ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сведения о сертификате ЭП

Сертификат: 4187300118CCB3606C1AF1554B071263
Владелец: Бабин Владислав Николаевич
Действителен: с 08.12.2025 г. по 03.03.2027 г.

**ФГБОУ ВО Университет биотехнологий**
**Кафедра учета и финансовых технологий**

Рег. №ФРЦФРТ.03-40о,оз
«20» 01 2026г.

**УТВЕРЖДЕН**
на заседании кафедры
Протокол от «16» 01 2026г. № 5
Заведующий кафедрой
_____ О.С. Шинделова
(подпись)

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б1.В.11 Финансы АПК
Шифр и наименование дисциплины

38.03.01 Экономика
Код и наименование направления подготовки

Финансовые рынки и цифровые финансовые технологии
Направленность (профиль)

Новосибирск 2026

Новосибирск 2026

# Паспорт
# фонда оценочных средств

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины* | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование оценочного средства |
|---|---|---|---|
| 1 | Особенности финансов и кругооборота капитала в АПК: отраслевые риски и их влияние на кредитоспособность | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| 2 | Нормативно-правовая база кредитных отношений и правового сопровождения заёмщика | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| 3 | Методики оценки кредитоспособности заёмщика АПК и формирование системы ключевых показателей | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| 4 | Сбор и обработка финансовой информации для анализа заёмщика: отчётность, управленческие данные, цифровые источники | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| 5 | Диагностика финансового состояния и выявление ранних признаков неустойчивости заёмщика АПК | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| 6 | Планирование мероприятий по финансовому оздоровлению заёмщика АПК | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| 7 | Реструктуризация долга и досудебное урегулирование задолженности в АПК | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| 8 | Цифровые технологии в финансовом анализе и сопровождении заёмщиков АПК | ПК-4, ПК-5 | Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации) |
| | Контрольная работа | ПК-4, ПК-5 | Вопросы для контрольной работы и задание |
| | Зачет | ПК-4, ПК-5 | Вопросы для зачета |

**МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ**

| Критерии оценки | Уровень сформированности компетенций |
|---|---|
| **Оценка по пятибалльной системе** | |
| «*Отлично*» | «*Высокий уровень*» |
| «*Хорошо*» | «*Повышенный уровень*» |
| «*Удовлетворительно*» | «*Пороговый уровень*» |
| «*Неудовлетворительно*» | «*Не достаточный*» |
| **Оценка по системе «зачет – незачет»** | |
| | |
| «*Зачтено*» | «*Достаточный*» |
| «*Не зачтено*» | «*Не достаточный*» |

**Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов (https://edubiotech.ru/file/403: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся (https://edubiotech.ru/file/104821: режим доступа свободный).

**ФГБОУ ВО Университет биотехнологий**
**Кафедра учета и финансовых технологий**

## Вопросы для коллоквиумов, собеседования

### Тема 1. Особенности финансов и кругооборота капитала в АПК: отраслевые риски и их влияние на кредитоспособность

1. Объясните, как сезонность выручки и затрат в растениеводстве и животноводстве влияет на показатели ликвидности и долговой нагрузки сельхозпредприятия. Приведите 2–3 конкретных примера кассовых разрывов.
2. Перечислите 3–4 ключевых отраслевых риска АПК (природно-климатические, ценовые, логистические и т.п.) и опишите, как каждый из них можно формализовать для кредитного анализа (например, через KPI или сценарии).
3. Как специфика залога в АПК (урожай, поголовье, техника) влияет на оценку кредитного риска? Назовите 2–3 дополнительных параметра, которые стоит учитывать при анализе такого обеспечения.
4. Какие отраслевые бенчмарки финансовых коэффициентов (ликвидность, автономия, рентабельность) целесообразно использовать при оценке заёмщика в АПК? Почему универсальных нормативов недостаточно?
5. Практический кейс: у сельскохозяйственного товаропроизводителя выручка концентрируется в 3–4 месяцах года, а затраты распределены равномерно. Как это отразится на коэффициенте текущей ликвидности в «низкий» сезон? Какие меры можно предложить, чтобы снизить риск просрочки?

### Тема 2. Нормативно-правовая база кредитных отношений и правового сопровождения заёмщика

1. Назовите 3–4 основных нормативных акта, регулирующих кредитные отношения и сопровождение заёмщика. Кратко укажите, какие аспекты работы с заёмщиком они регламентируют (например, гл. 42 ГК РФ — условия договора займа/кредита).
2. В чём особенности обращения взыскания на залог в АПК (урожай, поголовье, земли сельхозназначения)? Какие риски возникают у кредитора и как их минимизировать?
3. Опишите порядок досудебного урегулирования задолженности: какие документы и действия обязательны, какие — рекомендуемы. Приведите пример комплекта документов для направления претензии.
4. Чем отличаются общие правила банкротства от специальных правил для сельхозпроизводителей? Назовите 2–3 специфические нормы и объясните, как они влияют на стратегию сопровождения заёмщика.
5. Практический кейс: заёмщик — фермерское хозяйство — просит отсрочку из-за гибели урожая. Какие правовые инструменты можно использовать

для урегулирования ситуации? Укажите нормы права и возможные варианты решения.

## Тема 3. Методики оценки кредитоспособности заёмщика АПК и формирование системы ключевых показателей

1. Сравните 3–4 подхода к оценке кредитоспособности (аналитический, экспертный, скоринг, комбинированный) и объясните, какой из них наиболее применим для сельскохозяйственных товаропроизводителей и почему.
2. Сформируйте систему ключевых показателей для оценки заёмщика АПК. Разделите их на количественные (коэффициенты) и качественные (репутация, управление и т.д.) и объясните логику выбора каждого.
3. Как скорректировать интерпретацию коэффициентов ликвидности и автономии с учётом сезонности? Приведите пример: как может меняться коэффициент текущей ликвидности в течение года и что это значит для принятия решения.
4. Что такое интегральный показатель кредитоспособности? Опишите методику его построения (выбор коэффициентов, веса, шкала оценки) и укажите 1–2 сложности при его применении в АПК.
5. Практический кейс: даны данные баланса и отчёта о финансовых результатах сельскохозяйственного товаропроизводителя. Рассчитайте 3–4 коэффициента и сформулируйте вывод о кредитоспособности, учитывая отраслевую специфику.

## Тема 4. Сбор и обработка финансовой информации для анализа заёмщика: отчётность, управленческие данные, цифровые источники

1. Перечислите основные источники финансовой информации для анализа заёмщика (бухгалтерская и управленческая отчётность, первичные документы и т.д.). Укажите, какие из них наиболее надёжны и какие требуют дополнительной верификации.
2. Назовите 3–4 типичных искажения в отчётности сельхозпредприятий и опишите способы их выявления (например, сверка с первичными документами, анализ динамики, сравнение с бенчмарками).
3. Какие открытые цифровые источники (ЕГРЮЛ/ЕГРИП, Федресурс, картотека арбитражных дел, ФССП и т. п.) можно использовать для проверки заёмщика? Для каждого источника укажите 1–2 показателя/факта, которые он позволяет подтвердить.
4. Опишите алгоритм подготовки данных для расчёта коэффициентов в Excel/Google Sheets: от выгрузки исходных данных до построения графика денежных потоков. Укажите 2–3 типичные ошибки и как их избежать.
5. Практический кейс: дан набор разрозненных данных по сельскохозяйственной организации (выручка, затраты, остатки по счетам, график платежей). Сформируйте таблицу для расчёта коэффициентов и постройте упрощённый график денежных потоков на год. Какие «узкие места» вы видите?

## Тема 5. Диагностика финансового состояния и выявление ранних признаков неустойчивости заёмщика АПК

1. Перечислите 3–4 ранних признака финансовой неустойчивости заёмщика АПК (например, снижение выручки в сезонный пик, рост просроченной кредиторки). Как их можно выявить на основе отчётности и внешних данных?
2. Какие факторы, специфичные для АПК, могут привести к ухудшению финансового состояния? Приведите 2–3 примера и опишите, как их можно формализовать в виде контрольных точек.
3. Что такое матрица рисков и контрольные точки? Опишите, как её можно построить для заёмщика АПК, и укажите 3–4 наиболее критичных риска с соответствующими индикаторами.
4. Как отраслевые бенчмарки помогают диагностировать проблемы? Приведите пример: сравните условные коэффициенты заёмщика с нормативами и сформулируйте выводы.
5. Практический кейс: дана динамика коэффициентов заёмщика за 6 месяцев. Выявите «красные флаги», составьте карту рисков и предложите перечень контрольных точек для мониторинга.

## Тема 6. Планирование мероприятий по финансовому оздоровлению заёмщика АПК

1. Раскройте содержание понятия «финансовое оздоровление заёмщика» применительно к АПК. Чем план финансового оздоровления в практике банковского сопровождения отличается от процедуры финансового оздоровления по ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»?
2. Перечислите 3–4 основные методики финансового оздоровления (санация, реструктуризация, продажа активов и т. п.) и объясните, какие из них наиболее реалистичны для крупных и небольших сельхозпредприятий — и почему.
3. Что понимается под «приоритетами оздоровления» (ликвидность, долговая нагрузка, рентабельность, структура активов)? Как определить приоритеты для конкретного заёмщика АПК?
4. Объясните, почему в АПК особенно важно привязывать мероприятия по оздоровлению к сезонному циклу. Приведите 2–3 примера, как игнорирование сезонности может привести к провалу плана.
5. Назовите 3–4 меры финансового оздоровления, которые особенно эффективны именно в АПК (например, перенос платежей на послеуборочный период, подключение к субсидиям, замена залога). Для каждой укажите типичную ситуацию, когда она уместна.
6. Как специфика залогов в АПК (урожай, поголовье, техника, земля) влияет на выбор инструментов оздоровления? Приведите пример, когда усиление обеспечения — лучшее решение, чем списание части долга.

7. Какие меры господдержки (субсидии, льготные кредиты, гарантийные механизмы) можно «встроить» в план оздоровления? Опишите критерии, по которым определяют, подходит ли заёмщик под конкретную программу.

8. Приведите 2–3 фактора АПК (погода, цены на продукцию, логистика), которые могут сорвать даже хороший план оздоровления. Как заранее предусмотреть эти риски?

9. Опишите алгоритм построения упрощённой модели денежных потоков сельхозпредприятия на год. Какие входные данные нужны, как учесть сезонность поступлений и пиковые платежи?

10. Как рассчитать и интерпретировать «запас прочности» по ликвидности в «низкий» сезон? Приведите формулу/подход и объясните, какое значение считается тревожным для сельскохозяйственной организации.

11. Допустим, у заёмщика коэффициент текущей ликвидности упал ниже 1,0, а пик выручки — через 4 месяца. Предложите 2–3 сценария оздоровления и кратко опишите, как сравнить их по эффективности.

12. Из каких ключевых разделов должен состоять план финансового оздоровления заёмщика, чтобы его можно было согласовать с банком? Перечислите и кратко раскройте назначение каждого раздела.

13. Какой комплект документов готовят для предложения банку по оздоровлению? Укажите назначение каждого документа (расчёт графика, проект допсоглашения, письмо-обоснование, заявка на субсидию и т. п.).

14. На какие нормы права и условия договора опираются, чтобы обосновать перенос платежей или снижение неустойки? Назовите 1–2 статьи ГК РФ и объясните, как их применяют в переговорах.

15. Как юридически зафиксировать договорённости на досудебной стадии (допсоглашение, протокол, мировое соглашение)? В чём разница и когда что уместно?

16. Практический кейс: заёмщик согласен на реструктуризацию, банк требует обоснование. Опишите, какие аргументы и документы вы подготовите, чтобы повысить шансы на согласование.

17. Какие цифровые инструменты (Excel/Sheets, скоринг, сервисы проверки контрагентов) помогают планировать и контролировать финансовое оздоровление? Для каждого укажите 1–2 конкретные задачи, которые он решает.

18. Опишите, как в Excel построить простую модель денежных потоков и добавить контрольные точки (KPI). Какие формулы и приёмы (условное форматирование, сценарии, сводные таблицы) здесь полезны?

19. Как использовать открытые реестры (Федресурс, картотека дел, ФССП) для мониторинга рисков при реализации плана оздоровления? Приведите 2–3 сценария регулярного контроля.

20. Что такое «карта рисков и контрольных точек» для плана оздоровления? Опишите, как её сформировать и как часто обновлять.

21. Практический кейс: нужно отслеживать исполнение плана оздоровления КФХ в течение 6 месяцев. Опишите, какой шаблон отчёта вы сделаете, какие метрики включите и как автоматизировать сбор данных.

## Тема 7. Реструктуризация долга и досудебное урегулирование задолженности в АПК

1. Перечислите 3–4 вида реструктуризации долга и укажите, в каких ситуациях каждый из них наиболее эффективен для заёмщиков АПК.
2. Опишите правовые основания и ограничения для снижения/отмены неустойки, изменения графика платежей и других мер реструктуризации. На какие нормы права следует опираться?
3. Как меры господдержки (субсидии, льготные программы) можно использовать в рамках реструктуризации? Приведите 2–3 примера и укажите критерии участия.
4. Какой комплект документов требуется для оформления реструктуризации? Опишите назначение каждого документа и требования к его содержанию.
5. Практический кейс: КФХ просрочило платёж по кредиту на ГСМ из-за роста цен и засухи. Предложите 2–3 варианта реструктуризации, подготовьте краткий перечень документов и переговорную позицию для обсуждения с банком.

## Тема 8. Цифровые технологии в финансовом анализе и сопровождении заёмщиков АПК

1. Перечислите 3–4 инструмента для финансового анализа (Excel/Google Sheets, скоринговые модели и т. п.) и укажите, для каких задач каждый из них наиболее полезен.
2. Какие сервисы проверки контрагентов и мониторинга рисков (Федресурс, картотека дел, ФССП, ЕГРЮЛ/ЕГРИП) вы будете использовать на разных стадиях сопровождения заёмщика? Опишите 2–3 сценария применения.
3. Как автоматизировать расчёты и контроль исполнения плана оздоровления? Приведите пример шаблона отчёта или контрольных точек и объясните, какие данные в него включать.
4. В чём правовые и практические особенности использования ЭДО и электронных подписей при сопровождении заёмщика? Укажите 1–2 типичные проблемы и способы их решения.
5. Практический кейс: постройте в Excel простую модель денежных потоков КФХ на год с учётом сезонных поступлений и регулярных платежей. Добавьте 3–4 контрольные точки и опишите, как будете отслеживать их исполнение с помощью цифровых инструментов.

### Критерии и шкала оценивания выполнения заданий

1. Полнота и правильность ответа;
2. Степень осознанности, понимания изученного;
3. Языковое оформление ответа.

**Показатели и шкала оценивания:**

| Шкала оценивания | Показатели |
|---|---|
| Отлично | Обучающийся полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий;<br>Обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные; |
| Хорошо | Обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что выше, но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1-2 недочета в последовательности изложения. |
| Удовлетворительно | Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но:<br>излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;<br>не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;<br>излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого |
| Неудовлетворительно | Обучающийся обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал |

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**
**Кафедра учета и финансовых технологий**

## Тестовые задания

## Тема 1. Особенности финансов и кругооборота капитала в АПК: отраслевые риски и их влияние на кредитоспособность

1. Какой фактор наиболее существенно влияет на сезонность денежных потоков в растениеводстве?

А) Стабильный ежемесячный спрос на продукцию

Б) Одновременное наступление пика выручки (сбор и реализация урожая) или пиковых затрат (сев, удобрения, ГСМ) в разные периоды

В) Равномерное распределение выручки и затрат в течение года

Г) Отсутствие зависимости от погодных условий

Верный ответ: Б

2.Какой из рисков специфичен именно для АПК и требует особого учёта при оценке кредитоспособности?

А) Риск изменения ключевой ставки Банка России

Б) Природно-климатический риск (засуха, заморозки, переувлажнение)

В) Риск роста арендных ставок

Г) Риск смены законодательства в сфере IT

Верный ответ: Б

3. Как сезонность влияет на коэффициент текущей ликвидности сельхозпредприятия?

А) Коэффициент всегда остаётся стабильным

Б) В «низкий» сезон коэффициент может снижаться из-за кассовых разрывов, несмотря на прогнозируемый будущий доход

В) Коэффициент растёт в низкий сезон за счёт накопленных резервов

Г) Сезонность не влияет на ликвидность

Верный ответ: Б

4. Что понимается под «кассовым разрывом» в АПК?

А) Превышение доходов над расходами в отчётном периоде

Б) Временное превышение расходов над поступлениями, обусловленное несовпадением сроков затрат и выручки

В) Отсутствие дебиторской задолженности

Г) Полное отсутствие долгов у предприятия

Верный ответ: Б

5. Какой показатель наиболее релевантен для оценки финансовой устойчивости сельхозпредприятия с учётом отраслевой специфики?

А) Количество сотрудников

Б) Коэффициент автономии (доля собственного капитала) с учётом сезонных колебаний

В) Площадь офисных помещений

Г) Количество публикаций в СМИ

Верный ответ: Б

6. Почему универсальные нормативы ликвидности (например, ≥2,0) не подходят для АПК?

А) Потому что сельхозпредприятия всегда имеют избыток денежных средств

Б) Из-за сезонности выручки и цикличности затрат, когда временное снижение ликвидности — нормальное явление

В) Потому что банки не используют коэффициенты ликвидности

Г) Потому что АПК не подлежит финансовому анализу

Верный ответ: Б

7. Какой актив в АПК считается «специфическим залогом»?

А) Офисная мебель

Б) Урожай текущего года, поголовье скота, техника, земельные участки сельхозназначения

В) Акции технологических компаний

Г) Драгоценные металлы

Верный ответ: Б

8. Какой из факторов чаще всего приводит к ухудшению платёжеспособности КФХ в середине сезона?

А) Рост выручки от продажи продукции

Б) Рост затрат на ГСМ, удобрения и СЗР при отсутствии поступлений от реализации

В) Снижение арендной платы

Г) Увеличение субсидий

Верный ответ: Б

9. Что позволяет учесть отраслевой бенчмарк при анализе заёмщика АПК?

А) Средние значения финансовых коэффициентов по отрасли, что помогает отличить временные сезонные отклонения от системных проблем

Б) Личные предпочтения руководителя банка

В) Курсы валют на международных биржах

Г) Прогноз погоды на ближайшие 10 лет

Верный ответ: А

10.Какой подход наиболее корректен при прогнозировании денежных потоков КФХ?

А) Равномерное распределение выручки по месяцам

Б) Учёт сезонного пика выручки и пиков затрат, построение помесячного графика с выделением кассовых разрывов

В) Игнорирование затрат на удобрения и ГСМ

Г) Прогнозирование только на основе данных за январь

Верный ответ: Б

## Тема 2. Нормативно-правовая база кредитных отношений и правового сопровождения заёмщика

1. Какая глава ГК РФ регулирует отношения по договору займа и кредита?

А) Глава 30

Б) Глава 42

В) Глава 50

Г) Глава 60

Верный ответ: Б

2. Какие особенности предусмотрены для банкротства сельхозпроизводителей по сравнению с общими правилами?

А) Более низкие пороги для признания банкротом

Б) Повышенные пороги, учёт сезонности, особый порядок реализации имущества

В) Полное освобождение от долгов
Г) Запрет на обращение взыскания на технику
Верный ответ: Б

3. Какой документ обязателен для начала досудебного урегулирования задолженности?
А) Исковое заявление в арбитражный суд
Б) Претензия, направленная заёмщику
В) Мировое соглашение
Г) Решение собрания кредиторов
Верный ответ: Б

4. Какой правовой инструмент позволяет снизить размер неустойки по требованию должника?
А) Статья 393 ГК РФ
Б) Статья 333 ГК РФ
В) Статья 401 ГК РФ
Г) Статья 819 ГК РФ
Верный ответ: Б

5. Что подтверждает наличие намерения подать заявление о банкротстве?
А) Публикация в газете «Коммерсантъ»
Б) Сообщение в Федресурсе (ЕФРСБ)
В) Письмо в банк
Г) Объявление на сайте компании
Верный ответ: Б

6. Какой залог в АПК имеет специфику, связанную с его «скоропортящимся» характером?
А) Недвижимость
Б) Урожай текущего года
В) Акции
Г) Оборудование
Верный ответ: Б

7. Что относится к мерам господдержки, которые могут быть учтены при правовом сопровождении заёмщика?
А) Субсидии, льготное кредитование, гарантийные механизмы
Б) Снижение налогов для всех предприятий
В) Отмена отчётности
Г) Освобождение от уплаты процентов по кредитам
Верный ответ: А

8. Какой источник позволяет проверить наличие исполнительных производств в отношении заёмщика?
А) ЕГРЮЛ
Б) Банк данных исполнительных производств ФССП
В) Сайт Банка России
Г) Портал Госуслуг для физических лиц
Верный ответ: Б

9. Какой документ подтверждает полномочия представителя при подписании допсоглашения в электронном виде?
А) Обычная доверенность в простой письменной форме

Б) Машиночитаемая доверенность (МЧД) + квалифицированная электронная подпись
В) Устное согласие руководителя
Г) Скан доверенности без подписи
Верный ответ: Б

10. Что является основанием для обращения взыскания на предмет залога?
А) Желание кредитора
Б) Просрочка исполнения обязательства, предусмотренная договором и законом
В) Жалоба поручителя
Г) Смена руководства заёмщика
Верный ответ: Б

## Тема 3. Методики оценки кредитоспособности заёмщика АПК и формирование системы ключевых показателей

1. Какой подход к оценке кредитоспособности предполагает использование скоринговой модели?
А) Экспертный
Б) Статистический (скоринговый)
В) Качественный
Г) Интуитивный
Верный ответ: Б

2. Какой коэффициент показывает способность предприятия погасить краткосрочные обязательства за счёт оборотных активов?
А) Коэффициент автономии
Б) Коэффициент текущей ликвидности
В) Рентабельность продаж
Г) Оборачиваемость активов
Верный ответ: Б

3. Зачем при оценке заёмщика АПК учитывают качественные факторы (репутация, качество управления)?
А) Чтобы полностью заменить количественные показатели
Б) Чтобы дополнить количественную оценку и учесть риски, не отражённые в отчётности
В) Чтобы усложнить анализ
Г) Чтобы увеличить процентную ставку
Верный ответ: Б

4. Что такое интегральный показатель кредитоспособности?
А) Один коэффициент, заменяющий все остальные
Б) Сводный показатель, построенный на основе нескольких коэффициентов с учётом весов
В) Среднее арифметическое всех коэффициентов
Г) Показатель, рассчитываемый только по данным управленческого учёта
Верный ответ: Б

5. Как корректируют интерпретацию коэффициентов ликвидности в АПК?
А) Используют одни и те же нормативы для всех отраслей
Б) Сравнивают с отраслевыми бенчмарками и учитывают сезонность
В) Игнорируют коэффициенты ликвидности

Г) Применяют нормативы только для крупных агрохолдингов
Верный ответ: Б

6. Какой показатель отражает долю собственного капитала в структуре источников финансирования?
А) Коэффициент текущей ликвидности
Б) Коэффициент автономии
В) Коэффициент оборачиваемости
Г) Рентабельность собственного капитала
Верный ответ: Б

7. Как учитывается господдержка при оценке платёжеспособности заёмщика АПК?
А) Господдержка не учитывается
Б) Её включают в прогноз поступлений и корректируют график платежей
В) Господдержку считают долгом
Г) Господдержку учитывают только после её получения
Верный ответ: Б

8. Какой метод позволяет формализовать экспертную оценку кредитоспособности?
А) Метод случайного выбора
Б) Балльная система с критериями и весами
В) Метод голосования сотрудников
Г) Метод «подбрасывания монеты»
Верный ответ: Б

9. Какой набор коэффициентов наиболее релевантен для комплексной оценки заёмщика АПК?
А) Только рентабельность
Б) Ликвидность, финансовая устойчивость, деловая активность, рентабельность
В) Только коэффициенты оборачиваемости
Г) Только доля собственного капитала
Верный ответ: Б

10. Когда целесообразно применять комбинированный подход к оценке кредитоспособности?
А) Когда достаточно только скоринга
Б) Когда нужно объединить количественные расчёты и экспертные суждения, особенно при высокой отраслевой специфике
В) Когда нет доступа к отчётности
Г) Когда заёмщик — физическое лицо
Верный ответ: Б

## Тема 4. Сбор и обработка финансовой информации для анализа заёмщика: отчётность, управленческие данные, цифровые источники

1. Какой документ содержит данные об активах и обязательствах предприятия на конкретную дату?
А) Отчёт о финансовых результатах
Б) Бухгалтерский баланс
В) Отчёт о движении денежных средств
Г) Пояснительная записка
Верный ответ: Б

2. Какой источник используют для проверки юридического статуса заёмщика и состава учредителей?

А) Федресурс

Б) ЕГРЮЛ/ЕГРИП

В) Картотека арбитражных дел

Г) Банк данных ФССП

Верный ответ: Б

3. Что может указывать на искажение отчётности сельхозпредприятия?

А) Стабильные показатели каждый месяц без сезонных колебаний

Б) Резкий рост выручки в месяцы, не совпадающие с сезоном реализации продукции

В) Наличие управленческой отчётности

Г) Использование МСФО

Верный ответ: Б

4. Какой инструмент наиболее удобен для расчёта коэффициентов и построения графиков денежных потоков?

А) Текстовый редактор

Б) Excel/Google Sheets

В) Почтовый клиент

Г) Мессенджер

Верный ответ: Б

5. Какой сервис используют для проверки наличия судебных споров с участием заёмщика?

А) Сайт ФНС

Б) Картотека арбитражных дел (КАД Арбитраж)

В) Портал Госуслуг

Г) Сайт Банка России

Верный ответ: Б

6. Что важно проверить при верификации данных управленческого учёта?

А) Соответствие первичным документам и логике отраслевого цикла

Б) Цвет шрифта в отчёте

В) Количество страниц в документе

Г) Наличие логотипа компании

Верный ответ: А

7. Какой признак может указывать на риск банкротства заёмщика при анализе открытых источников?

А) Сообщение в Федресурсе о намерении подать заявление о банкротстве

Б) Наличие сайта у компании

В) Участие в отраслевой выставке

Г) Публикация годового отчёта

Верный ответ: А

8. Как избежать ошибки при расчёте коэффициентов в Excel?

А) Вручную вводить все значения без формул

Б) Проверять ссылки на ячейки, использовать именованные диапазоны, тестировать на крайних значениях

В) Копировать формулы без проверки

Г) Не сохранять файл

Верный ответ: Б

9. Какой тип данных чаще всего используют для построения графика денежных потоков?

А) Данные о количестве сотрудников

Б) Помесячные данные о поступлениях и платежах с учётом сезонности

В) Данные о площади посевов

Г) Данные о средней температуре воздуха

Верный ответ: Б

10. Зачем сопоставлять данные бухгалтерской и управленческой отчётности?

А) Чтобы усложнить анализ

Б) Чтобы выявить расхождения и искажения, получить более полную картину финансового состояния

В) Чтобы подготовить отчётность для налоговой

Г) Чтобы рассчитать налог на прибыль

Верный ответ: Б

## Тема 5. Диагностика финансового состояния и выявление ранних признаков неустойчивости заёмщика АПК

1. Какой показатель чаще всего первым сигнализирует о проблемах с ликвидностью?

А) Рентабельность продаж

Б) Коэффициент текущей ликвидности

В) Оборачиваемость запасов

Г) Доля собственного капитала

Верный ответ: Б

2. Какой признак указывает на ухудшение финансового состояния заёмщика АПК в сезонный пик выручки?

А) Рост выручки

Б) Снижение выручки или её отсутствие в сезонный период, рост просроченной кредиторки

В) Увеличение запасов готовой продукции

Г) Рост численности персонала

Верный ответ: Б

3. Что такое «красная зона» при мониторинге финансового состояния?

А) Значения показателей, соответствующие нормативам

Б) Значения, указывающие на высокий риск неплатёжеспособности (например, ликвидность <1,0, рост просрочки)

В) Значения, превышающие отраслевые бенчмарки

Г) Значения, не меняющиеся в течение года

Верный ответ: Б

4. Какой фактор АПК может резко ухудшить финансовое состояние даже при хорошем плане?

А) Изменение курса доллара

Б) Засуха/переувлажнение, гибель урожая

В) Рост цен на офисную мебель

Г) Смена логотипа компании

Верный ответ: Б

5. Что включает матрица рисков?

А) Список сотрудников

Б) Перечень рисков, их вероятность, последствия и индикаторы для мониторинга

В) График отпусков

Г) План маркетинговых мероприятий

Верный ответ: Б

6. Как отраслевые бенчмарки помогают в диагностике?

А) Позволяют игнорировать отчётность

Б) Дают ориентир для сравнения показателей заёмщика с типичными значениями по отрасли и выявления отклонений

В) Используются только для отчётности перед регулятором

Г) Нужны только для крупных компаний

Верный ответ: Б

7. Какой индикатор может сигнализировать о росте долговой нагрузки?

А) Снижение коэффициента автономии и рост коэффициента финансового рычага

Б) Рост рентабельности

В) Снижение себестоимости

Г) Увеличение выручки

Верный ответ: А

8. Что означает рост просроченной кредиторской задолженности в АПК?

А) Улучшение платёжной дисциплины

Б) Проблемы с ликвидностью, риск цепной просрочки

В) Увеличение прибыли

Г) Снижение затрат

Верный ответ: Б

9. Как часто целесообразно обновлять контрольные точки при мониторинге заёмщика АПК?

А) Раз в 5 лет

Б) Ежемесячно или ежеквартально, с учётом сезонности и графика платежей

В) Только при возникновении просрочки

Г) Один раз при выдаче кредита

Верный ответ: Б

10. Какой вывод можно сделать, если коэффициент текущей ликвидности КФХ стабильно ниже 1,0 в «низкий» сезон?

А) Предприятие полностью неплатёжеспособно

Б) Это может быть сезонным явлением, но требует контроля и плана действий на случай ухудшения ситуации

В) Предприятие имеет избыток средств

Г) Коэффициент неинформативен

Верный ответ: Б

## Тема 6. Планирование мероприятий по финансовому оздоровлению заёмщика АПК

1. Что входит в основные этапы разработки плана финансового оздоровления?

