

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра управления и отраслевой экономики

Per. № 16.03-57
«12» 02 2024г.

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. директора И.С. Воронцов
Н.Г. Ворожеев



ФГОС 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(МОДУЛЯ)

Б1.В.13 Управление проектами

Шифр и наименование дисциплины

19.03.01 Биотехнология

Код и наименование направления подготовки

Пищевая биотехнология

Направленность (профиль)

Курс: 2

Семестр: 4

Факультет: ИЭПБ

Очная

Форма обучения

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	Очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	2/72			4
В том числе,				
Контактная работа	48			
Занятия лекционного типа	12			
Занятия семинарского типа	36			
Самостоятельная работа, всего	24			
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	К			4
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	3			4

Новосибирск 2024

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 19.03.01 Биотехнология, утвержденного приказом Минобрнауки России от 10.08.2021 № 736

Программу разработал:

Доцент кафедры управления и отраслевой
экономики, канд. экон. наук, доцент

(должность)



подпись

Е.В. Шаравина

ФИО

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций: ПК-1; ПК-2.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен оперативно управлять производством биотехнологической продукции для пищевой промышленности	ИПК-1.1 Организует ведение технологического процесса в рамках принятой в организации технологии производства биотехнологической продукции для пищевой промышленности	знать: основы менеджмента, понятия, современные концепции и стандарты управления проектами; уметь: разрабатывать мероприятия по внедрению проектов и программ в своей профессиональной деятельности; идентифицировать проблемы, возникающие на различных этапах жизненного цикла проекта и находить оптимальные пути их решения; владеть: навыками использования инструментария проектного управления для достижения поставленных целей и задач при производстве биотехнологической продукции для пищевой промышленности.
ПК-2Способен определять и анализировать свойства сырья и биотехнологической продукции и проводить стандартные и сертифицированные испытания производства биотехнологической продукции для пищевой промышленности	ИПК-2.1 Разрабатывает техническую документацию по ведению и оптимизации технологического процесса в рамках принятой технологии	знать: необходимую документацию при осуществлении проектной деятельности, аспекты и методы оценки эффективности технологических процессов в области биотехнологии; уметь: проводить анализ, разрабатывать управленческие решения и обосновывать выбор оптимального проекта исходя из критериев эффективности и безопасности; владеть: навыками сбора аналитической информации, ее анализа, подготовки и принятия решений в проектной деятельности в биотехнологии

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на курс дисциплины «Экономика» и является основой для последующего изучения дисциплин «Проектирование технологических линий производства продукции пищевой биотехнологии» и «Бизнес-планирование».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2:

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции, час.	Практические занятия, час.	Самостоятельная работа, час.	Всего по теме, час.	
1	Основные понятия в области управления проектами	2	6	0	8	ПК-1, ПК-2
2	Окружение и жизненный цикл проекта	2	6	0	8	ПК-1, ПК-2
3	Управление содержанием и продолжительностью проекта	2	6	1	9	ПК-1, ПК-2
4	Стоимостной анализ и источники финансирования проекта	2	8	1	11	ПК-1, ПК-2
5	Управление рисками проекта	2	6	1	9	ПК-1, ПК-2
6	Менеджмент качества при проектировании	2	4	0	6	ПК-1, ПК-2
	Подготовка и выполнение контрольной работы			12	12	
	Подготовка к зачету			9	9	
	Итого	12	36	24	72	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

3.1.Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Основные понятия в области управления проектами

Понятие и признаки проекта. Продукт проекта. Концепция управления проектами. Базовые элементы управления проектом. Классификация и типы проектов. Организационные структуры управления проектом. Управление проектами и функциональный менеджмент. Стандарты по управлению проектами.

Тема 2. Окружение и жизненный цикл проекта

Окружающая среда проекта. Факторы внешней и внутренней среды проекта. Заинтересованные стороны проекта: идентификация и категоризация. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Команда проекта: понятие, структура, командные роли. Жизненный цикл команды проекта. Организация управления персоналом в проекте. Управление коммуникациями. Стадии и фазы жизненного цикла проекта. Определение состава участников. Модели жизненного цикла проекта.

Тема 3. Управление содержанием и продолжительностью проекта

Определение концепции управления содержанием проекта. Определение иерархической структуры и состава работ проекта. Контроль выполнения комплекса работ проекта и управление изменениями. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Метод критического пути. Построение календарного плана-графика.

Тема 4. Стоимость и оценка эффективности проектной деятельности

Особенности оценки инвестиционных проектов. Денежные потоки в проектной деятельности. Стоимость капитала и ее роль в оценке инвестиционных проектов. Основные критерии эффективности проектов, методы их оценки. Смета и бюджет проекта. Структура и характеристика необходимых инвестиций. Источники финансирования. Понятие метода освоенного объема.

Тема 5. Управление рисками проекта

Понятие управления рисками. Способы идентификации рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе проектных рисков. Анализ чувствительности в управлении рисками. Методы минимизации проектных рисков.

Тема 6. Менеджмент качества проекта

Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проекта. Методы контроля качества. Методы обеспечения качества. Стандарт «Менеджмент качества. Руководство качеством при управлении проектами».

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

✓ 1. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г. А. Поташева. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-019053-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084497>

✓ 2. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 361 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-018658-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2091376>

4.2. Список дополнительной литературы

✓ 1. Управление проектами : учебник / под ред. Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 349 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-018978-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2081756>

✓ 2. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М. В. Романова. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. – 256 с. : ил. – (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860010>

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://www.mcx.ru
2.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	znanium.com
3.	ЭБС издательства «Лань»	e.lanbook.com
4.	Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ	www.sovnet.ru
5.	Журнал «Управление проектами»	https://pmmagazine.ru
6.	Журнал «Инновации в АПК: проблемы и перспективы»	http://www.bsaa.edu.ru/InfResource/magazine.php

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Управление проектами: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Фак. ЭиУ; сост. Е.В. Шаравина– Новосибирск, 2024.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 10 Pro	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof 2007 (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер GoogleChrome	Свободно распространяемая
4.	СПС Консультант Плюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Лекция «Основные понятия в области управления проектами»	32 слайда
2.	Презентация	Лекция «Окружение и жизненный цикл проекта»	29 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-001 Учебная аудитория	аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций	Мебель учебная – 68 шт.; кафедра, тумба под аппаратуру; компьютер; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона AudioForce M8; акустическая система – QuestMS 801W – 4 шт.; стационарный микрофон (на «гусиной шее»), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), AdobeAcrobatReaderDC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, MasterPDFEditor 3.6, MicrosoftEdge); доска маркерная; доска ученическая.
НК-407 Учебная аудитория	аудитория для промежуточной аттестации, занятий семинарского типа, текущего контроля, групповых и индивидуальных консультаций	Компьютер; колонки акустические; проектор; доска интерактивная; доска ученическая; мебель учебная – 15 шт.; стенды (комплект).

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине (модулю) используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом
ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «25» 01 2024 № 1

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры
управления и отраслевой экономики
протокол от «08» 02 2024 г. № 8

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

Е.В.Рудой

ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.В. Лисеченок

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол
от «___» _____ 20__ № _____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол
от «___» _____ 20__ № _____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО