


**ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ**  
**Кафедра учета и финансовых технологий**

Рег. № 164.03-88  
«05» 10 2022 г.

**УТВЕРЖДЕН**  
на заседании кафедры  
Протокол от «18» 09 2022 г. № 2  
Заведующий кафедрой  
 О.С. Шинделова  
(подпись)

**ФОНД  
ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Б1.В.08 Управленческий учёт и бюджетирование в цифровой среде  
Шифр и наименование дисциплины

38.03.01 Экономика  
Код и наименование направления подготовки

Цифровой учёт и налогообложение  
Направленность (профиль)

## МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
<b>Оценка по пятибалльной системе</b>	
«Отлично»	«Высокий уровень»
«Хорошо»	«Повышенный уровень»
«Удовлетворительно»	«Пороговый уровень»
«Неудовлетворительно»	«Не достаточный»
<b>Оценка по системе «зачет – незачет»</b>	
«Зачтено»	«Достаточный»
«Не зачтено»	«Не достаточный»

### Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов»: СМК ПНД 08-01-2022, введено приказом от 28.09.2011 №371-О (<http://nsau.edu.ru/file/403>: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся в ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ»: СМК ПНД 77-01-2022, введено в действие приказом от 03.08.2015 №268а-О (<http://nsau.edu.ru/file/104821>: режим доступа свободный).

## Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Основы бухгалтерского управ- ленческого учёта	ОПК-4; ПК-5; ПК-11	Тесты
2	Затраты и формирование себе- стоимости продукции (работ, услуг)	ОПК-4; ПК-5; ПК-11	Тесты
3	Методы учёта затрат и кальку- лирования продукции (работ, услуг)	ОПК-4; ПК-5; ПК-11	Тесты
4	Операционный анализ в приня- тии обоснованных управленче- ских решений	ОПК-4; ПК-5; ПК-11	Тесты
5	Система бюджетирования и кон- троля затрат и доходов органи- зации	ОПК-4; ПК-5; ПК-11	Тесты
	Контрольная работа, экзамен	ОПК-4; ПК-5; ПК-11	Темы контрольной работы, вопросы к экзамену

## ТЕМА 1. ОСНОВЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА

### **ЗАДАНИЕ № 1** (выберите один вариант ответа)

Основой бухгалтерского управленческого учёта является ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) финансовый учёт;
- 2) налоговый учёт;
- 3) производственный учёт;
- 4) статистический учёт.

### **ЗАДАНИЕ № 2** (выберите один вариант ответа)

Управленческий учёт представляет собой подсистему ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) статистического учёта;
- 2) финансового учёта;
- 3) бухгалтерского учёта;
- 4) налогового учёта.

### **ЗАДАНИЕ № 3** (выберите один вариант ответа)

В управленческом учёте применяются, прежде всего, элементы метода ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) статистического учёта;
- 2) финансового планирования;
- 3) бухгалтерского учёта;
- 4) внутрихозяйственного контроля.

### **ЗАДАНИЕ № 4** (выберите один вариант ответа)

Центральной содержательной частью производственного учёта выступает...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) учёт затрат на производство и исчисление себестоимости продукции;
- 2) учёт выпуска готовой продукции и затрат в незавершённом производстве;
- 3) учёт наличия и движения производственных основных средств;
- 4) учёт полуфабрикатов собственного производства.

### **ЗАДАНИЕ № 5** (выберите один вариант ответа)

Общность управленческого и финансового учёта проявляется в том, что ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) управленческий учёт – часть финансового учёта;
- 2) финансовый учёт – часть управленческого учёта;
- 3) они не связаны друг с другом;
- 4) оба вида учёта основываются на первичной учётной информации.

### **ЗАДАНИЕ № 6** (выберите один вариант ответа)

Основным объектом управленческого учёта являются ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) доходы, расходы и результаты их сопоставления по центрам ответственности и организации в целом;

- 2) выручка и прибыль организации в целом;
- 3) производственные затраты и себестоимость продукции отдельных структурных подразделений организации;
- 4) финансовые результаты деятельности организации в целом.

**ЗАДАНИЕ № 7** (выберите один вариант ответа)

Производственный учёт формирует информацию, предназначенную для ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) внешних пользователей;
- 2) внутренних пользователей;
- 3) органов исполнительной власти;
- 4) государственных органов статистики.

**ЗАДАНИЕ № 8** (выберите один вариант ответа)

Ведение управленческого учёта, в отличие от финансового, является ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) обязательным для всех организаций;
- 2) необязательным для торговых организаций;
- 3) обязательным только для производственных организаций;
- 4) возможным и обусловлено потребностями управления организацией.

**ЗАДАНИЕ № 9** (выберите один вариант ответа)

Принцип экономичности при ведении бухгалтерского управленческого учёта означает, что...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) отражать прибыль следует только в момент поступления денег на расчётный счёт или в кассу;
- 2) затраты на организацию и ведение управленческого учёта не должны превышать выгоду и эффект от его функционирования;
- 3) из всех поставщиков следует выбирать тех, которые предлагают самые низкие цены;
- 4) всегда следует стремиться минимизировать административно-управленческие расходы.