А) Диагностика, определение приоритетов, формирование мер, расчёт сценариев, согласование

Б) Только расчёт процентов

В) Смена руководства

Г) Продажа всех активов

Верный ответ: А

2. Почему в АПК план оздоровления обязательно привязывают к сезонному циклу?

А) Потому что сезонность не влияет на денежные потоки

Б) Потому что основные поступления связаны с реализацией урожая, и график платежей должен учитывать периоды кассовых разрывов и пиков выручки

В) Потому что банки требуют указывать только календарные месяцы без учёта специфики

Г) Потому что сезонность важна только для учёта налогов

Верный ответ: Б

3. Какая мера оздоровления наиболее реалистична для КФХ с временным кассовым разрывом из-за засухи?

А) Немедленная продажа всего поголовья

Б) Реструктуризация долга с переносом платежей на послеуборочный период и подключение к субсидиям

В) Отказ от всех обязательств

Г) Увеличение кредитной нагрузки на тех же условиях

Верный ответ: Б

4. Какой показатель используют для оценки эффекта от мероприятий по финансовому оздоровлению с точки зрения долгосрочной устойчивости?

А) Количество сотрудников

Б) NPV сценария оздоровления (чистая приведённая стоимость изменений денежных потоков)

В) Площадь посевов

Г) Средняя температура сезона

Верный ответ: Б

5. Что понимается под «запасом прочности по ликвидности» в плане оздоровления?

А) Разница между фактическим коэффициентом текущей ликвидности и значением 1,0 (или отраслевым нормативом), отражающая способность покрыть краткосрочные обязательства в «низкий» сезон

Б) Общее количество денег на счетах без учёта обязательств

В) Сумма всех долгосрочных кредитов

Г) Объём запасов продукции на складе

Верный ответ: А

6. Какой документ является ключевым для согласования плана оздоровления с банком?

А) Личное письмо руководителя без расчётов

Б) План финансового оздоровления с расчётами денежных потоков, перечнем мер и обоснованием эффекта

В) Рекламный буклет предприятия

Г) Резюме главного бухгалтера

Верный ответ: Б

7. Как меры господдержки (субсидии, льготные кредиты) включают в план оздоровления?

А) Их не учитывают, так как они не влияют на платёжеспособность

Б) Их включают в прогноз поступлений, указывают критерии участия и прикладывают заявки/подтверждения

В) Их считают долгом предприятия

Г) Их учитывают только после полного погашения кредита

Верный ответ: Б

8. Какой риск в АПК чаще всего приводит к срыву даже хорошо рассчитанного плана оздоровления?

А) Изменение дизайна упаковки продукции

Б) Природно-климатический риск (засуха, переувлажнение, заморозки), ведущий к потере урожая и снижению выручки

В) Рост цен на канцелярские товары

Г) Смена логотипа компании

Верный ответ: Б

9. Какой инструмент в Excel помогает сравнить несколько сценариев оздоровления (например, реструктуризация vs субсидия vs продажа части техники)?

А) Обычный текстовый комментарий

Б) Сценарии/таблицы подстановки (What-If Analysis) и сводные таблицы с KPI по каждому варианту

В) Изменение цвета шрифта

Г) Вставка картинок

Верный ответ: Б

10. Что делают, если в ходе мониторинга выяснилось, что выручка в сезонный пик оказалась на 20 % ниже прогноза?

А) Игнорируют отклонение и продолжают прежний план

Б) Корректируют план: пересматривают график платежей, ищут дополнительные источники поступлений, усиливают обеспечение, обновляют расчёты и согласовывают изменения с банком

В) Сразу подают заявление о банкротстве

Г) Увольняют всех сотрудников

Верный ответ: Б

## Тема 7. Реструктуризация долга и досудебное урегулирование задолженности в АПК

1. Какой из вариантов относится к основным формам реструктуризации долга для сельхоззаёмщика?

А) Одностороннее списание всей задолженности банком

Б) Перенос сроков платежей, снижение процентной ставки, предоставление кредитных каникул, пролонгация

В) Немедленное обращение взыскания на всё имущество без переговоров

Г) Перевод долга на третье лицо без согласия банка

Верный ответ: Б

2. Что обязательно делают на первом этапе досудебного урегулирования задолженности?

А) Подают иск в арбитражный суд

Б) Направляют заёмщику претензию с требованием погасить долг и указанием последствий неисполнения

В) Публикуют сведения о должнике в СМИ

Г) Блокируют расчётные счета заёмщика

Верный ответ: Б

3. Почему для КФХ в АПК особенно эффективны кредитные каникулы и перенос платежей на послеуборочный период?

А) Потому что у сельхозпроизводителей нет расходов в межсезонье

Б) Потому что основная выручка концентрируется в короткие периоды, и перенос платежей позволяет избежать кассовых разрывов

В) Потому что банки обязаны предоставлять каникулы всем аграриям

Г) Потому что в межсезонье растёт спрос на продукцию

Верный ответ: Б

4. Какая норма ГК РФ позволяет снизить размер неустойки при реструктуризации, если она явно несоразмерна последствиям просрочки?

А) Статья 309 ГК РФ

Б) Статья 333 ГК РФ

В) Статья 819 ГК РФ

Г) Статья 401 ГК РФ

Верный ответ: Б

5. Какой документ оформляют, чтобы закрепить новые условия погашения долга после переговоров с банком?

А) Рекламное письмо

Б) Дополнительное соглашение к кредитному договору

В) Внутренний приказ предприятия

Г) Резюме финансового директора

Верный ответ: Б

6. Какой фактор АПК чаще всего становится основанием для реструктуризации (например, для кредитных каникул)?

А) Рост цен на офисную бумагу

Б) Природно-климатические события (засуха, наводнение, заморозки), приведшие к потере урожая и снижению выручки

В) Смена логотипа компании

Г) Изменение расписания автобусов в районе

Верный ответ: Б

7. Как меры господдержки могут быть использованы в рамках реструктуризации долга?

А) Их нельзя учитывать, так как они не связаны с погашением кредита

Б) Субсидии и льготные программы можно заложить в прогноз поступлений и использовать для формирования реалистичного графика платежей

В) Господдержку автоматически направляют на погашение кредита без участия заёмщика

Г) Господдержка увеличивает процентную ставку по кредиту

Верный ответ: Б

8. Какой комплект документов чаще всего запрашивает банк при рассмотрении заявки на реструктуризацию?

А) Только паспорт руководителя

Б) Заявление, финансовый план/график платежей, прогноз денежных потоков, документы, подтверждающие ухудшение ситуации (например, акт о гибели урожая), заявка на господдержку (если есть)

В) Фотографии техники и полей

Г) Отзывы клиентов о работе предприятия

Верный ответ: Б

9. В чём преимущество досудебного урегулирования по сравнению с судебным взысканием для заёмщика АПК?

А) Досудебный порядок всегда полностью списывает долг

Б) Позволяет сохранить деловые отношения, избежать судебных издержек, быстрее согласовать гибкий график с учётом сезонности

В) Досудебное урегулирование не имеет преимуществ

Г) При досудебном порядке не нужно предоставлять документы

Верный ответ: Б

10. Практический кейс: КФХ просрочило платёж из-за роста цен на ГСМ и засухи. Какой набор действий наиболее корректен?

А) Игнорировать требования банка до следующего сезона

Б) Оперативно уведомить банк, предоставить подтверждающие документы, предложить 2–3 варианта реструктуризации (каникулы, перенос платежей, пролонгация), приложить прогноз денежных потоков и заявку на субсидию

В) Сразу подать заявление о банкротстве, не ведя переговоров

Г) Перевести все деньги со счёта на личный счёт руководителя

Верный ответ: Б

## Тема 8. Цифровые технологии в финансовом анализе и сопровождении заёмщиков АПК

1. Какой инструмент наиболее удобен для построения модели денежных потоков сельхозпредприятия и расчёта финансовых коэффициентов?

А) Текстовый редактор (Word)

Б) Excel/Google Sheets с формулами и сценариями What-If

В) Мессенджер для обмена сообщениями

Г) Графический редактор

Верный ответ: Б

2. Какой источник данных используют для проверки наличия судебных споров с участием заёмщика АПК?

А) Сайт Росстата

Б) Картотека арбитражных дел (КАД «Арбитр»)

В) Прогноз погоды на месяц

Г) Каталог семян сельхозкультур

Верный ответ: Б

3. Для чего применяют предиктивную аналитику при сопровождении заёмщиков АПК?

А) Для оформления трудовых договоров

Б) Для прогнозирования кассовых разрывов, урожайности и рисков, чтобы заранее корректировать план сопровождения

В) Для печати бумажных отчётов

Г) Для рассылки рекламных писем

Верный ответ: Б

4. Что позволяет проверить сервис Федресурс (ЕФРСБ) в рамках мониторинга заёмщика?

А) Наличие сообщений о намерении подать заявление о банкротстве и иных значимых корпоративных событиях

Б) Температуру воздуха в регионе

В) Рейтинг сельхозтехники

Г) Цены на удобрения в розничных сетях

Верный ответ: А

5. Какой цифровой инструмент помогает автоматизировать контроль исполнения плана финансового оздоровления?

А) Бумажный календарь

Б) Шаблон отчёта с KPI и контрольными точками + условное форматирование для индикации отклонений

В) Обычная заметка в телефоне

Г) Список дел на бумаге

Верный ответ: Б

6. Зачем при анализе заёмщика АПК используют данные из открытых реестров (ЕГРЮЛ/ЕГРИП, ФССП, Федресурс)?

А) Чтобы собрать личные контакты сотрудников

Б) Чтобы верифицировать юридический статус, выявить исполнительные производства и риски банкротства

В) Чтобы узнать ассортимент продукции

Г) Чтобы оценить дизайн сайта компании

Верный ответ: Б

7. В чём преимущество использования машиночитаемой доверенности (МЧД) и квалифицированной электронной подписи (КЭП) при сопровождении кредита?

А) Это позволяет полностью отказаться от любых документов

Б) Это обеспечивает юридическую значимость электронных документов и ускоряет согласование допсоглашений и заявок

В) Это автоматически списывает задолженность

Г) Это даёт доступ к закрытым базам погоды

Верный ответ: Б

8. Какой тип данных целесообразно включать в «цифровой профиль» заёмщика АПК для более точной оценки рисков?

А) Только ФИО руководителя

Б) Бухгалтерская и управленческая отчётность, отраслевые бенчмарки, данные о погодных рисках, сведения из открытых реестров

В) Фотографии полей без привязки к датам

Г) Личные соцсети сотрудников

Верный ответ: Б

9. Как с помощью Excel можно сравнить несколько сценариев финансового оздоровления (например, реструктуризация, субсидия, продажа части активов)?

А) Записать выводы в одном текстовом комментарии

Б) Использовать сценарии (What-If Analysis), таблицы подстановки и сводные таблицы с ключевыми метриками по каждому варианту

В) Раскрасить ячейки в разные цвета без расчётов

Г) Вставить скриншоты графиков

Верный ответ: Б

10. Практический кейс: банк сопровождает КФХ в течение года. Какой набор цифровых инструментов и действий наиболее эффективен для контроля исполнения плана оздоровления?

А) Раз в год запрашивать бумажный отчёт

Б) Ежемесячно обновлять модель денежных потоков в Excel, отслеживать контрольные точки и KPI, проверять Федресурс и ФССП, фиксировать изменения в реестре залогов

В) Доверять только устным отчётам руководителя

Г) Использовать только прогноз погоды для принятия решений

Верный ответ: Б

**Критерии и шкала оценивания выполнения тестовых заданий**

Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений.

Если обучающийся набирает от 60 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «зачтено», менее 60% - оценка «не зачтено».

**ФГБОУ ВО Университет биотехнологий**
**Кафедра учета и финансовых технологий**

## Задание для самостоятельной работы

## Темы для написания доклада и подготовки презентации

1. Оценка кредитоспособности организации в сфере АПК: система коэффициентов и пороговые значения с учётом сезонности.
2. Диагностика финансового состояния сельхозпредприятия: выявление «красных флагов» и дифференциация временных трудностей от системных проблем. Практический фокус: как отличить кассовый разрыв из-за засухи от реальной неплатёжеспособности; какие метрики и внешние данные (Федресурс, ФССП, картотека дел) использовать.
3. Анализ структуры капитала и долговой нагрузки в АПК: специфика источников финансирования и риски рефинансирования. В работе уместно сравнить доли собственного и заёмного капитала, оценить устойчивость при изменении ключевой ставки, добавить блок про льготные программы и их влияние на структуру долга.
4. Оценка рисков залога в АПК (урожай, поголовье, техника, земля) и формирование требований к обеспечению. Здесь соединяются финансовый анализ (ликвидность, скорость реализации) и правовое сопровождение (обращение взыскания, специфика договоров залога).
5. Влияние мер господдержки на платёжеспособность заёмщика АПК: количественная оценка эффекта и критерии участия. Доклад строится вокруг расчёта влияния субсидий/льготных кредитов на денежные потоки и показатели ликвидности, плюс правовые условия участия в программах.
6. Консультирование заёмщика АПК по выбору кредитных продуктов: сравнение условий и оценка стоимости заимствований. Практическая часть: расчёт эффективной ставки, ТСО кредита, выбор между льготной программой и рыночным продуктом; правовая часть: ключевые пункты договора, на которые обратить внимание заёмщика.
7. Досудебное урегулирование задолженности в АПК: переговорная позиция кредитора и пакет документов для реструктуризации. В докладе раскрывается алгоритм: диагностика, обоснование мер, подготовка допсоглашения, письма-обоснования и прогноза денежных потоков; можно добавить цифровой инструмент (Excel-модель) как часть консультирования.
8. Правовое сопровождение заёмщика при использовании мер господдержки: требования к документам и типичные ошибки. Фокус на том, как помочь заёмщику собрать комплект документов, избежать отказов, правильно отразить субсидии в управленческом учёте и прогнозах.
9. Минимизация рисков кредитора при финансировании сезонных затрат: рекомендации по структуре сделки и обеспечению. Здесь уместно дать рекомендации по срокам траншей, графикам платежей, видам обеспечения и формулировкам ковенантов, а также правовым основаниям для контроля целевого использования.
10. Информационное и документальное сопровождение заёмщика: проверка контрагентов и верификация данных. Разбор открытых источников (ЕГРЮЛ/ЕГРИП, Федресурс, картотека арбитражных дел, ФССП), как их использовать в консультировании, какие факты и документы запрашивать у заёмщика для подтверждения платёжеспособности.
11. Цифровые инструменты для экспресс-оценки заёмщика АПК: скоринг, BI-отчёты, автоматизация расчёта коэффициентов. В докладе можно описать типовую модель (например, в Excel/Google Sheets), добавить блок про интеграцию с открытыми реестрами и визуализацию KPI.
12. Использование внешних данных (метео, спутниковые снимки, IoT) для оценки рисков заёмщиков АПК и корректировки лимитов. Практическая идея: как связать данные о по-

годе/состоянии посевов с прогнозом выручки и лимитом кредитования; правовые и организационные вопросы получения и использования таких данных.

13. Автоматизация контроля исполнения плана оздоровления: контрольные точки, условное форматирование и сценарии «что если». Доклад строится как инструкция по созданию шаблона отчёта, который помогает кредитному специалисту отслеживать риски и вовремя предлагать меры.

14. Диагностика кассовых разрывов в сельхозпредприятии: расчёт и практические меры сглаживания. Практика: на условных данных построить платёжный календарь, выявить периоды разрыва, подобрать инструменты (овердрафт, кредитная линия, факторинг), рассчитать стоимость обслуживания и эффект.

15. Влияние сезонности на бюджет движения денежных средств (БДДС): пошаговый пример формирования. Практика: взять типовой цикл (посевная–уход–уборка–реализация) и сформировать БДДС по месяцам, показать пики расходов и провалы выручки, предложить скользящее планирование.

16. Учёт субсидий в финансовом планировании: как отделить операционную эффективность от господдержки. Практика: на примере условного предприятия рассчитать рентабельность с субсидиями и без, сравнить коэффициенты, сделать вывод о реальной эффективности бизнеса.

17. Нормирование затрат в растениеводстве: методика и расчёт лимитов по ключевым статьям. Практика: нормировать ГСМ, семена, удобрения на гектар, рассчитать отклонение план-факт, предложить меры контроля.

18. Факторный анализ рентабельности (модель Дюпона) для сельхозпредприятия: поиск драйверов прибыли. Практика: разложить ROE на маржу, оборачиваемость и мультипликатор, определить, что сильнее влияет на прибыль (цены, объёмы, структура затрат, долговая нагрузка).

19. Оценка финансовой устойчивости сельхозпредприятия с учётом отраслевой специфики. Практика: рассчитать коэффициенты (автономии, текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами), интерпретировать с учётом сезонности и структуры активов, сделать выводы о рисках.

20. Сценарный анализ и стресс-тесты денежных потоков: подготовка к неблагоприятным условиям. Практика: смоделировать сценарии «неурожай», «падение цен», «рост стоимости ГСМ», рассчитать запас прочности, предложить меры реагирования.

21. Страхование урожая как инструмент управления рисками: расчёт эффективности и сравнение программ. Практика: сравнить 2–3 программы страхования (с господдержкой и без), рассчитать премию, порог убытка, NPV проекта с учётом страховки, сделать вывод об окупаемости.

22. Хеджирование ценовых рисков в АПК: применение фьючерсов и опционов на примере зерна. Практика: разобрать кейс фиксации цены продажи зерна через фьючерс, рассчитать P&L при разных сценариях рынка, оценить целесообразность.

23. Точка безубыточности и маржинальный анализ в животноводстве: определение минимально необходимого поголовья и объёмов реализации. Практика: разделить затраты на постоянные/переменные, рассчитать точку безубыточности в головах и в рублях, оценить запас финансовой прочности при текущих ценах.

24. Оптимизация структуры посевных площадей с точки зрения рентабельности и диверсификации рисков. Практика: сравнить маржинальность 3–4 культур, учесть риски (погодные, ценовые), предложить оптимальную структуру площадей и рассчитать ожидаемый эффект.

25. Бюджет доходов и расходов (БДР) для перерабатывающего звена АПК: учёт сезонного сырья и загрузки мощностей. Практика: сформировать БДР на год с учётом пиков поступления сырья и простоев, включить амортизацию и переменные затраты, провести план-факт анализ.

26. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в АПК: KPI, регламенты, эффект на денежный поток. Практика: рассчитать DSO/DPO, построить график старения дебиторки, предложить лимиты и условия отсрочки, оценить высвобождение средств.

27. Оценка инвестиционного проекта в АПК (теплица, зернохранилище, техника): расчёт NPV, IRR, срока окупаемости и рисков. Практика: подготовить денежные потоки, учесть сезонность выручки, применить дисконтирование, провести чувствительный анализ по ключевым параметрам.

28. Переработка сельхозпродукции как способ повышения рентабельности: расчёт маржинальности и окупаемости. Практика: сравнить выручку от продажи сырья и переработанного продукта, учесть дополнительные затраты и риски, рассчитать точку окупаемости проекта.

29. Кооперация фермерских хозяйств: финансовая модель и распределение выгод. Практика: построить модель совместного сбыта/переработки, рассчитать экономию на логистике, закупках, маркетинге, распределить доли и риски между участниками.

30. Цифровизация и точное земледелие: расчёт экономического эффекта от внедрения технологий. Практика: оценить снижение затрат на ГСМ/удобрения, рост урожайности, срок окупаемости датчиков/карт внесения, составить финмодель.

31. Анализ структуры капитала и выбор источника финансирования для сельхозпредприятия. Практика: сравнить кредит, лизинг, грант/субсидию по стоимости и условиям, рассчитать WACC, предложить оптимальную структуру капитала.

32. Финансовый мониторинг и контроль исполнения бюджета: дашборд в Excel/BI и ключевые индикаторы. Практика: спроектировать дашборд с KPI (отклонения по статьям, ликвидность, рентабельность), настроить формулы и условное форматирование, описать регламент контроля.

33. Подготовка управленческих рекомендаций по повышению рентабельности: структура, обоснование, KPI и контроль. Практика: на основе условного анализа сформулировать 3–5 конкретных предложений, описать шаги, сроки, ответственных, ожидаемый эффект и риски, предложить систему мониторинга.

**Критерии и шкала оценивания выполнения письменных заданий, доклада, презентации**

*Оценивается качество доклада*: соответствие, содержания доклада содержанию работы, выделение основной мысли работы, качество изложения материала, правильность и точность речи во время защиты доклада.

*Оценивается качество презентации*: дизайн и оформление слайдов, слайды представлены в логической последовательности, использование дополнительных эффектов PowerPoint (смена слайдов, звук, графики).

*Также оцениваются ответы на дополнительные вопросы по содержанию работы*. Критерии оценивания**:** полнота и правильность ответа; степень осознанности, понимания изученного; языковое оформление ответа.

При выполнении требований оценка «зачтено», при невыполнении требований «не зачтено».

**ФГБОУ ВО Университет биотехнологий**
**Кафедра учета и финансовых технологий**

## Задание для контрольной работы
## Перечень вопросов для подготовки контрольной работы

1. Перечислите ключевые отраслевые особенности АПК, которые напрямую влияют на организацию финансов сельхозпредприятия. Раскройте влияние хотя бы трёх из них на денежные потоки и планирование.
2. Объясните, почему сезонность в растениеводстве приводит к кассовым разрывам. Приведите типовой пример временного несовпадения пиков расходов и выручки.
3. Назовите основные источники финансирования текущей деятельности сельхозпредприятий. Кратко охарактеризуйте условия и целевое назначение каждого источника (не менее четырёх).
4. Как субсидии и иные формы господдержки отражаются в финансовом планировании и анализе? Покажите на примере, как их учёт искажает или уточняет оценку операционной эффективности.
5. Раскройте специфику учёта биологических активов для целей финансового анализа. Какие корректировки данных баланса целесообразно сделать, чтобы повысить достоверность коэффициентов ликвидности и рентабельности?
6. Опишите состав информационной базы для финансового анализа сельхозпредприятия: бухгалтерская, управленческая и внешняя отчётность. Приведите по одному примеру полезного показателя из каждой категории.
7. Объясните, зачем при анализе АПК разделяют выручку и прибыль с учётом и без учёта субсидий. Приведите формулу рентабельности продаж с выделением этого эффекта.
8. Перечислите показатели ликвидности и финансовой устойчивости, наиболее информативные для АПК. Обоснуйте выбор каждого показателя с учётом отраслевой специфики.
9. Раскройте экономический смысл модели Дюпона применительно к сельхозпредприятию. На примере условного предприятия покажите, за счёт каких факторов (маржа, оборачиваемость, плечо) формируется рентабельность собственного капитала.
10. Что такое точка безубыточности и запас финансовой прочности? Рассчитайте оба показателя на условных данных (цена, постоянные и переменные затраты на единицу) и поясните, как они помогают управлять рисками.
11. Опишите структуру бюджета доходов и расходов (БДР) для сельхозпредприятия. Какие статьи затрат и доходов являются ключевыми в растениеводстве/животноводстве? Приведите пример нормирования одной статьи затрат.
12. Раскройте назначение и логику построения бюджета движения денежных средств (БДДС) в АПК. Чем БДДС принципиально отличается от БДР и почему именно он нужен для управления кассовыми разрывами?
13. Что такое скользящее планирование и сценарии «что если» в АПК? Приведите два типовых сценария (например, неурожай, рост цен на ГСМ) и опишите, какие параметры бюджета нужно скорректировать в каждом случае.
14. Раскройте понятие платёжного календаря. Опишите, как его формируют и используют для приоритизации платежей и выбора инструментов сглаживания кассовых разрывов.
15. Перечислите инструменты управления ликвидностью, применимые в АПК (не менее пяти). Кратко укажите, в какой ситуации каждый из них наиболее эффективен (например, овердрафт — при краткосрочном разрыве).
16. Назовите ключевые KPI для контроля исполнения бюджета и управления денежными потоками в АПК. Для каждого KPI укажите, как его рассчитывают и как интерпретируют отклонение.

17. Раскройте классификацию финансовых и отраслевых рисков АПК. Выделите три наиболее значимых риска для типового сельхозпредприятия и предложите по одному инструменту минимизации для каждого.

18. Что такое VaR (Value at Risk) и сценарный анализ? Опишите, как эти методы применяют для оценки рисков в АПК, и приведите пример расчёта (на условных данных).

19. Объясните суть хеджирования ценовых рисков с помощью фьючерсов и опционов. На примере зерна покажите, как фиксация цены продажи защищает производителя от падения рыночных цен.

20. Раскройте роль страхования урожая и животных в системе риск-менеджмента АПК. Как господдержка влияет на доступность и эффективность страхования?

21. Что такое диверсификация в АПК и как она снижает совокупный риск бизнеса? Приведите пример диверсификации по продуктам/рынкам сбыта и оцените ожидаемый эффект.

22. Опишите методику маржинального анализа применительно к ассортименту сельхозпродукции. На условном примере рассчитайте маржинальную прибыль по двум культурам и сделайте вывод о приоритете выращивания.

23. Раскройте критерии выбора инвестиционного проекта в АПК. Рассчитайте NPV и срок окупаемости на условном проекте (теплица/зернохранилище), укажите, какие риски нужно учесть дополнительно.

24. Объясните, как переработка сельхозпродукции влияет на рентабельность и денежные потоки. На примере «зерно → мука» сравните выручку, затраты и риски, сделайте вывод об экономической целесообразности.

25. Раскройте финансовые преимущества кооперации фермерских хозяйств. На условной модели покажите, как совместные закупки, сбыт и переработка снижают затраты и распределяют риски.

26. Опишите, как цифровые технологии (точное земледелие, датчики, аналитика) влияют на финансовые результаты АПК. Приведите методику расчёта экономического эффекта (снижение затрат, рост урожайности, срок окупаемости).

27. Перечислите основные статьи затрат в растениеводстве и животноводстве. Предложите методику нормирования и контроля по 2–3 статьям, укажите, какие отклонения критичны и как на них реагировать.

28. Раскройте структуру управленческой рекомендации для руководства сельхозпредприятия. Опишите, какие элементы (проблема, анализ, шаги, сроки, KPI, эффект, риски) обязательно должны быть, и приведите краткий шаблон такой рекомендации.

29. Опишите, как построить простой дашборд для контроля бюджета и ликвидности в Excel/BI. Перечислите 5–7 ключевых индикаторов, формулы их расчёта и правила интерпретации (например, «отклонение > 10 % — сигнал к проверке»).

30. Приведите пример комплексного финансового анализа условного сельхозпредприятия (1–2 страницы тезисно): выделите сильные и слабые стороны, риски, резервы повышения рентабельности и предложите 2–3 управленческих решения с измеримым эффектом.

31. Оценка кредитоспособности организации в сфере АПК: система коэффициентов и пороговые значения с учётом сезонности.

32. Диагностика финансового состояния сельхозпредприятия: выявление «красных флагов» и дифференциация временных трудностей от системных проблем. Практический фокус: как отличить кассовый разрыв из-за засухи от реальной неплатёжеспособности; какие метрики и внешние данные (Федресурс, ФССП, картотека дел) использовать.

33. Анализ структуры капитала и долговой нагрузки в АПК: специфика источников финансирования и риски рефинансирования. В работе уместно сравнить доли собственного и заёмного капитала, оценить устойчивость при изменении ключевой ставки, добавить блок про льготные программы и их влияние на структуру долга.

34. Оценка рисков залога в АПК (урожай, поголовье, техника, земля) и формирование требований к обеспечению. Здесь соединяются финансовый анализ (ликвидность, скорость

реализации) и правовое сопровождение (обращение взыскания, специфика договоров залога).

35. Влияние мер господдержки на платёжеспособность заёмщика АПК: количественная оценка эффекта и критерии участия. Доклад строится вокруг расчёта влияния субсидий/льготных кредитов на денежные потоки и показатели ликвидности, плюс правовые условия участия в программах.

36. Консультирование заёмщика АПК по выбору кредитных продуктов: сравнение условий и оценка стоимости заимствований. Практическая часть: расчёт эффективной ставки, TCO кредита, выбор между льготной программой и рыночным продуктом; правовая часть: ключевые пункты договора, на которые обратить внимание заёмщика.

37. Досудебное урегулирование задолженности в АПК: переговорная позиция кредитора и пакет документов для реструктуризации. В докладе раскрывается алгоритм: диагностика, обоснование мер, подготовка допсоглашения, письма-обоснования и прогноза денежных потоков; можно добавить цифровой инструмент (Excel-модель) как часть консультирования.

38. Правовое сопровождение заёмщика при использовании мер господдержки: требования к документам и типичные ошибки. Фокус на том, как помочь заёмщику собрать комплект документов, избежать отказов, правильно отразить субсидии в управленческом учёте и прогнозах.

39. Минимизация рисков кредитора при финансировании сезонных затрат: рекомендации по структуре сделки и обеспечению. Здесь уместно дать рекомендации по срокам траншей, графикам платежей, видам обеспечения и формулировкам ковенантов, а также правовым основаниям для контроля целевого использования.

40. Информационное и документальное сопровождение заёмщика: проверка контрагентов и верификация данных. Разбор открытых источников (ЕГРЮЛ/ЕГРИП, Федресурс, картотека арбитражных дел, ФССП), как их использовать в консультировании, какие факты и документы запрашивать у заёмщика для подтверждения платёжеспособности.

41. Цифровые инструменты для экспресс-оценки заёмщика АПК: скоринг, BI-отчёты, автоматизация расчёта коэффициентов. В докладе можно описать типовую модель (например, в Excel/Google Sheets), добавить блок про интеграцию с открытыми реестрами и визуализацию KPI.

42. Использование внешних данных (метео, спутниковые снимки, IoT) для оценки рисков заёмщиков АПК и корректировки лимитов. Практическая идея: как связать данные о погоде/состоянии посевов с прогнозом выручки и лимитом кредитования; правовые и организационные вопросы получения и использования таких данных.

43. Автоматизация контроля исполнения плана оздоровления: контрольные точки, условное форматирование и сценарии «что если». Доклад строится как инструкция по созданию шаблона отчёта, который помогает кредитному специалисту отслеживать риски и вовремя предлагать меры.

44. Диагностика кассовых разрывов в сельхозпредприятии: расчёт и практические меры сглаживания. Практика: на условных данных построить платёжный календарь, выявить периоды разрыва, подобрать инструменты (овердрафт, кредитная линия, факторинг), рассчитать стоимость обслуживания и эффект.

45. Влияние сезонности на бюджет движения денежных средств (БДДС): пошаговый пример формирования. Практика: взять типовой цикл (посевная–уход–уборка–реализация) и сформировать БДДС по месяцам, показать пики расходов и провалы выручки, предложить скользящее планирование.

46. Учёт субсидий в финансовом планировании: как отделить операционную эффективность от господдержки. Практика: на примере условного предприятия рассчитать рентабельность с субсидиями и без, сравнить коэффициенты, сделать вывод о реальной эффективности бизнеса.

47. Нормирование затрат в растениеводстве: методика и расчёт лимитов по ключевым статьям. Практика: нормировать ГСМ, семена, удобрения на гектар, рассчитать отклонение план-факт, предложить меры контроля.

48. Факторный анализ рентабельности (модель Дюпона) для сельхозпредприятия: поиск драйверов прибыли. Практика: разложить ROE на маржу, оборачиваемость и мультипликатор, определить, что сильнее влияет на прибыль (цены, объёмы, структура затрат, долговая нагрузка).

49. Оценка финансовой устойчивости сельхозпредприятия с учётом отраслевой специфики. Практика: рассчитать коэффициенты (автономии, текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами), интерпретировать с учётом сезонности и структуры активов, сделать выводы о рисках.

50. Сценарный анализ и стресс-тесты денежных потоков: подготовка к неблагоприятным условиям. Практика: смоделировать сценарии «неурожай», «падение цен», «рост стоимости ГСМ», рассчитать запас прочности, предложить меры реагирования.

51. Страхование урожая как инструмент управления рисками: расчёт эффективности и сравнение программ. Практика: сравнить 2–3 программы страхования (с господдержкой и без), рассчитать премию, порог убытка, NPV проекта с учётом страховки, сделать вывод об окупаемости.

52. Точка безубыточности и маржинальный анализ в животноводстве: определение минимально необходимого поголовья и объёмов реализации. Практика: разделить затраты на постоянные/переменные, рассчитать точку безубыточности в головах и в рублях, оценить запас финансовой прочности при текущих ценах.

53. Оптимизация структуры посевных площадей с точки зрения рентабельности и диверсификации рисков. Практика: сравнить маржинальность 3–4 культур, учесть риски (погодные, ценовые), предложить оптимальную структуру площадей и рассчитать ожидаемый эффект.

54. Бюджет доходов и расходов (БДР) для перерабатывающего звена АПК: учёт сезонного сырья и загрузки мощностей. Практика: сформировать БДР на год с учётом пиков поступления сырья и простоев, включить амортизацию и переменные затраты, провести план-факт анализ.

55. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в АПК: KPI, регламенты, эффект на денежный поток. Практика: рассчитать DSO/DPO, построить график старения дебиторки, предложить лимиты и условия отсрочки, оценить высвобождение средств.

56. Оценка инвестиционного проекта в АПК (теплица, зернохранилище, техника): расчёт NPV, IRR, срока окупаемости и рисков. Практика: подготовить денежные потоки, учесть сезонность выручки, применить дисконтирование, провести чувствительный анализ по ключевым параметрам.

57. Переработка сельхозпродукции как способ повышения рентабельности: расчёт маржинальности и окупаемости. Практика: сравнить выручку от продажи сырья и переработанного продукта, учесть дополнительные затраты и риски, рассчитать точку окупаемости проекта.

58. Кооперация фермерских хозяйств: финансовая модель и распределение выгод. Практика: построить модель совместного сбыта/переработки, рассчитать экономию на логистике, закупках, маркетинге, распределить доли и риски между участниками.

59. Цифровизация и точное земледелие: расчёт экономического эффекта от внедрения технологий. Практика: оценить снижение затрат на ГСМ/удобрения, рост урожайности, срок окупаемости датчиков/карт внесения, составить финмодель.

60. Анализ структуры капитала и выбор источника финансирования для сельхозпредприятия. Практика: сравнить кредит, лизинг, грант/субсидию по стоимости и условиям, рассчитать WACC, предложить оптимальную структуру капитала.

## Показатели, критерии и шкала оценивания контрольной работы

*Оценивается качество выполнения контрольной работы*: соответствие, содержания вопросов содержанию работы, выделение основной мысли работы, качество изложения материала, правильность и точность речи во время защиты контрольной работы.

*Оценивается качество представления контрольной работы*: дизайн и оформление материала, аккуратность исполнения, форматирование текстовой и графической части, соответствие методическим указаниям.

*Также оцениваются ответы на дополнительные вопросы по содержанию работы*. Критерии оценивания**:** полнота и правильность ответа; степень осознанности, понимания изученного; языковое оформление ответа.

*Оценка «зачтено» ставится, если:* полное раскрытие темы; указание точных названий и определений; правильная формулировка понятий и категорий; приведение формул и соответствующей статистики и др.

несущественные ошибки в определении понятий и категорий, формулах, статистических данных и т.п., кардинально не меняющих суть изложения;

*Оценка «не зачтено» ставится, если:* нераскрытые темы; большое количество существенных ошибок; наличие грамматических и стилистических ошибок и др.

**ФГБОУ ВО Университет биотехнологий**
**Кафедра учета и финансовых технологий**

# Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине «Финансы АПК»

1. Раскройте специфику финансов предприятий АПК: перечислите 3–4 ключевые особенности (например, сезонность, длительность производственного цикла) и поясните, как каждая из них влияет на организацию финансового управления.
2. Объясните, почему сезонность в АПК приводит к кассовым разрывам. Приведите типовой пример несовпадения пиков расходов и выручки в растениеводстве (по этапам производственного цикла).
3. Назовите и кратко охарактеризуйте основные источники финансирования текущей деятельности сельхозпредприятий (не менее четырёх), укажите, в каких ситуациях каждый из них наиболее целесообразен.
4. Как субсидии и иные формы господдержки влияют на финансовое планирование и анализ? Покажите, почему важно разделять операционную эффективность и эффект от господдержки, приведите пример расчёта рентабельности с учётом и без учёта субсидий.
5. Раскройте особенности учёта биологических активов и незавершённого производства в АПК и объясните, какие корректировки нужны при расчёте коэффициентов ликвидности и рентабельности для повышения достоверности выводов.
6. Опишите состав информационной базы для финансового анализа сельхозпредприятия: бухгалтерская, управленческая и внешняя отчётность. Приведите по одному примеру полезного показателя из каждой категории и поясните его назначение.
7. Раскройте экономический смысл модели Дюпона применительно к сельхозпредприятию. На условном примере покажите, за счёт каких факторов (маржа, оборачиваемость, плечо) формируется рентабельность собственного капитала.
8. Что такое точка безубыточности и запас финансовой прочности? Приведите формулы, рассчитайте оба показателя на условных данных (цена, постоянные и переменные затраты на единицу) и поясните их практическое значение для управления рисками.
9. Опишите структуру бюджета доходов и расходов (БДР) для сельхозпредприятия. Выделите ключевые статьи затрат и доходов в растениеводстве/животноводстве, приведите пример нормирования одной статьи затрат.
10. Раскройте назначение и логику построения бюджета движения денежных средств (БДДС) в АПК. Объясните, чем БДДС принципиально отличается от БДР и почему именно он нужен для управления кассовыми разрывами.
11. Что такое скользящее планирование и сценарии «что если» в АПК? Приведите два типовых сценария (например, неурожай, рост цен на ГСМ), опишите, какие параметры бюджета нужно скорректировать в каждом случае и как это влияет на ликвидность.
12. Раскройте понятие платёжного календаря: как его формируют, используют для приоритизации платежей и выбора инструментов сглаживания кассовых разрывов. Приведите пример ранжирования платежей по срочности и последствиям просрочки.
13. Перечислите и кратко охарактеризуйте не менее пяти инструментов управления ликвидностью, применимых в АПК. Для каждого укажите типовую ситуацию, когда он наиболее эффективен.
14. Назовите ключевые KPI для контроля исполнения бюджета и управления денежными потоками в АПК. Приведите формулы расчёта 2–3 показателей (например, DSO, DPO, отклонение по статьям бюджета) и поясните, как интерпретировать отклонения.

15. Классифицируйте финансовые и отраслевые риски АПК, выделите три наиболее значимых для типового сельхозпредприятия и предложите по одному инструменту минимизации для каждого, кратко обосновав выбор.

16. Что такое VaR (Value at Risk) и сценарный анализ? Опишите, как эти методы применяют для оценки рисков в АПК, и приведите упрощённый пример расчёта (на условных данных).

17. Объясните суть хеджирования ценовых рисков с помощью фьючерсов и опционов. На примере зерна покажите, как фиксация цены продажи защищает производителя от падения рыночных цен, и кратко оцените издержки и выгоды такого подхода.

18. Раскройте роль страхования урожая и животных в системе риск-менеджмента АПК. Поясните, как господдержка влияет на доступность и эффективность страхования, и приведите критерии выбора страховой программы.

19. Что такое диверсификация в АПК и как она снижает совокупный риск бизнеса? Приведите пример диверсификации по продуктам/рынкам сбыта, оцените ожидаемый эффект и возможные ограничения.

20. Опишите методику маржинального анализа применительно к ассортименту сельхозпродукции. На условном примере рассчитайте маржинальную прибыль по двум культурам и сделайте вывод о приоритете выращивания с учётом рисков и загрузки ресурсов.

21. Раскройте критерии выбора инвестиционного проекта в АПК. Рассчитайте NPV и срок окупаемости на условном проекте (теплица/зернохранилище), укажите, какие риски нужно учесть дополнительно, и поясните, почему одного срока окупаемости недостаточно для принятия решения.

