая классификация факторов, оказывающих влияние на

развитие сельской кооперации: экономические, технологические, политические, правовые, организационно-управленческие, а также социально-психологические [10,22].

Нами предлагается классификация факторов, влияние которых оказывается на развитие сельской кооперации, участниками которой являются субъекты малого агробизнеса и хозяйствующие субъекты в сфере мясного животноводства (таблица 1).

Таблица 1 – Факторы, влияющие на развитие мясного скотоводства малых форм хозяйствования (составлено на основании данных [10, 11, 12, 26, 30, 46, 49, 90])

Наименование	Группировка факторов	Уровни влияния	Характеристика фактора	Степень влияния на развитие хозяйствующих субъектов
1. По среде происхождения	макросреда	общий мировой уровень	- влияние мировых рынков в ценообразовании, техническом и технологическом перевооружении мясной отрасли; - экспортная и импортная политика мировых рынков;	-ограничения в поставке современной техники и оборудования; - регулирующее влияние на местное ценообразование (ввоз дешевой говядины)
		федеральный уровень	- наличие федерального нормативного правового законодательства определяющее условия и требования организации и осуществление хозяйственной деятельности субъектов, финансово-кредитная политика в отрасли мясного животноводства	- требования и условия организации и регистрации хозяйствующих субъектов (ИП, КФХ, СПоК); - налогообложение; - страхование; - финансово-кредитная поддержка в отрасли мясного животноводства; -контрольно-надзорные мероприятия в отрасли мясного животноводства.
		региональный уровень	- наличие региональной программы развития отрасли мясного животноводства, предусматривающая софинансирования мер государственной поддержки из федерального бюджета, а также средств краевого бюджета; - наличие программных мероприятий по развитию малых форм хозяйствования, племенных предприятий, специальных хозяйств по откорму животных в размере муниципальных районов в отрасли мясного скотоводства	
	микросреда	муниципальный	- наличие муниципальной	- аренда земель

Наименование	Группировка факторов	Уровни влияния	Характеристика фактора	Степень влияния на развитие хозяйствующих субъектов
		уровень	программы развития субъектов малого агробизнеса, оценка сельских территорий по уровню предпринимательской активности в отрасли мясного скотоводства	сельскохозяйственного назначения производственной деятельности; - аренда земель производственного назначения; - аренда производственных помещений.
		сельская территория	- формирование базы данных и оценка потенциальных хозяйствующих субъектов из числа товарных личных подсобных хозяйств, крестьянских (фермерских) хозяйств, занимающиеся мясным животноводством; - наличие потенциальных партнеров по сотрудничеству в отрасли мясного скотоводства	
		производственный уровень	- наличие земельных, трудовых, производственных, технологических ресурсов	- поголовье крупного рогатого скота мясного направления продуктивности; - объемы производства крупного рогатого скота мясного направления; - объем реализованной мясной продукции.
2. По форме влияния	Внешние	общий мировой уровень	- установление квотирования на ввоз мясной продукции; - санкционное давление на рынки экспорта и импорта мясной продукции; - запреты	влияние на ценообразование на экспортных и импортных операциях; - запреты в поставках технического и технологического оборудования
		федеральный уровень	- применение пошлин на вывоз мясной продукции; - запрет экспорта мясной продукции;	
		региональный уровень	- благоприятные региональные условия сотрудничества субъектов малого бизнеса и перерабатывающих предприятий в мясной отрасли; - отсутствие постоянного спроса на мясную продукцию; - ценовые колебания мясной продукции; - сезонные колебания спроса и предложения мясной продукции; - оперативное и благоприятное изменение законодательства в отрасли мясного животноводства	- взаимодействие и поддержка крупных партнеров; - отсутствие постоянного рынка сбыта; - удаленность от краевых рынков сбыта; - ограничения свободы ы рыночных отношениях

Наименование	Группировка факторов	Уровни влияния	Характеристика фактора	Степень влияния на развитие хозяйствующих субъектов
	Внутренние		- наличие понятной всем участникам кооперации бизнес-стратегии развития мясной отрасли; -прозрачность экономических показателей развития всех взаимодействующих хозяйствующих субъектов мясной отрасли; - доступность и своевременность предоставляемых услуг в области бухгалтерского и налогового учета и отчетности субъектам малого бизнеса, занимающиеся мясным скотоводством ; - уровень материально-технического оснащения	-мотивирование взаимодействие между участниками; - организация в обслуживании и ведении бухгалтерского и налогового учета и отчетности субъектов малого агробизнеса;
3. По степени воздействия	Прямые		- наличие и доступность развитой структуры производства, переработки и подготовки продукции к сбыту участников кооперационных отношений в мясной отрасли; - доступность получения финансово-кредитных ресурсов для всех участников кооперационного взаимодействия в мясной отрасли; - потребительский спрос на мясную продукцию; - доступность к рынкам сбыта, торговым сетям	Наличие производственных площадок для обоснованного количества содержания поголовья крупного рогатого скота; откормочных площадок, убойных пунктов; производственных помещений для подготовки продукции к реализации - постоянный сбыт произведенной продукции;
	Косвенные		- влияние контрольно-надзорных мероприятий на деятельность хозяйствующих субъектов, занимающиеся животноводством; - теневой оборот в рыночных отношениях в части купли-продажи продукции; - стихийные события; - возможность самореализации	
4. По типу происхождения	Политические		- совокупность законодательных и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность субъектов малого агробизнеса, занимающиеся животноводством; - государственная финансово-кредитная поддержка хозяйствующих субъектов мясной отрасли; - налоговая политика; - контрольно-надзорная политика; - политическая стабильность; - таможенная политика, и ценообразование - доступность финансирование, увеличение объёмов производства, за счет приобретения дополнительного оборудования и техники, поголовья скота,	

Наименование	Группировка факторов	Уровни влияния	Характеристика фактора	Степень влияния на развитие хозяйствующих субъектов
			производственных помещений; - административные барьеры	
	Экономические		- устойчивость денежной системы - высокий уровень предпринимательской активности; - специализация производства; - доступность к финансовым ресурсам - планирование производственной деятельности;	
	Организационно-управленческие		- организация и разработка упорядоченной организационно-экономической структуры управления по выгодному и эффективному взаимодействию всех участников; - наличие вертикальных и горизонтальных связей в структуре управления; - понятная всем участникам разработанная предпринимательская бизнес-стратегия; - гибкость менеджмента; - быстрое внедрение новейших технологий с целью усовершенствование качества товаров и услуг; - усовершенствование технологических процессов; - высокая корпоративная структура; - кадровая политика	
	Социально-психологические		- постоянная готовность к политическим и экономическим переменам; - способность договариваться; - повышение системы мотивации; - не ущемление экономических интересов участников взаимодействия; - устойчивый психологический климат участников взаимодействия	

Так, классификация приведенных факторов оказывает влияние на деятельность участников, но в свою очередь у каждого участника производственного процесса имеется своя предпринимательская среда, в которой имеются свои индивидуальные факторы, способствующие и препятствующие его развитию.

Специфической особенностью отрасли мясного скотоводства является как длительный воспроизводственный процесс, так и значимость, и культура потребления данного вида продукции.

Международный опыт развития мясного скотоводство во всем мире опирается на разделение труда, благодаря кооперации мелких семейных ферм с более крупными партнёрами [42,45,50,82]. При самом неэффективном развитии отрасли заключается в одновременном производстве маточного

поголовья и селекции, плюс откорм животного в этом состоит длительность процесса производства.

На сегодняшний день организация и создание такого механизма невозможна без государственной поддержки и организации, и внедрения системно-программных мероприятий на региональном уровне.

Успешный опыт зарубежных стран говорит о том, что мясное скотоводство – это бизнес фермерских хозяйств и государственная политика данного направления должна быть определяющей. Необходима разработка и создание организационно-экономического механизма взаимодействия хозяйствующих субъектов на основе кооперационных связей, занимающихся отраслью мясного скотоводства, который объединит крупный бизнес и малый в рамках одной цепочки. Большая роль в организационно-экономическом механизме отводится сельскохозяйственным потребительским кооперативам, которые гарантированно закупали бы скот, сортировали и отдавали его на откорм.

Таким образом, согласно анализу мнений и различных точек зрения отечественных авторов и ученых Р.Р. Исламиева, Г.В. Маханько, С.Л. Захарова, А.Н. Митина, касающихся сущности определения организационно-экономического механизма сельскохозяйственной потребительской кооперации нами определено, что они не могут быть исчерпывающими, так как развитие экономической системы в целом не прекращается во времени и пространстве [29, 52,62].

Поэтому, организационно-экономический механизм сельскохозяйственной потребительской кооперации – это сложная и открытая система, действующая в постоянном своём развитии на основании взаимосвязанных и дополняющих друг друга, но в тоже время самостоятельных элементов, наполнение которых формируется под влиянием государственной финансово-кредитной политики и рыночных законов и механизмов, направленных на эффективное использование ресурсов в

кооперационно-логистической деятельности, с целью повышения развития сельскохозяйственного производства хозяйствующих субъектов.

Организация и построение эффективного организационно-экономического механизма сельскохозяйственной потребительской кооперации в отрасли мясного скотоводства будет способствовать решению двух главных блоков задач:

- эффективной организации у хозяйствующих субъектов производственного процесса сельскохозяйственной продукции с учетом формирования мини-ферм высокопродуктивным племенным поголовьем крупного рогатого скота, минимизации затрат по его выращиванию, с учетом соблюдения технологии отъема животного, специализированного откорма и промышленного убоя, а также получением необходимых услуг, доступность к использованию современной высокопроизводительной техники и оборудования, производственных мощностей и земельных ресурсов, что позволит производить качественную и конкурентоспособную продукцию;

- обеспечению и установлению стабильных, выгодных, постоянных и долгосрочных каналов сбыта по реализации продукции собственного производства, путем организации кооперационно-логистических цепочек, на основе установления долгосрочного договорного взаимодействия с торговыми сетями, рынками, социальными сферами обслуживания, и др. участниками сферы торговли и обслуживания.

2 АНАЛИЗ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В МАЛЫХ ФОРМАХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ АЛТАЙСКОГО КРАЯ

2.1 Характеристика уровня развития агропромышленного комплекса Алтайского края

Алтайский край является аграрным регионом нашей страны сельскохозяйственная отрасль которого формирует 15,8% регионального валового продукта. Большое влияние на развитие сельских муниципальных районов, где проживает в 1587 сельских населенных пунктах 41,5% сельского населения оказывает сельскохозяйственное производство [19]. По данным Министерства сельского хозяйства Алтайского края в 2023 году сельскохозяйственной продукции произведено на сумму 216,3 млрд рублей, из них продукции животноводства – 82,8 млрд рублей, растениеводства – около 133,5 млрд рублей [19].

Доля Алтайского края в производстве сельскохозяйственной продукции Российской Федерации составляет 2,6%. Таким образом, аграрный регион среди субъектов Сибирского федерального округа занимает 1-е место, а по Российской Федерации занимает одиннадцатое (таблица 2).

С 2019 по 2023 годы общий объем производства продукции сельского хозяйства в регионе увеличился на 9,6%, по регионам России данный показатель фиксируется на уровне 16,4%, а с 2012 года, начала реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия - на 43,8%, тогда как по Российской Федерации на 40,0 % [19].

Таблица 2 – Список субъектов РФ по доле сельскохозяйственной продукции в валовой продукции Российской Федерации по итогам 2023 года (составлено по данным [19])

Место в рейтинге	Регион	Удельный вес в стоимости валовой сельской продукции в России, (%)		
		сельского хозяйства	растениеводства	животноводства
1	Краснодарский край	6,9	9,3	4,0
2	Ростовская область	5,4	7,4	3,1
3	Белгородская область	4,4	3,0	6,1
4	Воронежская область	3,9	4,2	3,5
5	Республика Татарстан	3,5	2,7	4,3
6	Ставропольский край	3,4	4,3	2,3
7	Саратовская область	2,9	3,8	1,8
8	Волгоградская область	2,8	3,9	1,5
9	Республика Башкортостан	2,7	2,1	3,4
10	Курская область	2,7	3,1	2,2
11	**Алтайский край**	**2,6**	**3,0**	**2,2**

Так, по итогам анализируемого пятилетнего периода, а именно с 2018 по 2022 годы индекс производства продукции сельского хозяйства Алтайского края превышал аналогичный показатель по России (рисунок 2).



Рисунок 2 – Индексы производства сельскохозяйственной продукции в Алтайском крае и Российской Федерации (составлено на основании данных [19, 100]), %

Продовольственный потенциал Алтайского края позволяет, за исключением бахчевых культур и фруктов, обеспечить внутренний рынок основными видами продукции в полном объеме, что является отличительной особенностью в сравнении с другими регионами России.

Так, по основным продуктам питания по итогам 2023 года произведено молока 525,5 кг в расчете на душу населения, мяса – 88,2 кг, яиц – 531,5 шт., овощей и бахчевых культур - 72,2 кг, картофеля – 199,7 кг, при этом данные объемы производства продукции сельского хозяйства превышают показатели по регионам Сибирского федерального округа и в целом по России, за исключением среднедушевого производства бахчевых культур и овощей (таблица 3).

Таблица 3 – Динамика объемов в расчете на душу населения сельскохозяйственной продукции (составлено на основании данных [19])

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Зерновые и зернобобовые культуры (кг)					
Российская Федерация	822,2	911,3	832,3	1074,7	990,6
СФО	854,9	875,2	1037,8	1087,6	858,3
Алтайский край	1974,9	1712,8	2443,8	2635,8	2119,5
Молоко (кг)					
Российская Федерация	212,0	218,0	220,0	225,0	231,0
СФО	259,0	265,0	261,0	263,0	262,6
Алтайский край	538,0	548,0	530,0	532,2	525,5
Картофель (кг)					
Российская Федерация	150,0	134,0	125,0	128,4	137,3
СФО	160,0	153,0	152,0	154,0	149,5
Алтайский край	199,0	187,0	190,0	211,1	199,7
Овощи и продовольственные бахчевые культуры (кг)					
Российская Федерация	109,0	106,0	106,0	104,0	105,8
СФО	54,7	54,9	53,0	53,0	52,7
Алтайский край	66,7	67,0	67,2	74,1	72,2
Скот и птица на убой в убойном весе (кг)					
Российская Федерация	73,0	76,0	77,0	80,0	79,2
СФО	59,0	60,0	60,0	63,0	62,6
Алтайский край	87,0	90,0	81,0	84,0	88,2
Яйца (шт.)					
Российская Федерация	303,0	304,0	305,0	314,0	318,5
СФО	364,0	365,0	356,0	390,0	383,1
Алтайский край	444,0	460,0	465,0	517,0	531,5

Таким образом, ресурсный рынок региона демонстрирует стабильность по основной продукции сельского хозяйства, что говорит о потенциальной возможности и увеличения экспорта продукции. Однако, по итогам 2023 года потребление основных продуктов в регионе, за исключением яиц и картофеля фиксируется ниже рациональной нормы, на основании Приказа

Министерства здравоохранения Российской Федерации от 19.08.2016 № 614 «Об утверждении рекомендаций по рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающих современным требованиям здорового питания» [79]. При этом, наибольший разрыв отмечается по фруктам и овощам, как и в предыдущие годы. (таблица 4).

Таблица 4 – Потребляемая сельскохозяйственная продукция в Алтайском крае в расчете на душу населения (составлено на основании данных [19, 80])

Показатели	Рациональная норма (кг/год/чел.)*	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к рациональной норме потребления (экономическая доступность)
Картофель (кг)	90	99	95	90	88	93	91	101,1
Овощи и бахчевые культуры (кг)	140	80	81	80	78	81	81	57,9
Фрукты и ягоды (кг)	100	54	53	50	49	50	50	50,0
Молоко и молочная продукция (кг)	322	255	256	258	259	257	262	81,4
Мясо и мясопродукты (кг)	74	63	64	64	64	65	67	90,5
Яйца (шт.)	260	316	319	315	308	314	318	122,3

Уровень самообеспечения зерном в Алтайском крае по итогам 2023 года составил 124,7 %, при соотношении объемов производства и внутрирегионального потребления, при этом установленное в Доктрине пороговое значение составляет 95 %, молокопродуктами и молоком – 160,8 %, и 90 % - соответственно, мясопродуктами и мясом – 131,6 % (85 %), картофелем – 103 % (95 %) [97] (таблица 5).

В Российской Федерации, в отличие от Алтайского края, порог Доктрины продовольственной безопасности не достигнут по молоку и молокопродуктам.

Большую роль в развитии сельского хозяйства региона играет отрасль животноводства, которая в том числе является социальной, так как обеспечивает занятость населения сельскохозяйственных территорий, а с учетом необходимого наличия земли для обеспечения кормовой базы для

животных и природными климатическими условиями, всё это позволяет заниматься данной отраслью во всех муниципальных районах и городских округах агарного региона.

Таблица 5 – Основная продукция сельского хозяйства по уровню самообеспечения Алтайского края, (%) (составлено на основании данных [89, 97])

Наименование с/х продукции	Пороговое значение	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Справочно: по Российской Федерации, 2023 г.,
Зерно	95,0	132,8	119,0	109,8	159,9	156,3	124,7	170,3
Молоко и молокопродукты	90,0	157,7	161,3	158,5	157,0	164,3	160,8	85,3
Мясо и мясопродукты	85,0	129,3	130,4	133,3	118,8	128,9	131,6	100,5
Овощи и бахчевые культуры	90,0	72,6	74,7	76,4	79,0	84,5	82,1	89,9
Картофель	95,0	100,3	92,9	94,9	99,6	103,4	100,3	97,0
Яйца	-	120,9	123,7	130,4	135,4	152,6	152,2	-

Поставка всех необходимых продуктов питания как для населения региона, так и сырья для пищевой и лёгкой промышленности обеспечивается благодаря животноводству. Кроме того, данная подотрасль играет большую роль в повышении доходов жителей сел края и обеспечении их занятости. При этом, итоги 2023 года демонстрируют долю животноводства 31% от общекраевого объёма выпускаемой сельскохозяйственной продукции. При этом авторами Ковалевой И.В. и Мердяшевой А.В. уже было отмечено в статье «Развитие личных подсобных хозяйств населения в системе регионального агропромышленного комплекса», что «…..регион по показателям производства животноводческой продукции и поголовья ежегодно входит в число крупнейших регионов Российской Федерации» [37]. Так, по поголовью крупного рогатого скота Алтайский край по итогам 2023 года край занял пятое место, и четвертое по поголовью коров. По данным Федеральной службы государственной статистики (Росстат) отмечаются следующие объемы производства продукции животноводства в Алтайском крае и Российской Федерации (таблица 6).

Таблица 6 – Объем производства продукции животноводства Алтайского края и Российской Федерации (составлено на основании данных[98])

Вид продукции	Объем производства (тыс. тонн)				Рост производства к 2022 г. (%)		Доля края в общероссийс-ком производстве (%)	
	2022 г.		2023 г.					
	Россия	Алтайский край	Россия	Алтайский край	Россия	Алтайский край	2022 год	2023 год
Молоко	32983,8	1140,4	33797,9	1115,8	102,5	97,8	3,5	3,3
Скот и птица на убой (в живом весе)	16189,9	253,7	16529,9	262,7	102,1	103,5	1,6	1,6
КРС на убой (в живом весе)	2790,0	96,6	2853,1	98,4	102,3	102,0	3,5	3,5
Говядина	1620,7	54,6	1545,0	55,7	95,3	102,0	3,4	3,6

В 2023 году в регионе объем производства скота и птицы на убой (в живом весе) составил 262,7 тыс. тонн, крупного рогатого скота на убой (в живом весе) – 98,4 тыс. тонн и производство говядины составило 55,7 тыс. тонн. В сравнении с прошлым годом отмечает небольшой рост производства по данным видам продукции, в отличие от объемов производства молока отмечается снижение на 24,6 тыс. тонн, что составляет 97,8% к уровню 2022 года.

Среди производимой животноводческой продукции региона наибольшая доля к общероссийскому производству отмечается по производству говядины, которое составляет 3,6%, и доли производства крупного рогатого скота – 3,5%, однако данные показатели остаются низкими, что говорит о необходимости дальнейшего наращивания объемов производства мясной продукции в Алтайском крае. Показатели численности поголовья крупного рогатого скота и их динамика позволяют оценить тенденции развития отрасли животноводства.

Данными Федеральной службы государственной статистики на 01.01.2024 фиксируется поголовье крупного рогатого скота в регионе в количестве 571 тыс. головы, в том числе 239 тыс. голов маточного поголовья. [103]. На протяжении шестилетнего периода, а именно с 2018 по 2023 годы

фиксируется снижение поголовья животных, в частности поголовья крупного рогатого скота за этот период уменьшилось на 155 тыс. голов, из них 62 тыс. голов коров (рисунок 3).

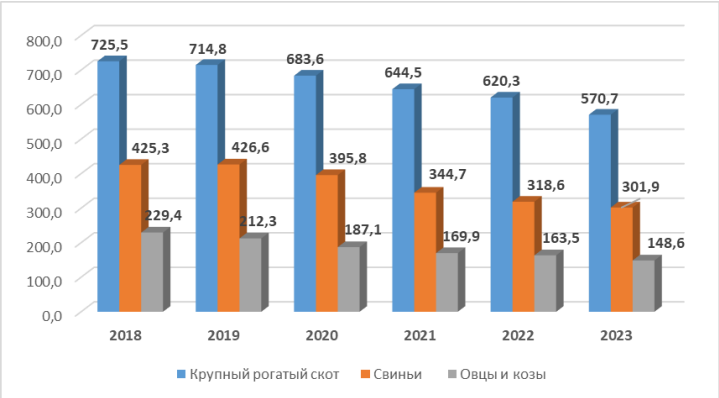


Рисунок 3 – Динамика поголовья скота по всем категориям хозяйств Алтайского края (тыс. голов), (составлено на основании данных [99])

Сложившаяся тенденция по уменьшению поголовья сельскохозяйственных животных повлияла, в том числе и на снижение объемов производства животноводческой продукции. При этом, производство молока составило 1116 тыс. тонн, скота и птицы на убой в живой массе – 263 тыс. тонны [98]. Динамика производства продукции животноводства за период с 2018 по 2023 годы отражена на рисунок 4.

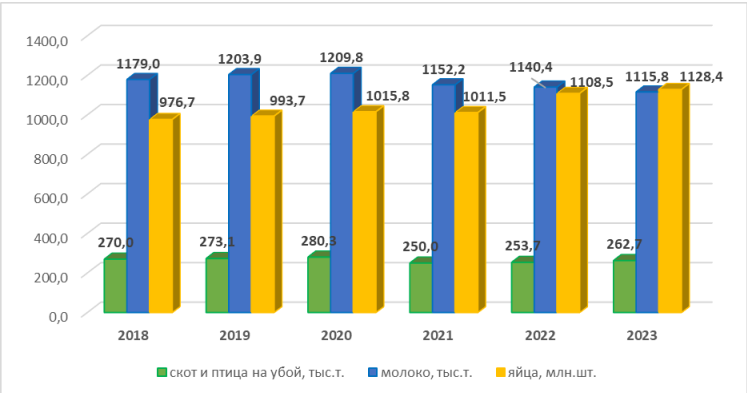


Рисунок 4 – Производство продукции животноводства в Алтайском крае (составлено на основании данных[98])

Производство скота и птица на убой за анализируемый период уменьшилось 7,3 тыс. тонны, объемы производства молока сокращены на 63,2 тыс. тонны в 2023 году по сравнению с 2018 годом. Основными производителями животноводческой продукции являются сельскохозяйственные предприятия региона, однако в секторе малых форм хозяйствования из числа личных подсобных хозяйств также высока доля произведенной продукции от общекраевого производства. Производство скота и птицы на убой в живом весе по всем сельскохозяйственным товаропроизводителям отражено на рисунке 5.



Рисунок 5 – Производство скота и птицы на убой (тыс. тонн)
(составлено на основании данных [80])

В Алтайском крае по сельхозорганизациям фиксируется рост производства скота и птицы на убой в 2023 году по сравнению с 2018 годом на 12 тыс. тонн, а в хозяйствах фермеров населения происходит снижение 19 тыс. тонн и 0,7 тыс. тонны соответственно. Однако по сравнению с 2022 годом в фермерских хозяйствах отмечается объем производства на 1,5 тыс. тонн.

На развитие животноводства Алтайского края в 2023 оказывали влияние различные факторы, в частности такие как: рост затрат на производство, в связи с повышением цен на материально-технические ресурсы, а также изменение рыночной конъюнктуры на рынках молока и мяса.

На основании данных ведомственной отчётности Министерства сельского хозяйства Алтайского края выручка от реализации продукции животноводства в сельхозпредприятиях края в 2023 году составила 33,0 млрд рублей, что относительно роста выручки составил 2,0% к 2022 году. Таким образом, полученная прибыль от реализации произведенной продукции отмечается в сумме 2,5 млрд рублей, что на 45,5 % ниже, чем годом ранее. Уровень рентабельности производства продукции животноводства в 2023 году составил – 8,2%, по сравнению с 2022 годом данный показатель отмечался – 16,4 % [19].

На основании превышения затрат по производству над ростом реализационных цен мясное и молочное животноводство было убыточным, особенно увеличение производственных затрат и себестоимости в целом фиксируется в молочном животноводстве на 14,2%. (таблица 7).

Таблица 7 – Экономические показатели животноводческой продукции (составлено на основании данных [19])

Продукция животноводства	2022 г.			2023 г.			2023 г. к 2022 год.		
	Себестоимость, руб./ц	Цена реализации, руб./ц	Уровень рентабельности, %	Себестоимость, руб./ц	Цена реализации, руб./ц	Уровень рентабельности, %	Себестоимость 1 ц продукции, %	Цена реализации 1 ц продукции, %	Отклонение уровня рентабельности, п.п.
Скот и птица в живой массе - всего	12 670	12 317	-2,8	14 631	12 641	-13,6	115,5	102,6	+10,8
в том числе:									
КРС молочного направления	15 858	13 073	-17,6	18 117	12 356	-31,8	114,2	94,5	+14,2
КРС мясного направления	15 001	16 061	7,1	16 220	15 512	- 4,4	108,1	96,6	- 11,5
свиньи	9 787	10906	11,4	10466	12101	15,6	106,9	111,0	+4,2
птица	21 537	17 842	-17,2	19350	20165	4,2	89,8	113,0	+21,4
Молоко	2 434	3369	38,4	2572	3169	23,2	105,7	94,1	-15,2
Яйца, тыс. шт.	4 412	5 335	20,9	4591	6674	45,4	104,1	125,1	+24,5

Таким образом, уровень развития отрасли животноводства, существенно влияет на загрузку производственных мощностей мясоперерабатывающей отрасли сырьем, а население качественными продуктами питания по справедливым ценам, а также обеспечения

продовольственной безопасности не только Алтайского края, но и страны в целом. Для наращивания объемов животноводческой продукции как для внутреннего потребления в регионе, так и экспорта существует необходимость и востребованность в решение таких задач, как: увеличения поставок и замены непродуктивного крупного рогатого скота в крестьянских и личные подсобные хозяйств специализированным племенным молодняком, при этом необходимо повышать генетический потенциал животных, в том числе за счет организации и создания новых племенных репродукторов, заводов. За счет применения технологий инновационного характера повышать сбалансированный откорм скота мясного направления, в том числе осуществление мер по противоэпизоотическим мероприятиям, включая работу по ветеринарно-санитарному благополучию, что будет способствовать получению высококачественной говядины. Создание условий по содержанию животных с учетом современной модернизации и строительства комплексов и ферм, а также обновление их новейшим оборудованием и техникой, эффективность которых повлияет на производительность труда. За счет кооперационного взаимодействия снижение издержек производства, что будет способствовать достижение конкурентоспособности животноводства.

Состояние племенной базы животноводства и системы искусственного осеменения является одним из главных факторов повышения продуктивности сельскохозяйственных животных, необходимо обеспечить замену части поголовья высокопродуктивным племенным скотом, а также дальнейшего обновления генофонда [19]. Так, по данным ведомственной отчетности Министерства сельского хозяйства Алтайского края в 2023году племенными хозяйствами Алтайского края было реализовано более 2490 голов племенного молодняка крупного рогатого скота [19,38]. Племенным скотоводством в регионе занимаются 12 предприятиями, имеющими 15 племенных свидетельств на право занятия племенной деятельностью в области животноводства, при этом наиболее распространённые

специализированные мясные породы крупного рогатого скота такие как: абердин-ангусская, казахская белоголовая, герефордская и галловейская. Государственная поддержка в развитии отрасли мясного скотоводства должна быть определяющей, и по опыту Алтайского края её предоставление в течение десяти лет увеличило поголовье крупного рогатого мясного скота в 1,2 раза, а производство говядины от скота мясных пород и их помесей - в 1,3 раза [19, 38].

Как нами было отмечено ранее, объем производства скота и птицы на убой в живом весе в хозяйствах населения и крестьянских (фермерских) хозяйствах, включая индивидуальных предпринимателей, имел тенденцию к снижению, однако данный сектор экономики является ресурсным потенциалом, как в дальнейшем развитии отрасли мясного скотоводства, так и в развитии предпринимательства и сельских территорий региона в целом [19, 38].

По данным Федеральной службы государственной статистике и Управления Росреестра по Алтайскому краю по состоянию на 01.01.2024 в Алтайском крае зарегистрировано 3168 крестьянских (фермерских) хозяйств, включая индивидуальных предпринимателей, и 459,5 тыс. хозяйств населения (ЛПХ) (таблица 8).

Таблица 8 – Динамика количества организованных фермерских хозяйств и хозяйств населения в Алтайском крае (составлено на основании данных [17, 101])

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Крестьянские (фермерские) хозяйства, включая ИП, ед.	3 615	3 434	3 283	3216	3217	3168
Личные подсобные хозяйства граждан, ед.	454 816	458 886	459 108	459 262	459 480	459 512

В общекраевом объёме производства продукции сельского хозяйства фиксируется ежегодный рост удельного веса фермерских хозяйств и ИП. Так, по итогам 2012 года доля продукции, произведенной в фермерском секторе,

от общего объёма производства составила 10,5%, а в 2023 году до 20% вырос данный показатель.

По итогам 2023 года фермерским сектором произведено молока составило 85 тыс. тонн молока, что порядка 8% от общего объёма производства в крае, производство скота и птицы на убой 10 тыс. тонн, что составило порядка 4% (рисунок 6).

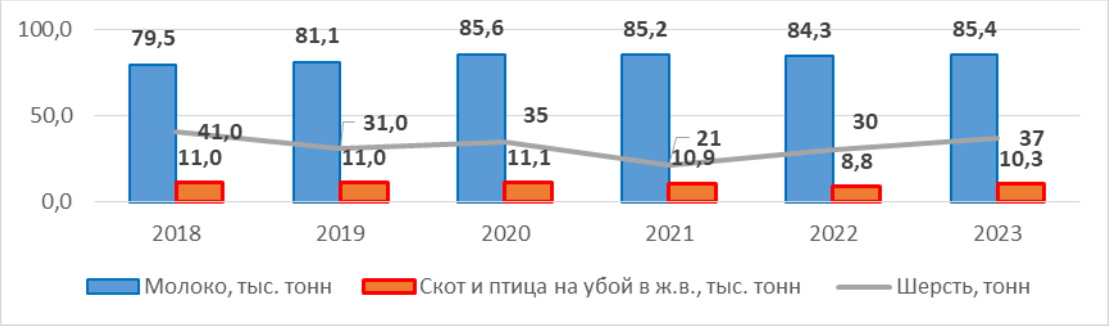


Рисунок 6 – Производство продукции животноводства в крестьянских (фермерских) хозяйствах, включая ИП, Алтайского края (составлено на основании данных [80])

Фермерские хозяйства в большей мере способствуют созданию рабочих мест на селе с целью сохранения сельского образа жизни и сельских территорий в целом, однако существует ряд серьезных проблем в первую очередь из-за мелкотоварного производства, а специализирующиеся хозяйства в отрасли растениеводства не в полной мере используют ресурсный производственный потенциал, что отражается на значительно низких размерах получаемых субсидий по сравнению с фермерами, развивающими животноводство. Таким образом, главными задачами развития малых форм хозяйствования является диверсификация производства на основе развития мясного скотоводства и внедрением интенсивных факторов производства.

Авторы Ковалева И.В., Мердяшева А.В. и Семина Л.А. в исследованиях отмечали, что «……значительным производственным ресурсом в развитии отрасли животноводства являются хозяйства населения» [35]. По сведениям на 01.01.2024 Управления Росреестра по Алтайскому краю в регионе числится 459 тысяч личных подсобных хозяйств населения, в

пользовании которых находится 283 тыс. га земель сельскохозяйственного назначения, из них 186 тыс. га пашни [17].

На основании данных Федеральной службы государственной статистики в личных подсобных хозяйствах на 01.01.2024 года содержалось 214,9 тыс. голов крупного рогатого скота, из них 97,0 тыс. голов коров, что составляет 38% от общего поголовья скота, и 41% коров [72].

В 2023 году производство молока в секторе личных подсобных хозяйств составило 459 тыс. тонн, а скота и птицы на убой практически 90 тыс. тонн, производство крупного рогатого скота 47 тыс. тонн, при этом в общекраевом производстве молока доля хозяйств населения отмечается на уровне – 41%, скота и птицы на убой – 34%, крупного рогатого скота – 47% (таблица 9).

Таблица 9 – Объем производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах населения Алтайского края (составлено на основании данных [19, 80, 89, 98])

Вид продукции	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	
						объем производства	удельный вес в общем производстве (%)
Скот и птица на убой (в живом весе)	109,1	110,5	109,5	107,8	99,9	89,9	34,2
Крупный рогатый скот	49,6	50,9	51,5	51,3	49,4	46,8	47,5
Молоко	561,9	571,7	560,5	531,7	496,1	459,1	41,1
Картофель	437,7	387,5	370,9	355,3	353,9	322,0	75,9
Овощи	105,6	106,7	99,2	104,7	100,3	97,6	67,5

Объемы производства сельскохозяйственной продукции в хозяйствах населения по всем видам продукции указывают на тенденцию к снижению за последние пять лет, что говорит о необходимости принятия дополнительных мер государственной поддержки данного сектора экономики, как одного из значимых производителей сельскохозяйственной продукции. На краевом уровне, в частности Министерством сельского хозяйства Алтайского края среди муниципальных районов ведется мониторинг реализации излишков, произведенной личными подсобными хозяйствами сельскохозяйственной

продукции в целях определения крупных производителей среди хозяйств населения и рекомендации по регистрации фермерских хозяйств для получения государственной поддержки «Агростартап» на приобретение и увеличение основного поголовья крупного рогатого скота для увеличения производства молока и мяса. На основании муниципальных отчетов излишки произведенной продукции реализуются 110 тыс. граждан, ведущих личные подсобные хозяйства населения, так по итогам 2023 года хозяйствами населения реализовано 173 тыс. тонны молока, что на 15% ниже уровня 2022 года, и 52 тыс. тонны мяса крупного рогатого скота, что на 10% ниже 2022 года. Объемы реализованной сельскохозяйственной продукции хозяйствами населения Алтайского края за последние пять лет отражены в таблице 10.

Таблица 10 – Объемы сельскохозяйственной продукции, реализованные личными подсобными хозяйствами Алтайского края (составлено на основании данных[16,19])

Вид продукции	2019 г.		2020 г.		2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г к 2022 г. в %
	тыс. тонн	млн руб.	тыс. тонн	млн руб.	тыс. тонн	млн руб.	тыс. тонн	млн руб.	тыс. тонн	млн руб.	
Молоко	207	3112	203	3649	198	3772	193	3668	173	3116	84,9
Мясо крупного рогатого скота	74	5943	66	5248	60	6210	58	6079	52	5481	90,2
Итого получено дохода	-	9055	-	8897	-	9982	-	9747	-	8597	88,2

Объемы реализованной продукции также ежегодно снижаются, что оказывает влияние на доходность хозяйств населения в целом. Наибольший доход полученный гражданами, ведущими личные подсобные хозяйства, отмечается в 2021 году, который составил 9982 млн рублей, что на 927 млн рублей больше уровня 2019 года. Доходная часть сельского населения в 2023 году составила более 8 млрд рублей, что на 1150 млн рублей, или 88,2% ниже дохода, чем в 2022 году.

Министерством сельского хозяйства Алтайского края с целью увеличения объемов закупленной продукции в личных подсобных хозяйствах доводится план до муниципальных районов края по закупу в хозяйствах

населения молока и мяса, в том числе проводятся консультации по участию в грантовой финансовой поддержки с целью создания условий по увеличению предпринимательства на сельских территориях.

Отрасль животноводства в Алтайском крае является приоритетной и предоставление грантов, которые предусмотрены с 2012 года на федеральном и региональном уровнях предоставлялись для развития отрасли животноводства преимущественно для при приобретения и разведения крупного рогатого скота молочного направления. По итогам 2023 года фермерским хозяйствам, как вновь образованным, так и действующим по информации регионального Министерства с 2012 года предоставлено 467 грантов на сумму 1682 млн рублей. Инвестиционные средства были направлены на приобретение поголовья крупного рогатого скота, а также необходимой техники и оборудования для производства кормов, и укомплектования животноводческих ферм.

Государственная поддержка обеспечила эффективность развития животноводческой отрасли и достигнутые показатели деятельности грантополучателей, демонстрируют следующее, а именно в фермерских хозяйствах на 01.01.2024 г. 42 тыс. голов составило поголовье крупного рогатого скота, маточного поголовья 18 тыс. голов, что достигнуто практически половины общего поголовья скота в фермерском секторе, а также отразило, в том числе и положительную динамику по росту производства молока и мяса, 52,9 тыс. тонн и 4,9 тыс. тонн соответственно. Таким образом, доля в общекраевом объеме составила по производству молока - 62%, по мясу крупного рогатого скота - 47% [15].

Положительная динамика в части поголовье крупного рогатого скота и объемов производства животноводческой продукции фермерами, получившими гранты, отражается на общем развитии отрасли животноводства, а также малых форм хозяйствования на селе (рисунок 7)

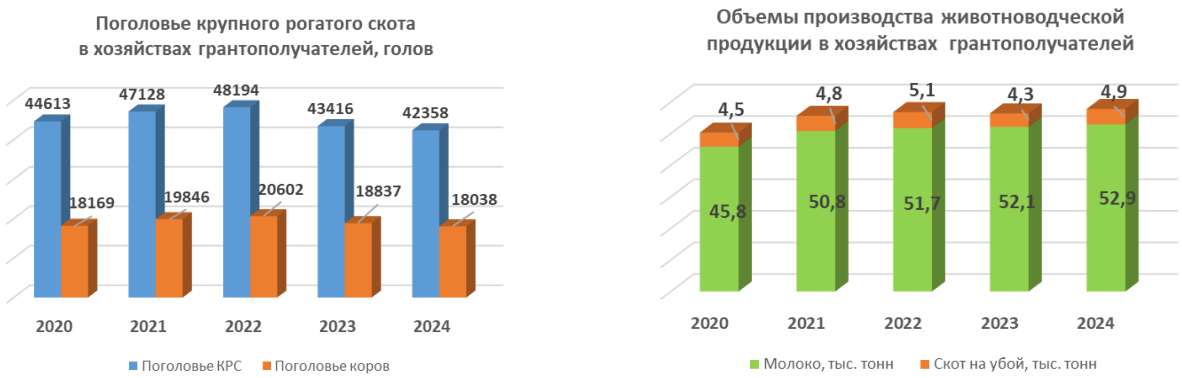


Рисунок 7 – Поголовье крупного рогатого скота и объемы производства животноводческой продукции грантополучателей
(составлено на основании данных [15])

Таким образом, государством создаются условия для устойчивого развития животноводства, в том числе благодаря мерам грантовой поддержки. В свою очередь малые формы хозяйствования имеют большой потенциал для дальнейшего развития своей деятельности, в том числе отрасли мясного скотоводства.

2.2 Зонирование муниципальных районов по производству и реализации продукции мясного скотоводства в Алтайском крае

Стимулом к развитию сектора малых форм хозяйствования, которые способствуют наибольшему росту доходов сельского населения и увеличению их доли в общем объём производимой сельскохозяйственной продукции в Алтайском крае, является комплекс мер по стимулированию сельского населения в осуществлении предпринимательской деятельности в любых организационных формах, и занятию их животноводством. Создание условий в мясном скотоводстве по углубленной диверсификации пород скота в сторону использовании чистопородных животных в данном секторе отрасли позволит максимально сконцентрировать усилия в решении задач по

увеличению производства качественного мяса, востребованного на растущем, по спросу, рынке.

В 2023 г. общий объем производства на убой крупного рогатого скота (в живом весе) малыми формами хозяйствования составил 55,9 тыс. тонн, из них 46,8 тыс. тонн произведено личными подсобными хозяйствами и 9,1 тыс. тонны фермерскими хозяйствами, что составляет 56,8% краевого объема производства (рисунок 8).

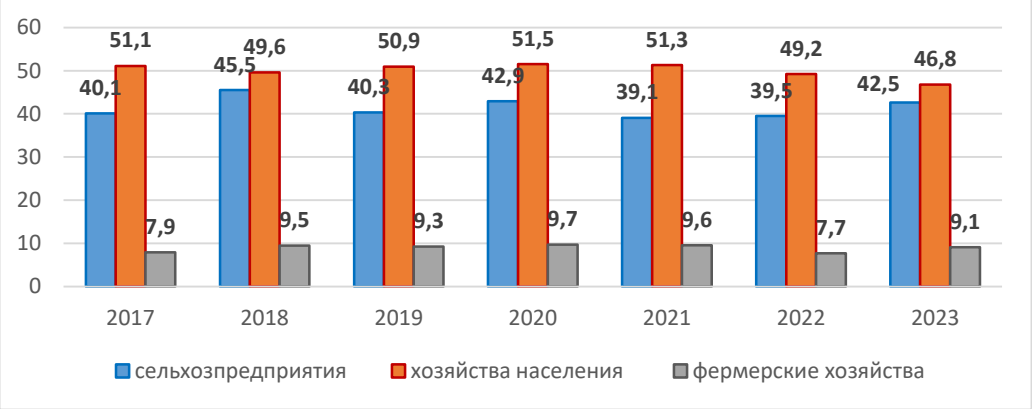


Рисунок 8 – Динамика объемов производства крупного рогатого скота на убой (в живом весе), в хозяйствах всех категорий, тыс. тонн (составлено на основании данных [80])

Автором работы и доктором экономических наук, профессором Ковалевой И.В. в исследовании «Развитие личных хозяйств населения в системе регионального агропромышленного комплекса» отмечалось, что «…..для решения вопросов занятости сельского населения и увеличение предпринимательской активности на селе на государственном уровне требуется создание условий, в том числе за счет мер финансовой и грантовой поддержки в целях стимулирования регистрации крестьянских хозяйств из числа граждан ведущих личные подсобные хозяйства» [37, 38]. Так как в последние годы фиксируется отрицательная динамика в количестве личных подсобных хозяйств, что сказывается как на производстве, так и реализации животноводческой продукции, в частности мяса крупного рогатого скота [34, 36, 37]. Поэтому для сохранения и увеличение объемов производства в

секторе личных подсобных хозяйств, как значительного ресурсного потенциала, необходим комплекс мероприятий государственной поддержки. Создание логистических цепочек начиная от размножения и выращивания племенных животных мясных пород в племенных предприятиях, через механизмы, предусмотренные в потребительской кооперации и внедрение интенсивных факторов в производстве молодняка и его откорме, по мнению автора, обеспечат использование потенциала малых форм хозяйствования на сельских территориях Алтайского края. Для этого необходимо проведение исследования уровня территориально-производственной локализации малых форм хозяйствования Алтайского края.

Автором данной диссертационной работы совместно с авторами Ковалевой И.В., Семиной Л.А. в публикации «Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса регионального АПК» отмечалось, что «….на основании сложившихся социально-экономических и транспортных связей муниципалитетов края Ассоциаций «Совет муниципальных образований Алтайского края» разработана схема зонирования в которой выделено 6 территориальных групп, в каждую из которых вошли муниципальные районы. Выделены такие группы районов как: Алейская, Барнаульская, Бийская, Каменская, Рубцовская, Славгородская» [23, 31, 35] (рисунок 9).

На основании схемы зонирования проведен анализ производителей животноводческой продукции по каждой группе районов. Основным критерием зонирования анализировался объем производства крупного рогатого скота сельскохозяйственных товаропроизводителей с использованием статистических данных Федеральной службы государственной статистики.



Рисунок 9 – Территориальное зонирование субъектов малого бизнеса по производству животноводческой продукции, 2023 г.
(составлено на основании [23, 31])

По Барнаульской группе районов анализировались производители крупного рогатого скота, осуществляющие свою деятельность в г. Барнауле, г. Заринске, г. Новоалтайске, а также Первомайском, Заринском, Залесовском, Калманском, Косихинском, Кытмановском, Павловском, Тальменском, Тогульском районах края.

По такой группе районов как Бийская к рассмотрению анализировались производители осуществляющие свою деятельность по разведению крупного рогатого скота в г. Белокурихе, в г. Бийске, а также Алтайском, Ельцовском, Бийском, Зональном, Быстроистокском, Солонешенском, Петропавловском, Смоленском, Красногорском, Советском, Троицком, Солтонском и Целинном муниципальном районах Алтайского края.

По Алейской группе районов были рассмотрены производители крупного рогатого скота осуществляющие свою деятельность в г. Алейске, а

также Алейском, Топчихинском, Усть-Калманском, Усть-Пристаньском, Чарышском, Шипуновском районах края.

Автором данной диссертационной работы совместно с авторами Ковалевой И.В., Семиной Л.А. в публикации «Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса регионального АПК» было отмечено, что «…….Рубцовскую группу районов отнесены сельскохозяйственные производители из г. Рубцовска, а также Рубцовского, Волчихинского, Змеиногорского, Краснощековского, Курьинского, Михайловского, Новичихинского, Егорьевского, Поспелихинского, Третьяковкого, Угловского, Локтевского муниципальных районов Алтайского края» [35].

По Славгородской группе районов исследования велись по производителям из г. Яровое и г. Славгорода, а также Бурлинского, Благовещенского, Табунского, Суетского, Немецкого-национального, Славгородского, Ключевского, Родинского, Хабарского и Кулундинского муниципального района края.

В Каменскую группу районов включены сельскохозяйственные производители крупного рогатого скота из Баевского, Каменского, Крутихинского, Мамонтовского, Панкрушихинского, Ребрихинского, Романовского, Тюменцевского, Завьяловского, а также Шелаболихинского района Алтайского края.

Исследования автора под руководством доктора экономических наук, профессора И.В. Ковалевой, показали, что производством мяса говядины и выращивание крупного рогатого скота осуществляется во всех муниципальных районах Алтайского края [33, 35, 38].

В разрезе муниципальных групп районов по итогам 2023 года наибольший объем производства крупного рогатого скота отмечается в Бийской группе районов, который составляет 26,1 тыс. тонн, из них 13,7 тыс. тонн, или 52,4% доля общего объема по данной группе произведено крупными сельскохозяйственными предприятиями (рисунок 10).

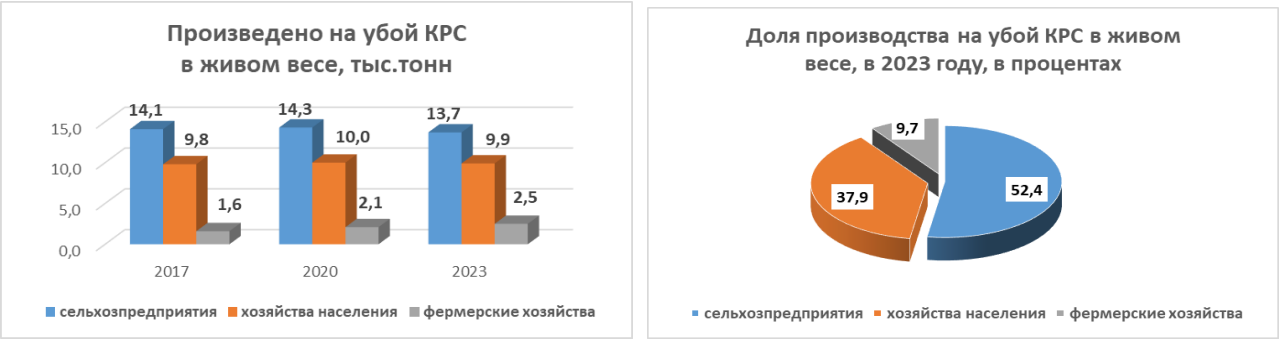


Рисунок 10 – Объем производства крупного рогатого скота на убой (в живом весе) в Бийской группе районов

В малых формах хозяйствования объем производства составил 12,4 тыс. тонн, из них 9,9 тыс. тонн или 37,9% от общего объема отмечает в хозяйствах населения, по сравнению с 2020 года происходит снижение на 0,1 тыс. тонн, при этом в фермерских хозяйствах данной группы отмечается рост производства в 2023 году по сравнению с 2020 годом на 0,4 тыс. тонны [33, 38].

В Барнаульской группе объем производства составил 12,6 тыс. тонн, при этом наибольшая доля производства, а именно 53,2% также отмечается в секторе крупных товаропроизводителей (рисунок 11).

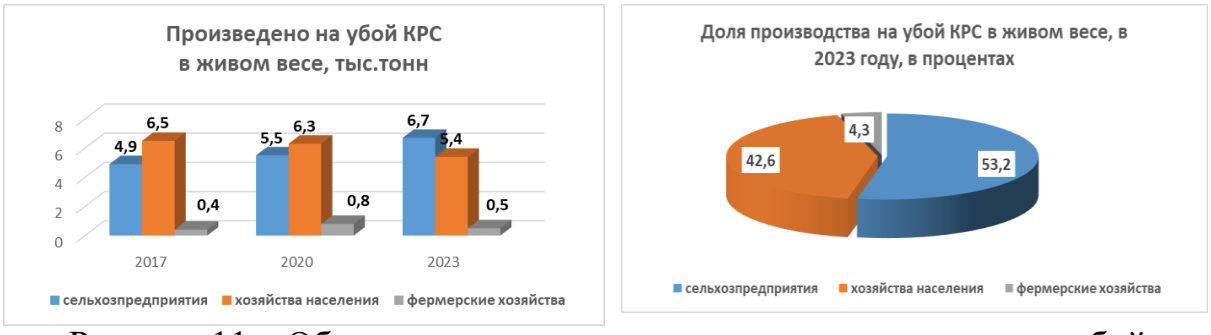


Рисунок 11 – Объем производства крупного рогатого скота на убой (в живом весе) в Барнаульской группе районов

При этом сектором малых форм хозяйствования также осуществляется производственная деятельность и объем производства в хозяйствах населения в 2023 году составил 5,4 тыс. тонны, что составляет 42,6% к общему объему в данной группе. Данная районная агломерация имеет

большое территориальное преимущество, так как близко расположена к краевой столице г. Барнаула и соответственной к рынкам сбыта и торговым сетям, а также большого количества мясоперерабатывающих предприятий, мини цехов и др. Для данной группы районов особенно созданы приемлемые условия в части транспортной логистики и эффективной реализации произведенной продукции на двух сельскохозяйственных рынках, торговые места на которых предоставляют сельскохозяйственным товаропроизводителям на льготных условиях, а также созданы условия для участия в еженедельно организованных продовольственных ярмарках «выходного дня» и выставках.

Рубцовская группа районов наиболее территориально удалена от краевой столицы и сбытовой инфраструктуры, однако наибольшие объемы производства отмечаются в секторе малых форм хозяйствования (рисунок 12)

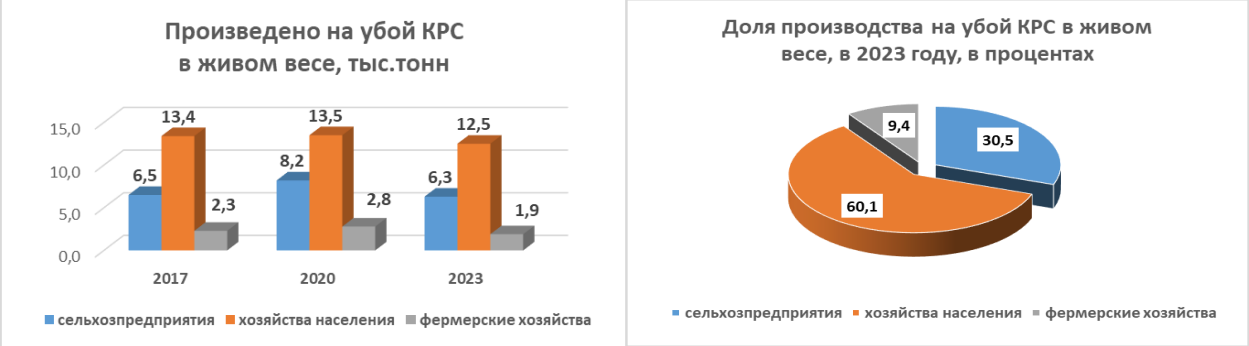


Рисунок 12 – Объем производства крупного рогатого скота на убой (в живом весе) в Рубцовской группе районов

Личными подобными хозяйствами в 2023 году произведено 12,5 тыс. тонн мяса, что составляет 60,1% от общего объема производства в данном группе районов. Сельскохозяйственными предприятиями и фермерами объем производства составил 6,3 тыс. тонн и 1,9 тыс. тонн соответственно, что на протяжении последних лет отражает тенденцию к снижению. Ранее в публикации «Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса регионального АПК» автором данной диссертационной работы

совместно с авторами Ковалевой И.В., Семиной Л.А. отмечалось, что «….на данных муниципальных территориях осуществляют хозяйственную деятельность специализированные племенные сельскохозяйственные предприятия, что говорит о ресурсном потенциале и дальнейшем развитии как малые формы хозяйствования путем формирования и замены поголовья скота племенными животными» [35].

В Алейской группе районов также отмечается большая доля производства сектором личных подсобных хозяйств, которая составляет 54,8% от общего объема при 7,5 тыс. тонн производства крупного рогатого скота (рисунок 13).





Рисунок 13 – Объем производства крупного рогатого скота на убой (в живом весе) в Алейской группе районов

В фермерских хозяйствах данной группы отмечаются незначительные объемы производства на протяжении последних восьми лет и по итогам 2023 года 1,3 тыс. тонны, составляет 9,8% доли производства от общего объема.

Каменская группа районов также отмечается ресурсным потенциалом в секторе производства крупного рогатого скота в личных подсобных хозяйствах (рисунок 14).

Так, объемы производства крупного рогатого скота в хозяйствах населения в 2023 году по Каменской группе районов отмечен на уровне 7,6 тыс. тонн, что ниже уровня 2020 года на 1,1 тыс. тонн, но фиксируется наибольшая доля, среди производителей которая составила 60,3% от общего объема по данной группе районов [33].





Рисунок 14 – Объем производства крупного рогатого скота на убой (в живом весе) в Каменской группе районов

Сельскохозяйственными товаропроизводителями Славгородской группы районов по итогам 2023 года произведено 12,7 тыс. тонн крупного рогатого скота на убой, из них наибольшие объёмы отмечаются в сельхозпредприятиях 6,5 тыс. тонн, что на 0,5 тыс. тонн показывает увеличение по сравнению с 2020 годом, и доля от общего объёма по данной группе составила 51% [38] (рисунок 15).





Рисунок 15 – Объем производства крупного рогатого скота на убой (в живом весе) в Славгородской группе районов

Так, по Славгородской группе районов у граждан, ведущих личные подсобные хозяйств в 2023 году по сравнению с 2020 годом фиксируется снижение объемов производства на 1,3 тыс. тонны, при этом в фермерском секторе отмечен рост производства на 0,5 тыс. тонн.

Таким образом, доля малых форм хозяйствования составила 49% от общего по данной группе объема производства крупного рогатого скота [38].

Сравнительный анализ производства мяса с 2017 г. по 2023 гг. во всех категориях сельскохозяйственных товаропроизводителей, в том числе секторе малого бизнеса показывает преимущественно снижение, что в целом сказывается на общем уровне производства качественной мясной продукции [33].

Авторами Ковалевой И.В., Мердяшевой А.В., Семиной Л.А. в публикации «Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса регионального АПК» «…..данная ситуация объясняется рядом факторов среди которых является снижение уровня породного скота мясных пород, а также несбалансированность кормопроизводства» [35]. « ….Так, на основании ведомственной отчетности и данным Министерства сельского хозяйства Алтайского края в 2023 г. среднесуточный прирост живой массы скота составил 557 г, в то время как в специализированных хозяйствах он превышает 1 кг. В результате затраты кормов на 1 центнер прироста живой массы составляют 13,94 центнеров кормовых единиц, при нормативном показателе – 8 центнеров кормовых единиц» [19, 33, 35, 38].

«…..Кроме того, недостаточное ветеринарное обслуживание, а также введенный на законодательном уровне запрет подворного убоя сельскохозяйственных животных, что влияет на реализацию произведенного мяса, особенно в хозяйствах населения» [33, 35, 38]. «….Для племенных хозяйств занимающиеся мясным скотоводством, связанная с регионализацией, на территории Алтайского края и других регионов Российской Федерации установлены ограничения на перемещение живых животных и продукции животноводства, произведенной из мяса сельскохозяйственных животных, восприимчивых к ящуру» [38].

Так же авторами в публикации «Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса регионального АПК» отмечалось, что, «……На сегодняшний день существуют ограничения, которые не позволяют

заключать с регионами России, не входящие в зону ограничений, договоры на поставку животных, что существенно влияет на экономическую деятельность и сущность разведения мясного скота с целью его реализации другим сельскохозяйственным товаропроизводителям» [19,33,35,38]. «….В свою очередь, рост экономической эффективности отрасли вероятен только при получении высоких показателей продуктивности, что в свою очередь невозможно без формирования стад высокоценными животными» [19,35].

Авторами Ковалевой И.В., Мердяшевой А.В., Семиной Л.А. сделан вывод, что «…..Однако, несмотря на сложности и экономические особенности производства мясного сырья в секторе малого бизнеса, в четырёх группах, таких как Алейская, Рубцовская, Славгородская и Каменская отмечается наибольшая доля производства мяса именного в фермерских хозяйствах и хозяйствах населения, что говорит о ресурсном потенциале и наибольшей степени локализации в указанных районных агломерациях» [35].

« …На сегодняшний день производство сельскохозяйственной продукции в секторе малого бизнеса требует повышенного внимания со стороны отраслевых министерств и ведомств, так как малые субъекты хозяйствования имеют социальное, экономическое и политическое значение в развитии сельского хозяйства, как на уровне отдельного муниципального района и в целом по краю, так и страны» [35, 38]. Авторы приходят к выводу, что «….государственная политика в сфере сельского хозяйства существенно расширила направления и механизмы государственной поддержки для субъектов малого бизнеса, Однако, применение данных мер поддержки в отдельности не обеспечивает эффективность развития данного сектора экономики» [35,37]. «….В связи с этим необходимо применение кооперативных и отраслевых моделей взаимодействия субъектов малого бизнеса с отраслевыми предприятиями и союзами, ключевым элементом которых является сельскохозяйственный потребительский кооператив» [35, 60].

2.3 Динамика отраслевого развития кооперации малых форм хозяйствования

На основании данных Управления Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай, по состоянию на 01.01.2024 в крае организованно 58 сельскохозяйственных потребительских кооперативов, из которых отмечаются перерабатывающих и обслуживающих 22 кооператива, сбытовых – 4, кредитных зарегистрировано 5 кооперативов и 27 кооперативов органами статистики относят к категории иных [19].

Благодаря мероприятиям и мерам государственной финансовой поддержки по итогам 2023 года отмечается положительная динамика экономических показателей в деятельности сельских потребительских кооперативов. Так за 2023 год фиксируется увеличение в 1,9 раза к уровню 2022 года паевого фонда кооперативов, а общая стоимость основных средств, в том числе техники, оборудования, входящих в состав материально-технической базы кооперативов, увеличена на 13,2%. Необходим отметить, что сохраняется наибольшая доля граждан, ведущих личное подсобное хозяйство, которые входят в структуру членов кооператива, что фиксируется по итогам 2023 года 83,1% (таблица 11).

Таблица 11 – Экономические показатели деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов в Алтайском крае (составлено на основании данных [19])

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	в процентах к 2022 г.
Сумма паевого фонда	31,8	48,3	59,3	115,1	в 1,9 р.
Сумма резервный фонд	145,7	157, 5	96,3	110,5	114,8
Количество членов (ед.), из них	861	934	1324	1272	96,1
Сумма основных фондов	292,9	416,2	485,6	550,0	113,2
Сумма отгруженных товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами в фактических ценах (без НДС, акцизов)	358,9	587,4	778,7	820,5	105,4

В рамках мер направленных на развитие потребительских кооперативов за 9 лет действующих мероприятий государственной поддержки с 2015 по 2023 годы на развитие кооперативов было профинансировано 18 грантов из 12 муниципальных районов края на общую сумму более 200 млн рублей.