**ЗАДАНИЕ № 10** (выберите один вариант ответа)

Пользователями информации производственного учёта являются ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) акционеры и кредиторы организации;
- 2) государственные налоговые органы;
- 3) государственные внебюджетные фонды;
- 4) руководители и специалисты организации.

**ЗАДАНИЕ № 11** (выберите один вариант ответа)

В управленческом учёте, в отличие от финансового, используются измерители ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) денежные;
- 2) натуральные;
- 3) любые, полезные для управления;
- 4) условно-натуральные.

### Критерии оценки:

Менее 70% - неудовлетворительно;

70-80% - удовлетворительно;

81-90% - хорошо;

91-100% - отлично.

## ТЕМА 2. ЗАТРАТЫ И ФОРМИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ)

### ЗАДАНИЕ № 1 (выберите один вариант ответа)

Списание стоимости материалов на затраты основного производства отражается проводкой на счетах бухгалтерского учёта ...

#### ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:

- 1) Д-т 10 «Материалы» К-т 20 «Основное производство»;
- 2) Д-т 20 «Основное производство» К-т 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей»;
- 3) Д-т 25 «Общепроизводственные расходы» К-т 10 «Материалы»;
- 4) Д-т 20 «Основное производство» К-т 10 «Материалы».

### ЗАДАНИЕ № 2 (выберите один вариант ответа)

Группировка и учёт затрат по местам формирования необходимы для ...

#### ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:

- 1) более точной калькуляции производственной себестоимости продукции;
- 2) персонификации ответственности за результаты деятельности работников и подразделений организации;
- 3) расчёта рентабельности продаж продукции;
- 4) определения налогооблагаемой базы по налогу на прибыль.

### ЗАДАНИЕ № 3 (выберите варианты согласно тексту задания)

Установите соответствие данных классификационных признаков приведённым ниже видам затрат:

- 1) по способу включения в себестоимость продукции;
- 2) по отношению к технологическому процессу производства;
- 3) по отношению к объёму производства;
- 4) по возможности контроля.

#### ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:

- а) переменные и постоянные;
- б) регулируемые и нерегулируемые;
- в) прямые и косвенные;
- г) основные и накладные.

### ЗАДАНИЕ № 4 (выберите один вариант ответа)

Начисление оплаты труда административно-управленческому персоналу организации отражается проводкой на счетах бухгалтерского учёта ...

#### ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:

- 1) Д-т 20 «Основное производство» К-т 70 «Расчёты с персоналом по оплате труда»;
- 2) Д-т 26 «Общехозяйственные расходы» К-т 73 «Расчёты с персоналом по прочим операциям»;

- 3) Д-т 26 «Общехозяйственные расходы» К-т 70 «Расчёты с персоналом по оплате труда»;
- 4) Д-т 70 «Расчёты с персоналом по оплате труда» К-т 50 «Касса».

**ЗАДАНИЕ № 5** (выберите один вариант ответа)

Группировка и учёт затрат по центрам ответственности необходимы для ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) исчисления производственной себестоимости единицы продукции подразделений организации;
- 2) определения налогооблагаемой базы по налогу на прибыль организации;
- 3) делегирования полномочий и повышения ответственности руководителей разных уровней за результаты деятельности подразделений организации;
- 4) повышения ответственности организации по своим обязательствам перед акционерами, кредиторами, работниками и внебюджетными фондами.

**ЗАДАНИЕ № 6** (выберите варианты согласно тексту задания)

Установите соответствие данных понятий затрат приведённым ниже конкретным их видам:

- 1) укрупнённые однородные виды затрат организации безотносительно конкретных видов продукции;
- 2) расходы, связанные с организацией, обслуживанием и управлением производственной деятельностью организации;
- 3) затраты, которые могут быть непосредственно отнесены на себестоимость конкретного вида продукции;
- 4) альтернативные затраты, означающие упущенную выгоду при ограниченных ресурсах.

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- а) прямые;
- б) вменённые;
- в) элементы затрат;
- г) накладные.

**ЗАДАНИЕ № 7** (выберите один вариант ответа)

Списание на себестоимость продаж расходов на продажу отражается проводкой на счетах бухгалтерского учёта ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) Д-т 44 «Расходы на продажу» К-т 91 «Прочие доходы и расходы»;
- 2) Д-т 90 «Продажи» К-т 44 «Расходы на продажу»;
- 3) Д-т 23 «Вспомогательные производства» К-т 44 «Расходы на продажу»;
- 4) Д-т 44 «Расходы на продажу» К-т 51 «Расчётный счёт».

**ЗАДАНИЕ № 8** (выберите один вариант ответа)

Структурное подразделение организации, возглавляемое руководителем, несущим ответственность за результаты его работы, называется ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) объектом калькуляции;
- 2) местом формирования затрат;
- 3) центром ответственности;
- 4) бухгалтерской службой.

**ЗАДАНИЕ № 9** (выберите варианты согласно тексту задания)

Установите соответствие данных видов затрат приведённым ниже синтетическим счетам, на которых они учитываются.

- 1) затраты на капитальные вложения;
- 2) затраты на основное производство;
- 3) затраты по управлению организацией;
- 4) затраты на реализацию продукции.

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- а) счёт 26;
- б) счёт 08;
- в) счёт 44;
- г) счёт 20.

**ЗАДАНИЕ № 10** (выберите один вариант ответа)

Списание части общепроизводственных расходов (в порядке распределения) на основное производство отражается проводкой на счетах бухгалтерского учёта ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) Д-т 20 «Основное производство» К-т 25 «Общепроизводственные расходы»;
- 2) Д-т 25 «Общепроизводственные расходы» К-т 20 «Основное производство»;
- 3) Д-т 20 «Основное производство» К-т 26 «Общехозяйственные расходы»;
- 4) Д-т 26 «Общехозяйственные расходы» К-т 51 «Расчётный счёт».

**ЗАДАНИЕ № 11** (выберите один вариант ответа)

Структурное подразделение организации (рабочее место, участок, цех, производство), по которому организуется планирование, нормирование и учёт затрат для контроля и управления ими, называется ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) центром ответственности;
- 2) местом формирования затрат;
- 3) объектом калькуляции;
- 4) бухгалтерской службой.

**ЗАДАНИЕ № 12** (выберите один вариант ответа)

Объектами калькулирования выступают ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг);
- 2) виды или группы однородной продукции (работ, услуг), производство и продажа которых являются целью деятельности организации;
- 3) виды основных и вспомогательных производств, функционирующие в организации;
- 4) виды или группы однородной продукции (работ, услуг), производство и продажа которых являются рентабельными для организации.

**ЗАДАНИЕ № 13** (выберите несколько вариантов ответов)

Разновидностями себестоимости являются ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) цеховая;
- 2) коммерческая;
- 3) маржинальная;
- 4) производственная.

**ЗАДАНИЕ № 14** (выберите один вариант ответа)

Калькуляционные статьи затрат включают в себя ...



**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) расходы на услуги связи;
- 2) амортизация основных средств;
- 3) расходы по страхованию производственного имущества;
- 4) потери от брака.

**ЗАДАНИЕ № 15** (*выберите несколько вариантов ответов*)

Коммерческая себестоимость продукции включает в себя ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) прямые материальные затраты;
- 2) процент рентабельности продаж;
- 3) общепроизводственные расходы;
- 4) расходы на продажу.

**ЗАДАНИЕ № 16** (*выберите несколько вариантов ответов*)

Производственная себестоимость продукции включает в себя ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) прямые затраты на оплату труда;
- 2) общепроизводственные расходы;
- 3) расходы на продажу;
- 4) прямые материальные затраты.

**Критерии оценки:**

Менее 70% - неудовлетворительно;

70-80% - удовлетворительно;

81-90% - хорошо;

91-100% - отлично.

### **ТЕМА 3. МЕТОДЫ УЧЁТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ)**

**ЗАДАНИЕ № 1** (*выберите несколько вариантов ответов*)

В зависимости от оперативности учёта и контроля затрат различают ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) метод учёта фактических затрат;
- 2) попроцессный метод учёта затрат;
- 3) метод учёта полных затрат;
- 4) нормативный метод учёта затрат.

**ЗАДАНИЕ № 2** (*выберите несколько вариантов ответов*)

В зависимости от объекта учёта затрат различают ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) метод «директ-костинг»;
- 2) попередельный метод учёта затрат;
- 3) позаказный метод учёта затрат;
- 4) нормативный метод учёта затрат.

**ЗАДАНИЕ № 3** (*выберите один вариант ответа*)

Объектом калькулирования при попередельном методе является ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) объём всей произведённой продукции;
- 2) сумма управленческих и коммерческих расходов;
- 3) каждый отдельный заказ;
- 4) продукт каждого законченного передела.

**ЗАДАНИЕ № 4** (выберите несколько вариантов ответов)

Разновидностями калькуляции являются ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) плановая;
- 2) коммерческая;
- 3) нормативная;
- 4) фактическая.

**ЗАДАНИЕ № 5** (выберите несколько вариантов ответов)

Выбор организацией того или иного метода учета затрат определяется ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) отраслевой спецификой производственного процесса;
- 2) желаемой суммой прибыли от реализации продукции;
- 3) характером производимой продукции и технологией её обработки;
- 4) качественными характеристиками выпускаемой продукции.

**ЗАДАНИЕ № 6** (выберите один вариант ответа)

Объектом учёта затрат при применении попроцессного метода учёта затрат выступает ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) отдельный производственный заказ, фактическая себестоимость которого определяется только после его изготовления;
- 2) единый технологический процесс производства по отношению к определённым видам продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг;
- 3) фаза технологического процесса, завершающаяся получением готового полуфабриката, который может быть подвергнут обработке в следующем переделе или реализован;
- 4) инвентарный объект производственных основных средств.

**ЗАДАНИЕ № 7** (выберите один вариант ответа)

В качестве базы распределения накладных расходов по объектам учёта затрат могут использоваться ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) сумма затрат на рекламу;
- 2) сумма общепроизводственных расходов;
- 3) сумма прямых затрат на производство продукции;
- 4) сумма долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

**ЗАДАНИЕ № 8** (выберите несколько вариантов ответов)

В зависимости от полноты учёта затрат различают ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) метод «стандарт-кост»;
- 2) метод «директ-костинг»;
- 3) поперечный метод учёта затрат;
- 4) метод учёта полных затрат.

**ЗАДАНИЕ № 9** (выберите один вариант ответа)

Сферой применения позаказного метода учета затрат являются ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) добывающие отрасли промышленности (угольная, горнорудная, газовая, нефтяная, лесозаготовительная), энергетика и сельское хозяйство;
- 2) ткацкое и кирпичное производство, химическая, нефтеперерабатывающая, цементная, металлургическая, хлопчатобумажная промышленность;
- 3) некоммерческие образовательные и другие бюджетные учреждения, благотворительные фонды, религиозные организации;
- 4) заводы тяжёлого машиностроения, военно-промышленного комплекса, судостроение, авиастроение, полиграфия, химические заводы, строительные организации, научно-исследовательские институты, ателье, химчистки, ремонтные мастерские.

**ЗАДАНИЕ № 10** *(выберите один вариант ответа)*

Метод учёта полных затрат и формирования полной себестоимости продукции в отечественной учётной практике организаций, как правило, является ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) альтернативным традиционному методом;
- 2) наиболее прогрессивным методом;
- 3) традиционным и наиболее распространённым;
- 4) редко применяемым методом.

**ЗАДАНИЕ № 11** *(выберите один вариант ответа)*

Метод учёта полных затрат предполагает формирование полной себестоимости выпуска и единицы каждого вида продукции в сумме всех ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) переменных и постоянных затрат на производство и продажу продукции;
- 2) основных и накладных затрат на производство и продажу продукции;
- 3) прямых и косвенных затрат на производство и продажу продукции;
- 4) релевантных и нерелевантных затрат организации.

**ЗАДАНИЕ № 12** *(выберите несколько вариантов ответа)*

Полная себестоимость произведённой продукции включает...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) общехозяйственные расходы;
- 2) прямые затраты;
- 3) коммерческие расходы;
- 4) общепроизводственные расходы.

**ЗАДАНИЕ № 13** *(выберите несколько вариантов ответа)*

В качестве базы распределения косвенных расходов по объектам учёта затрат не может использоваться ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) заработная плата производственных работников;
- 2) сумма расходов на продажу;
- 3) сумма всех прямых затрат на производство;
- 4) сумма общехозяйственных расходов.

**ЗАДАНИЕ № 14** *(выберите один вариант ответа)*

В условиях применения метода учёта затрат «директ-костинг» остатки готовой продукции на складах и незавершённое производство оцениваются в сумме ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) прямых затрат;
- 2) постоянных затрат;

- 3) переменных затрат;
- 4) маржинального дохода.

**ЗАДАНИЕ № 15** (выберите один вариант ответа)

В условиях применения метода учёта затрат «директ-костинг» постоянные затраты списываются ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) путём распределения на себестоимость произведённой продукции;
- 2) общей суммой на себестоимость продаж продукции;
- 3) общей суммой на общехозяйственные расходы;
- 4) путём распределения на объекты капитальных вложений.

**ЗАДАНИЕ № 16** (выберите несколько вариантов ответа)

Неполная (сокращённая) себестоимость продукции исключает...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) прямые производственные затраты;
- 2) общехозяйственные расходы;
- 3) постоянные общепроизводственные расходы;
- 4) переменные общепроизводственные расходы.

**ЗАДАНИЕ № 17** (выберите один вариант ответа)

Маржинальный доход определяется как разница между...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) выручкой от продаж и полной себестоимостью продукции;
- 2) чистой прибылью и налогом на прибыль;
- 3) валовой прибылью и постоянными затратами;
- 4) выручкой от продаж и сокращённой себестоимостью продукции.

**ЗАДАНИЕ № 18** (выберите один вариант ответа)

Затраты какой категории включаются в оценку запасов готовой продукции и незавершённого производства при калькулировании по полным затратам и не включаются в неё – при калькулировании по методу «директ-костинг»...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) прямые материальные затраты;
- 2) прямые затраты на оплату труда;
- 3) постоянные общепроизводственные расходы;
- 4) переменные общепроизводственные расходы.

**Критерии оценки:**

Менее 70% - неудовлетворительно;  
70-80% - удовлетворительно;  
81-90% - хорошо;  
91-100% - отлично.

## ТЕМА 4. ОПЕРАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ В ПРИНЯТИИ ОБОСНОВАННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

### **ЗАДАНИЕ № 1** (выберите один вариант ответа)

Характер изменения затрат в зависимости от изменения уровня деловой активности организации называется ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) увеличением затрат;
- 2) поведением затрат;
- 3) сокращением затрат;
- 4) оптимизацией затрат.

### **ЗАДАНИЕ № 2** (выберите несколько вариантов ответа)

Основным критерием подразделения затрат на переменные и постоянные выступает ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) маржинальный доход;
- 2) производственные мощности;
- 3) сумма финансовых вложений;
- 4) объём производства продукции

### **ЗАДАНИЕ № 3** (выберите один вариант ответа)

Затраты, которые вовсе не реагируют или слабо реагируют на изменение уровня деловой активности организации, называются ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) переменными затратами;
- 2) регрессивными;
- 3) удельными;
- 4) постоянными затратами;

### **ЗАДАНИЕ № 4** (выберите несколько вариантов ответа)

К переменным относятся затраты ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) арендная плата;
- 2) заработная плата производственного персонала;
- 3) заработная плата управленческого персонала;
- 4) расходы на рекламу;
- 5) расходы на упаковку продукции.

### **ЗАДАНИЕ № 5** (выберите один вариант ответа)

Удельными называются затраты, которые ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) изменяются в зависимости от изменения объёма производства продукции;
- 2) выражаются в процентах к общей сумме производственных затрат;
- 3) рассчитываются и соответствуют единице произведённой продукции;
- 4) включаются в себестоимость единицы продукции путём распределения.

### **ЗАДАНИЕ № 6** (выберите один вариант ответа)

В условиях увеличения или сокращения объёма производства продукции неизменными остаются ...

#### **ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) суммарные постоянные и удельные переменные затраты;
- 2) удельные постоянные и суммарные переменные затраты;

- 3) суммарные переменные и суммарные постоянные затраты;
- 4) удельные переменные и удельные постоянные затраты.

**ЗАДАНИЕ № 7** (выберите один вариант ответа)

Затраты идентифицируются как переменные пропорциональные, если в результате расчёта значение коэффициента реагирования затрат оказалось ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) меньше единицы;
- 2) равным единице;
- 3) больше единицы;
- 4) равным нулю.

**ЗАДАНИЕ № 8** (выберите один вариант ответа)

Затраты идентифицируются как переменные пропорциональные, если в результате расчёта значение коэффициента реагирования затрат оказалось ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) меньше единицы;
- 2) равным единице;
- 3) больше единицы;
- 4) равным нулю.

**ЗАДАНИЕ № 9** (выберите несколько вариантов ответа)

По характеру поведения затраты, которые изменяются в большей степени, чем изменяется объём производства, называются ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) переменными непропорциональными
- 2) переменными пропорциональными;
- 3) переменными прогрессивными;
- 4) переменными регрессивными;

**ЗАДАНИЕ № 10** (выберите один вариант ответа)

Маржинальный доход определяется как разница между...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) выручкой от продаж и полной себестоимостью продукции;
- 2) выручкой от продаж и сокращённой себестоимостью продукции;
- 3) выручкой от продаж и переменными затратами;
- 4) выручкой от продаж и постоянными затратами.

**ЗАДАНИЕ № 11** (выберите несколько вариантов ответа)

Запас финансовой прочности – это ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) объём продаж, при котором уровень рентабельности организации более 30%;
- 2) величина возможного снижения текущей выручки до уровня, ниже которого организация начнёт получать убытки;
- 3) разница между текущей выручкой организации и переменными затратами;
- 4) разница между текущей выручкой организации и безубыточным объёмом продаж.

**ЗАДАНИЕ № 12** (выберите один вариант ответа)

Соотношение величин маржинального дохода и операционной отражает показатель ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) порога рентабельности;
- 2) запаса финансовой прочности;
- 3) маржинального дохода;

- 4) силы воздействия операционного рычага.

**ЗАДАНИЕ № 13** (выберите один вариант ответа)

Эластичность операционной прибыли отражает ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) степень изменения выручки от продаж (объёма продаж) вследствие того или иного изменения прибыли от продаж
- 2) степень изменения прибыли от продаж вследствие того или иного изменения выручки от продаж (объёма продаж);
- 3) степень изменения балансовой прибыли вследствие того или иного изменения уровня её налогообложения;
- 4) степень изменения прибыли от продаж вследствие того или иного изменения прочих доходов и расходов организации.

**Критерии оценки:**

Менее 70% - неудовлетворительно;

70-80% - удовлетворительно;

81-90% - хорошо;

91-100% - отлично.

## **ТЕМА 5. СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ЗАТРАТ И ДОХОДОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

**ЗАДАНИЕ № 1** (выберите один вариант ответа)

В основе бюджетирования лежит ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) попроцессная калькуляция;
- 2) нормативная калькуляция;
- 3) калькуляция по полным затратам;
- 4) калькуляция по фактическим затратам.

**ЗАДАНИЕ № 2** (выберите один вариант ответа)

К функциям бюджетирования не относится ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) контроль и материальное стимулирование менеджеров;
- 2) анализ финансовой отчётности;
- 3) координация деятельности служб организации;
- 4) формирование коммуникационной среды в организации.

**ЗАДАНИЕ № 3** (выберите один вариант ответа)

В процессе подготовки операционного бюджета последним этапом является подготовка ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) прогнозного бухгалтерского баланса;
- 2) бюджета движения денежных средств;
- 3) бюджета прибылей и убытков;
- 4) бюджета продаж.

**ЗАДАНИЕ № 4** (выберите один вариант ответа)

Для расчёта количества материалов, которые необходимо закупить, должен быть подготовлен ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) бюджет коммерческих расходов;
- 2) бюджет производства;
- 3) бюджет движения денежных средств;
- 4) финансовый бюджет.

**ЗАДАНИЕ № 5** (выберите один вариант ответа)

Бюджет прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнётся разработка ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) бюджета движения денежных средств;
- 2) бюджета общепроизводственных расходов;
- 3) бюджета себестоимости продукции;
- 4) бюджета прямых затрат на оплату труда.

**ЗАДАНИЕ № 6** (выберите один вариант ответа)

В процессе контроля исполнения бюджетов ...

**ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ:**

- 1) определяют отклонение запланированных (ожидаемых) показателей от фактически достигнутых результатов;
- 2) определяют отклонение фактической себестоимости продукции от её плановой себестоимости;
- 3) определяют отклонение фактически достигнутых результатов от запланированных (ожидаемых) показателей;
- 4) определяют отклонение в стоимости приобретённых материальных ценностей с последующим их отнесением на счета бухгалтерского учёта.

**Критерии оценки:**

Менее 70% - неудовлетворительно;

70-80% - удовлетворительно;

81-90% - хорошо;

91-100% - отлично.



ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет»  
Кафедра учета и финансовых технологий

**ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

1. Управленческий учёт и анализ в системе управления организацией.
2. Управленческий учёт затрат и доходов организации.
3. Методы учёта производственных затрат и калькулирования продукции (работ, услуг).
4. Формирование, учёт и распределение прямых и косвенных затрат организации.
5. Управленческий учёт и анализ затрат и результатов по центрам ответственности.
6. Управленческий учёт снабженческо-заготовительной деятельности.
7. Управленческий учёт коммерческо-сбытовой деятельности.
8. Операционный анализ в принятии управленческих решений.
9. Нормативный метод учёта затрат и анализ отклонений.
10. Организация управленческого учёта по системе «Стандарт-кост».
11. Управленческий учёт затрат и результатов по методу «Директ-костинг».
12. Функциональный учёт затрат и результатов деятельности организации по системе «ABC».
13. Современные прогрессивные направления и технологии в управленческом учёте.
14. Бюджетирование и контроль затрат и доходов организации.
15. Внутренняя управленческая отчётность в системе управления организацией.
16. Построение и возможности применения сегментарной отчётности в организации.
17. Учётная политика организации для целей управленческого учёта.
18. Современные проблемы и тенденции развития управленческого учёта.
19. Проблемы внедрения и адаптации управленческого учёта в деятельности российских организаций.
20. Содержание и методология контроллинга.
21. Взаимосвязь показателей и результатов деятельности организации в управленческом и финансовом учёте.
22. Управленческие аспекты финансового учёта.
23. Управленческий учёт затрат как основа ценообразования и ценовой политики.
24. Особенности бюджетирования в торговых организациях.
25. Особенности бюджетирования в производственных организациях.
26. Управленческий учёт затрат и результатов в организации (на примере конкретной организации, отрасли или сферы производства).
27. Бюджетирование затрат и результатов деятельности в организации (на примере конкретной организации, отрасли или сферы производства).

**Критерии оценки:**

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если выполнены все требования к написанию и защите контрольной работы: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы. Работа может быть зачтена и в том случае, когда основные требования к контрольной работе и ее защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём контрольной работы; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы;

- оценка «не зачтено» – тема контрольной работы не раскрыта, задания не выполнены, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет»  
Кафедра учета и финансовых технологий

**СПИСОК ВОПРОСОВ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Бухгалтерский управленческий учёт: его сущность, роль в системе управления и место в единой системе бухгалтерского учёта.
2. Предмет, объекты и методы бухгалтерского управленческого учёта.
3. основополагающие принципы бухгалтерского управленческого учёта и их содержание.
4. Сравнительная характеристика бухгалтерского управленческого и финансового учёта.
5. Характеристика информации, используемой и формируемой в управленческом учёте.
6. Понятие и сравнительная характеристика затрат, расходов и издержек организации.
7. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
8. Классификация затрат для принятия обоснованных управленческих решений и планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности.
9. Понятие, содержание и организация производственного учёта. Характеристика счетов учёта производственных затрат и выхода продукции (работ, услуг).
10. Порядок учёта и распределения затрат по бухгалтерским счетам в процессе формирования полной себестоимости продукции.
11. Основные направления группировки затрат в производственном учёте. Понятие и типы центров ответственности в организации.
12. Себестоимость продукции: её сущность, состав и виды.
13. Калькулирование продукции: его сущность, виды и экономическая роль.
14. Принципы калькулирования и их содержание. Объекты учёта затрат и объекты калькулирования.
15. Понятие и классификация методов учёта затрат на производство и калькулирования продукции.
16. Методы учета затрат в зависимости от объектов их учёта: виды, характеристика и отраслевая сфера практического применения.
17. Методы учета затрат в зависимости от полноты их учёта: виды, характеристика и отраслевая сфера практического применения.
18. Методы учета затрат в зависимости от оперативности их учёта и контроля: виды, характеристика и отраслевая сфера практического применения.
19. Метод учёта полных затрат и калькуляции полной себестоимости: сущность, методика, достоинства и недостатки.
20. Метод «директ-костинг»: сущность, особенности, достоинства и недостатки.
21. Методика учёта затрат и варианты метода «директ-костинг».
22. Сущность операционного анализа деятельности и поведение затрат организации.
23. Методика классического операционного анализа: характеристика и расчёт ключевых показателей, порядок построения графика безубыточности, эластичность прибыли.
24. Сущность и виды планирования как функции управления.
25. Бюджетирование: сущность, содержание, понятие и классификация бюджетов.
26. Состав, структура и общий порядок формирования генерального бюджета производственной организации.

### **Критерии оценки:**

– отметка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.

– отметка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.

– отметка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, демонстрирует недостаточно систематизированы теоретические знания программного материала, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

– отметка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки при его изложении, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы.

**Задания для оценки уровня сформированности компетенции «ОПК-4»**

1. Общность управленческого и финансового учёта проявляется в том, что:
- а) управленческий учёт – часть финансового учёта;
  - б) финансовый учёт – часть управленческого учёта;
  - в) они не связаны друг с другом;
  - г) оба вида учёта основываются на первичной учётной информации.

Ответ: г.

2. Основным объектом управленческого учёта являются:
- а) доходы, расходы и результаты их сопоставления по центрам ответственности и организации в целом;
  - б) выручка и прибыль организации в целом;
  - в) производственные затраты и себестоимость продукции отдельных структурных подразделений организации;
  - г) финансовые результаты деятельности организации в целом.

Ответ: а.

3. Управленческий учёт представляет собой подсистему:
- а) статистического учёта;
  - б) финансового учёта;
  - в) бухгалтерского учёта;
  - г) налогового учёта.

Ответ: в.

4. В управленческом учёте применяются, прежде всего, элементы метода:
- а) статистического учёта;
  - б) финансового планирования;
  - в) бухгалтерского учёта;
  - г) внутрихозяйственного контроля.

Ответ: в.

5. Принцип экономичности при ведении бухгалтерского управленческого учёта означает, что .....

Ответ: .....

6. Структурное подразделение организации, возглавляемое руководителем, несущим ответственность за результаты его работы, называется .....

Ответ: .....

7. Группировка и учёт затрат по центрам ответственности необходимы для  
....

Ответ: .....

8. Производственный учёт формирует информацию, предназначенную для  
пользователей: .....

Ответ: .....

### **Задания для оценки уровня сформированности компетенции «ПК-5»**

1. Целью управленческого учёта является:

- а) определение себестоимости продукции и отражение этой себестоимости в финансовой отчётности;
- б) отражение состояния и использования активов в процессе их кругооборота;
- в) планирование деятельности организации и контроль за использованием активов;
- г) подготовка и представление менеджерам организации достоверной, полной и своевременной информации для принятия обоснованных управленческих решений, направленных на достижение целей организации.

Ответ: г.

2. Установите соответствие данных определений приведённым ниже понятиям:

Определения:

- а) стоимость материальных, трудовых и финансовых ресурсов, использованных на производство продукции, выполнение работ, оказание услуг, осуществление капитальных вложений и т.п.;
- б) уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала этой организации, за исключением уменьшения вкладов по решению участников (собственников имущества);
- в) совокупность затрат живого и овеществлённого труда, выраженных в натуральной и стоимостной формах;
- г) увеличение экономических выгод в результате поступления активов и (или) погашения обязательств, приводящее к увеличению капитала этой организации, за исключением вкладов участников (собственников имущества).

Понятия:

- 1) расходы;
- 2) издержки;
- 3) доходы;
- 4) затраты.

Ответ: а-4; б-1; в-2; г-3.

3. Бухгалтерская отчётность организации включает следующие виды отчётности:

- а) налоговую;
- б) финансовую;
- в) статистическую;
- г) управленческую;
- д) оперативную.

Ответ: а; б; г.

4. Списание общехозяйственных (управленческих) расходов может отражаться проводкой на счетах бухгалтерского учёта:

- а) Д-т 26 «Общехозяйственные расходы» К-т 97 «Расходы будущих периодов»;
- б) Д-т 90 «Продажи» К-т 26 «Общехозяйственные расходы»;
- в) Д-т 26 «Общехозяйственные расходы» К-т 51 «Расчётный счёт»;
- г) Д-т 20 «Основное производство» К-т 26 «Общехозяйственные расходы».

Ответ: б; г.

5. Метод учёта затрат, при котором затраты подразделяются на переменные и постоянные, себестоимость продукции формируется только в сумме переменных затрат, а постоянные относятся на финансовый результат – это метод ....

Ответ: .....

6. Рассчитайте цеховую, производственную и полную себестоимость письменного стола, а также финансовый результат и уровень рентабельности при следующих условиях.

Мебельная организация произвела 8000 шт. письменных столов одного вида, из которых 5000 шт. реализовала. Прямые материальные затраты составили 700 500 руб., прямые затраты на оплату труда – 300 000 руб., общепроизводственные расходы – 185 000 руб., общехозяйственные расходы – 375 000 руб., расходы на продажу произведённых столов – 45 000 руб. Выручка от реализации столов составила – 1 400 000 руб.

Ответ: .....

7. Распределите косвенные затраты организации, если в качестве базы их распределения выступает общая сумма прямых затрат, а также определите производственную себестоимость кирпича и черепицы при следующих условиях.

Строительно-монтажная организация производит и продаёт два вида продукции – кирпич и черепицу. За отчётный период произведено: кирпича – 4000 шт., черепицы – 5000 шт. Прямые затраты на производство кирпича

составили: материальные затраты – 250 000 руб., затраты на оплату труда производственных работников – 200 000 руб. Прямые затраты на производство черепицы составили: материальные затраты – 450 000 руб., затраты на оплату труда производственных работников – 300 000 руб. Величина общепроизводственных расходов составила 220 000 руб., общехозяйственных расходов – 350 000 руб.

Ответ: .....

8. Хозяйственный учёт в РФ включает следующие три вида учёта: ....

Ответ: .....

### **Задания для оценки уровня сформированности компетенции «ПК-11»**

1. Содержанием операционного анализа является:

- а) выявление характера поведения затрат организации и их подразделение на переменные и постоянные;
- б) определение точки безубыточности и размера запаса финансовой прочности организации;
- в) выявление соотношения прибыли, объема производства и затрат, а также прогнозирование уровня этих величин при заданных ограничениях;
- г) анализ операций по производству и продаже продукции и их эффективности.

Ответ: в.

2. Структурной составляющей генерального бюджета является:

- а) финансовый бюджет;
- б) статический бюджет;
- в) отчётный бухгалтерский баланс;
- г) операционный бюджет.

Ответ: а, г.

3. Отправной точкой в процессе формирования генерального бюджета организации выступает:

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет прибылей и убытков.

Ответ: б.

4. В составе операционного бюджета организации различают:

- а) прогнозный баланс;
- б) бюджет коммерческих расходов;
- в) бюджет движения денежных средств;

- г) бюджет продаж;
- д) бюджет прибылей и убытков.

Ответ: б; г; д.

5. Коммерческая себестоимость продукции не включает:

- а) общехозяйственные расходы;
- б) прямые затраты;
- в) процент рентабельности продаж;
- г) коммерческие расходы.

Ответ: в.

6. Порог рентабельности (точка безубыточности) – это ...

Ответ: .....

7. Рассчитайте ключевые показатели операционного анализа (маржинальный доход, порог рентабельности, запас финансовой прочности и силу воздействия операционного рычага) при следующих условиях.

Планируемый производственной организацией объём продаж настольных ламп составляет 9000 шт., цена 1 шт. – 400 руб., удельные переменные затраты – 200 руб. за шт., постоянные затраты – 1 000 000 руб.

Ответ: .....

8. Определите среднюю цену реализации 1 ц молока для получения прибыли 1060000 руб. при следующих условиях: объём продаж – 12000 ц, сумма постоянных затрат – 1900000 руб., удельные переменные затраты – 195 руб.

Ответ: .....

9. В разрезе каких трёх видов деятельности организации необходимо формировать бюджет движения денежных средств?

Ответ: .....

10. Затраты идентифицируются как переменные регрессивные, если в результате расчёта значение коэффициента реагирования затрат оказалось: .....

Ответ: .....

### **Критерии оценки:**

Менее 70% - неудовлетворительно;  
70-80% - удовлетворительно;  
81-90% - хорошо;  
91-100% - отлично.