ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сведения о сертификате ЭП
Сертификат: 4187300118CCB3606C1AF1554B071263
Владелец: Бабин Владислав Николаевич
Действителен: с 08.12.2025 г. по 03.03.2027 г.

ФГБОУ Университет биотехнологий

Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. №МУБ25.ОН-07

«20» 09 2025г.

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета экономики и управления
Коваль С.В.
(ФИО)
(подпись)

ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.07 Проектный менеджмент
Шифр и наименование дисциплины

38.04.02 Менеджмент
Код и наименование направления подготовки

Управление бизнесом
Направленность (профиль)

Курс: 1

Семестр: 2

Факультет экономики и управления

очная
очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	**заочная**	**очно-заочная**	
Общая трудоемкость по учебному плану	6/216			2
В том числе,				
Контактная работа	60			2
Занятия лекционного типа	16			
Занятия семинарского типа	44			
Самостоятельная работа, всего	156			
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	Р			2
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	Э			2

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952.

Программу разработал(и):

Доцент кафедры управления и отраслевой экономики, канд.экон.наук		Н.А. Щербакова
(должность)	подпись	ФИО

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Проектный менеджмент» в соответствии с требованиями ФГОС направлена на формирование следующих компетенций: УК-2, ОПК-4.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	ИУК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.	**Знать:** теоретические основы и понятийный аппарат дисциплины; особенности проектов разных видов; основные принципы, функции и методы управления проектом; основных стейкхолдеров проекта. **Уметь:** использовать полученные знания для разработки концепции проекта, формулирования списка задач, а также системного представления ожидаемых результатов и сфер применения. **Владеть:** специальной терминологией управления проектами; навыками критической оценки возможных сфер реализации проекта, его актуальности с учетом типа проекта и иных особенностей.
	ИУК-2.2. Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы.	**Знать:** основные структурные элементы плана проекта; методологию декомпозиции задач; подходы к планированию ресурсов; способы выявления рисков проекта. **Уметь:** выполнять декомпозицию задач; составлять иерархию структуры работ; планировать ресурсы и сроки выполнения работ и увязывать их в единый календарный план; планировать доходы и расходы, а также требуемые инвестиции; учитывать риски при планировании проекта. **Владеть:** методами построения бюджета проекта и плана-графика работ; на их основании разрабатывать смету с учетом особенностей проекта и требуемых ресурсов; владеть способами снижения ключевых рисков проекта.
	ИУК-2.3. Предлагает процедуры и механизмы	**Знать:** основные подходы к оценке эффективности проекта; способы

	оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта.	оценки качества реализуемого проекта; основных стейкхолдеров проекта и экономических субъектов, необходимых для реализации проекта. **Уметь:** оценивать потенциальную эффективность проекта и предлагать рекомендации по ее повышению; системно представлять проект как часть экосистемы и оценивать инфраструктурные условия для его реализации, а также обеспечивать внедрение результатов проектной деятельности. **Владеть:** навыками экономического системного представления различных сценариев реализации проекта и выбора наиболее эффективного; методами системного подхода к оценке для принятия управленческих решений с учетом текущей экономической ситуации.
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.	ИОПК-4.1. Разрабатывает и участвует в руководстве проектной и процессной деятельностью в организации на основе современных теорий и моделей проектного управления, передовых практик управления, рыночных возможностей.	**Знать:** важнейшие принципы, функции и методы управления проектом; методы стратегического и конкурентного анализа; основные стили лидерства; принципы инновационной деятельности и особенности управления инновациями. **Уметь:** использовать инструменты и методы управления интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками проекта; анализировать и управлять проектными рисками; проводить расчеты по финансовой модели и анализ решений. **Владеть:** подходами к эффективному проектному управлению и современным специализированным программным обеспечением; методами командообразования; методами оценки перспективных направлении развития и потенциальных рыночных сегментов.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.О.07 Проектный менеджмент относится к обязательной части.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Управление инновациями в организации», «Социально-экономическая статистика» и

является основой для последующего изучения дисциплин «Оценка и управление стоимостью бизнеса», «Стратегический менеджмент в АПК», «Аграрный маркетинг и экспорт продукции АПК», «Международный бизнес». Основные положения дисциплины «Проектное управление» могут быть использованы в дальнейшем при подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2.

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лек-ции (Л)	Практические занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1	Основные понятия в области управления проектами	2	4	15	21	УК-2 ОПК-4
2	Планирование содержания проекта	2	6	15	23	УК-2 ОПК-4
3	Финансово-экономический план проекта	2	6	15	23	УК-2 ОПК-4
4	Источники финансирования проектов разных типов	2	6	15	23	УК-2 ОПК-4
5	Управление рисками проекта	2	6	15	23	УК-2 ОПК-4
6	Стратегический анализ в управлении проектами	2	6	15	23	УК-2 ОПК-4
7	Командообразование и стили лидерства в проекте	2	6	15	23	УК-2 ОПК-4
8	Современные технологии управления проектами	2	4	15	21	УК-2 ОПК-4
	Реферат			9	9	УК-2 ОПК-4
	Экзамен			27	27	УК-2 ОПК-4
	Итого	16	44	156	216	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, реферата.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Основные понятия в области управления проектами

Происхождение понятий «проект» и «управление проектом». Классификация и типы проектов. Цель и миссия проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Методология и техника управления проектом (PMM). Отличие проектного управления от традиционного управления. Современные тенденции развития теории управления проектом. Оценка качества проекта.

