

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра учета и финансовых технологий

Рег. № УУиН.03-40
« 05 » 10 2022г.

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана факультета экономики и
управления

Волосский А.А.



ФГОС 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(МОДУЛЯ)**

Б1.В.10 Производственный и управленческий анализ в
цифровой среде

Шифр и наименование дисциплины

38.03.01 Экономика

Код и наименование направления подготовки

профиль: **Цифровой учет и налогообложение**

основной вид деятельности: **аналитическая, научно-исследовательская**

дополнительный вид деятельности: **организационно-управленческая, учетная**

(профиль и виды деятельности)

Курс: 4

Семестр: 8

Факультет Экономики и
управления

заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану		216/6		8
В том числе,				
Контактная работа		24		
Лекции		12		
Практические (семинарские) занятия		12		
Самостоятельная работа, всего		192		
В том числе:				
Курсовой проект (курсовая работа)		Курс. раб.		
Контрольная работа / реферат				8
Форма контроля				
Экзамен (зачет)		Экзамен		8

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утверждённого приказом Минобрнауки России от 12.11.2015 № 1327.

Программу разработал:

доцент кафедры учета и финансовых технологий, канд.
экон. наук, доцент

(должность)



подпись

Козлов
Владимир Владимирович

ФИО

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- сущность, место, роль и назначение производственного и управленческого анализа, его цели и задачи, нормативно-правовые аспекты и источники информации;
- методику управленческого анализа и расчёта ключевых показателей операционной деятельности, оценки финансового состояния, финансовых результатов, денежных потоков, эффективности использования оборотного капитала и др.;
- возможности использования результатов анализа в бизнес-планировании и управлении организацией.

уметь:

- организовывать проведение управленческого анализа;
- практически применять приёмы и методы управленческого анализа для различных видов бухгалтерской отчётности;
- трактовать показатели, делать конкретные выводы по результатам анализа, выявлять резервы и рекомендации.

владеть:

- нормативно-правовыми основами управленческого анализа;
- навыками обобщения и оценки результатов управленческого анализа, экономических событий и ситуаций;
- способностью прогнозировать эффективность, риски и последствия производственной и финансовой деятельности организации.

1.2. Планируемые результаты освоения образовательной программы

Дисциплина «Производственный и управленческий анализ в цифровой среде» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих общепрофессиональных (ОПК) компетенций:

- 1) способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (**ОПК-3**);
- 2) способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (**ПК-5**);
- 3) способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (**ПК-11**).

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Осваиваемые знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
1.	Знать:	
1.1	сущность, место, роль и назначение производственного и управленческого анализа, его цели и задачи, нормативно-правовые аспекты и источники информации	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
1.2	методику управленческого анализа и расчёта ключевых показателей операционной деятельности, оценки финансового состояния, финансовых результатов, денежных потоков, эффективности использования оборотного капитала и др.	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
1.3	возможности использования результатов анализа в бизнес-планировании и управлении организацией	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
2.	Уметь:	
2.1	организовывать проведение управленческого анализа	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
2.2	практически применять приёмы и методы управленческого анализа для различных видов бухгалтерской отчётности	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
2.3	трактовать показатели, делать конкретные выводы по результатам анализа, выявлять резервы и рекомендации	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
3.	Владеть:	
3.1	нормативно-правовыми основами управленческого анализа	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
3.2	навыками обобщения и оценки результатов управленческого анализа, экономических событий и ситуаций;	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
3.3	способностью прогнозировать эффективность, риски и последствия производственной и финансовой деятельности организации	ОПК-3, ПК-5, ПК-11

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.10 «Производственный и управленческий анализ в цифровой среде» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплина «Производственный и управленческий анализ в цифровой среде» предусматривает наличие у студентов знаний по следующим дисциплинам: «Микроэкономика», «Основы менеджмента», «Теория бухгалтерского учёта», «Бухгалтерский финансовый учёт».

Знания и навыки, полученные студентами при изучении дисциплины «Производственный и управленческий анализ в цифровой среде» будут использованы при последующем изучении дисциплин: «Комплексный анализ хозяйственной деятельности», «Лабораторный практикум по учёту и анализу отчётности», «Учёт затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях АПК».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий по каждой форме обучения представлено в табл. 2.

Таблица 2. Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
	Семестр № 8					
1	Сущность и ключевые положения управленческого анализа	2	2	23	27	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
2	Анализ платёжеспособности и финансовой устойчивости организации	2	2	23	27	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
3	Анализ финансовых результатов деятельности организации	2	2	23	27	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
4	Анализ денежных средств и денежных потоков организации	2	2	23	27	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
5	Анализ эффективности использования оборотного капитала организации	2	2	23	27	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
6	Операционный анализ в принятии обоснованных управленческих решений	2	2	23	27	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
	Курсовая работа			36	36	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
	Подготовка к экзамену			9	9	ОПК-3, ПК-5, ПК-11
	Итого	12	12	183	216	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, курсовой работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Сущность и ключевые положения управленческого анализа

Понятие, необходимость и экономическая роль управленческого анализа. Цель и задачи управленческого анализа. Предмет и объект управленческого анализа.