22. Объясните, как переработка сельхозпродукции влияет на рентабельность и денежные потоки. На примере «зерно → мука» сравните выручку, затраты и риски, сделайте вывод об экономической целесообразности и условиях, при которых переработка выгодна.

23. Раскройте финансовые преимущества кооперации фермерских хозяйств. На условной модели покажите, как совместные закупки, сбыт и переработка снижают затраты и распределяют риски, и перечислите ключевые условия успеха такой кооперации.

24. Опишите, как цифровые технологии (точное земледелие, датчики, аналитика) влияют на финансовые результаты АПК. Приведите методику расчёта экономического эффекта (снижение затрат, рост урожайности, срок окупаемости) и укажите, какие данные нужны для корректной оценки.

25. Перечислите основные статьи затрат в растениеводстве и животноводстве. Предложите методику нормирования и контроля по 2–3 статьям, укажите, какие отклонения критичны и как на них реагировать в рамках бюджетного контроля.

26. Раскройте структуру управленческой рекомендации для руководства сельхозпредприятия. Опишите обязательные элементы (проблема, анализ, шаги, сроки, KPI, эффект, риски) и приведите краткий шаблон такой рекомендации.

27. Раскройте принципы формирования финансовой политики сельхозпредприятия: цели, приоритеты, ограничения. Приведите пример формулировки финансовой цели (SMART) и покажите, как она транслируется в бюджетные показатели и KPI.

28. Объясните, как отраслевая специфика АПК влияет на выбор структуры капитала и источников финансирования. На условном примере сравните кредит, лизинг, грант/субсидию по стоимости и условиям, рассчитайте WACC и предложите оптимальную структуру капитала с учётом сезонности.

29. Приведите пример комплексного финансового анализа условного сельхозпредприятия (в тезисной форме на 1–2 страницы): выделите сильные и слабые стороны, риски, резервы повышения рентабельности и предложите 2–3 управленческих решения с измеримым

эффектом и сроками реализации.

30. Приведите пример комплексного финансового анализа условного сельхозпредприятия (1–2 страницы тезисно): выделите сильные и слабые стороны, риски, резервы повышения рентабельности и предложите 2–3 управленческих решения с измеримым эффектом.

31. Оценка кредитоспособности организации в сфере АПК: система коэффициентов и пороговые значения с учётом сезонности.

32. Диагностика финансового состояния сельхозпредприятия: выявление «красных флагов» и дифференциация временных трудностей от системных проблем. Практический фокус: как отличить кассовый разрыв из-за засухи от реальной неплатёжеспособности; какие метрики и внешние данные (Федресурс, ФССП, картотека дел) использовать.

33. Анализ структуры капитала и долговой нагрузки в АПК: специфика источников финансирования и риски рефинансирования. В работе уместно сравнить доли собственного и заёмного капитала, оценить устойчивость при изменении ключевой ставки, добавить блок про льготные программы и их влияние на структуру долга.

34. Оценка рисков залога в АПК (урожай, поголовье, техника, земля) и формирование требований к обеспечению. Здесь соединяются финансовый анализ (ликвидность, скорость реализации) и правовое сопровождение (обращение взыскания, специфика договоров залога).

35. Влияние мер господдержки на платёжеспособность заёмщика АПК: количественная оценка эффекта и критерии участия. Доклад строится вокруг расчёта влияния субсидий/льготных кредитов на денежные потоки и показатели ликвидности, плюс правовые условия участия в программах.

36. Консультирование заёмщика АПК по выбору кредитных продуктов: сравнение условий и оценка стоимости заимствований. Практическая часть: расчёт эффективной ставки, TCO кредита, выбор между льготной программой и рыночным продуктом; правовая часть: ключевые пункты договора, на которые обратить внимание заёмщика.

37. Досудебное урегулирование задолженности в АПК: переговорная позиция кредитора и пакет документов для реструктуризации. В докладе раскрывается алгоритм: диагностика, обоснование мер, подготовка допсоглашения, письма-обоснования и прогноза денежных потоков; можно добавить цифровой инструмент (Excel-модель) как часть консультирования.

38. Правовое сопровождение заёмщика при использовании мер господдержки: требования к документам и типичные ошибки. Фокус на том, как помочь заёмщику собрать комплект документов, избежать отказов, правильно отразить субсидии в управленческом учёте и прогнозах.

39. Минимизация рисков кредитора при финансировании сезонных затрат: рекомендации по структуре сделки и обеспечению. Здесь уместно дать рекомендации по срокам траншей, графикам платежей, видам обеспечения и формулировкам ковенантов, а также правовым основаниям для контроля целевого использования.

40. Информационное и документальное сопровождение заёмщика: проверка контрагентов и верификация данных. Разбор открытых источников (ЕГРЮЛ/ЕГРИП, Федресурс, картотека арбитражных дел, ФССП), как их использовать в консультировании, какие факты и документы запрашивать у заёмщика для подтверждения платёжеспособности.

41. Цифровые инструменты для экспресс-оценки заёмщика АПК: скоринг, BI-отчёты, автоматизация расчёта коэффициентов. В докладе можно описать типовую модель (например, в Excel/Google Sheets), добавить блок про интеграцию с открытыми реестрами и визуализацию KPI.

42. Использование внешних данных (метео, спутниковые снимки, IoT) для оценки рисков заёмщиков АПК и корректировки лимитов. Практическая идея: как связать данные о погоде/состоянии посевов с прогнозом выручки и лимитом кредитования; правовые и организационные вопросы получения и использования таких данных.

43. Автоматизация контроля исполнения плана оздоровления: контрольные точки, условное форматирование и сценарии «что если». Доклад строится как инструкция по созданию шаблона отчёта, который помогает кредитному специалисту отслеживать риски и вовремя предлагать меры.

44. Диагностика кассовых разрывов в сельхозпредприятии: расчёт и практические меры сглаживания. Практика: на условных данных построить платёжный календарь, выявить периоды разрыва, подобрать инструменты (овердрафт, кредитная линия, факторинг), рассчитать стоимость обслуживания и эффект.

45. Влияние сезонности на бюджет движения денежных средств (БДДС): пошаговый пример формирования. Практика: взять типовой цикл (посевная–уход–уборка–реализация) и сформировать БДДС по месяцам, показать пики расходов и провалы выручки, предложить скользящее планирование.

46. Учёт субсидий в финансовом планировании: как отделить операционную эффективность от господдержки. Практика: на примере условного предприятия рассчитать рентабельность с субсидиями и без, сравнить коэффициенты, сделать вывод о реальной эффективности бизнеса.

47. Нормирование затрат в растениеводстве: методика и расчёт лимитов по ключевым статьям. Практика: нормировать ГСМ, семена, удобрения на гектар, рассчитать отклонение план-факт, предложить меры контроля.

48. Факторный анализ рентабельности (модель Дюпона) для сельхозпредприятия: поиск драйверов прибыли. Практика: разложить ROE на маржу, оборачиваемость и мультипликатор, определить, что сильнее влияет на прибыль (цены, объёмы, структура затрат, долговая нагрузка).

49. Оценка финансовой устойчивости сельхозпредприятия с учётом отраслевой специфики. Практика: рассчитать коэффициенты (автономии, текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами), интерпретировать с учётом сезонности и структуры активов, сделать выводы о рисках.

50. Сценарный анализ и стресс-тесты денежных потоков: подготовка к неблагоприятным условиям. Практика: смоделировать сценарии «неурожай», «падение цен», «рост стоимости ГСМ», рассчитать запас прочности, предложить меры реагирования.

51. Страхование урожая как инструмент управления рисками: расчёт эффективности и сравнение программ. Практика: сравнить 2–3 программы страхования (с господдержкой и без), рассчитать премию, порог убытка, NPV проекта с учётом страховки, сделать вывод об окупаемости.

52. Точка безубыточности и маржинальный анализ в животноводстве: определение минимально необходимого поголовья и объёмов реализации. Практика: разделить затраты на постоянные/переменные, рассчитать точку безубыточности в головах и в рублях, оценить запас финансовой прочности при текущих ценах.

53. Оптимизация структуры посевных площадей с точки зрения рентабельности и диверсификации рисков. Практика: сравнить маржинальность 3–4 культур, учесть риски (погодные, ценовые), предложить оптимальную структуру площадей и рассчитать ожидаемый эффект.

54. Бюджет доходов и расходов (БДР) для перерабатывающего звена АПК: учёт сезонного сырья и загрузки мощностей. Практика: сформировать БДР на год с учётом пиков поступления сырья и простоев, включить амортизацию и переменные затраты, провести план-факт анализ.

55. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в АПК: KPI, регламенты, эффект на денежный поток. Практика: рассчитать DSO/DPO, построить график старения дебиторки, предложить лимиты и условия отсрочки, оценить высвобождение средств.

56. Оценка инвестиционного проекта в АПК (теплица, зернохранилище, техника): расчёт NPV, IRR, срока окупаемости и рисков. Практика: подготовить денежные потоки, учесть сезонность выручки, применить дисконтирование, провести чувствительный анализ по ключевым параметрам.

57. Переработка сельхозпродукции как способ повышения рентабельности: расчёт маржинальности и окупаемости. Практика: сравнить выручку от продажи сырья и переработанного продукта, учесть дополнительные затраты и риски, рассчитать точку окупаемости проекта.

58. Кооперация фермерских хозяйств: финансовая модель и распределение выгод. Практика: построить модель совместного сбыта/переработки, рассчитать экономию на логистике, закупках, маркетинге, распределить доли и риски между участниками.

59. Цифровизация и точное земледелие: расчёт экономического эффекта от внедрения технологий. Практика: оценить снижение затрат на ГСМ/удобрения, рост урожайности, срок окупаемости датчиков/карт внесения, составить финмодель.

60. Анализ структуры капитала и выбор источника финансирования для сельхозпредприятия. Практика: сравнить кредит, лизинг, грант/субсидию по стоимости и условиям, рассчитать WACC, предложить оптимальную структуру капитала.

1.

**Критерии оценки знаний студентов на зачете:**

– «зачтено» выставляется студенту, который твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу, без существенных неточностей отвечает на вопросы, владеет необходимыми навыками и приемами выполнения практических заданий.

– «незачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания.