ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сведения о сертификате ЭП

Сертификат: 4187300118CCB3606C1AF1554B071263
Владелец: Бабин Владислав Николаевич
Действителен: с 08.12.2025 г. по 03.03.2027 г.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий

Факультет среднего профессионального образования

Рег. № ЖБ.02-06
«19» 01 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета СПО
П.И. Федюнин
(ФИО)
(подпись)

ФГОС 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОГСЭ.06 Основы бережливого производства

Шифр и наименование дисциплины

38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)

Код и наименование направления подготовки, специальности

-

Направленность (профиль)

Курс: 1 Семестр: 1

Факультет: Среднего профессионального образования

очная

очная, заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]		Семестр
	очная	заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	64		4
В том числе,			
Контактная работа	48		4
Занятия лекционного типа	20		4
Практические занятия	28		4
Курс. проектир.			
Самостоятельная работа, всего	10		4
Консультации	6		4
Промежут. аттестация			
В том числе:			
Курсовой проект / курсовая работа			
Контрольная работа / реферат / РГР			
Форма контроля: экзамен / зачет / диффер. зачет	ДФК		4

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) утвержденного приказом Министерством просвещения Российской Федерации от 26 апреля 2024 г., № 437.

Программу разработал(и):

Преподаватель высшей квалификационной категории, старший преподаватель кафедры управления и отраслевой экономики		Цынгуева В.В.
(должность)	подпись	ФИО

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина ОГСЭ.06 Основы бережливого производства в соответствии с требованиями ФГОС СПО направлена на формирование следующих компетенций (ОК):

Таблица 1 - Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Запланированные результаты обучения
ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности;	**знать:** принципы и концепцию бережливого производства; основы картирования потока создания ценности (создание карт целевого, идеального и текущего состояния потока создания ценности); **уметь:** применять ключевые инструменты анализа и решения проблем, оценивать затраты на несоответствие; **иметь практический опыт в:** осуществлять профессиональную деятельность с соблюдением принципов бережливого производства
ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.	**знать:** методы выявления, анализа и решения проблем производства; инструменты бережливого производства; принципы организации взаимодействия в цепочке процесса; виды потерь и методы их устранения; **уметь:** организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям; **иметь практический опыт в**: моделировать производственный процесс и строить карту потока создания ценности;
	знать: современные технологии повышения производительности труда; технологии внедрения улучшений производственного процесса; систему подачи предложений по улучшению в области повышения эффективности труда; **уметь:** применять инструменты бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов организации/производства; **иметь практический опыт в**: применять методы диагностики потерь и устранять потери в процессах;

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина ОГСЭ.06 Основы бережливого производства относится к вариативной части образовательной программы социально-гуманитарного цикла.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: ОГСЭ Основы финансовой грамотности, ОП.11 Основы предпринимательской деятельности,

ОП.13 Экономическая теория, ОП.01 Экономика организации и является основой для последующего изучения дисциплин и/или междисциплинарных курсов: ОП.03 Менеджмент, ПМ.02 Составление и использование бухгалтерской (финансовой) и налоговой отчетности экономического субъекта.

3 Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2.1 по каждой форме обучения *(*очная, заочная*):*

Таблица 2.1 – Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР)	Самост. работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
Раздел 1 Бережливое производство: основные понятия, принципы, методология, проблематизация						
	Тема 1.1 Основные понятия и методология бережливого производства	2	3	2	7	ОК 02 ОК 04 ОК 07
	Тема 1.2 Принципы и концепция системы БП. Картирование потока создания ценности.	2	3	2	7	
	Тема 1.3 Потери и действия, добавляющие ценность	2	3	2	7	
	Тема 1.4 Методы решения проблем	2	3	1	6	
Раздел 2. Реализация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности						
	Тема 2.1 Методы и инструменты бережливого производства	2	4	1	7	ОК 02 ОК 04 ОК 07
	Тема 2.2 Внедрение методов бережливого производства	6	6	1	13	
	Тема 2.3 Технологии лидерства, вовлечения и мотивации персонала	4	6	1	11	
	Самостоятельная работа				10	
	Консультации				6	
	Итого	20	28			64

Учебная деятельность состоит из *лекций (уроков), практических занятий, самостоятельной работы*.

3.1 Содержание отдельных разделов и тем

Раздел 1 Бережливое производство: основные понятия, принципы, методология, проблематизация

1.1 Основные понятия и методология бережливого производства.

Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства». Области применения бережливого производства (БП). История создания моделей бережливого производства. Преимущества и недостатки БП. Серия ГОСТ Р «Бережливое производство». Примеры внедрения бережливого производства (Госкорпорация «Росатом», ПАО «КАМАЗ», «Группа ГАЗ», ОАО «РЖД», Госкорпорация «Ростех», ПАО «Сбербанк России»).

1.2 Принципы и концепция системы БП. Картирование потока создания ценности. Целеполагание в концепции БП. Принципы БП. Поток создания ценности. Цели применения карт потоков. Уровни потока создания ценности. Виды и принципы картирования процесса. Этапы проведения картирования. Типичные ошибки при картировании.

1.3 Потери и действия, добавляющие ценность. Инструменты картирования потока создания ценности. Карта целевого, идеального и текущего состояния потока создания ценности.

1.4 Методы решения проблем. Проблемно-ориентированное мышление. Определение и формулирование проблемы. Определение ключевых причин возникновения проблемы. Технологии анализа проблем. Квалификация видов потерь по системе 3М. Источники потерь и способы их устранения.

Раздел 2. Реализация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности

2.1 Методы и инструменты бережливого производства. Основные инструменты БП (области применения, адаптация под вид профессиональной деятельности): стандартизированная работа, система рационализации рабочего места (5S), методика всеобщего обслуживания оборудования (TPM), методика быстрой переналадки (SMED), методика защиты от непреднамеренных ошибок (Poka-yoke), методика непрерывного улучшения (кайдзен), встроенное качество, метод организации производства «точно в срок» (канбан).

2.2 Внедрение методов бережливого производства. Модель внедрения БП. Целеполагание в бережливой организации. Организационная структура в концепции БП. Ключевые показатели эффективности работы. Производственная культура на рабочем месте. Типичные ошибки применения методов БП.

2.3 Технологии лидерства, вовлечения и мотивации персонала. Лидерство как новый тип производственных отношений. Вовлечение персонала в БП, организация работы с производственными инициативами и предложениями по улучшениям. Технологии мотивации и стимулирование качества. Квалификация персонала и обучение.

4 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1 Список основной литературы[1]

1. Основы бережливого производства: учебное пособие / М.Р. Рогулина, И.Г. Смирнова, О.В. Курчий [и др.]. – Москва: ИНФРА-М, 2026. – 170 с. (ЭБС Инфра-М)

4.2 Список дополнительной литературы[2]

1. Бурнашева, Э. П. Основы бережливого производства: учебное пособие для СПО / Э. П. Бурнашева. – 4-е изд., стер. – Санкт-Петербург: Лань, 2025. – 76 с. (ЭБС Лань)

13.01.2026

4.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3 - Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	znanium.com
2	ЭБС издательства «Лань»	e.lanbook.com
3	Официальный сайт Минпросвещения России	https://edu.gov.ru/
4	Практика внедрения бережливого производства	https://leanbase.ru/?ysclid=mk5alnr16633994780
5	ФЦК	https://xn--b1aedfedwqbdfbnzkf0oe.xn--p1ai/?ysclid=mk5bzro7s4745541852

4.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) и самостоятельной работы

1. Основы бережливого производства: сборник задач и упражнений / ФГБОУ ВО Университет биотехнологий; сост. В.В. Цынгуева – Новосибирск. Изд-во Университет биотехнологий, 2026. – 30 с.

2. Основы бережливого производства: курс лекций / ФГБОУ ВО Университет биотехнологий; сост. А.А. Самохвалова, В.В. Цынгуева, – Новосибирск. Изд-во Университет биотехнологий, 2026. – 60 с.

4.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4 – Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Cake; Impress; Draw; Math; Base)	СПО
3.	Браузер Mozilla Firefox	Mozilla Public License

[1] Не более 3 источников;

[2] Не более 5 источников, нормативные акты включаются на усмотрение преподавателя.

Таблица 5 – Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Бережливое производство: основные понятия, принципы, методология, проблематизация	45 слайдов
2.	Презентация	Реализация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности	50 слайдов

5 Описание материально-технической базы

Таблица 6 - Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-4	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, мини-ПК стационарный в комплекте, аудио усиливающая система, микрофон, сенсорный экран, веб-камера, доска маркерная, учебная мебель.
НК-433	Аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Презентационное оборудование: стационарный проектор, настенный экран, компьютер

6 Порядок аттестации студентов по дисциплине (модулю)

Для аттестации студентов по дисциплине (модулю) используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

7 Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «25» декабря 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании ЦМК преподавателей экономических дисциплин и модулей

протокол от «16» 01 2026 № 1

Председатель ЦМК _____ Цынгуева В.В.
(должность) подпись ФИО

Зам. председателя учебно-
методического совета (комиссии) _____ Королева Н.И.
(должность) подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии) _____ _____
(должность) подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии) _____ _____
(должность) подпись ФИО