Прямая государственная грантовая поддержка фермерскому сектору и приоритетная политика в регионе по предоставлению грантов на развитие отрасли животноводства показали значительные доли в объемах производства продукции животноводства и занятости сельского населения, однако фермеры по-прежнему остаются наедине с проблемами: диспаритета ценовой политики на материально- технические ресурсы, оборудование, технику, ГСМ, а также закупа посредниками-закупщиками готовой фермерской продукции. Помимо значительно заниженных закупочных цен, предприниматели – посредники применяют единую и одинаковую закупочную ценовую политику на закупаемую продукцию как у хозяйств населения, так и фермерских хозяйств, при этом у последних существуют обязательства по уплате налогов, сборов и обязательных платежей, официальной заработной плате наёмных работников (обязательные условия при получении грантовой поддержки), а так соблюдение условий по содержанию поголовья крупного рогатого скота и всех требований ветеринарного законодательства. Всё это ведет к нерентабельному производству, особенно в мясной отрасли, где растянут процесс производства готовой продукции. С целью изменения данной ситуации и дополнительной поддержки фермеров на краевом уровне в 2019 году были приняты попытки в разработке и реализации пилотной модели создания сельскохозяйственного потребительского кооператива. Модель предусматривает кооперационное взаимодействие фермеров, которые получили гранты, с целью эффективной реализации продукции сельского хозяйства в кооператив, который за счет концентрации наибольших объемов взаимодействует с перерабатывающими предприятиями на выгодных

условиях по ценовой политике. При этом за счет средств краевого бюджета финансируется кооперативу приобретение необходимого оборудования для первичной переработки, техники и производственных помещений, а за счет средств федерального бюджета кооперативу компрессируется стоимость закупленной продукции у членов кооператива от 10 до 15 %, подтвержденных кооперативом затрат. Полученные средства кооператив направляет своим сдатчикам пропорционально сданной продукции, либо направляет на развитие заготовительной и сбытовой деятельности кооператива. Так, за период с 2019 по 2023 годы создано восемь сельскохозяйственных потребительских кооперативов, деятельность которых связана с закупом молока (СППССОК «Фортуна» Волчихинского района, СПСК «АгроСтарт» Немецкого национального района, СПССПК «Млечный путь» Краснощековского и Чарышского районов, СПССПК «Агростарт-Шипуново» Шипуновского района, СПССПК «Солонешенский» Солонешенского района, СППК «Целинник» Ключевской район, СПОК «Степное молоко» Локтевский район, СПССК «Новый путь» Локтевский район). По итогам работы 2023 года кооперативами закуплено 9,1 тыс. тонн молока, что составляет 5,02% от общего закупа молока по краю, это позволило кооперативу получить субсидию в сумме более 19 млн рублей по подтвержденным затратам по закупленной у членов кооператива продукции, в частности молока и мяса [15].

По итогам работы кооперативов были выявлены проблемные вопросы: Во-первых, не были налажены кооперационные связи между участниками-фермерами и руководством кооператива, по приобретению поголовья крупного рогатого скота (возраст, порода, продуктивность), заготовке кормов, приобретение ветеринарных препаратов и ветеринарное обслуживание поголовья крупного рогатого скота. Во-вторых, не были просчитаны объемы производимого молока у каждого фермера-сдатчика и не был составлен и просчитал логистический маршрут кооперационного транспорта по сбору молока. С целью наполнения молоковоза, молоко

закупалось в соседних дворах в личных подсобных хозяйствах без определения его качества, что в конечном итоге повлияло на качество всего закуплено молока и его конечной стоимость на молокоперерабатывающем заводе.

Кроме того, за счет государственных средств кооперативами и фермерами не приобретены танки-охладители, не учтены объемы производимого молока, что существенно повлияло на качество молока (повышенная кислотность). Цена литра фермерского молока сложилась на уровне цены закупаемого молока предпринимателем-посредником, плюс кооперативом понесены затраты по доставке молока на завод, что также легло в затратную часть фермерам-производителям, либо возмещение этих затрат за счет выделенных государством субсидий, что не обеспечило фермеру дополнительной поддержки. Таким образом, по сути кооперативы осуществляли функции предпринимателей-закупщиков-посредников, осуществляю сбор и доставку молока на заводы. Транспортные и организационные расходы кооператива едва покрывались государственными субсидиями.

Согласно информации и ведомственной отчетности Министерства сельского хозяйства Алтайского края по состоянию на 01.01.2024 г. удельный вес работающих в крае сельскохозяйственных потребительских кооперативов - составил 50% от общего количества зарегистрированных. Из 28 работающих кооперативов это: 3 –кредитные, 6 перерабатывающих и 19 снабженческо-сбытовых. Основным видом деятельности данных кооперативов (кроме кредитных) является закуп молока и его доставка до молокоперерабатывающих предприятий, и лишь один кооперативов осуществляет деятельность по закупу мяса и его переработке, деятельность которого в нашем исследовании будет рассмотрена и проанализирована [15].

Сельскохозяйственный перерабатывающий снабженческо-сбытовой потребительский кооператив «Дружба» зарегистрирован в 2016 году и

осуществляет свою деятельность на сельской территории села Дружба, Целинного района Алтайского края.

Согласно проведенному нами территориальному зонированию муниципальных районов края Целинный район включен в Бийскую группу районов и расположен на восточной территории Алтайского края. Удаленность территории от крупных городов составляет: от Барнаула 167 км, Бийска 73 км, Новокузнецка 183 км, что отмечается большим преимуществом для инвесторов. Отличительной особенностью данного района является получение рекордный урожаев сельскохозяйственных культур и демонстрация лучших показателей мясного скотоводства.

Целинный район Алтайского края отличается особыми природно-климатическими условиями, которые позволяет товаропроизводителям заниматься не только выращиванием зерновых и зернобобовых культур, а выращивать кормовые культуры, которые напрямую влияют на развитие отрасли животноводства, особенной выращиванием специализированного мясного крупного рогатого скота. Одной из успешных производителей в отрасли мясного специализированного скотоводства является общество с ограниченной ответственностью «Фарм». Данное предприятие является племенным репродуктором и имеет большой опыт по выращиванию специализированного крупного рогатого скота по двум породам, таким как казахская белоголовая, а также порода КРС - герефордская.

Основной деятельностью кооператива «Дружба» является закуп поголовья крупного рогатого скота мясных пород продуктивности его убой, безотходная переработка мяса, вакуумная упаковка и сбыт произведённой продукции. Членами данного кооператива являются крупные сельскохозяйственные товаропроизводители, занимающие разведением племенного поголовья крупного рогатого скота мясного скотоводства.

На начальном этапе организации материально-технической базы кооперативу «Дружба» в 2016 году был предоставлен государственный грант в сумме 35,4 млн рублей на реализацию бизнес-проекта по строительству

нового современного перерабатывающего цеха и укомплектование его необходимым оборудованием, а также покупкой специализированного транспорта. Предоставление грантовой поддержи обязывало кооператив в ежегодном увеличение объема реализуемой продукции не менее чем на 1% в год, увеличение объема закупа и реализации продукции переработки мяса с 70 т до 455 т к 2018 году, а также созданию новых рабочих мест в количестве не менее 20 единиц.

Таким образом, за время осуществления производственной деятельности СППК «Дружба» Целинного района финансовые средства в размере 58,9 млн рублей, из которых 35,4 млн рублей средства грантовой поддержки и 23,5 млн рублей собственных средств кооператива (средства членов) кооперативом направлены на приобретение линейки технологического оборудования для создания модульного цеха относящееся к сфере мясной перерабатывающей промышленности, а также специализированного автомобиля-фургона для перевозки сельскохозяйственных животных и оказание таких услуг членам кооператива. Динамика основных производственных и экономических показателей кооператива «Дружба» представлены в таблице 12.

Согласно представленных показателей необходимо отметить, что кооператив благодаря мерам государственной поддержки и организации материальной технической базы, ежегодно наращивает объемы закупаемой продукции, так в 2023 году по сравнению с 2018 объем закупа, или затраты на сырьё увеличен на 231,5 млн рублей и составили 396,5 млн руб., при этом деятельность осуществляется как на основе договоров купли-продажи, как и на давальческой основе оказываются услуги по убою и переработке мяса КРС.

Так же необходимо отметить, что выручка от реализации произведенной продукции в 2023 году по сравнению с 2018 годом увеличена в 2,9 раза и составляет 510,0 млн рублей.

Таблица 12 – Экономические и производственные показатели деятельности СППК «Дружба» Целинного района, Алтайского края (составлено автором)

Наименование экономических показателей	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Количество голов КРС закупленных на убой, ед.	2222	2429	2793	3832	3603	3839
Общий вес поголовья КРС на убой, ц	14674	16074	15407	21683	20468	21809
Затраты на переработку (обвалку мяса и изготовление полуфабрикатов), тыс. руб.	7554	13059	15153	14482	28328	31780
Затраты на убой КРС, тыс. руб., из них:	169800	196018	200077	315960	356211	407289
Сырье КРС	165024	189688	192837	308061	347232	396548
Заработная плата и отчисления	3765	4860	5652	6324	6714	8864
Электроэнергия	880	1306	1359	1405	2056	1580
Ветеринарное обслуживание	131	164	229	170	209	297
Выход готовой продукции мясо говядина в полутушах, ц	7518	8002	8702	11124	11065	12110
Выход переработанной продукции, ц, из них:						
говядина в ассортименте	254,8	3719,5	3636,41	4524,60	4437,90	3936,20
полуфабрикаты	53,4	274,0	342,5	599,7	885,1	1145,3
Цена реализации готовой продукции по наименованиям, руб./кг, из них:						
говядина в полутушах	146,0	150,0	251,0	269,6	317,0	424,0
говядина в ассортименте	283,2	312,3	463,6	513,3	633,6	674,9
полуфабрикаты	-	315,0	343,3	364,7	440,6	445,8
Доход (выручка) от реализации произведенной продукции, тыс. руб.:	177166	238100	258925	382658	471593	510017
собственного производства	130490	193713	211368	314202	413225	454127
на давальческой основе у членов СПоК	46676	44387	47557	68456	58368	55890
Сумма средств государственной поддержки, тыс. руб.	37540	0,0	0,0	20202	0,0	0,0
Кооперационные выплаты членам кооператива, тыс. руб.	1275,5	1033,5	2373,7	7,0	581,0	405,6

На протяжении последних лет кооператив наращивает объемы закупленного мяса КРС в живом весе, увеличивая при этом и среднюю цену на закупаемое сырьё. Так в 2022 году средняя цена закупа составила 169,6 рублей за килограмм, по сравнению с 2018 годом увеличена на 57,1 руб.

По данным Алтайкрайстата средняя цена реализованного КРС в живом весе сельскохозяйственными товаропроизводителями за этот период составила 129,5 рублей за килограмм, а по сравнению с 2018 годом увеличена на 36,6 рублей. Динамика средних закупочных цен за период с 2018 по 2023 годы отражена на рисунке 16.

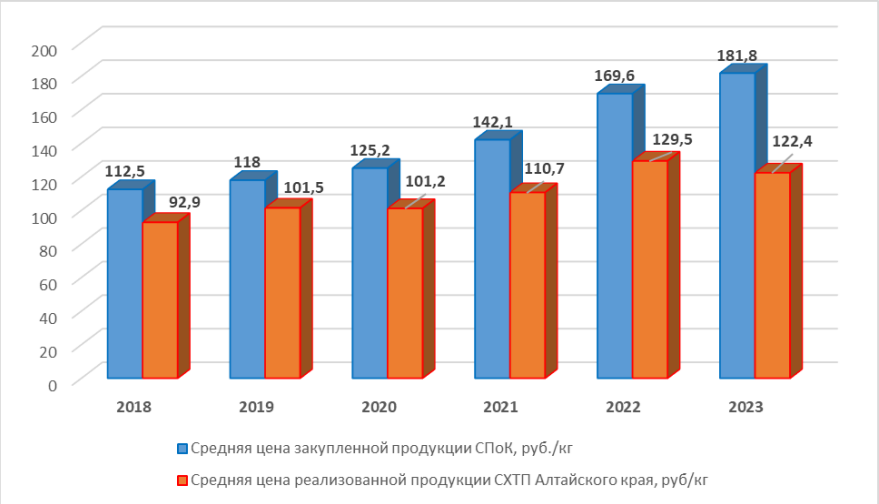


Рисунок 16 – Динамика средних цен, реализованного крупного рогатого скота, живим весом сельскохозяйственными товаропроизводителями Алтайского края (составлено на основании данных [15, 19])

С целью планомерной загрузки производственных мощностей кооперативом доводится план до членов-производителей по поставкам крупного рогатого скота для убоя. В составе кооператива крупные сельскохозяйственных товаропроизводители, одними из которых являются: такие как компания «Фарм», являющаяся племенном репродуктором по герефордской и казахской белоголовой породам, а с в 2014 года племенном заводом, а также ООО «Вирт» предприятие которое специализируется на откорме и доращивании бычков мясных пород: герефордов, казахской белоголовой и абердин-ангусской в возрасте 6 месяцев, весом около 150 кг. Хозяйство профессионально специализировано на откорме крупного рогатого скота мясных пород продуктивности большое внимание уделено кормовой базе, особенно производству грубых концентрированных кормов, которые производят на предприятии. Для этих целей на предприятии сеют люцерну, кукурузу, ячмень и овес. С помощью компьютерной программы

ежедневно готовится кормовая смесь. Откорм животных осуществляют до живой массы более 570 кг, затем осуществляется поставки животных на убойный пункт в кооператив.

Кооперативом оказываются услуги по убою животных, а также осуществляется технологический процесс по их охлаждению после убоя и выдерживается в камере созревания, где создан определенный микроклимат. За счет собственных и государственных средств в кооперативе организовано и функционирует холодильное отделение, позволяющее к размещению и созреванию более 200 туш в течение месяца, с целью дальнейшего разделывания мяса и доставкой его до конечного потребителя в торговые сети.

Таким образом, деятельность кооператива на территории Целинного района Алтайского края является успешным опытом в организации по переработки мясной продукции и эффективного вложения государственных средств по созданию современного перерабатывающего комплекса, однако членами кооператива являются крупные сельскохозяйственные товаропроизводители и в кооперационных отношениях отсутствую малые формы хозяйствования из числа личных подсобных и фермерских хозяйств. Поэтому необходима организация кооперационных связей со всеми участниками, занимающиеся производством мясной продукции, особенно привлечение сельских жителей, за счет создания условий по активизации предпринимательской активности.

3 ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В МАЛЫХ ФОРМАХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ АЛТАЙСКОГО КРАЯ НА ОСНОВЕ КООПЕРАЦИИ

3.1 Совершенствование организационно-экономического механизма развития отрасли специализированного мясного скотоводства в малых формах хозяйствования

Малые формы хозяйствования Алтайского края представлены 3168 крестьянскими (фермерскими) хозяйствами, включая индивидуальных предпринимателей, и 459,5 тыс. хозяйств населения. В 2023 году по сравнению с 2022 годом наблюдался рост объема производства скота и птицы на убой в живом весе у сельхозпредприятий на 17,5 тыс. т, что составляет 112,1%, крестьянских (фермерских) хозяйств, включая индивидуальных предпринимателей, на 1,6 тыс. т, что составило 118,4%. В хозяйствах населения отмечена тенденция к снижению на 10 тыс. т, что на 89,9% ниже аналогичного периода 2022 года (таблица 13).

Таблица 13 – Динамика объемов производства на убой скота и птицы в Алтайском крае в живом весе (составлено на основании данных[19,80])

Хозяйства всех категорий	2019 г.		2020 г.		2021 г.		2022 г.		2023 г.	
	тыс. т	доля к общему объему, %	тыс. т	доля к общему объему, %	тыс. т	доля к общему объему, %	тыс. т	доля к общему объему, %	тыс. т	доля к общему объему, %
Сельскохозяйственные организации	151,6	55,5	159,6	57,0	131,3	52,5	145,0	57,2	162,5	61,9
К(Ф)Х и ИП	11,0	4,1	11,1	4,0	10,9	4,4	8,7	3,4	10,3	3,9
Хозяйства населения	110,4	40,4	109,5	39,0	107,8	43,1	99,9	39,4	89,9	34,2
Всего	273,0	100,0	280,2	100,0	250,0	100,0	253,7	100,0	262,7	100,0

В 2023 году в фермерском секторе произведено более 10 тыс. т скота и птицы на убой (в живом весе), что составляет порядка 4% от всего общекраевого объема. Немаловажным производственным ресурсом в развитии отрасли являются личные подсобные хозяйства края. В 2023 году

хозяйствами населения произведено 89,9 тыс. т скота и птицы на убой (в живом весе), при этом удельный вес хозяйств населения сложилась на уровне 34,2% общекраевом производстве скота и птицы на убой С целью увеличения производства необходимы дополнительные меры государственной поддержки.

Предложенный организационно-экономический механизм развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования состоит из взаимовыгодных отношений производителей мясной продукции, начиная от организации производства и формировании породного состава животных, их откорма, убоя, до реализации произведенной продукции мясного скотоводства (рисунок 17).

На начальном этапе в муниципальном районе определяется ресурсный потенциал из числа производителей, занимающихся животноводством, к которым относятся крестьянские фермерские хозяйства, индивидуальные предприниматели, товарные и «самозанятые» личные подсобные хозяйства. На уровне муниципального района и или сельского поселения проводятся семинары и совещания с участием специалистов центра компетенции в сфере кооперации, а также специалистов краевых, муниципальных отраслевых ведомств по вопросам развития мясного скотоводства и условий получения государственных средств в форме грантов «Агростартап» на развитие данного направления, определенного в региональных нормативных правовых актах как приоритетное направление.

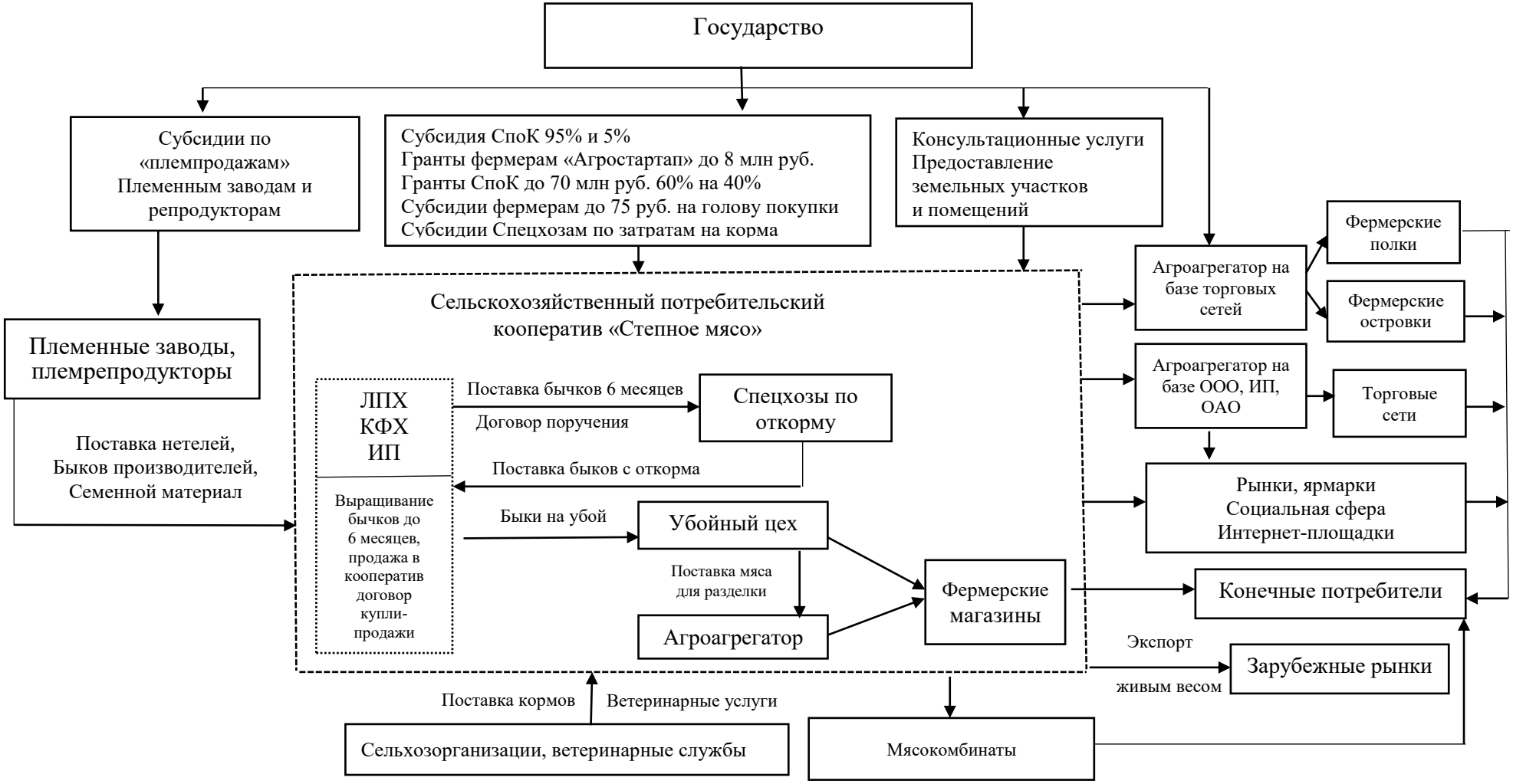


Рисунок 17 – Организационно-экономический механизм развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе кооперации и государственной поддержки (разработано автором)

Вновь образованные фермерские хозяйства из числа личных подсобных хозяйств региона получают грант «Агростартап» в сумме до 8 млн руб. при условии покупки племенных нетелей в племенных хозяйствах Алтайского края и членства в сельскохозяйственном кооперативе. Действующие фермерские хозяйства при покупке племенного скота получают субсидию в размере до 75 тыс. руб. за голову.

Таким образом, в фермерских хозяйствах края формируется сырьевая база и организация мини-ферм «мать-теленок» за счет поставки племенных нетелей из племенных хозяйств региона. При этом племенным хозяйствам предоставляются субсидии при условии «племенной продажи» своего скота в размере не менее 10% от произведенного поголовья, что позволяет сохранить статус «племенного» завода или репродуктора. В фермерских хозяйствах содержание мясного скота осуществляется по методу использования коров для получения и выращивания телят на подсосе до отъёма в возрасте 6 месяцев и его называют технологической операцией или системой «корова-телёнок». Исходя из зоотехнических норм отела нетелей и коров, 50% полученного молодняка-телочек идет на дальнейшее воспроизводства стада, а 50% молодняка-бычков на откорм. С целью оптимизации затрат по выращиванию племенного скота на следующем этапе высока роль сельскохозяйственного потребительского кооператива, который осуществляет гарантированный выкуп бычков у членов кооператива в возрасте 6 месяцев с целью поставки их на специализированные предприятия для откорма.

Создается кооператив фермерами-получателями грантов «Агростартап», которые являются его членами. Кооператив является некоммерческой организацией, основной целью которого является оказание услуг и закуп сельскохозяйственной продукции (молодняка бычков), с целью увеличения доходов его членов. Действует на основании разработанного автором устава и положений о деятельности кооператива.

Мясное скотоводство является специфической отраслью с точки зрения длительного воспроизводственного процесса и получения дохода, потому кооперативом будет гарантирован выкуп бычков с целью получения дохода фермерским хозяйствам для дальнейшего развития на основании заключения договоров купли- продажи. При этом кооператив имеет право на получение субсидии от 10 до 15% от затрат. Автором предложено дополнительно за счет средств краевого бюджета в размере 95% и 5% – средства кооператива приобретать специализированный транспорт для транспортировки животных, а также необходимое оборудование. При этом сформированная материально-техническая база кооператива должна быть отнесена в неделимый фонд кооператива на основании положения о нём.

Взаимодействие между кооперативом и спецхозами предусматривают поставку животных для откорма на основании договоров поручения, при этом кооператив остается собственником животных и по условиям договора получает животных с привесом не менее 550 кг для дальнего убоя и реализации. Отплата Спецхозу производится за оказанные услуги по откорму животного. Выращенный племенной скот на основании договоров купли-продажи может быть реализован на экспорт живым весом и, или, на условиях договоров поручения, кооперативом осуществляется взаимодействие с убойными пунктами и перерабатывающими предприятиями с целью получения услуг по убою и переработке, либо создается собственная инфраструктура по переработке и сбыту фермерской продукции. Для этого предусмотрена государственная грантовая поддержка кооперативам, на базе которых будет организован агроагрегатор, представляющий собой мини-перерабатывающий комплекс по убою животных и переработки мясной продукции. На приобретение линии перерабатывающего оборудования, а также доведения продукции до требований торговых сетей предусмотрен грант в размере до 70 млн руб. в соотношении 60% на 40% государственных и собственных средств. Дальнейший сбыт мясной продукции осуществляется

в торговые сети, рынки, магазины фермерской продукции, а также в бюджетные учреждения.

На первоначальном этапе данный механизм предусматривает поставку племенных нетелей для ремонта товарных стад субъектов малого бизнеса, а также поставку быков производителей для проведения межпородного скрещивания, с целью получения помесного молодняка обладающего эффектом гетерозиса. У племенных предприятий решаются вопросы с реализацией племенного молодняка, так по информации Министерства сельского хозяйства Алтайского края ежегодная потребность фермерских хозяйств в ремонтных нетелях составляет порядка 1800 голов, а потенциальные возможности племенных хозяйств по племпродаж 1400 голов, что составляет обеспеченность товарных хозяйств племенным молодняком для ремонта стада в пределах 78%. При этом, вновь организованные фермерские хозяйства из числа граждан, ведущих личные подсобные хозяйства или «товарных» ЛПХ, реализующие на постоянной основе излишки произведенной продукции сельского хозяйства [102], имеют право участвовать в конкурсном отборе на получение грантов «Агростартап» и полученные государственные средства направить на приобретение специализированных племенных нетелей мясных пород продуктивности, а действующие фермерские хозяйства - компенсацию понесенных затрат на приобретение племенных нетелей [76, 77]. Таким образом, у действующих фермерских хозяйств осуществляется ремонт товарных стад высокопродуктивными племенными нетелями, при этом хозяйство производит выбраковку непородных животных, например, при среднем весе 490-510 кг выбракованного животного (коровы) и средней стоимости 1 кг в 125-130 рублей хозяйство получает доход в сумме от 63,7 тыс. рублей. Примерные затраты на покупку одной головы племенной нетели при среднем весе 455 кг и стоимости одного кг 335 рублей составят 152 руб. за голову.

Предусмотренная субсидия на приобретение одной головы нетели мясного направления составит при действующей государственной поддержке - 75 тыс. рублей, а при использовании повышающего коэффициента (1,2) при обеспечении установленного уровня заработной платы одного работника в фермерском хозяйстве субсидия составит - 90 тыс. рублей [77]. Фактическая стоимость 1 головы племенного молодняка крупного рогатого скота: I вариант: 148,5 тыс. руб. – 63,0 тыс. руб. – 75 тыс. руб. = 10,5 тыс. руб; II вариант: 148,5 тыс. руб. – 60,0 тыс. руб. – 90 тыс. руб. = 0 руб. [38].

Начинающие фермерские хозяйства из числа товарных личных подсобных хозяйств и «самозанятых» имеют право в получение гранта «Агростартап» до 7 млн рублей, из них 90 % средства гранта, а 10 % собственные средства хозяйств, так при покупке в среднем 30 голов племенных нетелей по цене 148,5 тыс. рублей из 4455 тыс. рублей, фермеру необходимо оплатить за счет собственных средств 445,5 тыс. рублей.

На следующем этапе взаимодействия хозяйствующих субъектов высока роль сельскохозяйственного потребительского кооператива и принципов его работы, так как членам кооператива в форме начинающих и действующих фермерских хозяйств для производственного процесса с племенным скотом необходимо сбалансированное кормовое и ветеринарное обеспечение. Кроме того, кооператив может за счет средств государственной поддержки формировать необходимую материальную техническую базу по приобретению современной кормозаготовительной техники, оборудования, а также покупки транспорта с целью закупа у своих членов-фермеров молодняка племенных бычков согласно породы, возраста и количества с целью поставки их на откорм в предприятия - спецхозы занимающие откормом крупного рогатого скота. Такой молодняк имеет высокую скорость роста и мясо высокого качества, что обеспечит производство высококачественной мраморной говядины [114]. В свою очередь, Спецхозы по откорму молодняка крупного рогатого скота будут обеспечены

необходимым количеством молодняка для откорма, в соответствии с долгосрочными договорами между кооперативом и спецхозами, что позволит обеспечить загрузку производственных мощностей и эффективное планирование производственной деятельности в целом.

Авторами Ковалева И.В., Мердяшева А.В., Семина Л.А. ранее в публикациях, в том числе научной статье «Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса регионального АПК» отмечалось, что «…государственная финансовая политика в сфере сельского хозяйства и предпринимательства заключается в предоставлении адресной финансово-кредитной государственной поддержки с целью организации производства для всех ее участников. В последние годы государственная политика в сфере сельского хозяйства существенно расширила направления и механизмы государственной поддержки для субъектов малого бизнеса. Однако применение данных мер поддержки в отдельности не обеспечит эффективность развития данного сектора экономики» [33,35,38].

Организация системы сбыта произведенной продукции является главным и определяющим показателем в конечном доходе. При этом, федеральном уровне определены мероприятия государственной поддержки для стимулирования развития инфраструктуры рынка и эффективной реализации фермерской продукции. Организация агроагрегаторов на базе сельскохозяйственным потребительских кооперативов в части создания высокопроизводительных комплексов по переработке и упаковке мясной продукции существенно расширили бы возможности выхода не только в торговом сете, но и в социальную сферу обслуживания.

3.2 Перспективы развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края

Зонирование субъектов малых форм хозяйствования по выращиванию крупного рогатого скота в муниципальных районах Алтайского края

позволило определить 6 перспективных территориальных групп Алтайского края: Славгородская, Каменская, Барнаульская, Бийская, Алейская, Рубцовская (рисунок 18).

