ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра учета и финансовых технологий

Рег. №БУАА 03-410,012
«20» 01 2026г.

УТВЕРЖДЕН
на заседании кафедры
Протокол от «16» 01 2026 г. №5
Заведующий кафедрой
_____ О.С. Шинделова
(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б1.В.11 Финансы АПК
Шифр и наименование дисциплины

38.03.01 Экономика
Код и наименование направления подготовки

Бухгалтерский учет, анализ и аудит
Направленность (профиль)

Новосибирск 2026

Паспорт
фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Финансовая система АПК и особенности финансов субъектов АПК	ПК-3	Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации)
2	Информационная база финансового анализа в АПК	ПК-3	Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации)
3	Методы и показатели финансового анализа применительно к АПК	ПК-3	Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации)
4	Планирование и бюджетирование в АПК	ПК-3	Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации)
5	Управление денежными потоками и ликвидностью в АПК	ПК-3	Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации)
6	Оценка и минимизация финансовых рисков в АПК	ПК-3	Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации)
7	Повышение рентабельности и снижение затрат: управленческие решения на основе анализа	ПК-3	Коллоквиум (собеседование), тестовое задание, самостоятельная работа (подготовка доклада, презентации)
	Контрольная работа	ПК-3	Вопросы для контрольной работы и задание
	Зачет	ПК-3	Вопросы для зачета

МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
Оценка по пятибалльной системе	
«*Отлично*»	«*Высокий уровень*»
«*Хорошо*»	«*Повышенный уровень*»
«*Удовлетворительно*»	«*Пороговый уровень*»
«*Неудовлетворительно*»	«*Не достаточный*»
Оценка по системе «зачет – незачет»	
«*Зачтено*»	«*Достаточный*»
«*Не зачтено*»	«*Не достаточный*»

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов (https://edubiotech.ru/file/403: режим доступа свободный);
2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся (https://edubiotech.ru/file/104821: режим доступа свободный).

ЗАДАНИЯ

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра учета и финансовых технологий

Вопросы для коллоквиумов, собеседования

Тема 1. Финансовая система АПК и особенности финансов сельскохозяйственных предприятий

Цель - сформировать понимание отраслевой специфики, которая определяет выбор методов финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками.

1. Какие особенности сельхозпроизводства (сезонность, зависимость от климата, длительный производственный цикл, структура оборотных средств) влияют на финансовое планирование и управление денежными потоками? Приведите 3–4 примера для растениеводства и животноводства.
2. Как отраслевая специфика отражается в структуре активов и обязательств сельхозпредприятий? Сравните типовую структуру баланса сельхозпредприятия и промышленного предприятия.
3. Какие источники финансирования традиционно преобладают в АПК (собственные средства, кредиты, господдержка, лизинг)? Как это влияет на финансовую устойчивость?
4. Какие формы господдержки (субсидии, льготные кредиты, компенсации) реально меняют денежные потоки и рентабельность? Как их корректно учитывать в финансовом анализе?
5. Как сезонность влияет на кассовый разрыв и потребность в краткосрочном финансировании? Приведите пример расчёта кассового разрыва для типичного сельхозпредприятия.
6. В чём специфика нормирования оборотных средств в АПК? Как правильно нормировать семена, корма, ГСМ, удобрения?
7. Какие отраслевые риски (погодные, ценовые, логистические) нужно закладывать в финансовое планирование? Как их классифицировать?
8. Как нормативно-правовая база (ФЗ, постановления, региональные программы) влияет на финансовые решения в АПК? Назовите 2–3 ключевых документа.
9. Чем отличаются финансовые модели для разных подотраслей АПК (растениеводство, молочное скотоводство, тепличное хозяйство)? Приведите различия по структуре затрат и выручке.
10. Как правильно учитывать биологические активы и незавершённое производство в финансовом анализе и отчётности?

Тема 2. Информационная база финансового анализа в АПК

Цель - научить выбирать и интерпретировать данные для анализа, понимать ограничения отчётности и специфику отраслевых форм.

1. Какие формы бухгалтерской и управленческой отчётности являются основными для финансового анализа сельхозпредприятий (баланс, отчёт о финансовых результатах, отчёт о движении денежных средств, отраслевые формы)?

2. В чём особенности отражения выручки и себестоимости в АПК (кассовый метод vs метод начисления, учёт продукции собственного производства)? Как это искажает анализ?

3. Как использовать управленческую отчётность (бюджеты, отчёты по центрам ответственности, производственные отчёты) для более точного анализа?

4. Какие внешние источники данных важны для анализа АПК (рыночные цены, погодные данные, статистика Росстата, отраслевые обзоры)? Как их интегрировать в анализ?

5. Как работать с неполной или противоречивой информацией (например, разные методы учёта в филиалах, отсутствие управленческого учёта)? Какие допущения допустимы?

6. Как проверять достоверность данных для анализа (внутренний контроль, сверка с первичными документами, трендовый анализ)?

7. Какие ошибки чаще всего встречаются при подготовке данных для анализа в АПК (некорректное распределение косвенных расходов, игнорирование сезонности, неправильное отражение субсидий)?

8. Как учитывать курсовые разницы и инфляцию при анализе динамики показателей в АПК?

9. Какие цифровые инструменты (1С, Excel, BI-системы) реально помогают автоматизировать сбор и проверку данных?

10. Как организовать процесс сбора данных для регулярного финансового анализа на сельхозпредприятии?

Тема 3. Методы и показатели финансового анализа применительно к АПК

Цель - освоить набор показателей и методик, релевантных для АПК, и научиться интерпретировать их в отраслевом контексте.

1. Какие группы показателей (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, оборачиваемость) наиболее информативны для АПК? Почему?

2. Как рассчитывать и интерпретировать коэффициенты ликвидности с учётом сезонности (например, в период посевной или уборки)?

3. Как оценивать финансовую устойчивость сельхозпредприятий (коэффициенты автономии, финансового рычага, обеспеченности собственными оборотными средствами)?

4. Как анализировать рентабельность в АПК (ROS, ROA, ROE) с учётом субсидий и господдержки? Как отделить эффект господдержки от операционной эффективности?

5. Как анализировать оборачиваемость запасов, дебиторской и кредиторской задолженности в АПК? Какие отраслевые бенчмарки стоит использовать?

6. Как применять факторный анализ (например, модель Дюпона) для выявления драйверов рентабельности в АПК?
7. Как анализировать денежные потоки (прямой и косвенный методы) и выявлять кассовые разрывы?
8. Как использовать сравнительный анализ (бенчмаркинг) в АПК: по региону, по подотрасли, по размеру предприятия?
9. Как интерпретировать результаты анализа в условиях высокой волатильности цен на сельхозпродукцию?
10. Как комплексно оценивать финансовое состояние предприятия (интегральные методики, скоринг, рейтинговые модели)?

Тема 4. Планирование и бюджетирование в АПК

Цель - научиться строить реалистичные бюджеты с учётом отраслевой специфики и контролировать их исполнение.

1. Какие виды бюджетов применяются в АПК (операционные, финансовые, инвестиционные)? Как они связаны между собой?
2. Как строить бюджет доходов и расходов для сельхозпредприятия с учётом сезонности и производственного цикла?
3. Как планировать выручку в АПК (учёт урожайности, цен реализации, каналов сбыта)? Какие методы прогнозирования наиболее надёжны?
4. Как планировать затраты в АПК (прямые, косвенные, переменные, постоянные)? Как нормировать основные статьи затрат?
5. Как формировать бюджет движения денежных средств (БДДС) с учётом кассовых разрывов и сезонности?
6. Как учитывать господдержку и субсидии в бюджетировании? Как отражать их в БДДС и БДР?
7. Как организовать контроль исполнения бюджетов (план-факт анализ, отклонения, KPI)?
8. Как внедрять скользящее планирование в АПК и корректировать бюджеты по ходу сезона?
9. Как интегрировать бюджетирование с управленческим учётом и контролем затрат?
10. Как автоматизировать бюджетирование и контроль (шаблоны, дашборды, сценарии «что если»)?

Тема 5. Управление денежными потоками и ликвидностью в АПК

Цель - научиться управлять денежными потоками, минимизировать кассовые разрывы и обеспечивать ликвидность.

1. Как диагностировать кассовые разрывы в АПК (анализ БДДС, прогнозирование, стресс-тесты)?

2. Какие инструменты краткосрочного финансирования реально доступны сельхозпредприятиям (овердрафт, кредитные линии, факторинг, товарный кредит)?

3. Как управлять дебиторской и кредиторской задолженностью в АПК? Какие KPI использовать?

4. Как оптимизировать запасы и незавершённое производство для улучшения денежного потока?

5. Как выстраивать платёжный календарь и приоритеты платежей в сезон пиковых расходов?

6. Как минимизировать валютные и процентные риски в управлении денежными потоками?