Виды и направления управленческого анализа. Место управленческого анализа в общей системе экономического анализа. Взаимосвязь, соотношение и сравнительная характеристика финансового анализа и управленческого анализа. Краткосрочный и стратегический управленческий анализ.

Нормативно-правовая и методическая основа управленческого анализа в Российской Федерации.

Информационная база управленческого анализа: плановые, учётные и внеучётные источники. Бухгалтерская отчётность как основной источник аналитической информации, её сущность, виды и состав. Типовые формы бухгалтерской отчётности и нормативно-правовые аспекты её формирования.

Методы управленческого анализа: чтение бухгалтерской отчётности, горизонтальный (временной) анализ, вертикальный (структурный) анализ, трен-

довый (прогнозный) анализ, сравнительный (пространственный) анализ, факторный анализ, метод финансовых коэффициентов.

Этапы проведения управленческого анализа, их содержание и характеристика.

Тема 2. Анализ платёжеспособности и финансовой устойчивости организации

Цель, задачи и информационная основа анализа платёжеспособности и финансовой устойчивости организации.

Основные этапы анализа имущества организации и источников его формирования. Строение бухгалтерского баланса и его базовая структура. Построение аналитического баланса, его оценка, выявление позитивных и негативных тенденций.

Понятие платёжеспособности. Текущая и долгосрочная платёжеспособность. Ликвидность бухгалтерского баланса и её сущность. Формирование агрегированного аналитического баланса и его оценка. Условия признания бухгалтерского баланса абсолютно ликвидным. Порядок расчёта абсолютных показателей текущей и перспективной платёжеспособности, их оценка. Система относительных показателей (коэффициентов), характеризующих платёжеспособность организации: их расчёт, экономический смысл, нормативы и оценка.

Понятие финансовой устойчивости. Методика выявления типа финансовой устойчивости организации на основе расчёта абсолютных показателей. Типы финансовой устойчивости организации, условия их идентификации и характеристика. Система относительных показателей (коэффициентов), характеризующих финансовую устойчивость организации: их расчёт, экономический смысл, нормативы и оценка.

Тема 3. Анализ финансовых результатов деятельности организации

Цель, задачи и информационная основа анализа финансовых результатов и рентабельности деятельности организации.

Важнейшие элементы формирования финансового результата. Понятие, виды и состав доходов организации. Понятие, виды и состав расходов организации. Общий порядок формирования прибыли или убытка организации.

Порядок формирования конечного финансового результата деятельности организации. Виды абсолютных показателей финансовых результатов и порядок их расчёта. Методика анализа абсолютных показателей финансовых результатов: горизонтальный и вертикальный анализ.

Понятие рентабельности, экономическая роль и значение показателей рентабельности деятельности организации.

Система относительных показателей (коэффициентов), характеризующих рентабельность деятельности организации: их виды, расчёт, экономический смысл и оценка.

Сущность операционного анализа финансовых результатов деятельности организации. Поведение затрат: переменные и постоянные затраты. Удельные

переменные и удельные постоянные затраты. Поведение суммарных и удельных затрат организации. Пропорциональные, прогрессивные и регрессивные переменные затраты. Функциональная зависимость совокупных затрат организации. Ключевые показатели операционного анализа деятельности организации: методика расчёта и экономический смысл. График порога рентабельности (безубыточности) деятельности организации.

Тема 4. Анализ денежных средств и денежных потоков организации

Понятие, экономическая сущность и роль денежного потока в финансовой системе организации. Классификация, виды денежных потоков организации их характеристика.

Методы анализа денежных потоков организации – прямой и косвенный.

Сущность, содержание и порядок финансового анализа денежных потоков организации прямым методом. Достоинства и недостатки финансового анализа денежных потоков организации прямым методом.

Сущность, содержание и порядок финансового анализа денежных потоков организации косвенным методом. Достоинства и недостатки финансового анализа денежных потоков организации косвенным методом.

Сравнительная характеристика ключевых особенностей прямого и косвенного методов анализа денежных потоков организации.

Тема 5. Анализ эффективности использования оборотного капитала организации

Понятие, экономическая сущность и роль оборотного капитала в финансовой системе и экономике организации. Группы оборотного капитала: постоянный и переменный капитал.

Оборачиваемость оборотного капитала организации и определяющие её внешние и внутренние факторы.

Общий анализ оборотного капитала организации и его информационная основа. Горизонтальный и вертикальный анализ абсолютных показателей оборотного капитала организации. Методика финансового анализа эффективности использования оборотного капитала организации на основе относительных показателей.

Дебиторская задолженность, её экономическое значение и роль как важной части оборотного капитала организации. Горизонтальный и вертикальный анализ абсолютных показателей дебиторской задолженности организации. Методика и система показателей финансового анализа дебиторской задолженности организации.

