ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сведения о сертификате ЭП
Сертификат: 4187300118CCB3606C1AF1554B071263
Владелец: Бабин Владислав Николаевич
Действителен: с 08.12.2025 г. по 03.03.2027 г.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий

Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № УУБ 25.04-12

«10» 04 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета экономики и управления
Коваль С.В.
(фио)
(подпись)

ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.01 Риск-менеджмент
Шифр и наименование дисциплины

38.04.02 Менеджмент
Код и наименование направления подготовки

Управление бизнесом
Направленность (профиль)

Курс: 1 Семестр: 2

Факультет экономики и управления

очная
очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	**заочная**	**очно-заочная**	
Общая трудоемкость по учебному плану	6/216			2
В том числе,				
Контактная работа	54			2
Занятия лекционного типа	16			
Занятия семинарского типа	38			
Самостоятельная работа, всего	162			
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	Р			2
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	Э			2

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952.

Программу разработал:

канд. экон. наук, доцент кафедры управления и отраслевой экономики		Щербаков Валерий Александрович
(должность)	подпись	ФИО
Доцент кафедры управления и отраслевой экономики, канд.экон.наук		Н.А. Щербакова
(должность)	подпись	ФИО

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Риск-менеджмент» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций: УК-1, ПК-1.

Таблица 1 - Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	ИУК-1.1. Демонстрирует знание критического мышления и навыки системного подхода.	**знать:** основы системного подхода при анализе бизнес-рисков; **уметь:** осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в управлении рисками на основе системного подхода; **владеть:** навыками критического мышления и системного подхода.
	ИУК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения задачи на основе системного подхода.	**знать:** понятие риска и классификацию рисков; **уметь:** аргументировать стратегии решения задач по управлению рисками; **владеть:** навыками разработки стратегий в решении профессиональных задач на основе системного подхода.
	ИУК-1.3. Формирует возможные варианты решения задач, строит сценарии реализации стратегии.	**знать:** методы анализа рисков; **уметь:** формировать варианты решения задач по управлению рисками; **владеть:** навыками построения сценариев реализации стратегии при принятии управленческих решений.
ПК-1. Способен к консультированию по вопросам управления рисками в организации с применением инструментов управления бизнесом.	ИПК-1.2. Предоставляет необходимую информацию с применением инструментов управления бизнесом для заинтересованных субъектов.	**знать:** методы оценки риска и понесенного ущерба; **уметь:** анализировать и выявлять потенциальные риски; применять финансовые и иные механизмы управления ими; **владеть:** методикой оценки разных видов рисков.
	ИПК-1.3. Представляет организацию в профессиональных сообществах риск-менеджеров по вопросам управления бизнесом на национальном и международном уровнях.	**знать:** роль рисков в экономической деятельности; основные способы минимизации риска; **уметь:** организовать предупредительные мероприятия; проводить сравнительный анализ рисков и на его основе выбирать наиболее эффективные методы управления рисками; **владеть:** основными методами снижения экономических рисков и управления рисками.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.01 Риск-менеджмент относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на дисциплины: «Методология организации исследовательской деятельности», «Социально-экономическая статистика» и является основой для последующего изучения дисциплин: «Оценка и управление стоимостью бизнеса», «Управление конкурентоспособностью организации».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2.

Таблица 2 - Распределение часов по темам и видам занятий

№ п/п	Наименование тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Практические занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр № 2					
1	Теоретические концепции риска.	2	6	21	29	УК-1 ПК-1
2	Оценка рисков.	2	6	21	29	УК-1 ПК-1
3	Управление рисками.	4	8	24	36	УК-1 ПК-1
4	Инвестиционные риски.	4	6	20	30	УК-1 ПК-1
5	Финансовые риски.	2	6	20	28	УК-1 ПК-1
6	Производственные риски.	2	6	20	28	УК-1 ПК-1
	Реферат			9	9	УК-1 ПК-1
	Экзамен			27	27	УК-1 ПК-1
	Итого	16	38	162	216	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, реферата.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1 Теоретические концепции риска.

Определение понятий «риск» и «неопределенность». Теория риска и ее развитие. Система рисков и их классификация.

Тема 2 Оценка рисков.

Этапы процесса оценки риска. Подходы к оценке рисков. Качественный подход к оценке рисков. Методы количественной оценки рисков и неопределенности.

Тема 3 Управление рисками.

Общие принципы управления рисками. Методы управления рисками. Оценка эффективности методов управления рисками. Методы оценки и покрытия рисков в рамках современных международных концепций. Российский опыт покрытия рисков на примере нефтегазодобывающих предприятий.

Тема 4 Инвестиционные риски.

Понятие инвестиционного портфеля и цели его формирования. Измерение риска портфеля. Оптимальный портфель. Стратегия управления инвестиционным портфелем. Теория арбитражного ценообразования.

Тема 5 Финансовые риски.

Классификация финансовых рисков. Процентные риски. Кредитные риски. Риск ликвидности. Инфляционный риск. Операционные риски. Валютные риски. Биржевые риски. Риски банкротства.

Тема 6 Производственные риски.

Производственные риски.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - Москву: ИНФРА-М, 2026. - 153 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - DOI 10.12737/6216. - ISBN 978-5-16-013060-6. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2221567.

2. Казакова, Н. А. Бизнес-анализ и управление рисками: учебник / Н. А. Казакова, А. Н. Иванова; под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. А. Казаковой. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 336 с. - (Высшее образование: Магистратура). - DOI 10.12737/1415365. - ISBN 978-5-16-016958-3. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2149169

4.2. Список дополнительной литературы

1. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации: учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. - 3-е изд. - Москва: ИНФРА-М, 2021. - 248 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - DOI 10.12737/textbook_597f03f1c44465.44914120. - ISBN 978-5-16-013163-4. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1937180

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности	https://bo.nalog.ru/
2.	Центр раскрытий корпоративной информации	https://www.e-disclosure.ru/
3.	Министерство экономического развития Российской Федерации	https://www.economy.gov.ru
4.	Сравнение финансового состояния фирмы с отраслевыми показателями и конкурентами	https://www.testfirm.ru/

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2024.

2. Оценка и анализ бизнес-рисков: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: В.А.Щербаков. – Новосибирск, 2024.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.)	СПО
3.	Microsoft Windows 10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof	Microsoft
5.	Браузер Mozilla Firefox	Mozilla Public License

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Основы понятия и категории стратегического менеджмента	10 слайдов
2.	Презентация	Процесс стратегического менеджмента	15 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-003	Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.	Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная.
НК-407	Учебная аудитория: аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Компьютер - 1 шт.; колонки акустические; проектор; доска интерактивная; доска ученическая; мебель учебная.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «25» 12 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры
протокол от «15» января 2026 № 8

Заведующий кафедрой _____ Н.А. Щербакова
(должность) подпись ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии) _____ О.Г. Антошкина
(должность) подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии) _____ _____
(должность) подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии) _____ _____
(должность) подпись ФИО