

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ)  
(FSBEI HE Altai SAU)  
пр. Красноармейский, 98, г. Барнаул, 656049,  
тел. (3852) 628-046, (3852) 628-396, www.asau.ru, e-mail: rector@asau.ru

15. 10. 2024

№

исс-244-07

на

от



УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО Алтайский  
государственный  
аграрный университет,  
д-р с.-х. наук, доцент

Н.А. Колпаков

« 15 »

10

2024 г.

### ОТЗЫВ

ведущей организации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Епанчинцева Виталия Юрьевича на тему «Развитие системы информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Динамичное изменение содержания и форм технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации обуславливает функциональные и структурные изменения во всей системе государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей. В практике государственного регулирования аграрной сферы экономики все большее распространение получают структуры информационно-консультационной поддержки, основанные на использовании системного подхода с позиций достижения социо – эколого – экономического эффекта. В результате постоянного повышения технико-технологического уровня организации производственного процесса в сельском хозяйстве и перерабатывающей промышленности, в

течение нескольких десятилетий информационно-консультационная поддержка стала неотъемлемой частью региональной инфраструктуры агропромышленного комплекса. Возникает необходимость в унификации инструментов, методик, механизмов, применяемых при оказании данного вида косвенной поддержки в агропромышленном комплексе региона, которая обусловлена совокупностью взаимосвязанных обстоятельств.

Все это обуславливает актуальность темы исследования В.Ю. Епанчинцева, необходимость разработки комплекса мер по совершенствованию системы информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса.

**Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.** Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается обширным использованием в качестве теоретической базы трудов ведущих ученых-экономистов, представивших свою точку зрения в научных публикациях по вопросам государственной поддержки агропромышленного комплекса, в т.ч. в части консультационной помощи субъектам аграрного бизнеса; статистических данных федерального и регионального уровней; нормативно-правовых актов органов государственной власти Российской Федерации.

**Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, можно отметить следующее:**

1. Автором предложено новое толкование понятия «информационно-консультационная поддержка субъектов АПК» (с. 37). Данное понятие трактуется им как безвозмездная помощь, оказываемая структурами поддержки предпринимательства за счет бюджетных и внебюджетных источников финансирования консультационного сопровождения субъектов АПК по технологическим, финансовым, правовым и иным вопросам, в том числе на основе инновационных достижений, с целью повышения эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции, а также продуктов питания. Раскрыты

факторы, сдерживающие развитие системы консультационной помощи субъектам агропродовольственного комплекса, оказываемой на микроэкономическом уровне. Соискатель систематизировал виды информационно-консультационной поддержки по ряду классификационных признаков, которые дополнены критериями: по видам финансового обеспечения; по субъектам поддержки; по видам поддержки (с. 74-75, с. 79-87).

2. Предложенная автором концепция информационно-консультационной поддержки субъектов АПК направлена на обеспечение стабильного уровня национальной безопасности в области продовольственной независимости за счет адаптации инструментов «умного сельского хозяйства» посредством консультационной поддержки в условиях внешней экономической агрессии (с. 73). Авторская концепция соискателя включает цель, функции, принципы, методы и направления информационно-консультационной поддержки, а также результаты инновационного развития АПК (с. 40-47, с. 79-87). В диссертационной работе систематизированы и дополнены основополагающие принципы информационно-консультационной поддержки тремя понятиями: компенсационность, учет отраслевых и региональных особенностей, эффективность для целей социально-экономического развития сельских территорий. Уточнены основные функции информационно-консультационной поддержки, которые дополнены координирующей и аналитической (с. 71-72).

3. Соискателем усовершенствован алгоритм информационно-консультационной поддержки, который предполагает возмещение затрат на консультационные услуги при условии достижения экономической эффективности аграрного бизнеса как результата полученных услуг агроконсалтинга (с. 118). Основными этапами алгоритма являются определение со стороны органов государственной власти для каждого получателя поддержки суммы, которую можно использовать на заявленные цели; самостоятельный выбор получателем поддержки субъекта аграрного консалтинга; непосредственно оказание услуг; комплексная оценка эффективности функционирования системы информационно-консультационной поддержки посредством расчета показателей экономи-

ческой эффективности получения компенсации в форме полного или частично-го возмещения затрат на информационно-консультационную поддержку сельскохозяйственных товаропроизводителей и перерабатывающих предприятий (с. 118-121). Автор предлагает разработанную им систему критериев и показателей, характеризующих результативность ее деятельности, мотивацию товаропроизводителей на увеличение объема выхода продукции и повышение эффективности сельскохозяйственного производства по цепочке «сельскохозяйственный товаропроизводитель / перерабатывающее предприятие – поддержка – повышение эффективности аграрного бизнеса» (с. 123).

4. Автором разработан организационно-экономический механизм развития информационно-консультационной поддержки субъектов АПК, включающий организационный, экономический и цифровой блоки с единым координирующим ядром – Региональным многофункциональным центром ИКП субъектов АПК, созданным в Омской области. На основе инновационных достижений при всесторонней поддержке органов государственной и муниципальной власти реализуется задача по сопровождению технологических, финансовых, правовых и иных инициатив с целью повышения эффективности производства и переработки сельскохозяйственной продукции. Наличие единого Регионального многофункционального центра информационно-консультационной поддержки субъектов АПК позволит структурировать порядок оказания и получения консультационной помощи, оптимизировать взаимодействие и унифицировать оценку деятельности структур, оказывающих информационно-консультационную поддержку субъектам агробизнеса (с. 125-128).

5. В диссертационном исследовании предложена и апробирована автором многоуровневая методика расчета эффективности информационно-консультационной поддержки субъектов АПК региона, отличительной особенностью которой является оценка по трем направлениям: эффективности для получателя поддержки (микроуровень «заказчик»); эффективности для хозяйствующего субъекта, оказывающего ИКП (микроуровень «исполнитель»); региональная эффективность (мезоуровень) как результат получения информаци-

онно-консультационной поддержки сельскохозяйственными товаропроизводителями и перерабатывающими предприятиями (с. 134). При оценке эффективности соискатель предлагает сопоставлять динамику показателей деятельности как сельскохозяйственных товаропроизводителей и перерабатывающих предприятий, так и субъектов поддержки, а также повышение региональных результативных социально-экономических параметров (с. 135-136). Деятельность по оказанию консалтинговой поддержки в агропромышленном комплексе по мнению автора исследования целесообразно считать эффективной при условии полного достижения поставленных целей, запланированных в дорожной карте качественных и количественных показателей. Предлагаемая в работе многоуровневая методика расчета эффективности информационно-консультационной поддержки субъектов АПК региона предполагает количественную оценку синергетического эффекта данного вида косвенной помощи (с. 138).

6. Соискателем обоснованы научно-практические рекомендации развития информационно-консультационной поддержки на всех этапах жизненного цикла субъектов АПК, которые позволили выработать дифференцированный подход к ИКП в разрезе функциональных задач и получателей. В работе показано, что последовательное прохождение субъектом агробизнеса четырех этапов развития (аграрный стартап, рост, зрелость, упадок) сопровождается необходимыми мерами консалтинговой поддержки, сгруппированными в четыре подхода: проектно-инвестиционный, инновационный, опережающего развития, антикризисный (с. 152). В зависимости от экономического содержания этапа жизненного цикла хозяйствующего субъекта агропромышленного комплекса меняются содержание, задачи и информационное направление консультационного сопровождения. Автор считает, что меры оказания информационно-консультационной поддержки при дифференцированном подходе подвержены трансформации по двум причинам: прогресс коммуникационных и информационных технологий, а также изменение экономического содержания отдельных этапов жизненного цикла аграрного бизнеса (с. 151-152).

7. Автором предложена структурно-функциональная модель эффективно-го взаимодействия субъектов информационно-консультационной поддержки агробизнеса. Данная модель позволяет обеспечить привлечение инвестиционных ресурсов для технологической модернизации предприятий, внедрение цифровых решений с целью повышения эффективности производства и переработки сельскохозяйственной продукции, уровня обеспечения населения высококачественными продуктами питания и укрепления продовольственной безопасности на микро, мезо и макроуровне (с. 241-243). В результате деятельности Регионального многофункционального центра, созданного в Омской области на базе Омского ГАУ и являющегося координирующим ядром, усиливается организация системного взаимодействия субъектов информационно-консультационной поддержки агропромышленного комплекса, направленного на развитие системы нефинансовой поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей региона; содействие созданию на сельских территориях субъектов малого и среднего предпринимательства, сельскохозяйственных потребительских кооперативов; внедрение инновационных агротехнологий, авторских программ обучения и научных разработок в деятельность субъектов агробизнеса (с. 243).

8. В диссертационной работе определены перспективные направления развития системы информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса, рассчитаны прогнозные показатели эффективности получения и оказания информационно-консультационной поддержки в АПК. По расчетам автора к 2030 г. рост удовлетворенности получателей поддержки повысится с 78 до 96%. В части эффективности деятельности субъектов АПК, получивших поддержку рост бюджетной эффективности составит 8 раз, прирост валового регионального продукта – в 4,1 раза (с. 255-256). Автор считает, что возмещение затрат на консалтинговые услуги из бюджета является дополнительным источником финансирования поддержки. Расширение экосистемы информационно-консультационной поддержки позволит достичь синергетического эффекта в размере 295,5 млн руб. к 2030 году за счет взаимодопол-

нения функций упорядочения и унификации источников получения хозяйствующими субъектами верифицированных сведений, ресурсов, технологий, обеспечивающих им значительные конкурентные преимущества на агропродовольственном рынке (с. 256, 345).

**Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.** Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к докторским диссертациям.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационной работы, показано состояние изученности проблемы, определены цель, задачи, объект, предмет, раскрыта теоретическая и методологическая основа исследования, сформированы положения, выносимые на защиту, научная новизна, теоретическая и практическая значимость полученных результатов. Приводятся также сведения об апробации результатов исследования, публикациях (в том числе рекомендованных ВАК), а также общие данные по объему и структуре работы

В первой главе «Теоретические основы развития системы информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса» соискатель обосновывает необходимость информационно-консультационной поддержки в агропромышленном комплексе на основании характеристики состава и функциональных возможностей современных институтов информационно-консультационной поддержки (с. 29-31), анализа вызовов, стоящих перед системой информационно-консультационной поддержки (с. 35). Автор обозначил барьеры развития информационно-консультационной поддержки АПК, элементы механизма их преодоления; предложил авторскую трактовку понятия информационно-консультационной поддержки субъектов АПК (с. 36-37).

Автор делает акцент на оказании косвенной (государственной и негосударственной) поддержки, в том числе в сфере отраслевой и региональной информации при раскрытии сущности, принципов и противоречий развития информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса (с. 39-47, с. 49-52). Раскрывая факторы, влияющие на развитие информационно-консультационной поддержки, автор отражает причинно-

следственную связь агробизнеса с устойчивым развитием АПК и соответствующих сельских территорий (с. 56-57), приводит сравнительную характеристику информационно-консультационной поддержки субъектов АПК и сельскохозяйственного консультирования (с. 58).

Сформированный автором концептуальный подход к развитию информационно-консультационной поддержки в агропромышленном комплексе в дополнение к принципам и функциям включает объекты, субъекты, формы, методы и результаты информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса (с. 73). Соискатель характеризует этапы развития системы информационно-консультационной поддержки субъектов АПК в России, исследует зарубежный опыт оказания консалтинговой поддержки в разрезе дружественных и недружественных стран (с. 77-78, 308-309), классифицирует информационно-консультационную поддержку в АПК по 15 классификационным признакам, группирует услуги, оказываемые в рамках поддержки, по пяти видам в разрезе субъектов поддержки (с. 79-88).

Во второй главе «Методологические подходы к исследованию системы информационно-консультационной поддержки субъектов АПК» автором разработан организационно-экономический механизм развития информационно-консультационной поддержки субъектов АПК региона (с. 127). Структура и функции данного механизма дополнены региональным многофункциональным центром информационно-консультационной поддержки; экономическим механизмом, раскрытом в алгоритме оказания поддержки субъектов регионального АПК в части поддержки с компенсацией затрат на ее оказание; цифровым блоком; дополнительным источником финансирования затрат на информационно-консультационную поддержку по принципу компенсаторности; показателями оценки эффективности информационно-консультационной поддержки на микро- и мезоуровне; блоком информационно-консультационной поддержки, оказываемой на волонтерской основе (с. 127-128).

На основе проведенного анализа автором предложена многоуровневая методика расчета эффективности информационно-консультационной поддерж-

ки субъектов АПК региона (с. 134-135). Полученная поддержка является эффективной, по мнению соискателя, если динамика эффективности на микроэкономическом уровне превышает 10%, на уровне мезоэкономики – если динамика региональной эффективности имеет положительное значение (с. 135-136). В диссертационной работе достаточно подробно исследовано развитие информационно-консультационной поддержки на всех этапах жизненного цикла субъектов АПК и установлены наиболее востребованные ее направления (с. 143-147, с. 151-153).

В третьей главе «Анализ и оценка динамики развития информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса Сибирского федерального округа» инфраструктура региональных центров компетенций и эффективность информационно-консультационной поддержки АПК в сфере производительности труда проанализированы в разрезе субъектов Сибирского федерального округа и масштабе федеральных округов Российской Федерации (с. 154, с. 319-339). Тенденции и проблемы развития системы информационно-консультационной поддержки АПК в регионах Сибирского федерального округа исследованы по географическому принципу: Восточная и Западная Сибирь. В работе автор детализирует исследование на системах информационно-консультационной поддержки агропромышленного комплекса Новосибирской области и Омской областей (с. 154, с. 204-214, с. 215-229).

Соискатель делает вывод о том, что система информационно-консультационной поддержки агробизнеса в субъектах Сибирского федерального округа функционирует достаточно эффективно. Основной структурой, оказывающей консультационную, координационную, маркетинговую поддержку, в каждом из исследуемых регионов является центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров. Информационно-консультационную поддержку по снижению трудоемкости продукции оказывают Федеральный и Региональный центры компетенций в сфере производительности труда (с. 165, с. 173, с. 181, с. 188, с. 193, с. 204). Основными субъектами образовательной поддержки являются АО «Россельхозбанк» и аграрные

вузы. Результат проведенного автором анализа выявил отсутствие в настоящее время единого координирующего органа, позволяющего своим функционалом увеличить эффективность консультационной помощи за счет комплексного оказания поддержки различным категориям получателей (с. 165-166, с. 176-177, с. 181, с. 197, с. 214, с. 228-229).

В четвертой главе «Перспективные направления развития информационно-консультационной поддержки в агропромышленном комплексе» предложена структурно-функциональная модель эффективного взаимодействия субъектов информационно-консультационной поддержки в аграрном бизнесе (с. 241). Предлагаемая автором структурно-функциональная модель эффективного взаимодействия субъектов информационно-консультационной поддержки в агробизнесе представляет собой систему, состоящую из нескольких элементов, каждый из которых выполняет свою функцию и взаимодействует с другими элементами для достижения общей цели – повышения эффективности аграрного бизнеса (с. 242-243).

В диссертационной работе утверждается, что эффективность информационно-консультационной поддержки в агропромышленном комплексе усиливается при оказании комплексных мер консультационной помощи агробизнесу и определяется понятие синергетического эффекта информационно-консультационной поддержки аграрного бизнеса, предлагается формула его расчета и классификация (с. 245-247). Автором по собственной методике рассчитана емкость информационно-консультационной поддержки в государственной поддержке малого и среднего аграрного бизнеса в период с 2019 по 2023 гг., экономический смысл расчета состоит в том, что на каждые 1000 рублей прямой государственной поддержки приходится от 5 до 29 рублей средств, потраченных на информационно-консультационную поддержку (с. 250-251).

Соискателем на основе дорожной карты развития структурно-функциональной модели эффективного взаимодействия субъектов информационно-консультационной поддержки определены перспективные направления

данного вида поддержки агробизнеса по институциональному, цифровому, технологическому и кадровому содержанию (с. 253-256, с. 345-347).

**Публикации автора.** Материалы исследования достаточно полно изложены в 60 работах, опубликованных автором по теме диссертации. Издано 3 монографии. 22 работы опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 2 статьи проиндексированы в библиографической базе Web of Science. Общий объем трудов составляет 62,2 п.л., в том числе лично автора 34,7 п.л.

**Теоретическое значение.** Основные положения и выводы диссертационного исследования расширяют теоретико-методологические аспекты развития системы информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса, создают основу для формирования баланса интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей, перерабатывающих предприятий; структур, оказывающих косвенную поддержку агробизнесу и государства, опровергая устаревшую концепцию о функционировании в настоящее время в каждом субъекте Российской Федерации юридического лица «Информационно-консультационная служба», осуществляющего в единственном числе весь комплекс функций безвозмездного консалтингового сопровождения сельскохозяйственных товаропроизводителей и других субъектов агробизнеса, которые по существу состоят лишь в проведении консультаций

**Практическая значимость** заключается в возможности получения максимального результата от функционирования элементов системы информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса, обеспечении достижения синергетического эффекта, выражающегося в улучшении производственно-экономических показателей хозяйственной деятельности объектов поддержки в агропромышленном комплексе.