Запасы, их необходимость, значение и экономическая роль как важной части оборотного капитала организации. Горизонтальный и вертикальный анализ абсолютных показателей запасов организации. Методика и система показателей финансового анализа эффективности использования запасов организации.

Тема 6. Операционный анализ в принятии обоснованных управленческих решений

Процесс принятия обоснованных управленческих решений. Классификация управленческих решений. Роль управленческого учета в подготовке информации для принятия обоснованных управленческих решений.

Сущность и значение операционного анализа (CVP-анализа). Понятие и общие закономерности поведения затрат организации. Переменные, постоянные, смешанные и удельные затраты. Коэффициент реагирования затрат. Пропорциональные и непропорциональные затраты: прогрессивные и регрессивные. Функциональная зависимость совокупных затрат организации.

Методика классического операционного анализа. Понятие, расчёт и экономический смысл ключевых показателей: маржинального дохода, порога рентабельности (точки безубыточности), запаса финансовой прочности, силы воздействия операционного рычага.

Методы определения точки безубыточности, график безубыточности. Эластичность операционной прибыли по объёму продаж.

Методика принятия решений: по ассортиментной политике, по ценообразованию, по инвестиционным проектам.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

- ✓ 1. Управленческий учет в сельском хозяйстве : учебник / под ред. Л.И. Хоружий. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 207 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006407-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1084310>
- ✓ 2. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 584 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/11356. - ISBN 978-5-16-011053-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1694064>.



4.2. Список дополнительной литературы

- ✓ 1. Ивашкевич, В. Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В.Б. Ивашкевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 448 с. - ISBN 978-5-9776-0362-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/987793>.
- ✓ 2. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. — 10-е изд., перераб. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 400 с. - ISBN 978-5-394-02539-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1092988>.
- ✓ 3. Лысенко, Д. В. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / Д.В. Лысенко. — Москва: ИНФРА-М, 2018. — 477 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010518-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/948717>.
- ✓ 4. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 176 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006808-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1067582>.

Нормативно-правовые источники

1. Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (с учетом изменений и дополнений).
2. Федеральный закон от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с учетом изменений и дополнений).
3. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организации и инструкция по его применению: утв. Приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н.
4. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации: утв. Приказом Минфина России от 29 июля 1998 г. № 34н.
5. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации». ПБУ 1/2008: утв. Приказом Минфина России от 6 октября 2008 г. № 106н.
6. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации». ПБУ 4/99: утв. Приказом Минфина России от 6 июля 1999 г. № 43н.
7. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации». ПБУ 9/99: утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 32н.
8. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации». ПБУ 10/99: утв. Приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 33н.
9. Приказ Минфина России от 2 июля 2010 г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
10. Методологические рекомендации по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций: утв. Госкомстатом России 28.11.2002 г.

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Министерство финансов Российской Федерации	http://www.minfin.ru/
2.	Институт профессиональных бухгалтеров России	https://www.ipbr.org/
3.	Международная федерация бухгалтеров (IFAC)	https://www.ifac.org/
4.	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru/
5.	Справочно-правовая система «Гарант»	http://www.garant.ru/
6.	Бухгалтерская справочная система «Система Главбух»	http://www.lgl.ru/
7.	Издательский дом «Финансы и кредит». Журнал «Международный бухгалтерский учёт»	http://www.fin-izdat.ru/

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) и самостоятельной работы

1. Управленческий анализ: методические указания для практических занятий и самостоятельной работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Экон. фак.; сост. В.В. Козлов. – Новосибирск: Изд-во НГАУ, 2021.

2. Управленческий анализ: методические указания по выполнению курсовой работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Экон. фак.; сост. В.В. Козлов. – Новосибирск: Изд-во НГАУ, 2021.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 10	Microsoft
2.	Microsoft Office Office Prof 2007, Microsoft Office Office Prof 2010, Microsoft Office Prof 2019 (Word, Excel, Access, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Google Chrome, Mozilla Firefox	Свободно распространяемая
4.	СПС Консультант Плюс	094/rdd

Таблица 6. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Сущность и ключевые положения управленческого анализа	23 слайда
2.	Презентация	Анализ платёжеспособности и финансовой устойчивости организации	16 слайдов
3.	Презентация	Анализ финансовых результатов деятельности организации	23 слайда
4.	Презентация	Анализ денежных средств и денежных потоков организации	17 слайдов
5.	Презентация	Анализ эффективности использования оборотного капитала организации	16 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-4	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, мини-ПК стационарный в комплекте, аудио усиливающая система, микрофон, сенсорный экран, веб-камера, доска маркерная, учебная мебель, учебно-наглядные пособия.
НК-407	Учебная аудитория для занятий семинарского типа и групповых	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран,

	консультаций	учебно-наглядные пособия, учебная мебель.
НК-410	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран, учебная мебель.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

8. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» сентября 2022 г. № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры
протокол от «12» сентября 2022 г. № 2

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

О.С. Шинделова

ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО

(ДОЛЖНОСТЬ)

ПОДПИСЬ

ФИО