Тема 2. Планирование содержания проекта

Модель жизненного цикла проекта и основные этапы. Инициирование и планирование проекта. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ и календарное планирование. Построение иерархии структуры работ. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирования проекта. Создание базовой документации проекта. Построение Диаграммы Ганта. Формирование команды проекта. Определение основных стейкхолдеров.

Тема 3. Финансово-экономический план проекта

Определение базовых предпосылок, влияющих на ход проекта. Основные проектные бизнес-модели. Оценка потенциального и достижимого объема рынка. Планирование доходов и расходов. Оценка необходимых инвестиций для достижения поставленных целей. Определение ставки дисконтирования. Определение точки безубыточности. Оценка и обоснование эффективности проекта.

Тема 4. Источники финансирования проектов разных типов

Традиционные способы финансирования: банковский кредит, самофинансирование, ангельские инвестиции, гранты, венчурные инвестиции и т.д. Нетрадиционные методы фандрайзинга: краудфандинг, краудсорсинг, краудинвестинг. Плюсы и минусы каждого метода, применимость для проектов разных стадий и типов. Государственные программы поддержки и приоритетные направления. Оценка инвестиционной привлекательности проекта.

Тема 5. Управление рисками проекта

Понятие управления рисками. Способы идентификации рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе проектных

рисков. Анализ чувствительности в управлении рисками. Методы минимизации проектных рисков.

Тема 6. Стратегический анализ в управлении проектами

Инструменты и методы стратегического планирования. Технология SWOT-анализа. Анализ внешней среды (PEST, PESTLE). Построение продуктовой матрицы BCG. VRIO – анализ внутренних ресурсов.

Тема 7. Командообразование и стили лидерства в проекте

Основные стили лидерства, их характеристика, сильные и слабые стороны. Подходы к командообразованию и создание эффективной команды. Условия возникновения команды. Принципы работы команды. Рациональный состав команды: численность, роли. Фазы развития команды и действия лидера на каждом этапе.

Тема 8. Современные технологии управления проектами

Программное обеспечение, поддерживающие оперативное управление проектом. Наглядные инструменты управления проектом: диаграмма Ганта, сетевой график, графики занятости основных работников, графики изменения стоимости, качества, сроков и мотивации. Гибкая методология управления (Agile), система планирования Kanban и Scrum-подход.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Проектное управление : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, Ю.В. Данейкин, П.А. Костромин ; под ред. д-ра экон. наук, проф. О.П. Ивановой, д-ра экон. наук, проф. В.М. Тумина. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 294 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1864377. - ISBN 978-5-16-018458-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2260345

2. Проектное управление в коммерческой и публичной сферах: учебник / под общ. ред. Х. А. Константиниди. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2023. - 364 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-9558-0590-0. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2006827

4.2. Список дополнительной литературы

1. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие / Г. А. Поташева. - Москва: ИНФРА-М, 2025 - 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-019053-2. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2207148

2. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В. Л. Попов, Н. Д. Кремлев, В. С. Ковшов [и др.]; под ред. В. Л. Попова. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 336 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010105-7. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2126325

3. Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г. Тихомирова. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 300 с. - (Научная мысль). - DOI 10.12737/673. - ISBN 978-5-16-006383-6. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2102184

15.04.2026
Романькова

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ	www.sovnet.ru
2.	Журнал «Управление проектами»	https://pmmagazine.ru
3.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	https://znanium.ru/
4.	ЭБС издательства «Лань»	https://e.lanbook.com/

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2024.

2. Проектный менеджмент: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: Н.А. Щербакова. – Новосибирск, 2024.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.)	СПО
3.	Microsoft Windows 10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof	Microsoft
5.	Яндекс-Браузер, браузер Mozilla Fire Fox	Яндекс Mozilla Public License
6.	СПС КонсультантПлюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Планирование содержания проекта	25 слайдов
2.	Презентация	Финансово-экономический план проекта	20 слайдов
3.	Презентация	Стратегический анализ в управлении проектами	16 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-004	Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.	Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная.
НК-432	Учебная аудитория: аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Компьютер - 1 шт.; веб-камера с микрофоном; колонки акустические; проектор; экран проекционный; доска ученическая; мебель учебная.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «25» 12 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры
протокол от «15» января 2026 № 8

Заведующий кафедрой _____ Н.А. Щербакова
(должность) подпись ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии) _____ О.Г. Антошкина
(должность) подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии) _____ _____
(должность) подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии) _____ _____
(должность) подпись ФИО