7. Как использовать лизинг и рассрочку платежей для выравнивания денежных потоков?

8. Как оценивать стоимость привлечения краткосрочного финансирования и выбирать оптимальный инструмент?

9. Как организовать внутренний контроль денежных потоков и предотвращать кассовые разрывы?

10. Как цифровые инструменты (казначейские модули, платёжные календари, BI) помогают управлять ликвидностью?

Тема 6. Оценка и минимизация финансовых рисков в АПК

Цель - научиться выявлять, оценивать и снижать финансовые риски, характерные для АПК.

1. Какие финансовые риски наиболее значимы для АПК (ценовые, валютные, процентные, кредитные, операционные, погодные)? Как их классифицировать?

2. Как количественно оценивать риски (VaR, стресс-тесты, сценарный анализ, вероятностные модели)?

3. Как использовать хеджирование (фьючерсы, опционы, форварды) для снижения ценовых и валютных рисков в АПК?

4. Как страхование урожая, животных и имущества помогает снизить финансовые риски? Какие программы господдержки страхования существуют?

5. Как диверсификация (культуры, каналы сбыта, регионы) снижает финансовые риски предприятия?

6. Как структурировать долговую нагрузку, чтобы снизить процентный и валютный риск?

7. Как разрабатывать план реагирования на кризисные ситуации (засуха, падение цен, эпидемия животных)?

8. Как учитывать риски в бюджетировании и финансовом планировании (резервы, сценарии)?

9. Как оценивать эффективность мер по минимизации рисков (стоимость vs ожидаемый эффект)?

10. Как организовать систему риск-менеджмента на сельхозпредприятии (роли, процессы, отчётность)?

Тема 7. Повышение рентабельности и снижение затрат: управленческие решения на основе анализа

Цель - научиться формулировать конкретные предложения по повышению рентабельности и снижению затрат на основе результатов финансового анализа.

1. Как выявлять «узкие места» в рентабельности (анализ маржинальности по продуктам, центрам прибыли, каналам сбыта)?
2. Как оптимизировать структуру затрат (переменные vs постоянные, прямые vs косвенные)? Какие статьи затрат в АПК чаще всего можно сократить без потери объёмов?
3. Как повышать выручку без увеличения затрат (ценообразование, ассортиментная политика, новые каналы сбыта, переработка)?
4. Как оценивать инвестиционные проекты в АПК (NPV, IRR, срок окупаемости) и выбирать наиболее рентабельные?
5. Как использовать цифровые технологии (точное земледелие, датчики, аналитика) для повышения рентабельности?
6. Как реструктурировать бизнес (выделение направлений, аутсорсинг, кооперация) для улучшения финансовых результатов?
7. Как оценивать эффект от внедрения новых технологий или сортов/пород на рентабельность и денежные потоки?
8. Как формулировать управленческие рекомендации на языке бизнеса (конкретные шаги, сроки, ответственные, KPI, ожидаемый эффект)?
9. Как презентовать результаты анализа и предложения руководству (структура отчёта, визуализация, аргументация)?
10. Как контролировать реализацию предложений и оценивать их эффект (мониторинг KPI, план-факт, корректировка)?

Критерии и шкала оценивания выполнения заданий

1. Полнота и правильность ответа;
2. Степень осознанности, понимания изученного;
3. Языковое оформление ответа.

Показатели и шкала оценивания:

Шкала оценивания	Показатели
Отлично	Обучающийся полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий; Обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные;

Хорошо	Обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что выше, но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1-2 недочета в последовательности изложения.
Удовлетворительно	Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но: излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого
Неудовлетворительно	Обучающийся обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра учета и финансовых технологий

Тестовые задания

Тема 1. Финансовая система АПК и особенности финансов сельскохозяйственных предприятий

1. Какая особенность сельхозпроизводства сильнее всего провоцирует кассовые разрывы у предприятий АПК?

А) Высокая доля внеоборотных активов.

Б) Сезонность производственного цикла и выручки.

В) Преобладание долгосрочных кредитов в структуре долга.

Г) Низкая доля собственного капитала.

Правильный ответ: Б.

2. Какой источник финансирования наиболее характерен для сглаживания сезонных кассовых разрывов в АПК?

А) Эмиссия акций.

Б) Краткосрочные кредиты и овердрафт.

В) Долгосрочные облигации.

Г) Венчурное финансирование.

Правильный ответ: Б.

3. Как господдержка (субсидии) влияет на анализ рентабельности сельхозпредприятия?

А) Всегда повышает операционную рентабельность.

Б) Не влияет, так как субсидии не учитываются в выручке.

В) Повышает общую рентабельность, но не отражает операционную эффективность.

Г) Снижает рентабельность из-за административных издержек.

Правильный ответ: В.

4. Что из перечисленного является типичной структурой оборотных средств сельхозпредприятия в период посевной?

А) Преобладание дебиторской задолженности.

Б) Высокая доля запасов семян, удобрений, ГСМ.

В) Высокая доля денежных средств.

Г) Преобладание незавершённого строительства.

Правильный ответ: Б.

5. Почему в АПК важно нормировать оборотные средства?

А) Чтобы минимизировать налог на прибыль.

Б) Чтобы избежать избыточных запасов и кассовых разрывов.

В) Чтобы увеличить долю заёмного капитала.

Г) Чтобы соответствовать требованиям биржи.

Правильный ответ: Б.

6. Какой фактор сильнее всего влияет на длительность операционного цикла в растениеводстве?

А) Скорость расчётов с покупателями.

Б) Длительность производственного периода (от посева до уборки).

В) Скорость оплаты поставщикам.

Г) Уровень автоматизации склада.

Правильный ответ: Б.

7. В чём специфика учёта биологических активов в АПК для финансового анализа?
А) Они не отражаются в балансе.
Б) Их стоимость может меняться из-за прироста живой массы и рыночных цен.
В) Они всегда учитываются по исторической стоимости.
Г) Они амортизируются линейным методом.
Правильный ответ: Б.

8. Какой документ чаще всего определяет условия льготного кредитования сельхозпроизводителей?
А) Налоговый кодекс РФ.
Б) Постановление Правительства РФ о господдержке АПК.
В) Устав предприятия.
Г) Трудовой кодекс РФ.
Правильный ответ: Б.

9. Для чего в финансовом планировании АПК используют сценарии «урожай/неурожай»?
А) Для расчёта амортизации.
Б) Для оценки рисков и подготовки к разным уровням выручки и денежных потоков.
В) Для выбора системы налогообложения.
Г) Для определения штатной численности.
Правильный ответ: Б.

10. Что в первую очередь нужно учитывать при оценке финансовой устойчивости сельхозпредприятия?
А) Только коэффициент автономии.
Б) Совокупность коэффициентов с учётом сезонности и структуры активов/обязательств.
В) Только объём выручки.
Г) Только долю долгосрочных кредитов.
Правильный ответ: Б.

Тема 2. Информационная база финансового анализа в АПК

1. Какая форма отчётности наиболее важна для анализа денежных потоков сельхозпредприятия?
А) Бухгалтерский баланс.
Б) Отчёт о финансовых результатах.
В) Отчёт о движении денежных средств.
Г) Пояснительная записка.
Правильный ответ: В.

2. Почему при анализе АПК важно различать выручку с учётом субсидий и без них?
А) Субсидии облагаются отдельным налогом.
Б) Субсидии искажают оценку операционной эффективности бизнеса.
В) Субсидии не отражаются в отчётности.
Г) Субсидии всегда равны нулю.
Правильный ответ: Б.

3. Какой внешний источник данных критичен для прогнозирования выручки в растениеводстве?

А) Курсы акций на бирже.
Б) Прогноз урожайности и рыночные цены на продукцию.
В) Ставки по депозитам.
Г) Индекс промышленного производства.
Правильный ответ: Б.

4. Что чаще всего приводит к искажению коэффициентов ликвидности в АПК в середине сезона?
А) Рост денежных средств на счёте.
Б) Увеличение запасов и незавершённого производства при низкой выручке.
В) Снижение кредиторской задолженности.
Г) Рост собственного капитала.
Правильный ответ: Б.

5. Зачем при анализе АПК проверяют соответствие управленческой и бухгалтерской отчётности?
А) Чтобы снизить налог на прибыль.
Б) Чтобы выявить расхождения и повысить достоверность выводов.
В) Чтобы ускорить аудит.
Г) Чтобы упростить заполнение форм.
Правильный ответ: Б.

6. Какой инструмент чаще всего используют для автоматизации сбора данных по затратам в сельхозпредприятии?
А) CRM-система.
Б) 1С и модули управленческого учёта.
В) Таск-трекер.
Г) Мессенджеры.
Правильный ответ: Б.

7. Почему отраслевые формы отчётности важны для анализа АПК?
А) Они содержат детализацию по видам продукции, посевным площадям, поголовью.
Б) Они заменяют бухгалтерский баланс.
В) Они нужны только для статистики.
Г) Они используются только для налоговой отчётности.
Правильный ответ: А.

8. Когда кассовый метод учёта выручки сильнее всего искажает анализ финансового состояния сельхозпредприятия?
А) В период высокой выручки и низких затрат.
Б) При сезонной выручке и равномерных затратах.
В) При отсутствии субсидий.
Г) При высокой доле собственного капитала.
Правильный ответ: Б.

9. Какой показатель помогает проверить достоверность данных о выручке в АПК?
А) Количество сотрудников.
Б) Соответствие выручки объёмам реализации и рыночным ценам.
В) Размер уставного капитала.
Г) Количество филиалов.
Правильный ответ: Б.

10. Как внешние погодные данные интегрируют в финансовый анализ АПК?

А) Их не используют, так как это нефинансовые данные.
Б) Используют для корректировки прогнозов выручки и оценки рисков.
В) Отражают в бухгалтерском балансе.
Г) Применяют только для отчётности в Минсельхоз.
Правильный ответ: Б.

Тема 3. Методы и показатели финансового анализа применительно к АПК

1. Какой коэффициент наиболее информативен для оценки способности сельхозпредприятия покрыть краткосрочные обязательства в сезон пиковых затрат?
А) Коэффициент автономии.
Б) Коэффициент текущей ликвидности.
В) Рентабельность собственного капитала.
Г) Фондоотдача.
Правильный ответ: Б.

2. Зачем в анализе АПК используют факторный анализ (например, модель Дюпона)?
А) Чтобы рассчитать налог на прибыль.
Б) Чтобы разложить рентабельность на драйверы и найти точки роста.
В) Чтобы определить структуру баланса.
Г) Чтобы оценить рыночную капитализацию.
Правильный ответ: Б.

3. Почему коэффициенты оборачиваемости в АПК могут быть ниже, чем в торговле?
А) Из-за более длительного производственного цикла.
Б) Из-за высокой доли денежных средств.
В) Из-за низкой дебиторской задолженности.
Г) Из-за отсутствия запасов.
Правильный ответ: А.

4. Какой метод лучше всего подходит для анализа причин изменения чистой прибыли сельхозпредприятия?
А) Горизонтальный анализ отчёта о финансовых результатах.
Б) Анализ структуры баланса.
В) Расчёт коэффициента финансовой устойчивости.
Г) Оценка рыночной доли.
Правильный ответ: А.

5. Что показывает коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами в АПК?
А) Долю собственного капитала в валюте баланса.
Б) Способность финансировать оборотные активы за счёт собственных средств.
В) Эффективность использования основных средств.
Г) Долю долгосрочных обязательств.
Правильный ответ: Б.

6. Зачем используют бенчмаркинг в анализе АПК?
А) Чтобы определить ставку налога.
Б) Чтобы сравнить показатели предприятия с отраслевыми и выявить отклонения.
В) Чтобы выбрать банк для кредита.
Г) Чтобы рассчитать амортизацию.
Правильный ответ: Б.

7. Какой подход помогает учесть волатильность цен на сельхозпродукцию в анализе?
А) Использование только данных за последний месяц.
Б) Сценарный анализ и стресс-тесты.
В) Игнорирование рыночных цен.
Г) Применение только коэффициентов ликвидности.
Правильный ответ: Б.

8. Какой показатель лучше всего отражает эффективность использования активов сельхозпредприятия?
А) Коэффициент абсолютной ликвидности.
Б) Рентабельность активов (ROA).
В) Доля собственного капитала.
Г) Оборачиваемость кредиторской задолженности.
Правильный ответ: Б.

9. Почему интегральные методики (скоринг) полезны для оценки финансового состояния АПК?
А) Они дают одно число, которое упрощает сравнение предприятий.
Б) Они полностью исключают субъективность.
В) Они заменяют детальный анализ.
Г) Они обязательны по закону.
Правильный ответ: А.

10. Какой анализ позволяет выявить влияние субсидий на рентабельность продаж?
А) Анализ структуры активов.
Б) Сравнение рентабельности с учётом и без учёта субсидий.
В) Оценка доли собственного капитала.
Г) Анализ фондоотдачи.
Правильный ответ: Б.

Тема 4. Планирование и бюджетирование в АПК

1. Какой бюджет является основой для контроля кассовых разрывов?
А) Бюджет доходов и расходов (БДР).
Б) Бюджет движения денежных средств (БДДС).
В) Инвестиционный бюджет.
Г) Бюджет капитальных вложений.
Правильный ответ: Б.