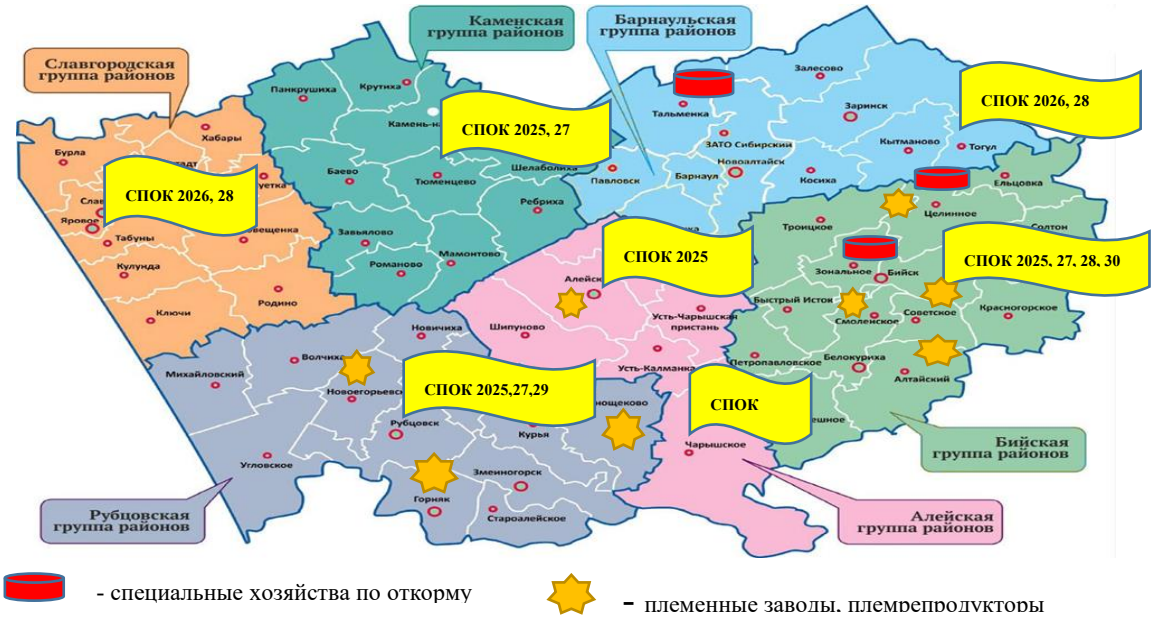


Рисунок 18 – Территориальное зонирование субъектов малого бизнеса по производству продукции мясного скотоводства на основе кооперации (составлено автором)

Наибольшие объемы производства на убой КРС в живом весе в 2023 г. отмечаются в хозяйствах населения Рубцовской зоны, и оставляют 12,5 тыс. т, или 60,1% всех категорий производителей. В Рубцовской группе районов будет организовано три сельскохозяйственных потребительских кооператива. В Алейской группе объемы производства в хозяйствах населения и фермерских хозяйств составили 8,8 тыс. т, Славгородской – 6,2 и Каменской – 8,1 тыс. т. Они определены для создания четырех кооперативов. Для развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования Бийской и Барнаульской групп районов необходимо создание шести кооперативов, исходя из территориального размещения на данных территориях племенных заводов и репродукторов, специализированных хозяйств, а также малых форм хозяйствования, занимающихся производством крупного рогатого

скота мясного направления, объем производства которых по итогам 2023 года составил 18,3 тыс. т. (таблица 14).

Таблица 14 – Перспективное развитие мясного скотоводства субъектами малого бизнеса Алтайского края до 2030 г. (разработано автором)

Показатели	2024 г. (факт)	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Поголовье племенного крупного рогатого скота мясного направления в фермерских хозяйствах, гол.	25258	28228	31208	34678	38968	41318	44188
в том числе коров	11872	12522	13922	15252	16612	17402	18352
Объем производства мяса племенного крупного рогатого скота, всего, т	3962	3960	4191	4840	4840	5681	6594
Затраты на содержание одной головы, тыс. руб.	36,8	16,6	20,3	18,8	17,5	17,5	17,2
Выручка от реализации продукции, млн руб.	614,1	613,8	1005,8	1161,6	1161,6	1363,4	1582,6
Количество организованных кооперативов, ед.	1	4	3	3	3	1	1
Количество членов входящих в состав кооперативов, ед.	10	62	53	53	53	51	51
Сумма средств государственной поддержки, млн руб.	57,74	161,4	108,71	108,71	108,71	52,78	52,78

Поголовье крупного рогатого скота к 2030 году будет увеличено в 1,7 раза и составит 44188 голов, в том числе за счет оказания государственной поддержки фермерским хозяйствам и кооперативам в размере 1,1 млрд руб., что обеспечит реализацию скота племенными хозяйствами края, при этом от реализации мясной продукции выручка увеличится на 2,5 раза и составит 1582,6 млн руб.

3.3 Перспективная деятельность по эффективности крестьянских (фермерских) хозяйств по выращиванию крупного рогатого скота на основе их кооперации

На основании действующих и законодательно закреплённых мероприятий государственной поддержки в рамках Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» и Государственной программы по сельскому хозяйству Минсельхозом Алтайского края с 2012 года предоставляется государственная финансовая поддержка в виде грантов «Начинающий фермер», «Семейная ферма», «Агростартап» наибольшее количество бизнес-проектов, а именно 405 на сумму 1273,9 млн рублей были поддержаны членами конкурсной комиссии по разведению крупного рогатого скота молочного и мясного направления. Учитывая, что более 92,5% государственных средств было направлено на развитие отрасли животноводства в фермерских хозяйствах, получивших гранты на 01.01.2024 содержалось 42,3 тыс. голов крупного рогатого скота, из них 18 тыс. голов коров, что составляет практически половину фермерского стада крупного рогатого скота в регионе. Их доля в общем объеме произведенного фермерами края молока составляет 62,2%, мяса скота на убой – 47,5%. Благодаря этой поддержке дополнительно трудоустроено 1465 сельских жителей [15]. Однако, по истечении 5 лет после получения грантов более 40% грантополучателей прекращают предпринимательскую деятельность в статусе крестьянского (фермерского) хозяйства. За время реализации мероприятий государственной поддержки в Алтайском крае выявлен ряд проблемных вопросов в эффективности её оказания. Заявители в статусе глав, ведущих личные подсобные хозяйства при подготовке расчетов бизнес-плана своей хозяйственной деятельности, не оценивают имущественные ресурсы, в частности размеров площади производственных помещений и земельных участков для производства кормов, а также финансовые

обязательства, связанные с организацией рабочих мест, размера заработной платы, предусмотренных законодательством налогов и отчислений, а также стоимости кредитных и заемных средств. Произведённая сельскохозяйственная продукция закупается посредниками-предпринимателями по стоимости, которая не покрывает всех производственных затрат. Отрасль мясного скотоводства особенно является долгоокупаемой, а инвестиционные средства и затраты на содержание скота за этот период срок окупаемости увеличивают до 6-10 лет, поэтому необходимы расчеты, позволяющие определить эффективность мясного производства.

На основе поступивших от заявителей с 2012 по 2023 годы бизнес-проектов на получение грантов проведен их анализ и определены расчеты при которых может быть достигнута экономическая эффективность деятельности фермерских хозяйств, с учетом выполнения плановых показателей по объему производства, выручки от реализации продукции, количеству созданных рабочих мест, уплаты налогов и сборов, а также привлечения государственных, заемных и кредитных средств, необходимых для софинансирования общей стоимости бизнес-проекта.

Исходя из норм зоотехнического учета крупного рогатого скота, количества поголовья скота, размера средств финансовой поддержки, гарантированной реализации молодняка-бычков через кооператив, автором разработаны вариантные модели функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, позволяющие определить их эффективную производственно-экономическую деятельность.

Для решения задачи автором принято решение произвести расчеты по девяти вариантам модели функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, позволяющие определить их эффективную производственно-экономическую деятельность (таблица 15).

Таблица 15 – Показатели производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления в зависимости от его поголовья (разработано автором)

Показатели	Варианты								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Исходные данные для вариантов расчета экономической деятельности фермерских хозяйств									
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	21	31	41	51	61	61	72	82	92
- маточное поголовье	5	5	10	10	10	15	15	15	20
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	10	20	20	30	40	30	40	50	50
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, тыс. руб.	1200	2340	2300	3510	4680	3500	4680	5850	5800
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	133,3	260,0	255,6	390,0	520,0	388,9	520,0	650,0	644,4
Итоговые финансовые показатели вариантов фермерских хозяйств на 6 год деятельности									
Поголовье крупного рогатого скота на 6-й год, голов, из них:	64	99	126	162	197	190	225	261	287
- маточное поголовье	21	33	41	53	65	63	74	86	95
Сумма общих затрат за 6 лет, тыс. руб., из них:	4331	7131	9151	11765	14302	13683	16081	18302	19985
- корма и ветеринарное обслуживание	3464	5337	6788	8763	10673	10264	12190	14100	15535
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	489	729	940	1655	1462	1825	1684	1943	2153
- заработная плата и отчисления,	300	976	1316	1207	1995	1424	1995	1995	1995
- налоги (ЕСХН),	78	89	107	140	172	170	212	264	302
Сумма выручки от реализации поголовья скота за 6 лет проекта, тыс. руб.	4878	7440	9531	12251	14881	14409	17061	19691	21759
Сумма чистой прибыли за 6 лет, тыс. руб.	547	310	280	487	579	726	981	1391	1775
Уровень рентабельности, %	12,6	4,3	3,03	4,1	4,04	5,3	6,1	7,6	8,9
Окупаемость собственных инвестиций, год	4	6	6	6	6	6	6	6	5

Для моделирования взяты показатели: поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, в том числе маточного поголовья, голов; количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов; сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от

стоимости покупки, тыс. руб.; собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.

На основе зоотехнических норм произведен расчёт выхода телят и их сохранность, а также сумма затрат по статьям расходов: оплата труда и отчисления; налоги (ЕСХН); стоимость кормов и ветеринарного обслуживания; прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги).

Для расчетов и моделирования были взяты наиболее распространение бизнес-планы, в которых соискатели наиболее часто применяли количество маточного поголовья крупного рогатого скота на начало проекта, а именно: 5, 10, 15, 20 голов. Планируемое количество приобретённого скота (10, 20, 30, 40, 50 голов) с обеспечением софинансирования собственными средств, не менее 10% по условиям получения государственных средств, с учетом возможных вариантов дополнительной финансовой нагрузки и имеющихся в наличии средств, рассчитанных из объёмов реализации в базисный период, а также количества созданных рабочих мест исходя из суммы гранта. Согласно условиям получения государственной поддержки, фермерскому хозяйству необходимо создать не менее 2-х рабочих мест, если сумма гранта более 2 млн рублей, в том числе глава фермерского хозяйства считается созданным рабочим местом, и не менее одного рабочего места при условии получения гранта в сумме менее 2 млн рублей. Так же обязательным условием применяемом в расчетах является приобретение на средства гранта поголовья крупного рогатого скота мясного направления, а именно поголовья племенных животных в половозрастной группе - нетель. Нетель - самки крупного рогатого скота, которые ни разу не приносили потомство, при ректальном исследовании которых подтвердились признаки стельности. Целесообразность приобретения нетелей заключается в гарантированном получение в срок не более 6 месяцев приплода племенного молодняка мясного скотоводства. На основании планирования полученного молодняка и норм зоотехнического учета, при котором 50% приплода молодняка бычков и

50% молодняк телочек, а также количества поголовья скота, размера средств финансовой поддержки, гарантированной реализации молодняка-бычков мясных пород продуктивности через кооперационное взаимодействие производителей объединённых без потери хозяйственной и юридической самостоятельности в юридическое лицо сельскохозяйственный потребительский кооператив, членом которого являются сельскохозяйственные предприятия со статусом племенного репродуктора либо племенного завода, а также хозяйства, специализирующиеся на интенсивном окорме животных.

В результате автором выявлены факторы, которые определяют исходный базовые параметры, при которых моделирование деятельности хозяйств имеют наибольшее значение. К таким факторам прежде всего относится показатель «Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, в том числе маточного поголовья, голов», «Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов», «Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, тыс. руб.», «Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.».

Анализ деятельности хозяйств с поголовьем скота не менее 21, но не более 31 голов, в том числе коров не менее 5 голов позволяют провести мероприятия, предусмотренные бизнес-планом своего развития с привлечением средств гранта в размере 1200 тысяч рублей на приобретение не менее 10 голов племенных животных в половозрастной группе нетель. При этом обеспечить софинансирование к сумме государственной поддержки собственными средствами, не прибегая к заимствованию у сторонних организаций рыночных отношений, в том числе кредитных организаций. Автором выявлено, что фактор отсутствия необходимости в такой модели хозяйства создание дополнительных рабочих мест, а обеспечение выполнение всех трудоемких процессов по содержанию и уходу

за животными осуществить в основном силами членов семьи и членами крестьянского фермерского хозяйства.

Тем самым не создавать финансовой нагрузки на хозяйство обязательствами возврата заимствованных средств. Данные обязательства в моделях 2-8 являются определяющими их меньшую рентабельность, наравне с дополнительными обязательствами по созданию рабочих мест и дополнительными финансовыми затратами по оплате труда и отчислений, а также по обязательности уплаты налоговых и финансирования других затрат, которые в прогрессирующем размере увеличиваются с увеличением поголовья скота в хозяйстве.

Все семь моделей с 2 по 8 включительно показали в расчётах самые низкие экономические показатели эффективности. Автором выявлено, что модель, при которой исходным является маточного поголовье не менее 20, с планом развития предусматривающий привлечение не менее 5800 тыс. рублей гранта на приобретение не менее 50 голов племенных нетелей также имеет возможность обеспечить софинансирование проекта без привлечения заёмных средств, а объемы производства и объёмы реализации обеспечивают выполнение обязательств по оплате труда наёмным работникам, а также финансирование всех затрат по производству при этом обеспечит наивысшие показатели рентабельности производства.

В таблицах приведены динамика основных показателей производства и реализации высокопородного молодняка в создаваемых с участием государственной поддержке в форме гранта хозяйств для обеспечения роста маточного поголовья в хозяйстве на основе движения поголовья стада (телка – нетель – корова) и для реализации в живом весе бычков и выбываемых по зооветеринарным требованиям взрослых животных в специализируемые на интенсивном откорме хозяйства (таблица 16).

Таблица 16 – Расчет №1 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	21	30	35	43	53	64	64
- маточное поголовье	5	14	13	14	18	21	21
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	10	1	2	6	6	8	8
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	4	13	13	17	21	25	25
- поголовье бычков, голов	2	6	7	9	10	13	13
- поголовье телочек, голов	2	6	7	9	10	13	13
Поголовье телочек (прошлых лет), голов	1	2	6	7	9	10	10
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	0	13	6	6	7	7	7
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	3	12	12	15	18	23	23
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	2	1	2	2	2	2
Падёж скота, голов	0	0	0	0	0	1	1
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, тыс. руб.	1200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1200,0
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	133,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	133,3
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	366	589	641	741	904	1090	4331
- оплата труда и отчисления	50	50	50	50	50	50	300
- налоги (ЕСХН)	0	12	10	15	18	23	78
- корма и ветеринарное обслуживание	316	455	509	585	726	873	3464
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	14,7	71,7	72,8	90,5	110,1	129,2	489
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, тыс. руб., из них:	159,4	706	718	890,2	1082,4	1322	4878
- реализация молодняка, тыс. руб.	159,4	582	598	766,2	923,9	1131	4160,5
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	124	120	124	158,5	191	717,5
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-209	117	77	149	178	235	547
Уровень рентабельности, %	-57	20	12	20	20	21	12,6
Окупаемость собственных инвестиций, год	-2	5	8	5	5	4	4

Представленные расчеты определяют показатели эффективности хозяйств в течение пяти лет в динамике. Первый год – это год начала осуществление бизнес-плана, год получения государственной поддержки и год приобретения запланированного количества нетелей для последующего ведения деятельности направленного на создания собственного маточного поголовья и обеспечения запланированных показателей объёмов производства и реализации. Последующие годы – плановый период выхода проекта на запланированные показатели эффективности (таблица 17).

Таким образом в течение пяти лет в предлагаемых моделях достигнуты основные показатели по собственному маточному поголовью в 21 и 95 голов соответственно. Достигается плановая сумма выручки от реализации скота в живом весе в размере не менее 1322 тысяч рублей в модели №1 и 5910 тыс. рублей в модели №9. Достигается показатель размера чистой прибыли не менее 235 и 881 тыс. рублей в хозяйстве в год соответственно модели.

Наиболее эффективная и рентабельная деятельность крестьянских фермерских хозяйств определена в двух расчетах их экономической деятельности №9 и №1, обеспечивающие наивысшую рентабельность 8,9% и 12,6% соответственно с периодом окупаемости инвестиций 5 и 4 года. Дополнительно необходимо отметить, что оба варианта моделей обеспечивают не только рост дохода в хозяйстве, но и реально являются социально ориентированными по росту фонда оплаты труда с учетом отчислений в бюджетные и не бюджетные фонты, а также являются предприятиями реально демонстрирующие эффективность использования бюджетных средств обеих уровней, федерального и регионального в программах по самозанятости сельских граждан и по поддержке их предпринимательских инициатив.

Таблица 17 – Расчет № 9 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	92	134	156	193	235	287	287
- маточное поголовье	20	63	60	61	79	95	95
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	50	5	8	26	27	34	34
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	17	58	59	76	92	112	112
- поголовье бычков, голов	9	29	30	38	46	56	56
- поголовье телочек, голов	9	29	30	38	46	56	56
Поголовье телочек (прошлых лет), голов	5	9	29	30	38	46	46
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	13	60	60	76	92	112	112
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	13	53	53	69	83	101	101
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	7	7	7	9	11	11
Падёж скота, голов	0	1	1	2	2	2	2
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, тыс. руб.	5800,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	644,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	1454	2810	3030	3464	4198	5029	19985
- оплата труда и отчисления	50	389	389	389	389	389	1995
- налоги (ЕСХН)	0	45	32	59	72	94	302
- корма и ветеринарное обслуживание	1394	2052	2285	2613	3246	3945	15535
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	58,9	323,6	324	403,6	490,8	552,1	2153
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, тыс. руб., из них:	637,5	3192	3206	3977,6	4835,9	5910,0	21759
- реализация молодняка, тыс. руб.	637,5	2628	2662	3426,6	4127	5056	18537,1
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	564	544	551	708,9	854	3221,9
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-816	381	178	513	638	881	1775
Уровень рентабельности, %	0	14	6	15	15	18	8,9
Окупаемость собственных инвестиций, год	0	7	17	7	5	6	6

Эффективность работы предложенного автором проекта сельскохозяйственного потребительского кооператива «Степное мясо» зависит от количества экономически рентабельных фермерских хозяйств, входящих в состав кооператива, а также членства в кооперативе специальных хозяйств по откорму племенного крупного рогатого скота. Предложены 2 варианта проектной деятельности кооператива с участием расчетов деятельности фермеров №1 и №9 (таблица).

Принципиальными для моделирования взяты показатели: количество фермерских хозяйств, входящих в состав кооператива, единиц; поголовье крупного рогатого скота мясного направлена в фермерских хозяйствах, в том числе маточного, голов; смета кооператива. тыс. руб.; размер и форма привлекаемой на развитие кооператива государственная поддержка, в том числе: субсидия на закуп молодняка бычков, грант на приобретение оборудования для убоя и переработки в соотношении 60% на 40%, субсидия на приобретение специализированного транспорта, в соотношении 95% и 5%, тыс. руб. (таблица 18).

Представленные расчеты определяют показатели эффективности работы двух моделей сельскохозяйственных потребительских кооперативов в течение семи лет в динамике. Первый год – это год регистрации кооператива и начала осуществление бизнес-планов членов кооператива по приобретения запланированного количества нетелей, приобретение техники и оборудования для выполнения услуг членам кооператива по заготовке кормов и обеспечению деятельности ветеринарной службы и служб по воспроизводству стада. Последующие годы – период выхода деятельности кооператива на запланированные показатели эффективности.

Таблица 18 – Проектная эффективность деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива «Степное мясо» Локтевского района, Алтайского края (проект, 2026 г.) (разработано автором)

Показатели	1-й вариант СПОК		2-й вариант СПОК	
	1-й год	7-й год	1-й год	7-й год
Количество фермерских хозяйств, входящих в состав кооператива, единиц	10	10	10	10
Поголовье крупного рогатого скота мясного направлена в фермерских хозяйствах, гол. из них:	210	640	920	2870
количество маточного поголовья в фермерских хозяйствах, голов	50	210	200	950
Количество закупленного молодняка КРС (бычков) в фермерских хозяйствах, гол.	30	230	130	1010
Общий живой вес закупленного молодняка (220 кг вес одной гол.), кг	6600	50600	28600	222200
Затраты на закуп молодняка КРС в фермерских хозяйствах (50 тыс. руб. – одна гол.), тыс. руб.	1500,0	11500,0	6500,0	50500,0
Заимствование средств на закуп молодняка КРС в Спецхозе, тыс. руб.	1500	11500	6500	50500
Смета кооператива. тыс. руб., из них:	3006,0	3894,8	3006,0	3894,8
Заработная плата с отчислениями, тыс. руб.	2496,0	3344,8	2496,0	3344,8
Накладные и прочие расходы, тыс. руб.	510,0	550,0	510,0	550,0
Затраты на услуги по доращиванию молодняка КРС (оплата Спецхозу) до 550 кг, тыс.руб. (159,5 руб. за 1 кг привеса, исходя из отчетности СХТП)	1574,1	12068,1	6821,1	52994,7
Выручка от реализации взрослого КРС после откорма, тыс. руб. (средняя цена реализации – 240 руб. за кг живого веса)	3960,0	30360,0	17160,0	133 320,0
Чистый доход от реализации КРС и возврат займа, тыс. руб.	1035,9	8516,9	4618,9	32825,3
Субсидий на закуп молодняка бычков, тыс. руб.	150,0	1725,0	780,0	3000,0
Гранты на приобретение оборудования для убоя и переработки в соотношении 60% на 40%, тыс. руб.	0,0	0,0	37540,0	0,0
Субсидия на приобретение специализированного транспорта (скотовозы), в соотношении 95% и 5%, тыс. руб.	3000,0	0,0	14500,0	0,0
Кооперационные выплаты членам кооператива, руб./кг	179,68	202.41	188,77	161,23

В обеих моделях предусмотрено объединение в кооператив равного количества крестьянских хозяйств, но с различным по количеству голов в базовом (стартовом) количестве поголовья крупного рогатого скота мясного направлена в фермерских хозяйствах – 210 в первом варианте модели и 920 голов во втором, в том числе маточного 50 и 200 голов соответственно. Обе модели имеют в планировании достижение реальных показателей по реализации бычков на откорм в первый стартовый год 30 и 130 годов общим

весом 6600 кг и 28600 кг с последующей динамикой на седьмой год выйти на показатели 50600 кг и 222200 кг соответственно. При этом обеспечивается рост выручки от реализации бычков после отъема в живом весе 200-220 кг в кооператив и поставка его на откорм в специализируемые откормочные предприятия, возможности которых обеспечивают на специальном рационе откорма обеспечить максимальный среднесуточный привес. Обеспечивается рост выручки у членов кооператива в первой подели с 1500 тыс. руб. до 11500 тыс. руб., во второй с 6500 до 50500 тыс. руб. В период реализации проектов и исходя из норм зоотехнического учета откорма крупного рогатого скота, а также поголовья скота кооперативом при выполнении своих обязательств по договору производится возмещение стоимости затрат специализирующему на откорме предприятию, при этом необходимо отметить, что автором использованы в расчетах существующие нормы кормления и соответственно затраты, рост которых заложен исходя их плановых показателей роста производимого скота членами кооператива. При этом анализируемые модели обеспечивают рост выручки от реализации в кооперативах с 3960 тыс. руб. до 30360 тыс. руб. в первой модели и с 17160 тыс. руб. до 133200,0 тыс. руб. Кроме этого автором рассчитан рост чистого дохода кооператива и спрогнозирован с учетом возможных форм государственной поддержки, предусмотренных для стимулирования развития кооперационных логистических цепочек, размер кооперативных выплат которые члены кооператива получат по итогам работы как доплата на произведенный килограмм живого веса. При этом эти доплаты составляют 179,68 руб. и 202,41 руб. в первом варианте и 188,77 и 161,23 рубля при втором.

Заключение

Проведенные исследования позволяют сделать следующие выводы:

1. Мясное скотоводство в секторе экономики занимает значительную долю и является неотъемлемой частью агропромышленного комплекса. Малые формы хозяйствования имеются большой ресурсный потенциал в развитии этой подотрасли, что позволяет увеличивать предпринимательскую активность на селе. Однако, использование низкопродуктивного помесного скота и отсутствие финансовой возможности в приобретении мясного породного скота являются основными причинами низких показателей развития мясной отрасли. Данная ситуация сказывается на дефиците скота для откорма в специализированных хозяйствах, что влечет не полную загрузку производственных мощностей убойных цехов и мясокомбинатов, а также отсутствие и недостаток качественной мясной продукции в торговых сетях и на рынках региона.

2. Развитие отрасли мясного скотоводства в малых формах хозяйствования, их взаимодействие друг с другом и иными организационно-правовыми формами хозяйствования возможно лишь на основе кооперации и их системной государственной поддержки. На основании реализации принципов системности развития кооперации, оптимизации производственных процессов, развития высокопродуктивного мясного скотоводства, комплексности и системности мер государственной поддержки автором разработана концепция развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе кооперации. Определена её цель, основные направления развития, инструменты и результаты реализации. В качестве основных направлений выделены: определение ресурсного потенциала среди субъектов малого бизнеса из числа крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств граждан, осуществляющих деятельность в животноводстве мясного направления по зонам Алтайского края; формирование системы государственной поддержки субъектов малого

бизнеса с целью приобретения породного состава животных мясного направления в племенных хозяйствах региона; сопровождение производственной и сбытовой деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств со стороны кооператива.

3. По состоянию на 01.01.2024 в Алтайском крае зарегистрировано 3168 крестьянских (фермерских) хозяйств, включая индивидуальных предпринимателей, и 459,5 тыс. хозяйств населения. В 2012 г. доля продукции, произведенной в КФХ, включая ИП, составляла 11% от общего объёма производства, то по итогам 2023 года – 20%. В 2023 г. фермерскими хозяйствами произведено 85,4 тыс. т молока (порядка 7,7 % от общего объёма производства в крае), 10,3 тыс. т скота и птицы на убой (в живом весе) (около 3,9%). Немаловажным производственным ресурсом в развитии отрасли животноводства являются личные подсобные хозяйства края. В 2023 г. хозяйствами населения произведено 459,1 тыс. т молока, 89,9 тыс. т скота и птицы на убой (в живом весе). Доля хозяйств населения в общекраевом производстве сложилась на уровне: молока – 41,1%, скота и птицы на убой – 34,2%, что является значительной долей среди производителей мясной продукции.

На основании проведенного анализа выявлено, что малые формы хозяйствования занимаются производством мяса крупного рогатого скота во всех районах Алтайского края. В 2023 г. общий объем производства на убой крупного рогатого скота (в живом весе) в хозяйствах населения составил 46,8 тыс. т, что составило 47,5% валового производства в крае, в фермерских хозяйствах – 9,1 тыс. т, и 9,2% валового производства. Выявлен ресурсный потенциал из числа хозяйств населения для организации фермерских хозяйств и их кооперативов.

4. Разработанный автором организационно-экономический механизм развития мясного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе кооперации и государственной поддержки позволит на

взаимовыгодных отношениях с производителями продукции мясного скотоводства выстроить полный цикл «воспроизводство-реализация продукции». За счет грантов «Агростартап» в размере 75 млн руб. фермерскими хозяйствами предусмотрена покупка племенных нетелей из племенных хозяйств для формирования и ремонта товарных стад породным скотом в количестве 500 голов ежегодно. ЛПХ, КФХ и ИП по фиксированной цене, установленной долгосрочными договорами купли-продажи, передают молодняк бычков в возрасте 6 месяцев в Спецхозы по откорму, ежегодная производственная возможность которых составляет более 3000 голов. Племенным заводам и специализированным хозяйствам получать субсидии на основании затрат, связанных с продажей племенных животных и их откормом.

5. На начальном этапе работы кооператива автором предложенная дополнительная мера его поддержки в соотношении 95% государственных средств и 5% средств кооператива с целью приобретения специализированного транспорта для закупа молодняка-бычков и транспортировки их на откорм в специализированные хозяйства. При этом кооператив по подтвержденным затратам на закуп имеет права на получение субсидии в размере от 10% до 15% от общих затрат. Формирование на базе кооператива агроагрегатора и приобретение за счет 60% государственных средств и 40% собственных, необходимого оборудования для убоя животных и их переработки, позволит обеспечивать сбыт собственной мясной продукции в торговые сети, фермерские магазины и бюджетные учреждения.

6. На основании сложившихся социально-экономических и транспортных связей муниципалитетов края и территориального зонирования выделено 6 территориальных групп Алтайского края: Славгородская, Каменская, Барнаульская, Бийская, Алейская, Рубцовская и проведен анализ в них производства продукции мясного скотоводства. Наибольшие объемы производства на убой КРС в живом весе отмечается в

хозяйствах населения Рубцовской зоны, что оставляет 12,5 тыс. т, и определяет наибольшую долю производства в данном секторе – 60,1 % от всех категорий производителей. Сектором фермерских хозяйств в данной зоне произведено 1,9 тыс. т. Рубцовская группа районов подходит для организации трех кооперативов. Соответственно в Алейской группе объемы производства в хозяйствах населения и фермерских хозяйств составили 8,8 тыс. т, Славгородской – 6,2 тыс. т и Каменской – 8,1 тыс. т и они определены нами для создания четырех кооперативов. Для развития кооперации в Бийской и Барнаульской групп районов, исходя из территориального размещения на данных территориях племенных заводов и репродукторов, специализированных хозяйств, а также малых форм хозяйствования, занимающихся производством крупного рогатого скота мясного направления к организации, планируется шесть кооперативов. Таким образом, планируется вовлечь в сельскохозяйственные кооперативы не менее 150 КФХ к 2030 году, создать сельскохозяйственные потребительские кооперативы по группам района края не менее 15 единиц.

7. Поголовье племенного высокопродуктивного скота к 2030 году будет увеличено в 1,7 раза и составит 44188 голов, в том числе за счет оказания государственной поддержки фермерским хозяйствам и кооперативам в размере 1,1 млрд руб., что обеспечит реализацию скота племенными хозяйствами края. Выручка от реализации произведенного мяса в реальном секторе экономики субъектов малых форм хозяйствования составит более 1,6 млрд руб., что позволит увеличить занятости сельского населения и предпринимательской активности на сельских территориях Алтайского края.

8. На основании норм зоотехнического учета крупного рогатого скота, количества поголовья скота, размера средств финансовой поддержки, а также гарантированной реализации молодняка-бычков через кооператив автором разработаны вариантные расчеты функционирования крестьянских

(фермерских) хозяйств позволяющие определить эффективную производственно-экономическую деятельность хозяйств. Наибольший уровень рентабельности производства 12,6% достигается в хозяйстве при общем поголовье крупного рогатого скота 64 гол. из них 21 гол. коров, сумма гранта составит 1,2 млн руб., выручка от реализации 5,8 млн руб., в том числе за счет оптимизации затрат на оплату труда в части отсутствия наёмных работников. При вариантном расчете хозяйства, уровень рентабельности которого составил 8,9% общее поголовье скота составит 287 гол, из них 95 коров, сумма гранта составит 5,8 млн руб., при этом сумма выручки за 5 лет реализации проекта составит 21,8 млн руб. Организация рентабельных фермерских хозяйств позволит увеличить поголовье племенного крупного рогатого скота к 2030 г. в 1,7 раза до 44188 гол., повысить предпринимательскую активность сельского трудоспособного населения и позволит перейти части ЛПХ в статус фермерского хозяйства, при создании новых фермеров не менее 50 хозяйств в год.

9. От количества рентабельных фермерских хозяйств будет зависеть эффективность работы сельскохозяйственного потребительского кооператива, что позволит организовать эффективный производственный процесс всех его участников. При одинаковом количестве членов в кооперативе – 10 фермеров, но разном поголовье крупного рогатого скота в их хозяйствах зависит загрузка производственных мощностей специализированных хозяйств по откорму. Так, кооперативом с общим поголовьем КРС у членов кооператива 640 гол. будет обеспечена загрузка производственных мощностей для откорма 506 т, или 230 голов молодняка КРС при 1-м варианте кооператива, 2-й вариант кооперационных отношений с общим поголовьем КРС 2870 гол. обеспечит потребность Спецхозов в поставках молодняка КРС 1010 голов, общим весом 2222 т, и обеспечит получение выручки в размере 52,9 млн руб.

Список литературы

1. Амерханов Х.А. Проект Концепции устойчивого развития мясного скотоводства в Российской Федерации на период до 2030 года / Х.А. Амерханов [и др.] // Вестник мясного скотоводства. – 2017. - №1. – С. 7-12.
2. Баутин В.М. Эффективное сельское хозяйство Германии (опыт возможного использования в России) / В.М. Баутин, Ю. И Клименко. – М.: Росинформагротех, 2009. – 52 с.
3. Большая советская энциклопедия / Режим доступа: https://gufo.me/dict/bse/Кооперация (дата обращения: 07.10.2023).
4. Большой экономический словарь / Режим доступа: https://rus-big-economic-dict.slovaronline.com/search?s=механизм (дата обращения: 18.11.2023).
5. Борисов А.Б. Большой экономический словарь. — М.: Книжный мир, 2003. – 895 с.
6. Буздалов И. Проблемы и перспективы развития сельскохозяйственной кооперации в России // Международная сельскохозяйственная жизнь. – 2003. – № 2. – С. 3-11.
7. Бычкова А.Н. Экономический механизм: определение, классификация и применение // Вестник Омского университета. – 2010. – № 4. – С. 38-40.
8. Википедия Свободная энциклопедия [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Кооперация (дата обращения: 08.11.2023).
9. Волобуева Т.А. Кооперация и интеграция малых форм хозяйствования в аграрном секторе экономики // Экономический анализ: теория и практика. – 2015. – № 35. – С. 14-21.
10. Ворожбит О.Ю. Предпринимательская среда как фактор взаимодействия предпринимательских структур [Электронный ресурс] /

О.Ю. Ворожбит, Н.Ю. Титова. – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/v/predprinimatelskaya-sreda-kak-faktorvzaimodeystviya-predprinimatelskih-struktur.

11. Втехина Е.А. Факторы развития фермерской кооперации на государственном, региональном, производственном уровнях // Вестник ХГУ им. Н. Ф. Катанова. 2016. №17. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/faktory-razvitiya-fermerskoy-kooperatsii-na-gosudarstvennom-regionalnom-proizvodstvennom-urovnyah (дата обращения: 27.11.2023).

12. Гайдуков А.А. Факторы эффективного функционирования личных подсобных хозяйств // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. 2019. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/faktory-effektivnogo-funktsionirovaniya-lichnyh-podsobnyh-hozyaystv (дата обращения: 08.11.2023).

13. Гетман А. Аграрная политика Швеции: роль государства в регулировании рыночных отношений / А. Гетман //АПК: экономика, управление. – 2014. – № 8. – С. 41-47.

14. Гончарова Н., Тарасова О. Стратегия развития мясного скотоводства региона в условиях импортозамещения // МСХ. 2016. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-razvitiya-myasnogo-skotovodstva-regiona-v-usloviyah-importozamescheniya (дата обращения: 11.10.2023).

15. Данные ведомственной отчетности Министерства сельского хозяйства Алтайского края по количеству получателей грантовой поддержки, поголовью крупного рогатого скота и объемам производства молока и мяса в рамках Государственной программы развития сельского хозяйства сырья и продовольствия по состоянию на 01.01.2024 г.

16. Данные ведомственной отчетности Министерства сельского хозяйства Алтайского края согласно мониторинга муниципальных районов Алтайского края по объемам закупленной продукции (молока, мяса) в личных подсобных хозяйствах граждан Алтайского края.

17. Данные Управления Росреестра по Алтайскому краю по ЛПХ И КФХ. Сведения о землях граждан, занимающихся производством сельхозпродукции на начало года.

18. Денисова И.Н. Особенности маркетинга взаимоотношений в деятельности потребительской кооперации / И.Н. Денисова // Статистика и экономика. – 2011. – №1. – С. 54-58.

19. Доклад о ходе и результатах реализации в 2023 году государственных программ в сфере развития сельского хозяйства и сельских территорий Алтайского края Министерства сельского хозяйства Алтайского края URL: https://altagro22.ru/activity/analytics/doklad-o-khode-i-rezultatakh-realizatsii-v-2023-godu-gosudarstvennykh-programm-v-sfere-razvitiya-sel-111 (дата обращения: 11.08.2024).

20. Дускаев Г.К., Харламов А.В., Левахин Г.И., Ажмулдинов Е.А., Амерханов Х.А., Мирошников С.А., Рысаев А.Ф. Краткий обзор систем производства говядины в России и мире (обзор)/ // Животноводство и кормопроизводство. 2022. Т. 105, № 3. С. 78-94.

21. Евлоев Я. Кооперация и интеграция в агропромышленном производстве // АПК: экономика и управление. – 2000. – №5. – С. 50-53.

22. Ермакова, О.Д. Взаимодействие крупного и малого бизнеса в различных сферах деятельности современного предпринимательства (на примере Астраханской области) [Текст] / О.Д. Ермакова // Вестник научно-технического развития – 2017. – №1. – С.1–10.

23. Жидких А.А. Краткий обзор видов территориального устройства Алтайского края // Вестник АГАУ. – 2010. – №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kratkiy-obzor-vidov-territorialnogo-ustroystva-altayskogo-kraya (дата обращения: 29.06.2023).

24. Заика С.Б. Развитие кооперации на селе // Кадровик бюджетной организации. – 2017. – № 1.

25. Зеленская И.А., Калинина Л.А., Федотова Н.П. Особенности развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в России и ее регионах в условиях становления цифровых технологий // Финансовый менеджмент. 2023. № 2-2 2023. С. 47-57.

26. Зубренкова О. А., Федотова О.И. Основополагающие факторы и условия успешного развития крестьянских (фермерских) хозяйств // АНИ: экономика и управление. 2015. №4 (13). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovopolagayuschie-faktory-i-usloviya-uspeshnogo-razvitiya-krestyanskih-fermerskih-hozyaystv (дата обращения: 19.11.2023).

27. Ильин Ю.А. Региональное взаимодействие малых форм хозяйствования и сельскохозяйственных организаций // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2007. – № 10. – С. 28–30.

28. Исаева О. В., Черная А.Е., Исаев Д.И. Современное состояние и тенденции развития малых форм хозяйствования в аграрном секторе экономики России // Экономика и экология территориальных образований. 2018. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-i-tendentsii-razvitiya-malyh-form-hozyaystvovaniya (дата обращения: 13.05.2024).

29. Исламиев Р.Р. Организационно-экономический механизм развития кооперации в сельском хозяйстве // Наука и современность. – 2012. – С. 52-56.

30. Казакевич А.В., Скоропанова Л.С., Бараченя И.Г. Основные показатели эффективности функционирования и устойчивого развития фермерских хозяйств. Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси. – 2012. – № 40. – С. 71-77.

31. Карта муниципальных районов Алтайского края. [Электронный ресурс] https:// дворец22.рф/карта-алтайского-края/ (дата обращения: 13.05.2023).

32. Каурова О.В., Малолетко А.Н., Ткач А.В. Малый аграрный бизнес в продовольственном обеспечении // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2023. – № 4. – С. 10-18.

33. Ковалева И.В., Семина Л.А., Пислигина Н. В., Гражданкина О.А., Мердяшева А.В. Устойчивое развитие мясного скотоводства Алтайского края в условиях кооперации и интеграции // Прикладные экономические исследования. – 2024. – № 4. – С. 116–125.

34. Ковалева И.В., Мердяшева А.В. Оценка развития личных подсобных хозяйств населения в системе экономической политики региона/ // Аграрная наука – сельскому хозяйству. Сборник материалов XIX Международной научно-практической конференции: в 2кн.. Барнаул, 2024. С. 34-36.

35. Ковалева И.В., Мердяшева А.В. и др. Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса регионального АПК // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 10 (171). – С. 608 - 614.

36. Ковалева И.В., Мердяшева А.В. Личные подсобные хозяйства как ресурсный потенциал развития предпринимательской активности сельских территорий региона // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 10 (часть 1). – С. 57-63.

37. Ковалева И.В., Мердяшева А.В. Развитие личных хозяйств населения в системе регионального агропромышленного комплекса // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2024. – №1. – С.72-80.

38. Ковалева И.В., Мердяшева А.В. Устойчивое развитие мясного скотоводства в секторе малого бизнеса АПК: кооперационная модель взаимодействия // Труды Кубанского аграрного университета. – 2024.

39. Козина А.М. Выращивание и откорм мясного скота / Под редакцией Козиной А.М. // АУ «Новгородский областной центр

сельскохозяйственного консультирования» Великий Новгород, 2010. – С. 4-28.

40. Королькова А. П., Маринченко Т. Е. О реализации мероприятий по поддержке начинающих фермеров и развития семейных ферм // Техника и технологии в животноводстве. 2016. №2 (22). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/o-realizatsii-meropriyatiy-po-podderzhke-nachinayuschih-fermerov-i-razvitiya-semeynyh-ferm (дата обращения: 18.10.2023).

41. Королькова А.П., Маринченко Т.Е., Сураева Е.А. О государственной поддержке развития семейных животноводческих ферм // Техника и технологии в животноводстве. – 2015. – №2 (18). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/o-gosudarstvennoy-podderzhke-razvitiya-semeynyh-zhivotnovodcheskih-ferm (дата обращения: 09.09.2023).

42. Костюк Р.В. Парадокс мясного скотоводства // Животноводство России. – 2022. – №7. – С. 54-57.

43. Крутиков В.К., Кузьмина Ю.В. Стратегия развития сети сельскох озяйственных потребительских кооперативов. – М.: Изд-во «Ноосфера», 2010. – С. 45-46.

44. Кубанов А. Взаимосвязь сельскохозяйственных предприятий и личного подсобного хозяйства населения // Международный сельскохозяйственный журнал. –2005. – № 2. – С. 30–32.

45. Кубанский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр Мировой опыт развития сельскохозяйственной кооперации (kaicc.ru) URL: https:// kaicc.ru/node/1206?ysclid=m42882rduq720090044 (дата обращения: 27.11.2023).

46. Кузнецова Е.П. Факторы развития кооперации малого и крупного бизнеса // Синергия наук. – 2017. – № 14. − С. 315-324. − URL: http://synergy-journal.ru/archive/article0929 (дата обращения: 27.11.2023).

47. Кучумов А.В. Кооперация как основа устойчивого развития сельских территорий // Московский экономический журнал. – 2017. – №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kooperatsiya-kak-osnova-ustoychivogo-razvitiya-selskih-territoriy (дата обращения: 27.11.2023).

48. Лилимберг С.И. Роль личных подсобныххозяйств в развитии агро промышленного комплекса РК // Материалы междунар. науч.-техн. конф. Достижения науки – агропромышленному производству». Челябинск: ЧГАА, 2014. – С. 146-151.

49. Лоскутное одеяло экономики. Эксперт. – 2017. – №22. – С.29–30.

50. Мансуров А.П., Зубренкова О.А., Федотова О.И. Зарубежный опыт развития крестьянских (фермерских) хозяйств // Вестник НГИЭИ. – 2017. – №9 (76). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/zarubezhnyy-opyt-razvitiya-krestyanskih-fermerskih-hozyaystv (дата обращения: 10.08.2024).

51. Маринченко Т.Е. Малые формы хозяйствования – состояние, перспективы развития // Техника и технологии в животноводстве. – 2017. – № 2 (26). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/malye-formy-hozyaystvovaniya-sostoyanie-perspektivy-razvitiya (дата обращения: 15.10.2023).

52. Маханько Г.В. Захаров С.Л. Формирование эффективного организационно-экономического механизма хозяйствования в агропроизводстве // Научный журнал КубГАУ. – 2015. – № 107. – С. 16.

53. Менеджмент в агропромышленном комплексе [Электронный ресурс]/Портал «Информационно- управленческий портал» www.portal-u.ru [адрес в сети Интернет: http://www.portal-u.ru/menedgmentpodsistem/menvagro.

54. Мердяшева А.В. Система государственной финансовой поддержки как инструмент развития субъектов малого бизнеса в мясном скотоводстве Алтайского края // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2024. – № 5. – С. 153-162.

55. Мердяшева А.В. Агропромышленный комплекс Алтайского края: достижения и перспективы // Материалы доклада Международной выставки-форума «Россия» (09.02.2024 г.). – Москва, 2024. –5 с.

56. Мердяшева А.В. Агростартап как драйвер развития субъектов малого бизнеса Алтайского края»//Материалы доклада Межрегионального агропромышленного форума «День сибирского поля-2023» (28.06.2023) Павловский район, 2023. – 10 с.

57. Мердяшева А.В. Государственная грантовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере сельского хозяйства Алтайского края // Материалы доклада краевого обучающего семинара руководителей органов управления агропромышленного комплекса Алтайского края (14.12.2022). – Барнаул, 2022. – 8 с.

58. Мердяшева А.В. Государственная грантовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере сельского хозяйства Алтайского края // Материалы доклада краевого совещания по развитию и поддержке мясного скотоводства (22.12.2023 г.), Смоленский район, 2023. – 8 с.

59. Мердяшева А.В. Развитие агробизнеса России // Материалы доклада Форума фермеров Сибирского федерального округа (12.07.2024 г.) – Барнаул, 2024. – 8 с.

60. Мердяшева А.В. Устойчивое развитие мясного скотоводства малыми формами хозяйствования на основе кооперации: Алтайский край / И.В. Ковалева, А.В. Мердяшева. – Барнаул: Алтайский государственный аграрный университет, 2024. – 92 с.

61. Мердяшева А.В. Развитие малых форм хозяйствования Алтайского края / А.В. Мердяшева // Материалы доклада XXXVI съезда российских фермеров (10.02.2023 г.). – Москва, 2023. – 9 с.

62. Митин А.Н. Анализ научных взглядов о понятии «Экономический механизм» и его модификациях в аграрной сфере экономики // Аграрный вестник Урала. – 2016. – № 11 (153). – С. 112-117.

63. Моисеева О.А. Положительные экстерналии сельскохозяйственной кооперации в развитии агломераций на сельских территориях. – Выпуск № 7. – Июль 2024 г.

64. Морозов Н.М., Рассказов А.Н. Направления механизации животноводства в малых формах хозяйствования // Техника и технологии в животноводстве. – 2017. – №2 (26). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-mehanizatsii-malyh-formah-hozyaystvovaniya (дата обращения: 18.10.2023).

65. Мясное скотоводство – приоритеты и перспективы развития: материалы международной научно-практической конференции (г. Оренбург, 25-26 апреля 2018 г.) / под общей редакцией Мирошникова С.А., член-корреспондент РАН – Оренбург: Изд-во ФНЦ БСТ РАН, 2018. –199 с.

66. Нежельченко Е.В. Организационно-экономические условия эффективного развития крестьянских хозяйств в регионе: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Москва, 2006. 175 с.

67. Нечитайлов А.С., Ткач А.В. Жукова О.И., Жуков А.С. Кооперативное предпринимательство в аграрном секторе // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2019. – № 3(48). – С. 118–124.

68. Осянин Д.Н., Небурчилова Н.Ф., Петрунина И.В. Пути эффективного развития мясного скотоводства в России // Все о мясе. – 2018. – №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/puti-effektivnogo-razvitiya-myasnogo-skotovodstva-v-rossii (дата обращения: 10.10.2023).

69. Палаткина И.В. , Кудрявцева А.А. Развитие системы сельскохозяйственной потребительской кооперации на региональном уровне / монография под общей редакцией. – Пенза, 2011.

70. Петров Е. Б. Анализ технологий при откорме крупного рогатого скота // Техника и технологии в животноводстве. – 2019. – №3 (35). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-tehnologiy-pri-otkorme-krupnogo-rogatogo-skota (дата обращения: 11.10.2023).

71. Петрова И.А. Кооперация как фактор устойчивого развития малых форм хозяйствования АПК // МНИЖ. – 2020. – №12-3 (102). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kooperatsiya-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-malyh-form-hozyaystvovaniya-apk (дата обращения: 02.02.2024).

72. Поголовье скота и птицы на 1 января 2024 (по годовому учету скота), голов, Алтайский край. Федеральная служба государственной статистики. URL: http://82.200.44.179:8080/Scripts/InetRBSD/DBInet.cgi

73. Поголовье скота и птицы на 1 января 2024 (по годовому учету скота)1)2), голов, хозяйства населения. Крупный рогатый скот. Федеральная служба государственной статистики. URL: http://82.200.44.179:8080/Scripts/.

74. Постановление Правительства Алтайского края от 30.04.2019 №157 (ред. от 20.05.2024) «Об утверждении порядка предоставления из краевого бюджета грантов «Агростартап» в рамках реализации регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства».

75. Постановление Правительства РФ от 14.07.2012 № 717 (ред. от 03.10.2024) «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

76. Постановление Правительства Алтайского края от 24.02.2021 №49 «Об утверждении порядка предоставления из краевого бюджета субсидий на поддержку племенного животноводства».

77. Постановление Правительства Алтайского края от 25.06.2024 № 212 «Об утверждении порядка предоставления из краевого бюджета

субсидий на приобретение в текущем и предшествующем году племенного молодняка сельскохозяйственных животных и птицы».

78. Потапова Л.Н., Потапов С.В. Роль кооперации в развитии малого агропроизводства // Вестник МГУ. – 2007. – №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-kooperatsii-v-razvitii-malogo-agroproizvodstva (дата обращения: 18.11.2023).

79. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 19.08.2016 № 614 (ред. от 30.12.2022) «Об утверждении рекомендаций по рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающих современным требованиям здорового питания» URL: https://cloud.consultant.ru/cloud/cgi/online (дата обращения: 18.11.2023).

80. Произведено на убой скота и птицы в живом весе, Алтайский край. Федеральная служба государственной статистики. URL: http://82.200.44.179:8080/Scripts/InetRBSD/DBInet.cgi.

81. Родионова О. Институциональные особенности и эффективность кооперативной формы хозяйствования // АПК: экономика, управление. – 2009. – №7. – С. 35-39.

82. Сазонов Т. Животноводство – Кластерный подход в мясном скотоводстве: в чем преимущества и как его строить // ИД «Крестьянин» URL: http://agrobook.ru/blog/user/timur-sazonov/klasternyy-podhod-v-myasnom-skotovodstve-v-chem-preimushchestva-i-kak-ego?ysclid=m429c8x7b5377304 (дата обращения: 27.11.2023).

83. Салова М.С. Система кооперации малых форм хозяйствования // Вестник Российского университета кооперации. – 2012.– №1 (7). – С. 46-51.

84. Сарайкин В. А., Янбых Р. Г. Анализ устойчивости кооперативной формы хозяйствования аграрного сектора России в контексте институциональной теории фирмы // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. – 2019. – №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/

analiz-ustoychivosti-hozyaystvovaniya-agrarnogo-sektora-rossii-v-kontekste-institutsionalnoy-teorii-firmy (дата обращения: 27.11.2023).

85. Сельскохозяйственная кооперация – теория, мировой опыт, проблемы возрождения / коллектив авторов; отв. ред. И.Н. Бузда- Библиографический список 91 лов. –2-е изд., перераб и доп. – Мн. – М.: Армита-Маркетинг, Менеджмент, 1998. – 256 с.

86. Силаева Л. П. Специализация размещения сельскохозяйственного производства в Российской Федерации - стране участнице ЕАЭС // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2017. – № 5-5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/spetsializatsiya-razmescheniya-selskohozyaystvennogo-proizvodstva-v-rossiyskoy-federatsii-strane-uchastnitse-eaes (дата обращения: 29.11.2023).

87. Современный менеджер: учеб. пособие / А.Т. Стадник, Т.М. Рябухина, Т.А. Стадник, С.Г. Чернова, О.В. Ожогова; Новосиб. гос. аграр. ун-т, экон. фак., – Новосибирск: Изд-во НГАУ, 2013. – 156 с.

88. Старченко В.М. Предпосылки и условия экономического роста в сельском хозяйстве и конкурентоспособность отрасли: методологические аспекты // Проблемы экономического роста и конкурентоспособности сельского хозяйства России. – Материалы Третьего Всероссийского конгресса экономистов-аграрников. – (9-10 февраля 2009, Москва) / научное издание. – М.: ФГНУ «Росинформагротех», 2009. – 468 с.

89. Сельское хозяйство в России. 2023: Стат. сб. /Росстат. – С 29 М., 2023. – 103 с.

90. Стахеева Л.М., Шарапов Ю.В., Лялина Т.М. Факторы, влияющие на конкурентоспособность крестьянских фермерских хозяйств // АОН. – 2019. – №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/faktory-vliyayuschie-na-konkurentosposobnost-krestyanskih (дата обращения: 18.11.2023).

91. Структура АПК и её характеристики / Портал «Конспекты» URL: http://konspekt.wordpress.com (дата обращения 15.12.2022).

92. Темякова Т.В., Устинова Н.В., Шульдякова В.В. Малые формы предпринимательства в АПК: экономико-правовой анализ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/malye-formy-predprinimatelstva (дата обращения (11.10.2023).

93. Терентьева А.С. Мясное скотоводство в США: современное состояние, проблемы и перспективы // Россия и Америка в XXI веке. – 2018. – Выпуск 4. URL: https://rusus.jes.su/s207054760000059-1-1/ (дата обращения (11.10.2023).

94. Тихомиров И.А., Скоркин В.К., Аксенова В.П. Совершенствование технологии выращивания и откорма молодняка крупного рогатого скота // Техника и технологии в животноводстве. – 2017. – № 4 (28). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-tehnologii-vyraschivaniya-i-otkorma-molodnyaka-krupnogo-rogatogo-skota (дата обращения: 10.11.2023).

95. Ткач А.В., Каурова О.В., Малолетко А.Н. Крестьянские (фермерские) хозяйства в системе продовольственного обеспечения// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. – № 4. – С. 41-47.

96. Ткач А.В., Нечитайлов А.С. Потребительская кооперация в условиях рынка // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – № 8. – С. 61-66.

97. Указ Президента РФ от 21.01.2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».

98. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Производство продуктов животноводства в Российской Федерации в 2023 году. Москва [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://rosstat.gov.ru/folder/11110/document/13277 (дата обращения (11.04.2024)

99. Федеральная служба государственной статистики. Поголовье скота в Российской Федерации в 2023 году. Москва [Электронный ресурс]. –

Режим доступа: http://rosstat.gov.ru/folder/11110/document/13277 (дата обращения (11.04.2024).

100. Федеральная служба государственной статистики. Индекс физического объема продукции сельского хозяйства, процентов, Алтайский край. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://82.200.44.179:8080/Scripts/InetRBSD/DBInet.cgi (11.06.2024).

101. Федеральная служба государственной статистики. Число зарегистрированных крестьянских (фермерских) хозяйств на конец года, единиц. Алтайский край. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://82.200.44.179:8080/Scripts/InetRBSD/DBInet.cgi (15.06.2024).

102. Федеральный закон от 07.07.2003 N 112-ФЗ (ред. от 04.08.2023) «О личном подсобном хозяйстве».

103. Федеральный закон от 08.08.2024 N 297-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http:// cloud.consultant.ru/cloud/ (дата обращения (11.10.2024).

104. Федеральный закон от 08.12.1995 N 193-ФЗ (ред. от 22.06.2024) «О сельскохозяйственной кооперации».

105. Федеральный закон от 11.06.2003 N 74-ФЗ (ред. от 22.06.2024) «О крестьянском (фермерском) хозяйстве».

106. Федотова Г.В., Сибагатулина Л.М. Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе// Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2016. № 29. С.14-22.

107. Фетюхина О.Н., Баранова И.В., Бунчиков О.Н., Владимирова А.В., Гартованная О.В., Игнатьева Т.С., Колоденская В.В., Косенко Т.Г., Кувичкин Н.М., Мишустина Т.Н., Моисеенко Ж.Н., Насиров Ю.З., Озеров П.В., Поддубская Н.А., Шароватова Т.И. Управление конкурентоспособностью предприятий АПК региона в условиях

импортозамещения: монография /Донской ГАУ. – Новочеркасск: Лик. 2018. – 161 с.

108. Финашина А.В. Сущность и структура механизма сельскохозяйственной кооперации // Молодой ученый. – 2012. – №12. – С. 285-288.

109. Фомичева К.А. Формирование и эффективное функционирование сельскохозяйственной потребительской кооперации // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014. – № 3. – С. 38-39.

110. Фролова О.А. Зарубежный опыт развития и кооперирования личных подсобных и крестьянских (фермерских) хозяйств // Вестник НГИЭИ. – 2010. Т.1. – № 1. – С. 16-27.

111. Фролова О.А. Модели кооперативного и некооперативного взаимодействия малых форм хозяйствования // Региональная экономика: теория и практика». – 2011. – № 14 (197). С. 36-42.

112. Чаянов А.В. Краткий курс кооперации / А.В. Чаянов. – М.: ЮРАЙТ, 2009. – 145 с.

113. Чаянов А.В. Основные идеи и формы организации сельскохозяйственной кооперации // Информация с сайта http://a-v-chayanov.narod.ru.

114. Шамина О.В., Чинаров В.И./ Экономическая эффективность и устойчивое развитие мясного скотоводства в России// Экономика сельского хозяйства в России. – 2024. – №7. – С. 80-85.

115. Шамина О.В., Чинаров В.И. / Породный состав и пространственное размещение мясного скотоводства в России // Экономика сельскохозяйствен-ных и перерабатывающих предприятий. – 2024. – № 5. – С. 27-31.

116. Шутьков С. Сельскохозяйственная кооперация: состояние и пути развития // АПК: экономика, управление. – 2008. – №1. – С. 64-67.

117. Яковлева О.А. Кооперация в аграрной отрасли: опыт зарубежных стран / О.А. Яковлева, Ю.С. Козлов // Молодой ученый. – 2020. – № 17 (307). — С. 422-424. — URL:https://moluch.ru/archive/ (дата обращения: 29.11.2023).

