ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Гусева Алексея Сергеевича на тему «Устойчивое развитие сельского хозяйства региона в условиях внешнеэкономических ограничений (на материалах Свердловской области)», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования. Актуальность темы диссертационного исследования Гусева А.С. определяется тем, что проблема обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства в условиях беспрецедентного внешнеэкономического давления является важнейшей научно-экономической проблемой в современных социально-экономических исследованиях. В рамках данной проблемы одним из ключевых вопросов является адаптация аграрного сектора к жестким санкционным ограничениям, затрагивающим поставки критически важных ресурсов, технологий и доступ к традиционным экспортным рынкам, что находит отражение в стратегических документах регулирования и развития отрасли, включая Доктрину продовольственной безопасности и Стратегию развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года. Теоретические вопросы устойчивого развития сельского хозяйства в условиях целенаправленных внешнеэкономических ограничений разработаны еще недостаточно как отечественными, так и зарубежными учеными, что подтверждено проведенным автором анализом научного дискурса. Обеспечение устойчивости отрасли в новых геоэкономических реалиях затрудняется, в том числе из-за недостатка, а зачастую и отсутствия научных разработок по данной проблеме. Недостаточно изучены механизмы снижения импортозависимости по критическим ресурсам, методы диверсификации экспортных потоков, инструменты адаптации логистических цепочек, отсутствуют системные методические рекомендации по оценке геоэкономической устойчивости и перераспределению государственной

поддержки на принципах адресности и результативности. Актуальность исследования обусловлена беспрецедентным характером современных санкционных режимов и значительной неопределенностью перспектив адаптации аграрного сектора экономики к долгосрочным внешним вызовам.

Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.

В диссертационной работе Гусева А.С. обоснована и логически определена цель исследования, которая состоит в разработке теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по устойчивому развитию сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений. Достоверность и обоснованность теоретических и методических положений, практических рекомендаций диссертационной работы обеспечивается использованием современных методологических подходов в анализе проблемы адаптации сельского хозяйства к внешнеэкономическим вызовам, обобщением научно-практических достижений отечественной и зарубежной экономической науки по данной проблеме. Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается обширным использованием в качестве теоретической базы трудов отечественных и зарубежных учёных в научных публикациях по вопросам устойчивого развития сельского хозяйства, продовольственной безопасности и адаптации к санкционным ограничениям; использованием данных Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориальных органов на федеральном и региональном уровнях, Министерства сельского хозяйства РФ, Министерства агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области, а также данных международных организаций (ЮНКТАД, ВТО); анализом нормативно-правовых актов органов государственной власти Российской Федерации, включая федеральные и региональные программы развития АПК.

Применение современных методов экономико-статистического анализа, включая корреляционный и регрессионный анализ, методы машинного обучения (логистическая регрессия, метод опорных векторов, решающие

деревья, случайный лес, градиентный бустинг) и оптимизационного моделирования (симплекс-метод), позволило обеспечить надежность и верифицируемость полученных результатов. Использование ансамблевого подхода с мажоритарным голосованием обеспечило точность идентификации 90% устойчивых и 87% неустойчивых организаций, что подтверждает репрезентативность разработанных моделей. Апробация результатов исследования осуществлена на международных и всероссийских научно-практических конференциях в Екатеринбурге, Тюмени, Казани, Санкт-Петербурге, Минске, а также подтверждена актами внедрения в деятельность конкретных организаций АПК Свердловской области и принятием научно-методических разработок к использованию Министерством агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области.

Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования можно отметить:

– развитие теоретических положений о сущности и эволюции устойчивого развития сельского хозяйства, выделение четырех этапов научного дискурса: институциональной адаптации, регионализации и кластеризации, комплексной устойчивости и цифровой трансформации (стр. 25-62), проведение систематизации понятийно-категориального аппарата, уточнение понятий «внешнеэкономические ограничения» и «устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений» (стр. 98-101);

– выполнение структурно-функционального анализа элементов устойчивого развития сельского хозяйства, выделение системы пяти взаимосвязанных элементов (экономический, технологический, экологический, институциональный и социальный) и конкретизацию функциональной роли каждого элемента в условиях внешнеэкономических ограничений (стр. 73-87);

– разработку комплексной классификации внешнеэкономических ограничений, направленных на сельское хозяйство, включающей семь

ключевых признаков: по длительности воздействия, источнику введения, силе воздействия, природе возникновения, объекту воздействия, направленности и механизму действия (стр. 87-98);

– разработку научной концепции геоэкономической устойчивости сельского хозяйства, дополняющей традиционную триаду устойчивого развития четвертым структурным элементом, включающей цель, задачи, принципы, субъекты и объекты, систему инструментов реализации и поэтапный механизм (стр. 102-116);

– разработку и апробацию методики оценки геоэкономической устойчивости сельского хозяйства, включающей индекс импортозависимости с весовыми коэффициентами, дифференцированными по отраслевой специализации региона (стр. 116-122), субиндекс диверсификации экспорта на основе индекса Херфиндаля-Хиршмана (стр. 122-128), индекс адаптивности цепочек поставок (стр. 128-132), а также интегральный показатель IGS и его апробацию на данных экспорта продукции отечественного сельского хозяйства за 2014–2024 гг. (стр. 132-151);

– выявление и систематизацию экономических и организационных вызовов для сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений на основе анализа динамики производства и анкетирования субъектов хозяйствования (стр. 170-184), а также анализ адаптации организаций разного размера, выявивший структурные дисбалансы в распределении государственной поддержки (стр. 196-204);

– разработку механизма адаптивного перераспределения государственной поддержки сельского хозяйства на принципах адресности и результативности, включающего нормативно-целевой, распределительный, контрольно-мониторинговый и регулятивно-корректирующий блоки, с гарантированным квотированием 20% средств для микро- и малых организаций и прогнозными параметрами эффективности (стр. 204-215);

– разработку модели логистического коридора на основе концепции «сухого порта», представляющей собой замкнутую систему взаимосвязанных

блоков (управление, поставщики, транспортно-логистическая инфраструктура, мониторинг, транспортные коридоры), с определением круга стейкхолдеров и их целевых ориентиров (стр. 215-225);

– разработку модели внешнеэкономической деятельности организаций сельского хозяйства, апробированной на примере СПК «Килачевский», включающей стратегическое управление, операционное звено в дружественной юрисдикции, логистический хаб и финансовые потоки, с доказательством экономической эффективности (рост чистой прибыли, сокращение логистических издержек на 30-40%) (стр. 184-196);

– проведение сценарно-прогнозного моделирования устойчивого развития сельского хозяйства региона с применением методов машинного обучения (логистическая регрессия, метод опорных векторов, решающие деревья, случайный лес, градиентный бустинг), обеспечивших точность идентификации 90% устойчивых и 87% неустойчивых организаций (стр. 229-236), и оптимизационного моделирования методом линейного программирования, позволившего идентифицировать три сценария развития (пессимистичный, базовый, оптимистичный) и подтвердить стратегическую важность технологического суверенитета (стр. 244-252).

Оценка содержания диссертации, её завершённости, подтверждение публикаций автора. Диссертационная работа и автореферат выполнены в соответствии с существующими требованиями.

В первом разделе «Теоретические основы устойчивого развития сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений» рассмотрены вопросы генезиса и эволюции научного дискурса устойчивого развития сельского хозяйства, выделены четыре этапа: институциональной адаптации, регионализации и кластеризации, комплексной устойчивости и цифровой трансформации (стр. 25-62). Предложена авторская систематизация концепций устойчивого развития по принципам, временному критерию, уровням реализации, видам деятельности, направленности и механизмам реализации. Выполнен структурно-функциональный анализ элементов

устойчивого развития, выделена система пяти взаимосвязанных элементов (экономический, технологический, экологический, институциональный и социальный) и конкретизирована их функциональная роль в условиях внешнеэкономических ограничений (стр. 62-87). Предложена комплексная классификация внешнеэкономических ограничений, направленных на сельское хозяйство, включающая семь ключевых признаков, и сформулирован авторский понятийный аппарат (стр. 87-101).

Во втором разделе «Методология оценки геоэкономической устойчивости сельского хозяйства» обоснована авторская концепция геоэкономической устойчивости, дополняющая традиционную триаду устойчивого развития четвертым структурным элементом, определены цель, задачи, принципы, субъекты и объекты, разработана система инструментов реализации (стр. 102-116). Предложена методика оценки геоэкономической устойчивости, включающая индекс импортозависимости с весовыми коэффициентами, дифференцированными по отраслевой специализации региона (стр. 116-122), субиндекс диверсификации экспорта на основе индекса Херфиндаля-Хиршмана, количества значимых рынков сбыта и доли поставок в дружественные страны (стр. 122-128), индекс адаптивности цепочек поставок (стр. 128-132), а также интегральный показатель IGS. Выполнена апробация методики на данных экспорта продукции отечественного сельского хозяйства за период 2014–2024 гг., выявившая кардинальную переориентацию товарных потоков и снижение интегрального индекса (стр. 132-151).

В третьем разделе «Анализ состояния и тенденций развития сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений» выполнен анализ динамики и структуры производства основных видов продукции сельского хозяйства на примере Свердловской области (стр. 152-170). Выявлены и систематизированы экономические и организационные вызовы для сельского хозяйства на основе анализа данных и анкетирования субъектов хозяйствования, проанализировано применение цифровых технологий и выявлена критическая зависимость от импортных решений в сегментах робототехники и точного

земледелия (стр. 170-184). Предложена модель внешнеэкономической деятельности организаций сельского хозяйства, апробированная на примере СПК «Килачевский», включающая создание филиала в дружественной юрисдикции и логистического хаба, доказана ее экономическая эффективность (рост чистой прибыли, сокращение логистических издержек на 30-40%) (стр. 184-196).

В четвертом разделе «Организационно-экономический инструментарий адаптации сельского хозяйства региона к внешнеэкономическим ограничениям» представлены результаты анализа адаптации организаций разного размера, выявившие структурные дисбалансы в распределении государственной поддержки (стр. 196-204). Предложен механизм адаптивного перераспределения государственной поддержки на принципах адресности и результативности, включающий нормативно-целевой, распределительный (с гарантированным квотированием 20% средств для микро- и малых организаций), контрольно-мониторинговый и регулятивно-корректирующий блоки, с прогнозными параметрами эффективности (стр. 204-215). Разработана модель логистического коридора на основе концепции «сухого порта», представляющая собой замкнутую систему взаимосвязанных блоков (управление, поставщики, транспортно-логистическая инфраструктура, мониторинг, транспортные коридоры), с определением круга стейкхолдеров и их целевых ориентиров (стр. 215-225). Выполнено сценарно-прогнозное моделирование устойчивого развития сельского хозяйства региона с применением методов машинного обучения (логистическая регрессия, метод опорных векторов, решающие деревья, случайный лес, градиентный бустинг), обеспечивших точность идентификации 90% устойчивых и 87% неустойчивых организаций (стр. 229-236), и оптимизационного моделирования методом линейного программирования, позволившего идентифицировать три сценария развития (пессимистичный, базовый, оптимистичный) и подтвердить стратегическую важность технологического суверенитета (стр. 244-252).

Публикации автора. Материалы исследования опубликованы в 45

научных работах общим объемом 45,5 п.л., в том числе авторских – 18,2 п.л., из них 11 статей в изданиях, входящих в международные реферативные базы данных Scopus и Web of Science, 31 статей в рецензируемых изданиях, определяемых ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, 1 монография. Опубликованные работы в полной мере отражают основное содержание диссертации. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Теоретическое значение. Теоретическая значимость проведенного научного исследования заключается в развитии теоретико-методологических положений, позволяющих решать крупные научные проблемы, носящие стратегический характер по обеспечению устойчивого развития сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений, что позволит повысить эффективность производства продуктов питания за счет адаптации аграрного сектора к санкционному давлению, диверсификации экспортных потоков, снижения импортозависимости по критическим ресурсам и оптимизации управления отраслью. Автором обоснована концепция геоэкономической устойчивости, дополняющая традиционную парадигму устойчивого развития, разработана методика ее оценки, предложены механизмы адаптивного перераспределения государственной поддержки, модели логистического коридора и внешнеэкономической деятельности, а также выполнено сценарно-прогнозное моделирование, что в совокупности формирует целостную теоретико-методологическую базу для исследования проблем устойчивости аграрного сектора в новых геоэкономических реалиях.

Практическая значимость состоит в том, что конкретные результаты могут быть использованы федеральными и региональными органами власти при формировании аграрной политики и распределении бюджетных средств на принципах адресности и результативности, при разработке программ развития логистической инфраструктуры на основе концепции «сухого порта», а также при оценке эффективности применяемых в сельском хозяйстве механизмов адаптации к внешнеэкономическим ограничениям. Разработанные методики и модели могут применяться организациями отрасли при оценке проектов

внедрения систем искусственного интеллекта и цифровых технологий, при планировании внешнеэкономической деятельности и оптимизации логистических цепочек. Кроме того, отдельные положения исследования могут найти отражение в учебном процессе в высших учебных заведениях аграрного и экономического профиля при подготовке новых диссертационных работ и подготовке специалистов, обладающих профессиональными компетенциями для работы в сельском хозяйстве в условиях цифровой трансформации и внешнеэкономических ограничений.

Основные положения и результаты диссертации представлены, обсуждены и одобрены на международных и всероссийских научно-практических конференциях в Екатеринбурге (2020–2025), Тюмени (2024), Казани (2024), Санкт-Петербурге (2023), Минске (2023). Научно-практические выводы и рекомендации по обеспечению устойчивого развития сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений приняты к рассмотрению и внедрению Министерством агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области, а также нашли применение в организациях отрасли при обосновании стратегий адаптации к санкционному давлению и внедрении современной техники с элементами искусственного интеллекта (ООО «Агрофирма «Манчажская», СПК «Килачевский», ООО «Ямовский»). Результаты исследования нашли отражение при выполнении научного проекта Российского научного фонда № 24-28-01678 «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях жестких внешнеэкономических ограничений» (2024–2025 гг.), руководителем которого является автор, а также при выполнении проекта РФФИ № 20-010-00827 А «Исследование теоретических аспектов применения технологий точного земледелия в сельскохозяйственном производстве» (2020–2021 гг.).

Результаты диссертационной работы могут использоваться по следующим направлениям:

– законодательными и исполнительными органами субъектов Российской Федерации при разработке и реализации программ и стратегий устойчивого

развития агропромышленного комплекса, формировании эффективной аграрной политики, направленной на снижение импортозависимости, диверсификацию экспортных потоков и развитие логистической инфраструктуры, а также при распределении бюджетных средств на принципах адресности и результативности с применением разработанного механизма адаптивного перераспределения государственной поддержки;

– научно-исследовательскими институтами и образовательными учреждениями аграрного и экономического профиля – при проведении фундаментальных и прикладных исследований по проблемам устойчивого развития сельского хозяйства, адаптации к внешним вызовам, цифровой трансформации АПК, а также при разработке прогнозных сценариев развития отрасли с использованием методов машинного обучения и экономико-математического моделирования;

– организациями сельского хозяйства различных организационно-правовых форм – при формировании стратегий адаптации к внешнеэкономическим ограничениям, планировании внешнеэкономической деятельности, внедрении цифровых технологий и систем искусственного интеллекта, а также при участии в проектах развития логистической инфраструктуры на основе концепции «сухого порта»;

– образовательными организациями аграрного и экономического профиля при подготовке профессиональных кадров, проведении исследований, а также в учебном процессе при разработке и преподавании дисциплин по экономике сельского хозяйства, управлению агропромышленным комплексом, продовольственной безопасности, внешнеэкономической деятельности и цифровой трансформации АПК.

Вместе с тем по рецензируемой работе имеются ряд замечаний и пожеланий:

1. В параграфе 1.3 диссертации (стр. 87-101) автором предложена развернутая классификация внешнеэкономических ограничений по семи ключевым признакам, что имеет несомненную научную ценность. Однако в

работе не в полной мере раскрыто, каким образом предложенная классификация может быть использована для прогнозирования кумулятивных эффектов от одновременного применения разнородных ограничительных мер (например, сочетания технологических и финансовых санкций). Хотелось бы уточнить, предусматривает ли разработанная автором методика оценки геоэкономической устойчивости (параграф 2.2, стр. 116-132) возможность учета синергетического воздействия различных типов ограничений, и если да, то каким образом это реализовано?

2. В параграфе 3.2 (стр. 170-184) автором проведен глубокий анализ адаптации организаций сельского хозяйства разного размера к внешнеэкономическим ограничениям, в результате которого выявлен парадоксальный феномен: у средних организаций высокий рост производительности труда (88,4%) практически не коррелирует с ростом прибыли (коэффициент 0,015). Данное наблюдение чрезвычайно интересно, однако в работе не предложено развернутого объяснения причин этого явления. На защите хотелось бы услышать гипотезы автора о том, какие факторы (структура издержек, доступ к кредитным ресурсам, ценовая политика, особенности налогообложения или иные причины) в наибольшей степени ответственны за этот «разрыв» и какие элементы предложенного автором механизма государственной поддержки (параграф 4.1, стр. 196-215) призваны его устранить?

3. В параграфе 4.1 (стр. 196-215) автором предложен механизм адаптивного перераспределения государственной поддержки, предусматривающий гарантированное квотирование 20% средств для микро- и малых организаций. При этом в работе обоснованно указывается на необходимость адресности и результативности поддержки. Однако возникает вопрос о потенциальных рисках ослабления стимулов к самостоятельному повышению эффективности у получателей гарантированной поддержки и формирования устойчивой зависимости от субсидий. Какие дополнительные механизмы контроля и мотивации (помимо балльной оценки и дорожных карт,

указанных на стр. 209-210) автор считает целесообразным применять для предотвращения подобных негативных эффектов, и могут ли критерии эффективности дифференцироваться в зависимости от размера организации и отраслевой специализации?

Вместе с тем высказанные положения не снижают научной ценности и практической значимости выполненного исследования, а скорее свидетельствуют о сложности и многогранности рассматриваемой проблемы, открывая перспективы для продолжения научной дискуссии.

Заключение. Содержание диссертации соответствует п. 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК», п. 3.10 «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК» и п. 3.17 «Взаимосвязь развития сельского хозяйства и АПК с устойчивым развитием сельских территорий (включая развитие социальной инфраструктуры)» научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК) и сельского хозяйства) Паспорта специальностей ВАК РФ.

В целом, диссертационная работа Гусева Алексея Сергеевича отвечает требованиям п. 9-14 Положения о порядке присуждения учёных степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук. Работа является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержатся научно обоснованные теоретико-методологические разработки и практические рекомендации, имеющие существенное значение для обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства в условиях внешнеэкономических ограничений.

Диссертационная работа «Устойчивое развитие сельского хозяйства региона в условиях внешнеэкономических ограничений (на материалах Свердловской области)», посвященная теоретическим и методологическим аспектам адаптации аграрного сектора к современным геоэкономическим вызовам, является целостным самостоятельным законченным научно-

квалификационным трудом, отвечающим требованиям ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям. Ее автор, Гусев Алексей Сергеевич, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК) и сельского хозяйства).

Официальный оппонент
доктор экономических наук,
профессор кафедры управления
ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ,
профессор — Ковалева Ирина Валериевна

Подпись И. В. Ковалевой заверяю:
Начальник управления персоналом — Лейбгам Евгения Юрьевна
28.09.2026г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный аграрный университет»
656049, Алтайский край, г. Барнаул, пр-т Красноармейский,98
тел. +7(3852)628-046
E-mail: rector@asau.ru

Тел.: +7- 903-910-44-19
E-mail: irakovaleva20051@rambler.ru
Шифр и наименование специальности по которой защищена диссертация:
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)