**Результаты диссертационной работы могут использоваться по следующим направлениям:**

— органами исполнительной власти Российской Федерации — при разработке, корректировке и реализации программ и мероприятий по развитию агропромышленного комплекса;

– научно-исследовательскими и образовательными учреждениями аграрного профиля – при проведении НИОКР и внедрении полученных результатов в деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей и перерабатывающих предприятий;

– структурами государственной и негосударственной поддержки аграрного бизнеса – в практической деятельности по оказанию информационно-консультационной поддержки субъектам агропромышленного комплекса;

– сельскохозяйственными товаропроизводителями и перерабатывающими предприятиями – при получении мер прямой и косвенной государственной поддержки;

– аграрными вузами – в учебном процессе – при изучении дисциплин экономического профиля.

**Вместе с тем по рецензируемой работе имеются замечания и пожелания:**

1. Не смотря на то, что автором в работе отмечается необходимость взвешенной и комплексной оценки эффективности информационно-консультационной поддержки как ключевого инструмента косвенной государственной помощи в АПК (с.133), однако в авторских методиках предлагаются исключительно экономические показатели на разных уровнях экономической системы (с. 123, 134) без учета социо – эколого – экономических эффектов.
2. В условиях реализации стратегии развития органического сельского хозяйства и производства органической пищевой продукции автором не выделяется этот сегмент консультирования, отличающийся спецификой технологий, компетенциями консультантов, требованиями рынка, стандартами качества и др.
3. Основное внимание в работе уделяется малому агробизнесу, что несомненно важно и актуально, но, по нашему мнению, не менее значимы консультационные услуги для среднего и крупного бизнеса, в частности по организации управленческого учета и анализа результа-

тов производственной деятельности организаций и агропромышленных объединений, также новым технологиям, что не нашло развития в диссертации.

Вместе с тем отмеченные замечания и пожелания не снижают высокой оценки работы в целом. Её выводы и предложения научного, методического и практического характера имеют большое значение для развития информационно – консультационного обеспечения субъектов агропромышленного комплекса.

**Заключение.** Содержание диссертации соответствует п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК» и п. 3.7. «Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК» Паспорта номенклатуры специальностей научных работников (экономические науки). В целом диссертационная работа Епанчинцева Виталия Юрьевича отвечает требованиям Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 «О порядке присуждения ученых степеней» (вместе с «Положением о присуждении ученых степеней»), предъявляемых к докторским диссертациям. Является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержатся научно обоснованные разработки, имеющие существенное значение для совершенствования механизма развития информационно-консультационной поддержки субъектов регионального агропромышленного комплекса.

Диссертационная работа «Развитие системы информационно-консультационной поддержки субъектов агропромышленного комплекса», посвященная научной проблеме развития системы информационно-консультационной поддержки в агропромышленном комплексе, сообразно с хозяйственной деятельностью субъектов агробизнеса, Диссертационная работа содержательна и представляет интерес для науки и практики, в ней полностью достигнута цель и поставленные задачи. является целостным самостоятельным законченным научно-квалификационным трудом, отвечающим требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации. Её автор –

Епанчинцев Виталий Юрьевич заслуживает присвоения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа, автореферат и настоящий отзыв обсуждены на заседании кафедры экономики, анализа и информационных технологий Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный аграрный университет» 17 сентября 2024 года, протокол № 02.

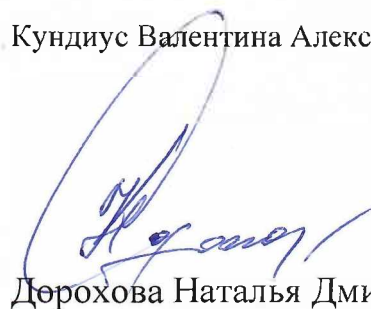
Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры экономики,  
анализа и информационных  
технологий  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Алтайский государственный  
аграрный университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор  
Почтовый адрес: 656049,  
Алтайский край, г. Барнаул,  
проспект Красноармейский, 98  
<https://www.asau.ru/ru/>  
Тел.: 8 (3852) 628-046  
Адрес электронной почты:  
[rector@asau.ru](mailto:rector@asau.ru)  
07.10.2024



Кундиус Валентина Александровна

Подпись В.А. Кундиус заверяю  
Ученый секретарь ФГБОУ ВО АГАУ



Дорохова Наталья Дмитриевна