118. Ярославцев А.В., Ярославцева Т.А. Кооперация: понятие, виды, механизмы создания, условия для эффективной деятельности потребительских обществ: методические рекомендации для муниципальных образований Хабаровского края. – Хабаровск: 2018. – 188 с.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Объем закупленной сельскохозяйственной продукции

в личных подсобных хозяйствах в разрезе муниципальных районов

Алтайского края (составлено автором на основе источников [16,19])

Таблица – Объемы закупленной продукции, тонн

Наименование района	Наименование сельскохозяйственной продукции									
	Мясо на убой в живом весе, тонн					Молоко, тонн				
	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г
Алейский	3000,0	1580,0	1443,0	1340,0	1059	11480,0	10750,0	10453,0	9900	8134
Алтайский	2020,0	2026,0	2019,0	1810,0	1806	5951,0	6061,0	6013,0	5880	5928
Баевский	714,0	870,0	750,0	700,0	580	790,0	664,0	600,0	500	370
Бийский	1200,0	285,0	270,0	250,0	170	244,0	234,0	257,0	200	175
Благовещенский	1160,0	1060,0	980,0	950,0	750	1410,0	1417,0	1410,0	900	478
Бурлинский	202,0	145,0	108,0	100,0	90	917,0	1125,0	1050,0	846	720
Быстроистокский	100,0	78,0	100,0	10,0	15	1220,0	986,0	975,0	918	782
Волчихинский	1215,0	1220,0	1218,0	1236,0	1236	3584,0	3600,0	3654,0	3675	3682
Егорьевский	650,0	500,0	450,0	440,0	275	1700,0	1450,0	1300,0	1170	2297
Ельцовский	192,0	120,0	100,0	85,0	74	292,0	564,0	500,0	450	350
Завьяловский	2345,0	2348,0	2152,0	1400,0	1200	6345,0	6371,0	6100,0	3000	1888
Залесовский	568,0	571,0	450,0	400,0	308	687,0	690,0	600,0	452	320
Заринский	869,0	864,0	800,0	980,0	780	1097,0	1091,0	850,0	700	580
Змеиногорский	1016,0	1022,0	800,0	684,0	510	3807,0	3780,0	3470,0	3625	3400
Зональный	130,0	111,0	101,0	93,0	76	400,0	307,0	378,0	300	210
Калманский	710,0	805,0	809,0	800,0	695	656,0	656,0	662,0	661	623
Каменский	1919,0	720,0	600,0	723,0	723	6332,0	6350,0	6415,0	6420	6420
Ключевский	460,0	370,0	330,0	300,0	217	2780,0	2836,0	2965,0	2900	2414
Косихинский	548,0	523,0	318,0	300,0	170	356,0	326,0	238,0	220	205
Красногорский	320,0	230,0	200,0	150,0	120	850,0	1400,0	1300,0	1200	980
Краснощековский	4231,0	3641,0	2047,0	1714,0	1845	23000,0	23122,0	22362,0	23386	22118
Крутихинский	1041,0	1041,0	1046,0	1000,0	820	6700,0	6734,0	6734,0	6400	5230
Кулундинский	833,0	676,0	500,0	541,0	540	2880,0	2650,0	1870,0	1882	1680
Курьинский	2900,0	1605,0	900,0	777,0	1095	9300,0	6910,0	6500,0	7110	5540
Кытмановский	1827,0	1836,0	1845,0	1845,0	1659	1795,0	1804,0	1822,0	1822	1520
Локтевский	1175,0	1000,0	950,0	955,0	862	3564,0	2900,0	3168,0	3209	2995
Мамонтовский	2950,0	2780,0	2700,0	2500,0	1960	4480,0	4540,0	4560,0	4300	3410
Михайловский	1235,0	1236,0	1245,0	1260,0	1216	5050,0	5080,0	5135,0	4705	4382
Немецкий	889,0	400,0	380,0	735,0	620	833,0	680,0	600,0	1298	880
Новичихинский	2055,0	1870,0	1600,0	1550,0	1260	3663,0	3580,0	3610,0	3300	2420
Павловский	540,0	494,0	540,0	493,0	498	2461,0	2146,0	1832,0	2447	2231
Панкрушихинский	488,0	462,0	361,0	308,0	291	5612,0	5915,0	5100,0	5000	4450
Первомайский	1208,0	1214,0	1209,0	1270,0	1253	377,0	391,0	370,0	404	406
Петропавловский	1515,0	1520,0	1525,0	1530,0	1510	1075,0	1080,0	1085,0	1090	1071
Поспелихинский	1342,0	1309,0	1316,0	1316,0	1289	7959,0	7931,0	8010,0	8015	7906
Ребрихинский	3791,0	3812,0	3750,0	3739,0	3720	3410,0	3428,0	3416,0	3391	3406
Родинский	320,0	250,0	230,0	230,0	350	2600,0	1800,0	1350,0	1400	1120
Романовский	900,0	1130,0	700,0	152,0	145	4450,0	4460,0	4465,0	4350	4200
Рубцовский	1920,0	1824,0	1840,0	1410,0	1220	9654,0	10116,0	10120,0	9389	8081
Смоленский	264,0	344,0	294,0	750,0	650	500,0	354,0	310,0	300	670

Советский	1500,0	1500,0	1508,0	1500,0	465	1600,0	1600,0	1616,0	1550	265
Солонешенский	914,0	919,0	920,0	920,0	1250	908,0	913,0	936,0	975	1120
Солтонский	0,0	0,0	30,0	0,0	850	0,0	0,0	0,0	0	910
Суетский	828,0	913,0	919,0	900,0	0	458,0	571,0	811,0	819	0
Табунский	300,0	300,0	355,0	345,0	847	800,0	537,0	555,0	659	773
Тальменский	1230,0	1222,0	1050,0	1001,0	320	2040,0	2043,0	1913,0	1875	510
Тогульский	522,0	523,0	525,0	524,0	789	80,0	30,0	5,0	10	1560
Топчихинский	593,0	566,0	450,0	400,0	497	3244,0	3433,0	3165,0	3995	7
Третьяковский	610,0	671,0	653,0	565,0	345	4497,0	4810,0	4687,0	4691	3420
Троицкий	1100,0	1062,0	1070,0	1164,0	450	821,0	826,0	828,0	892	3950
Тюменцевский	1766,0	1711,0	1987,0	1900,0	1110	2735,0	2600,0	2770,0	2700	842
Угловский	600,0	300,0	987,0	1360,0	1398	900,0	840,0	1125,0	1680	2315
Усть-Калманский	900,0	800,0	600,0	750,0	1250	13240,0	13240,0	13200,0	13120	1430
Усть-Пристанский	1845,0	1773,0	1800,0	1750,0	640	3623,0	3642,0	3450,0	3600	13180
Хабарский	1200,0	950,0	800,0	740,0	1600	1650,0	1550,0	1400,0	1300	3600
Целинный	2847,0	2000,0	1279,0	1100,0	720	504,0	240,0	195,0	0	850
Чарышский	1882,0	2410,0	2100,0	2100,0	980	6260,0	5965,0	6000,0	5600	0
Шелаболихинский	2050,0	2000,0	1870,0	1950,0	1850	2470,0	2100,0	1800,0	1700	4998
Шипуновский	1570,0	1498,0	1528,0	1355,0	1684	10687,0	10809,0	11698,0	10000	1740
Славгородский	730,0	680,0	685,0	750,0	1332	785,0	750,0	755,0	780	7925
ИТОГО	**73749**	**65690**	**60092**	**57900**	**52034**	**207563**	**202778**	**198518**	**193061**	**173005**

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Произведено крупного рогатого скота на убой в живом весе, по муниципальным группам Алтайского края на основе территориального зонирования, в разрезе хозяйств всех категорий, за период с 2017 по 2023 годы, центнеров

(составлено автором на основе данных [80,98])

Таблица – Объем производства КРС на убой в живом весе в 2017 году, центнеров

Наименование муниципальных групп районов	2017 г.			
	Хозяйства всех категорий	Сельскохозяйственные организации	Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	Хозяйства населения
Барнаульская	118207,00	49492,00	4011,00	64704,00
Бийская	254637,00	142093,00	15445,00	97099,00
Алейская	134376,00	45776,00	12348,00	76252,00
Рубцовская	222417,00	64966,00	23197,00	134254,00
Славгородская	124861,00	55743,00	15974,00	53144,00
Каменская	136792,00	43290,00	8365,00	85137,00
Алтайский край	991 290,00	401 360,00	79 340,00	510 590,00

Таблица – Объем производства КРС на убой в живом весе в 2020 году, центнеров

Наименование муниципальных групп районов	2020 г.			
	Хозяйства всех категорий	Сельскохозяйственные организации	Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	Хозяйства населения
Барнаульская	127412,00	55032,00	6799,00	62483,00
Бийская	264512,00	143406,00	21490,00	99616,00
Алейская	135716,00	42864,00	13590,00	79262,00
Рубцовская	242623,00	82118,00	28618,00	134985,00
Славгородская	129726,00	59653,00	18173,00	51900,00
Каменская	141621,00	46457,00	8470,00	86694,00
Алтайский край	1 041 610,00	429 530,00	97 140,00	514 940,00

Таблица – Объем производства КРС на убой в живом весе в 2023 году, центнеров

Наименование муниципальных групп районов	2023 г.						
	Хозяйства всех категорий	Сельскохозяйственные организации	доля производства на убой скота и птицы к общему объему, %	Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	доля производства на убой скота и птицы к общему объему, %	Хозяйства населения	доля производства на убой скота и птицы к общему объему, %
Барнаульская	126 373	67169	53,15	5435	4,30	53769	42,55
Бийская	261 665	137226	52,44	25250	9,65	99189	37,91
Алейская	136 160	48141	35,36	13353	9,81	74666	54,84
Рубцовская	207 473	63265	30,49	19552	9,42	124656	60,08
Славгородская	127 486	65032	51,01	22907	17,97	39547	31,02
Каменская	126 196	45450	36,02	4673	3,70	76073	60,28
Алтайский край	985 353	426 283	43,26	91 170	9,25	467 900	47,49

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Расчеты проектов производственно-экономической деятельности крестьянских фермерских хозяйств по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Таблица – Расчет №1 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	21	30	35	43	53	64	64
- маточное поголовье	5	14	13	14	18	21	21
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	10	1	2	6	6	8	8
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	4	13	13	17	21	25	25
- поголовье бычков, голов	2	6	7	9	10	13	13
- поголовье телочек, голов	2	6	7	9	10	13	13
Поголовье телочек (прошлых лет), голов	1	2	6	7	9	10	10
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	0	13	6	6	7	7	7
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	3	12	12	15	18	23	23
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	2	1	2	2	2	2
Падёж скота, голов	0	0	0	0	0	1	1
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, тыс. руб.	1200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1200,0
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	133,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	133,3
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	366	589	641	741	904	1090	4331
- оплата труда и отчисления	50	50	50	50	50	50	300
- налоги (ЕСХН)	0	12	10	15	18	23	78
- корма и ветеринарное обслуживание	316	455	509	585	726	873	3464
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	14,7	71,7	72,8	90,5	110,1	129,2	489
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, тыс. руб., из них:	159,4	706	718	890,2	1082,4	1322	4878
- реализация молодняка, тыс. руб.	159,4	582	598	766,2	923,9	1131	4160,5
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	124	120	124	158,5	191	717,5

Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-209	117	77	149	178	235	547
Уровень рентабельности, %	-57	20	12	20	20	21	12,6
Окупаемость собственных инвестиций, год	-2	5	8	5	5	4	4

Таблица – Расчет №2 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	31	46	54	66	81	99	99
- маточное поголовье	5	23	21	21	27	33	33
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	20	1	2	9	9	12	12
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	4	21	20	26	31	39	39
- поголовье бычков, голов	2	10	10	13	16	19	19
- поголовье телочек, голов	2	10	10	13	16	19	19
Поголовье телочек (прошлых лет), гол.	1	2	10	10	13	16	16
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	3	21	20	26	31	39	39
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	3	18	18	24	28	35	35
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	3	2	2	3	4	14
Падёж скота, голов	0	0	0	1	1	1	3
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, т. р.	2340,0	0	0	0	0	0	2340,0
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	260,0	0	0	0	0	0	260,0
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	505	904	968	1267	1522	1965	7131
- оплата труда и отчисления	50	50	50	219	219	389	976
- налоги (ЕСХН)	0	22	15	15	20	17	89
- корма и ветеринарное обслуживание	463	719	792	895	1115	1354	5337
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	0,0	113	111	138	168	205	729
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, т. р., из них:	159,4	1127	1099	1366,4	1659,8	2029	7441
- реализация молодняка, тыс. руб.	159,4	925	907	1179	1416	1736	6322
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	203	191	188	244	293	1119
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-345	223	131	99	138	64	310
Уровень рентабельности, %	-68	25	13	8	9	3	4,3

Таблица – Расчет №3 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	41	58	68	84	103	126	126
- маточное поголовье	10	27	26	27	34	41	41
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	20	2	4	11	12	15	20
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	9	25	26	33	40	49	49
- поголовье бычков, голов	4	13	13	17	20	25	25
- поголовье телочек, голов	4	13	13	17	20	25	25
Поголовье телочек (прошлых лет), гол.	3	4	13	13	17	20	20
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	6	26	26	33	40	49	243
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	6	23	23	30	36	44	162
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	3	3	3	4	5	81
Падёж скота, голов	0	1	1	1	1	1	5
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, т. р.	2300	0	0	0	0	0	2300
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	255,6	0	0	0	0	0	255,6
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	620	1262	1366	1562	2039	2403	9252
- оплата труда и отчисления	0	219	219	219	389	389	1316
- налоги (ЕСХН)	0	16	11	23	18	28	107
- корма и ветеринарное обслуживание	620	888	994	1144	1418	1724	6788
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	0	139	142	176	214	262	1041
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, т. р., из них:	319	1373	1404	1738	2113	2583	9530
- реализация молодняка, тыс. руб.	319	1133	1170	1496	1804	2210	8132
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	240	234	242	309	373	1398
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-301	111	38	176	75	180	280
Уровень рентабельности, %	0	9	3	11	4	8	3,03

Таблица – Расчет №4 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	51	76	88	109	133	162	162
- маточное поголовье	10	36	34	34	44	53	53
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	30	2	4	15	15	19	30
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	9	33	33	43	52	63	63
- поголовье бычков, голов	4	17	17	21	26	32	32
- поголовье телочек, голов	4	17	17	21	26	32	32
Поголовье телочек (прошлых лет), гол.	3	4	17	17	21	26	26
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	6	34	34	43	52	63	232
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	6	30	30	39	47	57	209
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	4	4	4	5	6	23
Падёж скота, голов	0	1	1	1	1	1	5
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, т. р.	3510	0	0	0	0	0	3510
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	390	0	0	0	0	0	390
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	825	1597	1713	2111	2527	2994	11765
- оплата труда и отчисления	50	219	219	389	389	389	1656
- налоги (ЕСХН)	0	26	18	23	30	43	140
- корма и ветеринарное обслуживание	775	1167	1294	1472	1831	2224	8763
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	0	185	182	227	277	338	1206
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, т. р., из них:	319	1821	1821	2244	2727	3332	12250
- реализация молодняка, тыс. руб.	319	1497	1497	1934	2327	2851	10425
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	324	310	310	400	481	1825
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-504	224	94	133	201	338	487
Уровень рентабельности, %	0	14	6	6	8	11	4,1

Таблица – Расчет №5 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	61	93	107	133	161	197	197
- маточное поголовье	10	45	43	42	54	65	65
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	40	2	4	18	18	24	40
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	9	41	40	52	63	77	77
- поголовье бычков, голов	4	21	20	26	31	39	39
- поголовье телочек, голов	4	21	20	26	31	39	39
Поголовье телочек (прошлых лет), гол.	3	4	21	20	26	31	31
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	6	42	41	52	63	76	280
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	6	37	36	47	57	69	252
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	5	5	5	6	7	28
Падёж скота, голов	0	1	1	1	1	2	6
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, т. р.	4680	0	0	0	0	0	4680
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	520	0	0	0	0	0	520
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	963	2080	2207	2488	2998	3566	14302
- оплата труда и отчисления	50	389	389	389	389	389	1995
- налоги (ЕСХН)	0	26	13	33	42	58	172
- корма и ветеринарное обслуживание	925	1437	1584	1789	2230	2708	10673
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	-12	228	221	277	337	411	1462
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, т. р., из них:	319	2255	2198	2732	3320	4058	14881
- реализация молодняка, тыс. руб.	319	1850	1815	2357	2832	3472	12645
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	405	383	375	488	586	2237
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-644	175	-10	244	322	491	579
Уровень рентабельности, %	0	8	0	10	11	14	4,04

Таблица – Расчет №6 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	61	88	103	128	155	190	190
- маточное поголовье	15	40	39	41	52	63	63
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	30	3	6	17	18	23	23
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	13	38	39	50	61	74	74
- поголовье бычков, голов	6	19	20	25	30	37	37
- поголовье телочек, голов	6	19	20	25	30	37	37
Поголовье телочек (прошлых лет), гол.	4	6	19	20	25	30	30
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	10	38	39	50	61	74	272
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	10	34	35	45	55	67	246
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	4	4	5	6	7	26
Падёж скота, голов	0	1	1	1	1	1	6
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, т. р.	3500	0	0	0	0	0	3500
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	389	0	0	0	0	0	389
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	1000	1804	2120	2415	2897	3447	13683
- оплата труда и отчисления	50	219	389	389	389	389	1825
- налоги (ЕСХН)	0	31	14	31	40	55	170
- корма и ветеринарное обслуживание	936	1343	1503	1729	2145	2607	10264
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	14	211	214	266	323	396	1424
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, т. р., из них:	478	2079	2123	2628	3196	3905	14409
- реализация молодняка, тыс. руб.	478	1715	1768	2262	2728	3341	12292
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	364	355	366	468	564	2117
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-522	274	3	213	299	459	726
Уровень рентабельности, %	0	15	0	9	10	13	5,3

Таблица – Расчет №7 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	72	105	123	152	185	225	225
- маточное поголовье	15	50	48	48	62	74	74
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	40	3	6	21	21	27	40
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	13	46	46	60	72	88	88
- поголовье бычков, голов	6	23	23	30	36	44	44
- поголовье телочек, голов	6	23	23	30	36	44	44
Поголовье телочек (прошлых лет), гол.	4	6	23	23	30	36	36
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	10	47	47	59	72	87	322
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	10	41	42	54	65	79	291
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	6	5	5	7	8	31
Падёж скота, голов	0	1	1	1	1	2	7
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, т. р.	4680	0	0	0	0	0	4680
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	520	0	0	0	0	0	520
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	1141	2290	2458	2796	3372	4042	16081
- оплата труда и отчисления	50	389	389	389	389	389	1995
- налоги (ЕСХН)	0	31	20	41	51	69	212
- корма и ветеринарное обслуживание	1088	1616	1795	2049	2547	3095	12190
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	3	254	254	317	385	489	1684
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, т. р., из них:	478	2516	2516	3121	3794	4637	17061
- реализация молодняка, тыс. руб.	478	2070	2088	2689	3238	3967	14530
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	446	428	432	556	670	2532
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-663	226	58	326	422	613	981
Уровень рентабельности, %	0	10	2	12	13	15	6,1

Таблица – Расчет №8 проекта производственно-экономической деятельности крестьянского фермерского хозяйства по разведению крупного рогатого скота мясного направления (разработано автором)

Показатели	Годы						Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	
Поголовье крупного рогатого скота на начало реализации деятельности, голов, из них:	82	122	142	175	213	261	261
- маточное поголовье	15	59	56	55	72	86	86
Количество голов нетелей, купленных за счет собственных средств и средств гранта, голов	50	3	6	24	24	31	31
Поголовье молодняка (текущего года), голов, из их:	13	54	53	69	83	102	102
- поголовье бычков, голов	6	27	27	35	42	51	51
- поголовье телочек, голов	6	27	27	35	42	51	51
Поголовье телочек (прошлых лет), гол.	4	6	27	27	35	42	42
Поголовье скота на реализацию, голов, из них:	10	55	54	68	83	102	372
Поголовье молодняка в 6 месяцев бычки и телочки, голов	10	48	48	62	75	92	335
Поголовье крупного рогатого скота на убой, голов	0	7	6	6	8	10	37
Падёж скота, голов	0	1	1	1	2	2	8
Сумма гранта на покупку нетелей (не более 90%) от стоимости покупки, т. р.	5850	0	0	0	0	0	5850
Собственные средства для софинансирования проекта (не менее 10%) от стоимости покупки, тыс. руб.	650	0	0	0	0	0	650
Сумма затрат всего, тыс. руб., из них:	1281	2614	2794	3173	3844	4596	18302
- оплата труда и отчисления	50	389	389	389	389	389	1995
- налоги (ЕСХН)	0	40	26	51	63	84	264
- корма и ветеринарное обслуживание	1238	1886	2085	2367	2946	3578	14100
- прочие затраты (ГСМ, электроэнергий, услуги)	-7	299	294	366	446	545	1943
Сумма выручки от реализации поголовья скота, всего, т. р., из них:	478	2949	2906	3610	4387	5362	19691
- реализация молодняка, тыс. руб.	478	2422	2405	3113	3743	4587	16748
- реализация КРС на убой, тыс. руб.	0	527	501	498	644	774	2944
Сумма чистой прибыли, тыс. рублей	-803	335	112	437	543	766	1391
Уровень рентабельности, %	0	13	4	14	14	17	7,6

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Проектные расчеты эффективной деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива

Таблица– Проектный расчет № 1 эффективной деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива «Степное мясо» Локтевского района, Алтайского края (проект, 2026 г.) (разработано автором)

Показатели деятельности кооператива	Годы							Итого
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	7-й	
Количество фермерских хозяйств, входящих в состав кооператива, ед.	10	10	10	10	10	10	10	10
Поголовье крупного рогатого скота мясного направления в фермерских хозяйствах, гол., из них:	210	300	350	430	530	640	640	640
маточное поголовье крупного рогатого скота мясного направления в фермерских хозяйствах, гол.	50	140	130	140	180	210	210	210
Количество закупленного молодняка КРС (бычков) в фермерских хозяйствах, гол.	30	120	120	150	180	230	230	1060
Общий живой вес закупленного молодняка КРС (бычков), кг (220 кг 1 бычек)	6600	26400	26400	33000	39600	50600	50600	233200
Затраты на закуп молодняка КРС (бычков) в фермерских хозяйствах, т.р. (50 тыр.руб за голову 220 кг.)	1 500	6 000	6 000	7 500	9 000	11 500	11 500	53 000
Заимствование средств на закуп молодняка КРС в Спецхозе, тыс. руб.	1 500	6 000	6 000	7 500	9 000	11 500	11 500	53 150
Смета кооператива, тыс. руб., из них:	3006	3131	3262	3399	3554	3716	3895	23963
заработная плата и отчисления:	2 496	2 621	2 752	2 889	3 034	3 186	3345	20323
накладные расходы (10%)	510	510	510	510	520	530	550	3640
Затраты на услуги по доращиванию молодняка КРС (оплата Спецхозу) до 550 кг, т.р. (159,5 рублей за 1 кг. привеса исходя из отчетности СХТП)	0,0	1 574	6 296	6 296	7 870	9 445	12 068	43549
Выручка от реализации взрослого КРС после откорма, т. р. (средняя цена реализации - 240 р. За кг живого веса)	0,0	3 960	15 840	15 840	19 800	23 760	30 360	82 626
Чистый доход от реализации КРС и возврат займа, т.р.	1036	886	3544	3544	4430	5315	8517	27272
Субсидии на закуп молодняка бычков, т.р.	150	720	720	900	1080	1725	1725	7020
Субсидия на приобретение специализированного транспорта (скотовозы), в соотношении 95% и 5%, т.р.	3000	0	0	0	0	0	0	3000
Кооперационные выплаты членам кооператива, руб./кг	178	100	161	135	139	139	202	1054

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Учредительные документы для регистрации в органах Федеральной налоговой службы РФ и осуществления хозяйственной деятельности сельскохозяйственного потребительского сбытового кооператива «Степное мясо»

УСТАВ УТВЕРЖДЕН
Общим собранием членов СПОК
«_____»
Протокол № ___
от «___» _____ 2026 г.

УСТАВ

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СБЫТОВОГО КООПЕРАТИВА «СТЕПНОЕ МЯСО»

«_____»

с. _____

2026 г.

I. Общие положения

1.1. Наименование кооператива: Сельскохозяйственный потребительский сбытовой кооператив «Степное мясо».

1.2. Краткое наименование: СПОК «_____»

1.3. Местонахождение кооператива: Алтайский край, Локтевский район, с. Покровка. Сельскохозяйственный потребительский сбытовой кооператив «Степное мясо» (далее – «Кооператив») является некоммерческой организацией – сельскохозяйственным снабженческо-сбытовым потребительским кооперативом и образован для оказания услуг членам.

1.4. Кооператив создан и осуществляет свою деятельность на основе Устава Кооператива, Гражданского Кодекса Российской Федерации, Федерального Закона от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (далее также «Закон») и других федеральных законов и нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации.

1.5. Кооператив является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, счета в банках, круглую печать, штампы и бланки со своим наименованием.

1.6. Кооператив является собственником имущества, переданного ему в качестве паевых взносов, а также имущества, произведенного и приобретенного Кооперативом в процессе его деятельности.

1.7. Кооператив несет ответственность по принятым обязательствам всем принадлежащим ему имуществом с ограничениями, установленными Законом.

1.8. Кооператив является самостоятельной организацией, не имеет административного подчинения, строит свои отношения с другими субъектами на основе договоров. Органы государственной власти и органы местного самоуправления не вправе вмешиваться в хозяйственную, финансовую и иную деятельность Кооператива, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации. Контроль над деятельностью Кооператива осуществляется в установленном законодательством порядке.

1.9. Кооператив не отвечает по обязательствам государства, равно как и государство не отвечает по обязательствам Кооператива.

1.10. Кооператив может иметь свои филиалы и представительства на территории Российской Федерации и за ее пределами. Сведения об имеющихся филиалах и представительствах вносятся в Устав Кооператива.

1.11. В Устав Кооператива могут быть внесены изменения, не противоречащие действующему законодательству. Решение о внесении изменений и дополнений в Устав принимается Общим собранием членов (собранием уполномоченных) Кооператива. Сведения об изменениях и дополнениях в Устав Кооператива в течение семи дней направляются в орган, осуществляющий государственную регистрацию Кооператива.

1.12. Изменение числа и (или) состава членов (ассоциированных членов) Кооператива, а также изменение размера паевого фонда Кооператива не являются основанием для внесения изменений в Устав Кооператива. Кооператив самостоятельно ведет учет членов (ассоциированных членов) Кооператива в реестре членов (ассоциированных членов).

1.13. Кооператив самостоятельно или совместно с другими юридическими лицами – сельскохозяйственными товаропроизводителями в целях координации своей

деятельности, а также в целях представления и защиты общих имущественных интересов, может быть членом союзов (ассоциаций) кооперативов, являющихся некоммерческими организациями.

1.14. Кооператив совместно с другими сельскохозяйственными потребительскими кооперативами может быть членом кооперативов последующего уровня.

1.15. Финансовым годом Кооператива является период с 1 января по 31 декабря.

1.16. Кооператив создается без ограничения срока действия.

II. Цель и виды деятельности

2.1. Основной целью Кооператива является повышение доходов и сокращение расходов его членов – сельскохозяйственных товаропроизводителей за счёт объединения произведённых ими партий сельскохозяйственной продукции для её переработки и сбыта, а также за счёт совместного приобретения для своих членов – сельскохозяйственных товаропроизводителей оптовых партий сырья и материалов.

2.2. Основной предмет (виды деятельности) Кооператива:

- хранение, сортировка, расфасовка, переработка, упаковка транспортировка и сбыт произведенной членами Кооператива сельскохозяйственной продукции;
- закупка и продажа средств производства, удобрений, известковых материалов, кормов, нефтепродуктов, оборудования, запасных частей, пестицидов, гербицидов и других химикатов, а также любых других товаров, необходимых для производства сельскохозяйственной продукции;
- закупка и продажа семян, молодняка скота и птицы;
- тестирование и контроль качества продукции;
- изучение рынка сбыта, организация рекламы произведенной продукции;
- оказание членам и ассоциированным членам Кооператива консультационных, обучающих и иных услуг, соответствующих целям деятельности Кооператива, а также выполнение иной деятельности, не запрещенной законом;
- осуществление предпринимательской деятельности лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых Кооператив создан.

2.3. Кооператив имеет право:

- иметь в собственности, покупать или иным образом приобретать, продавать, закладывать и осуществлять вещные права на имущество и земельные участки, в том числе переданные ему в виде паевого взноса в паевой фонд Кооператива в порядке и на условиях, которые установлены законодательством Российской Федерации и законодательством субъектов Российской Федерации;
- заключать договоры, а также осуществлять все права, необходимые для достижения целей, предусмотренных Уставом;
- осуществлять внешнеэкономическую деятельность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации;
- обращаться в суд или арбитражный суд с заявлениями о признании недействительными актов государственных и иных органов, а также о неправомерности действий должностных лиц, членов Кооператива, нарушивших права Кооператива.

2.4. Кооператив может устанавливать международные связи с организациями и предприятиями зарубежных стран.

III. Членство в Кооперативе

3.1. Члены Кооператива; порядок и условия их вступления в Кооператив

3.1.1. Членами Кооператива могут быть признающие Устав Кооператива и участвующие в его хозяйственной деятельности юридические и/или физические лица, являющиеся сельскохозяйственными товаропроизводителями любого вида.

3.1.2. Все члены Кооператива равноправны между собой. Равноправие основано на принципе «один член - один голос».

3.1.3. Члены Кооператива несут субсидиарную ответственность по обязательствам Кооператива в случае, если кооперативом не исполнено вступившее в законную силу решение суда по иску имущественного характера.

3.1.4. Члены Кооператива - юридические лица, если их руководители не могут присутствовать на собраниях, могут направить своего представителя, надлежащим способом подтвердив его полномочия.

3.1.5. Лицо, желающие вступить в Кооператив, подает письменное заявление в Правление Кооператива о приеме в члены Кооператива. Решение Правления Кооператива о приеме нового члена подлежит утверждению Наблюдательным советом Кооператива.

3.1.6. Решение Наблюдательного совета Кооператива о приеме в члены Кооператива считается окончательным.

3.1.7. Заявление должно быть рассмотрено Правлением Кооператива в пятидневный срок.

3.1.8. Гражданин или юридическое лицо считается принятым в члены Кооператива со дня утверждения соответствующего решения Правления Кооператива Наблюдательным советом Кооператива или Общим собранием членов Кооператива.

3.1.9. Члены Кооператива могут вносить вступительные, членские, обязательные и дополнительные паевые, целевые и другие взносы.

3.1.10. Члену Кооператива выдается членская книжка.

3.2. Ассоциированные члены Кооператива; порядок и условия их вступления в Кооператив; права и обязанности ассоциированных членов

3.2.1. Ассоциированными членами Кооператива могут быть внесшие паевой взнос в Кооператив юридические лица независимо от их организационно-правовых форм и форм собственности и граждане.

3.2.2. Гражданин или юридическое лицо, изъявившие желание вступить в Кооператив в качестве ассоциированного члена, подают в Правление Кооператива заявление с просьбой о приеме в ассоциированные члены Кооператива. Решение Правления Кооператива о приеме ассоциированного члена Кооператива подлежит утверждению Наблюдательным советом Кооператива.

3.2.3. Размеры паевых и вступительных взносов ассоциированных членов Кооператива устанавливаются Общим собранием членов Кооператива.

3.2.4. Ассоциированный член Кооператива не обязан участвовать в деятельности Кооператива, он может вносить членские, целевые и иные взносы в размере в установленном Общим собранием членов Кооператива.

3.2.5. Ассоциированный член Кооператива имеет право голоса в Кооперативе, однако общее число ассоциированных членов с правом решающего голоса на Общем собрании членов Кооператива не должно превышать 20 процентов от числа членов Кооператива.

3.2.6. Ассоциированный член Кооператива не несет субсидиарной ответственности по обязательствам Кооператива.

3.2.7. При ликвидации Кооператива ассоциированные члены Кооператива имеют право на выплату стоимости своих паевых взносов.

3.2.8. Ассоциированные члены вправе выйти из Кооператива. Выплата ассоциированным членам стоимости паевых взносов осуществляется на основании данных реестра членов и ассоциированных членов Кооператива не позднее шести месяцев со дня утверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Кооператива за год, в течение которого было подано заявление о выходе.

3.3. Права членов Кооператива

Члены Кооператива имеют право:

3.3.1. пользоваться всеми услугами, предоставляемыми Кооперативом;

3.3.2. принимать хозяйственное участие в деятельности Кооператива;

3.3.3. участвовать в управлении Кооперативом и быть избранными в органы управления и контроля;

3.3.4. получать у должностных лиц Кооператива необходимую информацию о деятельности Кооператива, за исключением конфиденциальной информации;

3.3.5. пользоваться иными правами членов Кооператива и услугами Кооператива на условиях, устанавливаемых Общим собранием членов Кооператива и не противоречащих действующему законодательству.

3.4. Обязанности членов Кооператива

3.4.1. соблюдать Устав Кооператива;

3.4.2. вносить паевой и иные членские взносы в порядке, установленном Общим собранием членов Кооператива;

3.4.3. выполнять решения Общего собрания членов Кооператива, органов управления и контроля Кооператива;

3.4.4. сохранять строгую конфиденциальность в отношении финансовой, технической, коммерческой и иной информации, полученной в связи с их участием в деятельности Кооператива.

3.4.5. присутствовать на Общем собрании членов Кооператива лично или через своего представителя. Полномочия представителя должны быть подтверждены надлежащим образом оформленной доверенностью.

3.5. Основания и порядок прекращения членства в Кооперативе

3.5.1. Членство члена Кооператива в Кооперативе прекращается в следующих случаях:

- добровольного выхода из числа членов Кооператива;
- передачи паевых взносов другим членам Кооператива;
- ликвидации юридического лица, являющегося членом Кооператива;

- исключения из числа членов Кооператива.

3.5.2. Добровольный выход из членов Кооператива осуществляется на основании письменного заявления в Правление Кооператива о выходе. Лицу, вышедшему из членов Кооператива, возвращается стоимость его пая, определенная на основании данных реестра членов и ассоциированных членов Кооператива как сумма отражённых в реестре членов: обязательного паевого взноса, дополнительного паевого взноса и приращенного пая.

3.5.3. При ликвидации Кооператива в течение шести месяцев после выхода члена Кооператива последний участвует в ликвидации Кооператива наравне со всеми его членами.

3.6. Исключение из членов Кооператива: основания и порядок

3.6.1. Член Кооператива может быть исключен из членов Кооператива по окончанию текущего финансового года в случаях, если он:

- систематически не выполняет Устав Кооператива, решения Общего собрания членов Кооператива и Правления Кооператива, несмотря на письменное предупреждение;
- не имел права на вступление в Кооператив или утратил право быть членом Кооператива;
- полностью отстранился от участия в деятельности Кооператива;
- своими действиями наносит материальный или иной ущерб деятельности Кооператива;
- предоставляет недостоверные данные бухгалтерской (финансовой) отчетности или недостоверные сведения о своём имущественном состоянии.

3.6.2. Решение об исключении из членов Кооператива принимается Правлением Кооператива и утверждается Наблюдательным советом Кооператива. Член Кооператива письменно приглашается на заседание Правления Кооператива, где ему предъявляются мотивированные причины исключения.

3.6.3. Члены Правления Кооператива или члены Наблюдательного совета Кооператива могут быть исключены из членов Кооператива только по решению Общего собрания членов Кооператива.

3.6.4. Членство в Кооперативе прекращается с момента получения уведомления в письменной форме об исключении из членов Кооператива.

3.6.5. Лицо, исключенное из членов Кооператива, вправе обжаловать решение Правления Кооператива и Наблюдательного совета Кооператива очередному Общему собранию членов Кооператива или в суд.

3.6.6. Ассоциированный член Кооператива в случае нарушения им условий заключаемого с Кооперативом договора или осуществления им действий, причиняющих Кооперативу убытки, может быть исключен из ассоциированных членов Кооператива в порядке, установленным настоящим Уставом для членов Кооператива.

3.6.7. Кооператив вправе при осуществлении расчетов с выходящим из членов Кооператива лицом вычесть из причитающихся этому лицу выплат долги этого лица самому Кооперативу.

IV. Состав и компетенция органов управления и контроля Кооператива, порядок принятия ими решений, в том числе, по вопросам, требующим единогласного решения или принятия решения квалифицированным большинством голосов

4.1. Органами управления и контроля Кооператива являются:

- Общее собрание членов Кооператива (собрание уполномоченных);
- Правление Кооператива;
- Наблюдательный совет Кооператива;
- Исполнительная дирекция.

4.2. Общее собрание членов Кооператива

4.2.1. Общее собрание членов Кооператива (собрание уполномоченных) является высшим органом управления Кооперативом и полномочно решать любые вопросы, касающиеся деятельности Кооператива, в том числе отменять или подтверждать решения Правления Кооператива и (или) исполнительного директора и Наблюдательного совета Кооператива.

4.2.2. К исключительной компетенции Общего собрания членов Кооператива (собрания уполномоченных) относится:

1) принятие и утверждение Устава Кооператива, внесение в него изменений и дополнений;

2) выборы председателя и членов Правления Кооператива, членов Наблюдательного совета Кооператива, заслушивание отчетов об их деятельности и прекращение их полномочий, регламентация функций председателя Правления Кооператива;

3) установление и изменение размера вступительных, членских и паевых взносов и порядок их внесения членами Кооператива;

4) совершение сделок, отнесенных к компетенции Общего собрания членов Кооператива;

5) утверждение порядка выборов уполномоченных, норм и сроков их представительства;

6) утверждение положения о филиалах и представительствах Кооператива, принятие решения об открытии и ликвидации филиалов и представительств Кооператива;

7) утверждение порядка распределения прибыли (доходов) и убытков между членами Кооператива;

8) утверждение структуры и размеров фондов Кооператива;

9) определение состава и размера неделимых фондов Кооператива;

10) принятие решения о членстве Кооператива в других кооперативах, союзах кооперативов, ассоциациях, иных формированиях, а также выхода из них;

11) создание исполнительной дирекции;

12) определение условий и размера вознаграждения членов Правления Кооператива, компенсации расходов членов Наблюдательного совета Кооператива;

13) привлечение к ответственности членов Правления и (или) председателя Правления Кооператива, членов Наблюдательного совета Кооператива;

14) утверждение внутренних документов (положений) Кооператива;

15) утверждение нормативов деятельности Кооператива;

16) рассмотрение и утверждение годового отчета и баланса Кооператива, программы развития Кооператива;

17) рассмотрение результатов ревизии Кооператива;

18) принятие решения о реорганизации, прекращении деятельности и ликвидации Кооператива;

19) отчуждение и приобретение основных средств Кооператива, совершение с ними сделок;

20) решение иных вопросов в соответствии с федеральным законодательством.

4.2.3. Решения по вопросам, отнесенным к исключительной компетенции Общего собрания членов Кооператива, не могут быть переданы исполнительным органам Кооператива (Правлению Кооператива, исполнительному директору) или Наблюдательному совету Кооператива.

4.2.4. Созыв Общего собрания членов Кооператива (собрания уполномоченных) осуществляет Правление Кооператива, в случае приостановления полномочий Правления Кооператива - Наблюдательный совет Кооператива.

4.2.5. Общее собрание членов Кооператива (собрание уполномоченных) созывается не реже одного раза в год, внеочередное Общее собрание может созываться по требованию Правления Кооператива, Наблюдательного совета Кооператива, 1/10 членов Кооператива, 1/10 уполномоченных, 1/3 ассоциированных членов Кооператива. Годовое собрание не ранее чем через два месяца и не позднее чем через четыре месяца после окончания финансового года.

4.2.6. Кворум, при принятии решений должен составлять не менее:

- на общем собрании членов кооператива: лично присутствующих членов кооператива 25 процентов от общего числа членов кооператива, имеющих право голоса, но не менее 5 членов кооператива в случае, если число членов кооператива составляет менее 20;

- на собрании уполномоченных: 50 процентов от общего числа избранных уполномоченных, но не менее 30 уполномоченных.

4.2.7. Председатель Общего собрания избирается простым большинством голосов из числа представителей членов Кооператива. Обязанности председателя Общего собрания членов Кооператива может выполнять председатель Наблюдательного совета Кооператива.

4.2.8. Принятие решений по вопросам, установленным подпунктами 1), 3), 7), 18), 19) пункта 4.2.2, принимается не менее чем 2/3 голосов от общего числа членов Кооператива. Если не будет обеспечен необходимый кворум на Общем собрании членов Кооператива, созывается повторное Общее собрание членов Кооператива, на котором решения по этим вопросам считаются принятыми, если за них подано не менее чем две трети (2/3) голосов от числа присутствующих на Общем собрании членов Кооператива.

4.2.9. Если количество членов кооператива превышает 200, то по решению собрания из их числа и из числа ассоциированных членов избираются уполномоченные, и Общее собрание членов Кооператива проводится в форме собрания уполномоченных. Уполномоченные избираются не более чем от 10 членов (ассоциированных членов)

Кооператива. Число уполномоченных от ассоциированных членов Кооператива, не должно превышать 20 процентов от числа уполномоченных, избранных от членов Кооператива.

4.2.10. Уполномоченным может быть физическое лицо, являющееся членом Кооператива, или ассоциированным членом Кооператива, или представителем юридического лица - члена Кооператива либо ассоциированного члена Кооператива. Члены Правления Кооператива, члены Наблюдательного совета Кооператива, исполнительный директор не избранные уполномоченными, принимают участие в собрании уполномоченных без права голоса, но имеют право выступать на собрании и вносить предложения.

4.2.11. Уполномоченные избираются на собраниях по месту работы либо месту жительства и (или) месту нахождения членов Кооператива или ассоциированных членов Кооператива открытым голосованием на каждое предстоящее собрание уполномоченных после получения членами Кооператива уведомления в письменной форме с указанием повестки дня собрания уполномоченных, даты, места и времени его проведения.

4.2.12. Избрание уполномоченного оформляется протоколом, подписанным председателем и секретарем избравшего его собрания. Протокол передается в счетную комиссию собрания уполномоченных. Уполномоченные не могут передавать свои полномочия другим членам Кооператива.

4.2.13. Уведомление о предстоящем рассмотрении вопросов, относящегося к исключительной компетенции Общего собрания членов Кооператива направляются всем членам Кооператива (уполномоченным) не позднее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания членов Кооператива органом, осуществляющим созыв данного собрания по почте или нарочным. При нарушении указанного требования решение Общего собрания считается недействительным.

4.2.14. В случае, если количество членов и ассоциированных членов Кооператива превысит 300, объявления о созыве Общего собрания (собрания уполномоченных) могут публиковаться в газете «К новым рубежам» не позднее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания членов Кооператива (собрания уполномоченных).

4.2.15. Юридическое лицо - член Кооператива или ассоциированный член Кооператива - может быть представлено на Общем собрании членов Кооператива без доверенности руководителем этого юридического лица или по доверенности работником этого юридического лица.

4.2.16. На Общем собрании член Кооператива имеет право представлять по доверенности только одного другого члена Кооператива, ассоциированный член Кооператива имеющий право голоса - не более трех других ассоциированных членов Кооператива, имеющих право голоса.

4.2.17. Решения Общего собрания членов Кооператива (собрания уполномоченных) оформляются протоколом, который составляется в ходе этого собрания и оформляется не менее чем в трех экземплярах не позднее чем через десять дней после окончания этого собрания. В протоколе общего собрания членов Кооператива (собрания уполномоченных) должны содержаться сведения, определенные п.п. 1-8, п. 8, Закона.

К протоколу общего собрания членов Кооператива прилагаются материалы, определенные п.п. 1-6, п. 9, ст. 24 Закона.

4.2.18. Каждый из трех экземпляров протокола Общего собрания членов Кооператива (собрания уполномоченных) подписывается председателем и секретарем этого собрания и

хранится по одному экземпляру в Правлении Кооператива, Наблюдательном совете Кооператива и у главного бухгалтера Кооператива.

4.2.19. Правление Кооператива обязано по требованию члена Кооператива или ассоциированного члена Кооператива ознакомить их с протоколом Общего собрания членов Кооператива либо выдать им удостоверенные копии протокола этого собрания или выписки из протокола этого собрания.

4.2.20. В случае, если член Кооператива или ассоциированный член Кооператива подали заявления о недостоверности протокола Общего собрания членов Кооператива или его неполноте, эти заявления должны быть рассмотрены на ближайшем Общем собрании членов Кооператива.

4.2.21. Представители ассоциации (союза), в чей состав входит Кооператив, надлежащим образом уполномоченные на то, вправе участвовать в общем собрании членов Кооператива с правом совещательного голоса.

4.3. Правление Кооператива

4.3.1. Председатель Кооператива и Правление Кооператива избираются Общим собранием членов Кооператива сроком на 5 лет. Председатель кооператива является членом правления и возглавляет его. Число членов Правления Кооператива определяется Общим собранием членов Кооператива и не может быть менее трех человек.

4.3.2. К компетенции Правления Кооператива относится решение следующих вопросов:

- рассмотрение заявлений о вступлении в члены или ассоциированные члены Кооператива, или выходе из членов Кооператива или ассоциированных членов Кооператива;
- утверждение размера и формы возвращаемого пая при выходе из Кооператива;
- формирование повестки дня Общего собрания членов Кооператива и его созыв;
- принятие совместно с Наблюдательным советом Кооператива решения о предоставлении займов членам Кооператива;
- рассмотрение совместно с Наблюдательным советом Кооператива заключения ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов, а также акта ревизии Кооператива, проведенного Наблюдательным советом Кооператива и определение мер по устранению выявленных нарушений;
- утверждение рыночной стоимости паевых взносов, вносимых в неденежной форме;
- осуществление контроля за использованием средств Кооператива, формированием фондов Кооператива;
- утверждение штатного расписания исполнительной дирекции Кооператива;
- совершение не отнесенных к компетенции Общего собрания членов Кооператива сделок;
- предварительное рассмотрение вопросов об исключении из членов или ассоциированных членов Кооператива;
- заключение договоров с ассоциированными членами Кооператива;
- ведение реестра членов Кооператива и ассоциированных членов Кооператива.

4.3.3. Заседания Правления Кооператива проводятся председателем Кооператива, который подписывает от имени Правления Кооператива принятые решения и протоколы Правления Кооператива.

4.3.4. В случае, если количество членов Кооператива составляет менее 25, Правление может не избираться. В этом случае избираются только Председатель Кооператива и его заместитель, а все положения о Правлении Кооператива относятся к Председателю.

4.3.5. Председатель Кооператива

4.3.6. Председатель Кооператива без доверенности действует на основании решений общего собрания членов кооператива и правления Кооператива по вопросам, отнесенным к компетенции этих органов и по остальным вопросам единолично в интересах Кооператива.

Председатель Кооператива представляет Кооператив в органах государственной власти, органах местного самоуправления и организациях, распоряжается в соответствии с уставом правом передоверия, открывает счета Кооператива в банках и других кредитных организациях, осуществляет прием и увольнение работников Кооператива, организует их работу, издает обязательные для исполнения членами Кооператива и работниками Кооператива приказы и распоряжения, организует выполнение решений общего собрания членов Кооператива и наблюдательного совета Кооператива и исполняет иные не противоречащие уставу Кооператива функции в интересах Кооператива.

4.3.7. Председатель и члены Правления Кооператива подотчетны Наблюдательному совету Кооператива и Общему собранию членов Кооператива.

4.3.8. Председатель Кооператива организует выполнение решений Общего собрания членов Кооператива и Наблюдательного совета Кооператива, а также выполняет другие функции, не противоречащие Уставу Кооператива.

4.3.9. Председатель Правления Кооператива, или члены Правления Кооператива могут быть в любое время освобождены от исполнения своих обязанностей по решению Общего собрания членов Кооператива, созванного в порядке, определенным настоящим Уставом Кооператива.

4.3.10. Орган Кооператива, имеющий право на созыв Общего собрания членов Кооператива и предлагающий включить в повестку дня этого собрания вопрос о досрочном освобождении от должности председателя Правления Кооператива, обязан дать в письменной форме обоснование своих предложений и не менее чем за 45 дней до начала проведения Общего собрания членов Кооператива направить эти предложения для получения заключения в ревизионный союз, членом которого является Кооператив.

4.3.11. Заключение ревизионного союза по обоснованию досрочного освобождения от должности председателя Кооператива должно быть оглашено на Общем собрании членов Кооператива. Общее собрание членов Кооператива правомочно учесть или не учесть заключение ревизионного союза, но не правомочно рассматривать вопрос о досрочном освобождении от должности председателя Кооператива без оглашения на этом собрании соответствующего заключения ревизионного союза.

4.3.12. Размер вознаграждения председателю и членам Правления Кооператива определяется Общим собранием членов Кооператива.

4.4. Наблюдательный совет Кооператива

4.4.1. Наблюдательный совет состоит не менее чем из трех человек, избираемых Общим собранием из числа членов Кооператива, сроком на 3 лет.

Полномочия членов Наблюдательного Совета Кооператива могут быть прекращены по решению Общего собрания членов Кооператива и до истечения срока, на который они были избраны. Для принятия такого решения требуется не менее чем две трети голосов от числа присутствующих на Общем собрании членов Кооператива.

4.4.2. Членам Наблюдательного совета Кооператива не разрешается получать никакого вознаграждения по результатам деятельности Кооператива. Расходы, понесенные ими при выполнении своих полномочий, возмещается на основе решения Общего собрания членов Кооператива.

4.4.3. Член Наблюдательного совета Кооператива не может одновременно быть членом Правления Кооператива.

4.4.4. Наблюдательный совет Кооператива осуществляет контроль деятельности Правления Кооператива, председателя Кооператива и исполнительной дирекции Кооператива, проводит ревизию деятельности Кооператива. Наблюдательный совет вправе потребовать отчет об их деятельности, а также ознакомиться с документацией Кооператива, проверить состояние кассы Кооператива, наличие ценных бумаг, провести инвентаризацию, а также проверять бухгалтерскую (финансовую) отчётность, отчёты о выполнении смет. О результатах проверки Наблюдательный совет Кооператива обязан доложить Общему собранию членов Кооператива до утверждения бухгалтерской (финансовой) отчётности.

4.4.5. Наблюдательный совет утверждает решения Правления по заявлениям с просьбами о приеме в члены Кооператива и о выходе из членов Кооператива.

4.4.6. Наблюдательный совет вправе временно до решения Общего собрания членов Кооператива, (которое должно быть созвано в возможно короткий срок), приостановить полномочия членов Правления Кооператива. В течение 30 дней со дня принятия этого решения Наблюдательный совет Кооператива обязан созвать Общее собрание членов Кооператива, которое должно отменить решение или избрать новых членов Правления Кооператива или Исполнительного директора.

4.4.7. Согласие Наблюдательного совета Кооператива необходимо в случае предоставления займа члену Правления Кооператива, а также в случае, если член Правления Кооператива выступает в качестве поручителя при предоставлении займа члену Кооператива.

4.4.8. Наблюдательный совет Кооператива от имени Кооператива заключает трудовой договор с исполнительным директором.

4.4.9. В отношении членов Наблюдательного совета Кооператива действуют положения 4.6 об ответственности Председателя Кооператива, Правления Кооператива и исполнительного директора Кооператива.

4.5. Исполнительный директор

4.5.1. Председатель и Правление Кооператива вправе передать часть своих полномочий исполнительному директору.

4.5.2. Исполнительный директор принимается на работу в Кооператив на основании трудового договора, заключаемого с ним от имени Кооператива Наблюдательным советом Кооператива, на основании решения Общего собрания членов Кооператива сроком на 5 лет и может быть назначен на следующий срок.

4.5.3. Исполнительный директор представляет Кооператив без доверенности в органах государственной власти, органах местного самоуправления и организациях, и имеет следующие полномочия:

- принимает заявления о вступлении в члены Кооператива или о выходе из членов Кооператива;
- по поручению Правления Кооператива совершает сделки и выдает доверенности, в том числе с правом передоверия;
- открывает счета Кооператива в банках и других кредитных организациях;
- осуществляет прием и увольнение работников Кооператива, организует их работу, издает обязательные для исполнения членами Кооператива и работниками Кооператива приказы и распоряжения, представляет отчеты об их исполнении;
- организует выполнение решений Общего собрания членов Кооператива, Наблюдательного совета Кооператива и Правления Кооператива;
- отвечает за взаимоотношения с налоговыми органами и своевременную уплату налогов.

4.5.4. Исполнительный директор Кооператива без доверенности действует на основании решений Общего собрания членов Кооператива, Правления Кооператива и Наблюдательного совета Кооператива по вопросам, отнесенным к компетенции этих органов.

4.5.5. Размер оплаты труда исполнительного директора и работником исполнительной дирекции устанавливается Правлением Кооператива в соответствии со штатным расписанием.

4.5.6. Исполнительный директор Кооператива может быть в любое время освобожден от исполнения своих обязанностей по решению Общего собрания членов Кооператива или по окончании срока трудового договора после проведения ревизии.

4.5.7. Орган Кооператива, имеющий право на созыв Общего собрания членов Кооператива и предлагающий включить в повестку дня этого собрания вопрос о досрочном освобождении от должности исполнительного директора Кооператива, обязан дать в письменной форме обоснование своих предложений, и не менее чем за 45 дней до начала проведения Общего собрания членов Кооператива направить эти предложения для получения заключения в ревизионный союз, членом которого является Кооператив.

4.5.8. Заключение ревизионного союза по обоснованию досрочного освобождения от должности исполнительного директора Кооператива должно быть оглашено на Общем собрании членов Кооператива. Общее собрание членов Кооператива правомочно учесть или не учесть заключение ревизионного союза, но не правомочно рассматривать вопрос о досрочном освобождении от должности исполнительного директора Кооператива без оглашения на этом собрании соответствующего заключения ревизионного союза.

4.5.9. В случае, если исполнительный директор в Кооперативе не назначен, все предусмотренные Уставом полномочия исполнительного директора относятся к полномочиям Председателя Кооператива.

4.6. Ответственность председателя Кооператива, Правления Кооператива и исполнительного директора Кооператива

4.6.1. Председатель Кооператива, члены Правления Кооператива и исполнительный директор Кооператива должны действовать в интересах Кооператива добросовестно и

разумно. Они должны принимать меры по охране конфиденциальности информации, составляющей служебную и (или) коммерческую тайну, которая стала им известна в связи с осуществлением их полномочий.

4.6.2. Убытки, причиненные Кооперативу вследствие недобросовестного исполнения своих обязанностей членами Правления Кооператива, подлежат возмещению ими Кооперативу на основании судебного решения. При этом причинители вреда несут солидарную ответственность.

4.6.3. Члены Правления Кооператива не возмещают Кооперативу убытки, если их действия основываются на решении Общего собрания членов Кооператива или Наблюдательного совета Кооператива, в пределах их полномочий, установленных Общим собранием членов Кооператива.

4.6.4. Член Правления Кооператива освобождается от ответственности, если он не присутствовал на заседании Правления Кооператива, на котором было принято решение, в результате которого Кооперативу были причинены убытки, или присутствовал на заседании Правления Кооператива, на котором было принято указанное решение, но голосовал против указанного решения или воздержался от голосования, что должно быть отражено в протоколе заседания Правления Кооператива.

4.6.5. Председатель Кооператива несет ответственность, предусмотренную настоящей статьей для членов Правления Кооператива.

4.6.6. Исполнительный директор Кооператива несет ответственность в порядке и на условиях, которые предусмотрены трудовым договором, заключаемым исполнительным директором с Кооперативом.

V. Имущество Кооператива, источники его формирования

5.1. Имущество Кооператива

5.1.1. Источниками формирования имущества Кооператива могут быть как собственные, так и заемные средства.

5.1.2. Имущество Кооператива образуется за счет паевых, вступительных, членских и иных взносов его членов, доходов от осуществляемой деятельности, спонсорских взносов, пожертвований, доходов от размещения своих средств в банках, от ценных бумаг, иных доходов, не запрещенных законодательством Российской Федерации и заемных средств сторонних лиц и организаций.

5.1.3. Кооператив является собственником имущества, переданного ему в качестве паевых взносов, а также имущества, приобретенного Кооперативом в процессе его деятельности.

5.2. Состав и порядок внесения паевых взносов, ответственность за нарушение обязательства по их внесению

5.2.1. Паевой взнос члена Кооператива состоит из обязательного паевого взноса и дополнительного паевого взноса.

5.2.2. Паевой взнос ассоциированного члена Кооператва не предполагает внутреннего структурного деления.

5.2.3. Обязательный паевой взнос члена Кооператива, паевой взнос ассоциированного члена Кооператива уплачиваются в течение 30 дней после утверждения Наблюдательным советом решения Правления о приёме данного члена (ассоциированного члена) или после принятия аналогичного решения Общим собранием (собранием уполномоченных).

5.2.4. Дополнительный паевой взнос вносится членом Кооператива в любое время по желанию члена Кооператива.

5.2.5. Член Кооператива, не внесший в установленном порядке паевой взнос, не имеет права участвовать в голосовании. Ассоциированный член Кооператива, не внесший в установленном порядке паевой взнос, не может быть избран на собрании ассоциированных членов Кооператива, предшествующем проведению Общего собрания (собрания уполномоченных) в состав ассоциированных членов, присутствующих на Общем собрании (собрании уполномоченных) с правом решающего голоса.

5.3. Условия о размере паевых взносов членов Кооператива

5.3.1. Размеры обязательного паевого взноса для членов и паевого взноса ассоциированных членов Кооператива устанавливаются на общем собрании членов Кооператива, исходя из принципа пропорциональности обязательного паевого взноса хозяйственному участию члена Кооператива в деятельности Кооператива.

5.3.2. Размер дополнительного паевого взноса не ограничивается.

5.3.3. На членские дополнительные паевые взносы по решению Общего собрания членов Кооператива могут начисляться дивиденды.

5.3.4. Учет паевых взносов ведется Кооперативом в стоимостном выражении. В случае внесения в счет паевого взноса лицом, вступившим в Кооператив, имущества (кроме земельных участков), денежная оценка их взносов производится в следующем порядке:

- первоначальная оценка имущества производится Правлением Кооператива и фиксируется в протоколе заседания Правления,
- окончательно оценка имущества утверждается ближайшим Общим собранием членов Кооператива.

По решению Общего собрания членов Кооператива денежная оценка паевых взносов может быть произведена независимым оценщиком.

5.3.5. Часть оценочной стоимости паевого взноса, превышающая размер обязательного паевого взноса, передается с согласия члена Кооператива в его дополнительный паевой взнос.

5.4. Фонды Кооператива; их размер и условия образования

5.4.1. Кооператив для осуществления своей деятельности формирует фонды, составляющие имущество Кооператива. При необходимости виды, размеры этих фондов, порядок их формирования и использования определяются Положениями, утвержденными Общим собранием членов Кооператива.

1) Паевой фонд Кооператива; размер и условия образования.

Размер паевого фонда Кооператива устанавливается на Общем собрании членов Кооператива. Размер паевого фонда Кооператива может в процессе деятельности Кооператива изменяться, при этом изменение в Устав Кооператива не вносится.

Паевой фонд образуется на протяжении всей деятельности Кооператива при выполнении следующих условий:

- приём в члены Кооператива членов (ассоциированных членов),
- увеличение паёв членов (ассоциированных членов).

Средства паевого фонда используются на погашение приращенных паёв, на образование неделимых фондов, на возврат пая выходящим членам (ассоциированным членам) Кооператива, на иные цели, предусмотренные законодательством о сельскохозяйственной кооперации.

2) Понятие, размер и условия образования неделимых фондов.

Неделимые фонды:

- часть имущества Кооператива, формируемая за счет паевых взносов членов Кооператива и за счет иных средств Кооператива, не подлежащая в период существования Кооператива разделу на паи членов Кооператива и ассоциированных членов Кооператива;

- неделимый фонд не подлежит выплате членам или ассоциированным членам Кооператива при прекращении ими членства в Кооперативе.

Резервный фонд является частным случаем неделимых фондов Кооператива. Резервный фонд расходуется на покрытие убытков и непредвиденных расходов, полученных в результате деятельности Кооператива.

Кооператив по решению Общего собрания членов Кооператива может образовывать и другие неделимые фонды, чьё создание и использование регулируются утверждёнными Общим собранием членов Кооператива положениями.

Минимальный размер резервного фонда составляет не менее 10 процентов от величины паевого фонда. Максимальный размер резервного фонда не ограничивается. Размеры неделимых фондов (помимо резервного, в случае их создания) определяются положениями о соответствующих фондах.

Резервный фонд Кооператива образуется при любых условиях. В случае, если вследствие использования резервного фонда (его части) остаток резервного фонда составил меньше минимального значения соответствующего финансового норматива, Кооператив обязан до наступления очередной отчётной даты увеличить резервный фонд до значения, не меньшего чем минимальное, за счёт распределения части прибыли, и (или) дополнительных взносов членов и ассоциированных членов Кооператива, и (или) отнесения части паевого фонда к резервному с пропорциональным уменьшением паёв членов (ассоциированных членов). В случае, если величина резервного фонда больше или равна минимального значения соответствующего финансового норматива, Кооператив вправе образовать резервный фонд в большем размере за счёт одного или нескольких указанных источников.

Условия образования неделимых фондов (помимо резервного, в случае их создания) определяются положениями о соответствующих фондах.

5.5. Порядок распределения прибыли и убытков Кооператива

5.5.1. Прибыль Кооператива, определяемая по данным годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности, распределяется следующим образом:

- на погашение просроченных долгов;
- в резервный фонд и иные фонды;
- на выплату причитающихся по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива дивидендов и премирование членов кооператива и его работников (общая сумма не должна превышать 30 процентов от прибыли кооператива, подлежащей распределению),
- на кооперативные выплаты.

5.5.2. Кооперативные выплаты распределяются между членами Кооператива пропорционально доле их участия в хозяйственной деятельности Кооператива.

5.5.3. Кооперативные выплаты используются в следующем порядке:

1) не менее чем 70 процентов суммы кооперативных выплат направляется на пополнение приращенного пая члена Кооператива;

2) остаток кооперативных выплат выплачивается члену Кооператива.

5.5.4. Средства, зачисленные в приращенные паи, используются на:

1) создание и расширение производственных и иных фондов Кооператива, за исключением неделимого фонда Кооператива;

2) погашение приращенных паев. Погашение приращенных паев осуществляется не ранее чем через три года после их формирования при наличии в Кооперативе необходимых средств и при условии формирования соответствующих фондов, предусмотренных уставом Кооператива. При этом в первую очередь погашаются приращенные паи, сформированные в наиболее ранний период по отношению к году их погашения. Не допускается погашение приращенных паев, если размер паевого фонда Кооператива превышает размер чистых активов Кооператива или размер чистых активов кооператива в год погашения приращенных паев стал ниже по сравнению с предыдущим годом. Общая сумма кооперативных выплат, направляемая на погашение приращенных паев, не должна превышать сумму, определенную совместным решением правления и наблюдательного совета Кооператива.

5.5.5. Порядок распределения прибыли и убытков Кооператива должен быть утвержден на Общем собрании членов Кооператива в течение трех месяцев после окончания финансового года.

5.6. Имущественная ответственность Кооператива и его членов

5.6.1. Кооператив отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом и не отвечает по обязательствам членов Кооператива.

5.6.2. Члены Кооператива обязаны в течение трех месяцев после утверждения годового бухгалтерского баланса покрыть образовавшиеся убытки за счет резервного фонда Кооператива либо путем внесения дополнительных взносов. В случае невыполнения этой обязанности Кооператив может быть ликвидирован в судебном порядке по требованию кредиторов. Объявление дополнительных взносов, подлежащих внесению членами Кооператива на покрытие его убытков, является условием наступления субсидиарной ответственности членов Кооператива по его обязательствам в размере, предусмотренном Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации». Члены Кооператива солидарно несут субсидиарную ответственность по его обязательствам в пределах невнесенной части дополнительного взноса каждого из членов Кооператива.

5.6.3. Убытки Кооператива, причиненные ему по вине члена Кооператива, возмещаются за счет уменьшения размера пая этого члена или в ином порядке, установленном законом.

5.6.4. Обращение взыскания по собственным долгам члена Кооператива или ассоциированного члена Кооператива на его пай допускается только при недостатке иного его имущества для покрытия таких долгов в порядке и в сроки, которые предусмотрены Законом и настоящим Уставом. Взыскание по долгам члена Кооператива или ассоциированного члена Кооператива не может быть обращено на неделимые фонды кооператива и его земельные участки.

5.6.5. Взыскание по долгам Кооператива при отсутствии у него денежных средств, достаточных для погашения задолженности, может быть обращено на принадлежащее ему имущество с учётом ограничений, установленных Законом.

Данное правило не применяется при залоге имущества кооператива в качестве обеспечения исполнения обязательств кооператива, если:

- договор залога имущества Кооператива заключался на основании решения общего собрания членов Кооператива, принятого не менее чем двумя третями голосов от общего числа членов Кооператива;

- имущество Кооператива передано в залог для обеспечения кредитов, по которым федеральным бюджетом или бюджетом субъекта Российской Федерации для сельскохозяйственных товаропроизводителей предусмотрено возмещение части затрат на уплату процентов, и иных льготных кредитов, по которым субсидирование осуществляется за счет средств федерального бюджета или бюджета субъекта Российской Федерации.

VI. Основы деятельности Кооператива

6.1. Сделки Кооператива

6.1.1. Сделка Кооператива, размер которой составляет до 10 процентов общей стоимости активов Кооператива за вычетом стоимости основных средств Кооператива, совершается по решению Правления Кооператива, от 10 до 20 процентов - по совместному решению Правления Кооператива и Наблюдательного совета Кооператива или по решению Общего собрания членов Кооператива, свыше 20 процентов, - по решению Общего собрания членов Кооператива.

6.1.2. Сделка Кооператива, второй стороной в которой выступают председатель Правления Кооператива или исполнительный директор Кооператива, члены Правления Кооператива или Наблюдательного совета Кооператива, их супруги и ближайшие родственники либо владельцы пая, размер которого составляет более чем 10 процентов от паевого фонда Кооператива, считается сделкой, в которой присутствует конфликт интересов. Такой сделкой признается и сделка, в которой не менее чем 10 процентов членов Кооператива или не менее чем 20 процентов ассоциированных членов Кооператива по их заявлениям в письменной форме усматривают имущественный интерес указанных лиц, не совпадающий с законными имущественными интересами Кооператива.

6.1.3. Лица, указанные в пункте 6.1.2, обязаны довести до сведения Общего собрания членов Кооператива и ревизионного союза, членом которого является Кооператив, информацию о:

- юридических лицах, в состав органов управления которых они входят, и крестьянских (фермерских) хозяйствах, членами или главами которых они являются;
- совершаемых или предполагаемых сделках, о которых им известно и в которых они могут быть заинтересованными лицами.

6.1.4. Решения о совершении сделок Кооператива, в которых присутствует конфликт интересов, принимаются на совместном заседании Правления Кооператива и Наблюдательного совета Кооператива единогласно и утверждаются Общим собранием членов Кооператива большинством не менее чем 2/3 голосов.

6.1.5. Сделка, в которой присутствует конфликт интересов, может быть совершена при условии соблюдения установленного Кооперативом порядка определения рыночной стоимости имущества, являющегося предметом такой сделки.

6.2. Ведение документации и отчетность Кооператива

6.2.1. Кооператив составляет бухгалтерскую (финансовую) и статистическую отчетность в порядке, установленном действующим законодательством Российской

Федерации и в установленные сроки представляет отчетность в соответствующие государственные органы.

6.2.2. Кооператив представляет государственным органам информацию необходимую для налогообложения, контроля деятельности и ведения общегосударственного сбора и обработки информации.

6.2.3. Доходы Кооператива подлежат налогообложению в порядке, установленном действующим федеральным и региональным законодательством. Доходы, оставшиеся после уплаты налогов и иных платежей, поступают в полное распоряжение Кооператива и используются самостоятельно на уставные цели.

6.2.4. Кооператив обязан правильно вести протоколы общих собраний членов Кооператива, заседаний Правления и Наблюдательного совета Кооператива. Кооператив ведёт реестр членов и ассоциированных членов с указанием их наименования (фамилии, имени и отчества), места регистрации и размеров их паевых взносов.

6.2.5. Годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчётность Кооператива подлежат утверждению Общим собранием членов Кооператива после их проверки ревизионным союзом и представляются в налоговые органы и органы государственной статистики.

6.3. Труд в Кооперативе

6.3.1. Трудовые отношения сотрудников Кооператива регулируются действующим законодательством о труде Российской Федерации, законами и иными нормативными правовыми актами субъекта РФ, настоящего Устава.

6.3.2. Для осуществления своей деятельности Кооператив нанимает работников в исполнительную дирекцию.

6.3.3. С сотрудниками, входящими в исполнительную дирекцию Кооператива, должны быть заключены трудовые договоры в порядке, установленном законодательством о труде Российской Федерации, законами и иными нормативными правовыми актами субъекта РФ.

6.3.4. Председатель Правления Кооператива, члены Правления Кооператива и члены Наблюдательного совета Кооператива могут быть подвергнуты дисциплинарным взысканиям только по решению Общего собрания членов Кооператива.

VII. Порядок публикации сведений о государственной регистрации, ликвидации и реорганизации Кооператива в официальном органе

7.

7.1.1. Сведения о государственной регистрации, ликвидации и реорганизации Кооператива публикуются в газете «К новым рубежам», а также в журнале «Вестник кооперации» в случае возобновления его издания.

VIII. Порядок и условия реорганизации и ликвидации Кооператива

8.1. Порядок реорганизации Кооператива

8.1.1. Реорганизация Кооператива (слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование) осуществляется по решению Общего собрания членов Кооператива в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации.

8.1.2. В случаях, установленных законом, реорганизация Кооператива в форме его разделения или выделения из его состава одного или нескольких юридических лиц, осуществляется по решению суда.

8.1.3. При реорганизации Кооператива его права и обязанности переходят к правопреемникам в соответствии с разделительным балансом и передаточным актом, утвержденными Общим собранием членов Кооператива.

8.1.4. Члены реорганизуемого Кооператива становятся членами вновь образуемых Кооперативов.

8.2. Порядок ликвидации Кооператива

8.2.1. Кооператив может быть ликвидирован:

- по решению Общего собрания членов Кооператива;
- по решению суда в случае допущенных при его создании грубых нарушений закона, если эти нарушения носят неустранимый характер, либо осуществления деятельности без надлежащего разрешения, либо деятельности, запрещенной законом, либо деятельности с иными неоднократными или грубыми нарушениями Закона, иных законов или правовых актов;
- в случае признания судом Кооператива банкротом, либо в случае объявления им о своем банкротстве в порядке, установленном законом;
- в других случаях, предусмотренных действующим законодательством.

8.2.2. Требование о ликвидации Кооператива по основаниям, указанным в пункте 8.2.1, может быть предъявлено в суд государственным органом или органом местного самоуправления, которым законом предоставлено право на предъявление такого требования.

8.2.3. Основания для признания судом Кооператива банкротом либо для объявления Кооператива о своем банкротстве, а также порядок ликвидации такого Кооператива, устанавливаются законом о несостоятельности (банкротстве) сельскохозяйственных организаций.

8.2.4. В случае возникновения установленных законодательством признаков несостоятельности (банкротства) Кооператива Правление Кооператива обязано:

- направить запрос о проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности Кооператива в ревизионный союз, членом которого является Кооператив;
- ознакомить Наблюдательный совет Кооператива с заключением ревизионного союза о результатах проверки финансово-хозяйственной деятельности Кооператива;
- разработать план мероприятий по предупреждению несостоятельности (банкротства) Кооператива.

8.2.5. В случае принятия Правлением Кооператива и Наблюдательным советом Кооператива решения о необходимости обращения в арбитражный суд с заявлением должника о признании Кооператива банкротом или в случае обращения конкурсного кредитора или уполномоченных органов в арбитражный суд с заявлением о признании Кооператива банкротом, Наблюдательный совет Кооператива или Правление Кооператива обязаны созвать Общее собрание членов Кооператива, на котором обязаны:

- ознакомить членов Кооператива и имеющих право голоса ассоциированных членов Кооператива с заключением ревизионного союза о результатах проверки финансово-хозяйственной деятельности Кооператива и о причинах, которые привели Кооператив к банкротству;
- избрать представителя членов Кооператива при проведении процедуры банкротства Кооператива;

8.2.6. принять план мероприятий по защите законных интересов членов Кооператива, ассоциированных членов Кооператива и работников Кооператива.

8.2.7. Правление Кооператива по поручению Общего собрания членов Кооператива или орган, принявшие решение о ликвидации Кооператива, обязаны незамедлительно в письменной форме сообщить об этом органу, который осуществляет государственную регистрацию и который вносит в единый государственный реестр юридических лиц сведения о том, что данный Кооператив находится в процессе ликвидации.

8.2.8. Общее собрание членов Кооператива или орган, принявшие решение о ликвидации Кооператива, назначают ликвидационную комиссию (ликвидатора) и устанавливают в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации и Законом порядок и сроки ликвидации данного Кооператива. По ходатайству Общего собрания членов Кооператива решением суда о ликвидации Кооператива на его Правление могут быть возложены обязанности по осуществлению ликвидации данного Кооператива.

8.2.9. С момента назначения ликвидационной комиссии (ликвидатора) к ней переходят полномочия по управлению делами данного Кооператива. Ликвидационная комиссия (ликвидатор) от имени ликвидируемого Кооператива выступает в суде.

8.2.10. Ликвидационная комиссия (ликвидатор) помещает в официальном печатном органе, в котором публикуются сведения о государственной регистрации Кооператива, публикацию о его ликвидации, порядке и сроке заявления требований кредиторами. Этот срок не может быть менее двух месяцев с момента публикации сведений о ликвидации Кооператива.

8.2.11. Ликвидационная комиссия (ликвидатор) принимает меры по выявлению кредиторов и получению дебиторской задолженности, а также уведомляет в письменной форме кредиторов о ликвидации Кооператива.

8.2.12. По окончании срока предъявления требований кредиторами ликвидационная комиссия (ликвидатор) составляет промежуточный ликвидационный баланс, который содержит сведения о составе имущества ликвидируемого Кооператива, перечне предъявленных кредиторами требований, а также сведения о результатах их рассмотрения.

8.2.13. Промежуточный ликвидационный баланс утверждается Общим собранием членов Кооператива или органом, принявшими решение о ликвидации Кооператива, по согласованию с ревизионным союзом.

8.2.14. После принятия решения о ликвидации Кооператива члены Кооператива, не внесшие полностью свои обязательные паевые взносы, обязаны выплатить их в сроки, определенные Общим собранием членов Кооператива. При составлении ликвидационного баланса указанные паевые взносы учитываются как полностью выплаченные.

8.2.15. В случае, если имущества и средств Кооператива недостаточно для удовлетворения претензий кредиторов, члены Кооператива обязаны внести дополнительные взносы в размерах, пропорциональных размеру участия в деятельности Кооператива (размеру полученных займов за последний год или внесенных сбережений).

8.2.16. Увеличение размера обязательного паевого взноса или повышение пределов субсидиарной ответственности на стадии ликвидации Кооператива не допускается.

8.2.17. Если имеющихся у ликвидируемого Кооператива денежных средств недостаточно для удовлетворения требований кредиторов, ликвидационная комиссия (ликвидатор) осуществляет продажу имущества Кооператива с публичных торгов в порядке, установленном для исполнения судебных решений.

8.2.18. Выплата денежных сумм кредиторам ликвидируемого Кооператива производится ликвидационной комиссией (ликвидатором) в порядке очередности, установленной статьей 64 Гражданского Кодекса Российской Федерации, в соответствии с промежуточным ликвидационным балансом, начиная со дня его утверждения, за исключением кредиторов пятой очереди, выплаты которым производятся по истечении месяца со дня утверждения промежуточного ликвидационного баланса.

8.2.19. После завершения расчетов с кредиторами ликвидационная комиссия (ликвидатор) составляет ликвидационный баланс, который утверждается Общим собранием членов Кооператива или органом, принявшими решение о ликвидации Кооператива, по согласованию с ревизионным союзом, в который входит ликвидируемый Кооператив.

8.2.20. При ликвидации Кооператива, имеющиеся у него объекты социальной инфраструктуры, входящие в неделимый фонд Кооператива, разделу не подлежат и передаются на основании решения Общего собрания членов Кооператива иным сельскохозяйственным организациям в порядке, предусмотренном статьей 10 Федерального Закона «О сельскохозяйственной кооперации».

8.2.21. Оставшееся после удовлетворения требований кредиторов имущество ликвидируемого Кооператива передается членам Кооператива и распределяется между ними. При этом в первую очередь выплачивается стоимость паевых взносов ассоциированных членов. Затем членам ликвидируемого Кооператива выплачивается стоимость дополнительных взносов, внесенных ими в порядке субсидиарной ответственности, и стоимость дополнительных паевых взносов. Оставшиеся денежные средства или иное имущество Кооператива распределяются между членами ликвидируемого Кооператива пропорционально их паям.

8.2.22. Ликвидация Кооператива считается завершенной, а Кооператив - ликвидированным после внесения записи о ликвидации данного Кооператива в единый государственный реестр юридических лиц, о чем орган, осуществляющий государственную регистрацию, публикует соответствующие сведения в официальном печатном органе.

8.2.23. Документация и бухгалтерская (финансовая) отчетность ликвидируемого Кооператива передаются на хранение в государственный архив, который обязан допускать для ознакомления с указанными материалами членов и ассоциированных членов ликвидируемого Кооператива и его кредиторов, а также выдавать по их просьбе необходимые копии, выписки и справки.

Договор поручения № _____
по оказанию услуг откорма и содержания животных

г. _____ _____ ____ г.

_____, именуем___ в дальнейшем «Заказчик», в лице _____, действующ___ на основании _____, с одной стороны, и

_____, именуем___ в дальнейшем «Исполнитель», в лице _____, действующ___ на основании _____, с другой стороны, а совместно именуемые «Стороны», заключили настоящий Договор о нижеследующем:

1. Термины и определения

1.1. **Заказчик** – сельскохозяйственный потребительский сбытовой кооператив «Степное мясо», собственник бычков;

1.2. **Исполнитель** - специализированное предприятие являющиеся сельскохозяйственным товаропроизводителем, имеющим в пользовании земельные участки для производства кормов, необходимая техника, специализированные помещения для выращивания молодняка бычков.

1.3. **Молодняк бычков** – бычки в возрасте 6 месяцев, каждое животное на дату доставки в весе по 200-220 кг, имеющее свою идентификацию: инвентарный номер, чип либо бирка в ухе, с указанием точного веса животного.

1.4. **Привес** - количество, на которое увеличивается вес каждого животного.

2. Предмет Договора

2.1. В соответствии с настоящим Договором Исполнитель собственными силами и на своей территории обязуется оказать Заказчику услуги по откорму и содержанию молодняка бычков (далее – животные, скот), обеспечить сохранность животных с оказанием им необходимых зоотехнических и ветеринарных услуг на период нахождения их у Исполнителя и передать Заказчику откормленный скот, а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Исполнителем услуги в соответствии с условиями настоящего договора.

2.2. Услуги оказываются в специальных помещениях для выращивания молодняка бычков по адресу местонахождения Исполнителя: _____.

2.3. Право собственности на животных, а также результат исполнения настоящего договора принадлежит Заказчику.

2.4. Ветеринарные сопроводительные документы, которые представляются при вывозе скота, должны быть действительными и оформленными в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и должны быть переданы Заказчику в день возврата животного.

3. Срок оказания услуг

3.1. Сроки оказания Услуг: в течение 12-16 месяцев до достижения каждым бычком веса не менее 550 кг.

3.1.1. Начало оказания Услуг – с момента доставки молодняка бычков. Молодняк бычков должен быть доставлен в течение ____календарных дней с момента заключения настоящего договора в соответствии с согласованным Сторонами графиком.

3.1.2. Окончание оказания Услуг - достижения каждым бычком веса не менее 550 кг.

3.2. Услуги считаются оказанными после подписания Сторонами акта приема-передачи выращенных животных (Приложение № 1).

4. Права и обязанности Сторон

4.1. Исполнитель обязан:

4.1.1. Оказать Заказчику Услуги надлежащим образом в объеме и сроки, которые

предусмотрены настоящим Договором.

4.1.2. Неукоснительно соблюдать технологию и условия выращивания животных, а также правила и нормы выращивания животных, установленные действующим законодательством Российской Федерации.

4.1.3. Обеспечить наличие кормов в объеме, необходимом для выращивания животных. Качество кормов должно соответствовать, установленным действующим законодательством Российской Федерации требованиям.

4.1.4. Проводить плановый ветеринарный осмотр, вакцинации, профилактику заболеваний, оказание первой ветеринарной помощи. В случае возникновения эпизоотии перевести животных в карантин.

4.1.5. Незамедлительно информировать Заказчика обо всех существенных изменениях в состоянии здоровья животных.

4.1.6. Незамедлительно информировать Заказчика о случаях эпизоотии, падежа животных, хищений и т.п.

4.1.7. Предоставить Заказчику право доступа к животным.

4.1.8. Передавать Заказчику выращенных животных в сроки, установленные настоящим Договором.

4.1.9. Безвозмездно устранять по требованию Заказчика все выявленные недостатки, если в процессе оказания Услуг Исполнитель допустил отступление от условий настоящего Договора, ухудшившее их качество.

4.1.10. По окончании оказания Услуг составить акт приема-передачи выращенных животных и передать его на подпись Заказчику.

4.1.11. Предоставить Заказчику документы, подтверждающие наличие земельных участков для производства кормов, необходимой техники, специализированных помещений для выращивания молодняка бычков.

4.1.12. Передать ветеринарные сопроводительные документы, на скот в день возврата животного.

4.1.13. Один раз в месяц не позднее 3 числа каждого месяца Исполнитель представляет Заказчику по итогам контрольного взвешивания отчет о выращивании скота в свободной форме.

4.1.14. Выполнять иные обязанности, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации.

4.2. Исполнитель вправе:

4.2.1. Получать от Заказчика разъяснения по всем вопросам, возникающим в ходе оказания Услуг, и любую дополнительную информацию, необходимую для выполнения своих обязательств по настоящему Договору.

4.2.2. Отказаться от исполнения обязательств по настоящему Договору при условии полного возмещения Заказчику убытков.

4.2.3. Пользоваться иными правами, предусмотренными действующим законодательством Российской Федерации.

4.3. Заказчик обязан:

4.3.1. Обеспечить своевременный вывоз выращенных животных.

4.3.2. Подписать акт приема-передачи выращенных животных в течение 3 (трех) рабочих дней с момента его получения либо предоставить мотивированный отказ в письменном виде в этот же срок.

4.3.3. Оплатить Услуги Исполнителя в соответствии с условиями настоящего Договора.

4.3.4. Отказаться от приема животных, если физическое состояние скота не удовлетворяет условиям настоящего Договора и потребовать возмещения убытков.

4.3.5. Произвести за свой счет доставку животного до места исполнения договора. Доставка скота осуществляется транспортными средствами, пригодными для перевозки животных, отвечающими установленным ветеринарно-санитарным требованиям.

4.4. Заказчик вправе:

4.4.1. В любое время проверять ход и качество оказываемых Услуг по настоящему Договору, не вмешиваясь при этом в деятельность Исполнителя.

4.4.2. Присутствовать при взвешивании скота.

4.4.3. Получать от Исполнителя устные и письменные объяснения по вопросам,

возникающим в ходе исполнения обязательств по настоящему Договору.

4.4.4. Отказаться от исполнения настоящего Договора при условии оплаты Исполнителю фактически понесенных им расходов.

4.4.5. Пользоваться иными правами, предусмотренными действующим законодательством Российской Федерации.

5. Порядок доставки, приемки и вывоза животных

5.1. Количество молодняка бычков на выращивание и сроки доставки животных Заказчиком определяются Сторонами в Графике доставки животных (Приложение № 2).

5.2. Заказчик доставляет на выращивание молодняк бычков, живой вес одной головы которого составляет не менее 200-220 кг и возраст 6 месяцев.

5.3. Заказчик своими силами и за свой счет производит доставку молодняка в место оказания услуг транспортными средствами, пригодными для перевозки бычков и отвечающими установленным действующим законодательством ветеринарно-санитарным требованиям.

5.4. Одновременно с доставкой животных Заказчик передает Исполнителю ветеринарные сопроводительные документы, которые представляются в копии, должны быть действительными и оформленными в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

5.5. Приемка молодняка Исполнителем осуществляется путем внешнего осмотра, сравнения сведений о принимаемых животных, указанных в акте приема-передачи животных и иных сопроводительных документах и фактического наличия животных, а также путем проверки наличия всех необходимых ветеринарно-сопроводительных документов.

5.6. Приемка молодняка по весу производится путем взвешивания на весах, принадлежащих Исполнителю.

5.7. По результатам приемки молодняка Сторонами подписывается акт приема-передачи животных (приложение 4).

5.8. Выращенные бычки должны соответствовать следующим критериям: _____.

5.9. Прирост живого веса в весе одной головы должен составлять не менее _____ /кг в месяц.

5.10. Вывоз выращенных животных осуществляется Заказчиком в сроки, установленные в Графике вывоза животных (Приложение № 3).

5.11. Риск случайной гибели животного переходит к Исполнителю с момента подписания акта приема-передачи животных (Приложение № 4 к настоящему договору).

5.12. Подписывая акта приема-передачи животных Исполнитель подтверждает, что провел мероприятия предусмотренные пунктом 5.5 настоящего договора и претензий к Заказчику по состоянию здоровья животных не имеет.

6. Стоимость услуг и порядок оплаты

6.1. На основании акта оказанных услуг подписанного сторонами, Заказчик ежемесячно не позднее 10 числа каждого месяца осуществляет оплату Исполнителю услуг по откорму и содержанию животных исходя из размера привеса каждого животного.

6.2. Стороны определили, что стоимость одного килограмма привеса животного составляет _____ руб.

6.3. Исполнитель ежемесячно не позднее 3 числа каждого месяца предоставляет Заказчику в свободной форме информацию о привесе каждого животного и акт оказанных услуг.

6.4. В стоимость указанную в п.6.2 настоящего договора входят все затраты Исполнителя, которые он несет для надлежащего исполнения настоящего договора.

6.5. Оплата услуг Исполнителя осуществляется Заказчиком путем перечисления безналичных денежных средств на расчетный счет Исполнителя, указанный в реквизитах настоящего Договора.

6.6. Стоимость услуг по откорму и содержанию животных может быть изменена, но более одного раза за период действия настоящего договора и не более чем на 15% средней стоимости содержания одного животного в месяц.

6.7. В целях увеличения стоимости содержания одного животного Исполнитель направляет в адрес Заказчика мотивированный расчет.

7. Ответственность Сторон. Форс-мажор

7.1. За неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по настоящему Договору Стороны несут ответственность, предусмотренную действующим законодательством Российской Федерации и настоящим договором.

7.2. В случае нарушения сроков оказания Услуг по вине Исполнителя Заказчик вправе потребовать от Исполнителя выплаты неустойки в размере 0,1% от стоимости Услуг за каждый день просрочки.

7.3. В случае нарушения Заказчиком сроков оплаты Услуг, предусмотренных настоящим Договором, Исполнитель вправе потребовать от Заказчика выплаты неустойки в размере 0,1% от стоимости Услуг за каждый день просрочки.

7.4. Исполнитель несет полную материальную ответственность перед Заказчиком за утрату, недостачу, падеж животного исходя из рыночной стоимости животного действующей в месте оказания услуг на день его утраты.

7.5. Стороны освобождаются от ответственности за частичное или полное неисполнение обязательств по настоящему Договору, если это неисполнение явилось следствием действия обстоятельств непреодолимой силы, возникших после заключения настоящего Договора в результате обстоятельств чрезвычайного характера, которые Стороны не могли предвидеть или предотвратить.

7.6. При наступлении обстоятельств, указанных в п.7.5 настоящего Договора, каждая Сторона должна без промедления известить о них в письменном виде другую Сторону.

7.7. Извещение должно содержать данные о характере обстоятельств, а также официальные документы, удостоверяющие наличие этих обстоятельств и, по возможности, дающие оценку их влияния на возможность исполнения Стороной своих обязательств по настоящему Договору.

7.8. В случае наступления обстоятельств, предусмотренных в п. 7.5. настоящего Договора, срок выполнения Стороной обязательств по настоящему Договору отодвигается соразмерно времени, в течение которого действуют эти обстоятельства и их последствия.

7.9. Если наступившие обстоятельства, перечисленные в п. 7.5 настоящего Договора, и их последствия продолжают действовать более двух месяцев, Стороны проводят дополнительные переговоры для выявления приемлемых альтернативных способов исполнения настоящего Договора.

8. Разрешение споров

8.1. Все споры и разногласия, которые могут возникнуть при исполнении условий настоящего Договора, Стороны будут стремиться разрешать путем переговоров.

8.2. Споры, не урегулированные путем переговоров, разрешаются в судебном порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации.

8.3. Претензии по количеству, весу и качеству выращенных животных принимаются на дату их передачи от Исполнителя к Заказчику. В остальных случаях претензии принимаются в порядке и на условиях, предусмотренных действующим гражданским законодательством Российской Федерации.

9. Срок действия Договора. Порядок изменения и расторжения Договора

9.1. Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его уполномоченными представителями обеих Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.

9.2. Условия настоящего Договора могут быть изменены по взаимному согласию Сторон путем подписания соглашения.

9.3. Настоящий договор может быть расторгнут по соглашению сторон.

9.4. Основания для одностороннего расторжения договора со стороны Заказчика:

9.4.1. Привес животного составляет менее 50% процентов запланированного;

9.4.2. У Исполнителя отсутствуют земельные участки для производства кормов, необходимая техника, специализированные помещения для выращивания молодняка бычков.

9.5. Основания для одностороннего расторжения договора со стороны Исполнителя:

9.5.1. Заказчик допускает просрочку оплаты оказанных Исполнителем услуг более чем на один календарный месяц.

9.5.2. Заказчик не осуществляет доставку животных в соответствии с графиком.

10. Заключительные положения

10.1. Все изменения и дополнения к настоящему Договору должны быть совершены в письменной форме и подписаны уполномоченными представителями Сторон.

10.2. Стороны обязуются письменно извещать друг друга о смене реквизитов, адресов и иных существенных изменениях.

10.3. Настоящий Договор составлен в двух экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по одному для каждой из Сторон.

10.4. Ни одна из Сторон не вправе передавать свои права и обязанности по настоящему Договору третьим лицам без письменного согласия другой Стороны.

10.5. Во всем остальном, что не урегулировано настоящим Договором, Стороны руководствуются действующим законодательством Российской Федерации.

10.6. В процессе исполнения настоящего договора допускается обмен документацией между сторонами путем ее передачи с помощью средств электронной связи; стороны рассматривают копии документов, поступившие по средствам электронной связи наравне с подлинниками.

10.7. Все уведомления, сообщения, заявления, претензии по настоящему Договору должны быть составлены в письменной форме и подписаны надлежащим образом уполномоченными представителями Сторон.

10.8. Неотъемлемой частью настоящего Договора являются следующие приложения:

10.8.1. Акт приема-передачи выращенных животных (приложение 1);

10.8.2. График доставки животных (приложение 2);

10.8.3. График вывоза животных (приложение 3);

10.8.4. Акт приема-передачи животных (приложение 4).

11. Адреса, реквизиты и подписи Сторон

Заказчик	Исполнитель
658411, Алтайский край, Локтевский район, с. Покровка	
Сельскохозяйственный потребительский сбытовой кооператив «Степное мясо»	

Приложение 1
к договору №
оказания услуг по откорму и
содержанию животных от
_____

Акт

приема-передачи выращенных животных

г. _____ "___"_____ ____ г.

_____, именуем___ в дальнейшем «Заказчик», в лице _____, действующ___ на основании _____, с одной стороны, и
_____, именуем___ в дальнейшем «Исполнитель», в лице _____, действующ___ на основании _____, с другой стороны, а совместно именуемые «Стороны», составили настоящий акт о нижеследующем:

1. В рамках исполнения договора **оказания услуг по откорму и содержанию животных** № _____от _____ (далее – договор) Исполнитель передает, а Заказчик принимает животных:

№	Инвентарный номер	Возраст	Живой вес	
			На дату доставки	На дату передачи
1				
2				
3				
4				
5				

2. Исполнитель передает Заказчику вместе с животными следующие документы: _____.
3. Стороны выполнили взаимные обязательства по договору претензий друг к другу не имеют.
4. Настоящий Акт составлен и подписан в двух идентичных экземплярах, имеющих равную силу, и хранится по одному у каждой из Сторон, подписавших настоящий Акт.
5. Подписи сторон:

Заказчик Исполнитель

Приложение 2
к договору №
оказания услуг по откорму и
содержанию животных от
_____

График

доставки животных

г. _____ "___"_____ ____ г.

_____, именуем___ в дальнейшем «Заказчик», в лице _____, действующ___ на основании _____, с одной стороны, и
_____, именуем___ в дальнейшем «Исполнитель», в лице _____, действующ___ на основании _____, с другой стороны, а совместно именуемые «Стороны», составили настоящий документ о нижеследующем:

1. В рамках исполнения договора **оказания услуг по откорму и содержанию животных** № _____от _____ (далее – договор) Исполнитель обязуется осуществить доставку животных:

№	Вид поголовья	Кол-во	Дата доставки
1			
2			
3			
4			
5			

2. Подписи сторон:

Заказчик Исполнитель

Приложение 3
к договору №
оказания услуг по откорму и
содержанию животных от
_____

График

вывоза животных

г. _____ "___"_____ ____ г.

_____, именуем___ в дальнейшем «Заказчик», в лице _____, действующ___ на основании _____, с одной стороны, и
_____, именуем___ в дальнейшем «Исполнитель», в лице _____, действующ___ на основании _____, с другой стороны, а совместно именуемые «Стороны», составили настоящий документ о нижеследующем:

1. В рамках исполнения договора **оказания услуг по откорму и содержанию животных** № _____от _____ (далее – договор) Заказчик обязуется осуществить вывоз животных:

№	Инвентарный номер	Дата вывоза
1		
2		
3		
4		
5		

2. Подписи сторон:

Заказчик Исполнитель

Приложение 4
к договору №
оказания услуг по откорму и
содержанию животных от
_____

от ___ _____

Акт

приема - передачи животных

г. _____ "___"_____ ____ г.

_____, именуем___ в дальнейшем «Заказчик», в лице _____, действующ___ на основании _____, с одной стороны, и
_____, именуем___ в дальнейшем «Исполнитель», в лице _____, действующ___ на основании _____, с другой стороны, а совместно именуемые «Стороны», составили настоящий акт о нижеследующем:

1. В рамках исполнения договора **оказания услуг по откорму и содержанию животных** № _____от _____ (далее – договор) Заказчик передал Исполнителю следующих животных:

№	Инвентарный номер	Вес на дату передачи	Дата передачи
1			
2			
3			
4			
5			

2. Исполнитель передает Заказчику вместе с животными следующие документы: _____.
3. Подписи сторон:

Заказчик Исполнитель