2. Зачем в бюджетировании АПК используют скользящее планирование?
А) Чтобы уменьшить количество отчётов.
Б) Чтобы корректировать планы по ходу сезона с учётом фактической урожайности и цен.
В) Чтобы автоматизировать налоги.
Г) Чтобы сократить штат сотрудников.
Правильный ответ: Б.

3. Как правильно учитывать субсидии в бюджете сельхозпредприятия?
А) Включать в доходы БДР и отражать в БДДС по факту поступления.
Б) Не учитывать, так как это безвозмездная помощь.
В) Включать только в инвестиционный бюджет.
Г) Учитывать только в управленческой отчётности.
Правильный ответ: А.

4. Какой элемент обязателен для построения реалистичного БДР в АПК?
А) Прогноз урожайности и цен реализации.
Б) Курс доллара на конец года.
В) Количество сотрудников в головном офисе.
Г) Рейтинг предприятия в СМИ.
Правильный ответ: А.

5. Что такое план-факт анализ в бюджетировании?
А) Сравнение плановых и фактических показателей для выявления отклонений.
Б) Проверка правильности заполнения форм.
В) Аудит налоговой отчётности.
Г) Расчёт амортизации.
Правильный ответ: А.

6. Какой KPI наиболее релевантен для контроля исполнения бюджета затрат?
А) Отклонение фактических затрат от плановых по статьям.
Б) Количество сотрудников.
В) Объём произведённой продукции в тоннах.
Г) Средняя зарплата.
Правильный ответ: А.

7. Зачем в БДДС учитывают сезонность расходов?
А) Чтобы заранее выявить кассовые разрывы и подготовиться к ним.
Б) Чтобы снизить налог на прибыль.
В) Чтобы увеличить уставный капитал.
Г) Чтобы улучшить кредитный рейтинг.
Правильный ответ: А.

8. Какой инструмент помогает визуализировать исполнение бюджета?
А) Дашборд с отклонениями и трендами.
Б) Организационная структура.
В) Штатное расписание.
Г) Договор с банком.
Правильный ответ: А.

9. Что означает «нормирование затрат» в АПК?
А) Установление лимитов по статьям затрат на единицу продукции или работы.
Б) Полное исключение переменных затрат.
В) Отказ от учёта косвенных расходов.
Г) Передача затрат на покупателей.
Правильный ответ: А.

10. Какой сценарий «что если» наиболее актуален для АПК?
А) «Что если курс доллара вырастет на 10%?»
Б) «Что если урожайность снизится на 20% при тех же затратах?»
В) «Что если количество сотрудников увеличится?»
Г) «Что если изменится юридический адрес?»
Правильный ответ: Б.

Тема 5. Управление денежными потоками и ликвидностью в АПК

1. Что является первым шагом в управлении денежными потоками?
А) Привлечение нового кредита.
Б) Построение платёжного календаря.
В) Продажа основных средств.
Г) Изменение учётной политики.
Правильный ответ: Б.

2. Какой инструмент лучше всего подходит для сглаживания кассового разрыва в середине сезона?
А) Овердрафт или кредитная линия.
Б) Эмиссия облигаций.
В) Увеличение уставного капитала.
Г) Продажа акций.
Правильный ответ: А.

3. Зачем управлять дебиторской задолженностью в АПК?
А) Чтобы ускорить поступление денег и снизить кассовые разрывы.
Б) Чтобы увеличить выручку.
В) Чтобы снизить себестоимость.
Г) Чтобы повысить рентабельность активов.
Правильный ответ: А.

4. Какой KPI используют для контроля кредиторской задолженности?
А) Средний срок оплаты поставщикам (DPO).
Б) Рентабельность продаж.
В) Коэффициент автономии.
Г) Фондоотдача.
Правильный ответ: А.

5. Как оптимизация запасов влияет на денежный поток?
А) Снижает потребность в оборотных средствах и высвобождает деньги.
Б) Увеличивает выручку.
В) Снижает налог на прибыль.
Г) Повышает рентабельность собственного капитала.
Правильный ответ: А.

6. Что такое приоритеты платежей в платёжном календаре?
А) Ранжирование платежей по срочности и последствиям просрочки.
Б) Равномерное распределение платежей по дням.
В) Автоматическое списание всех платежей.
Г) Отмена необязательных платежей.
Правильный ответ: А.

7. Какой риск особенно важен при использовании краткосрочных кредитов в АПК?
А) Риск снижения урожайности.
Б) Процентный риск и рост стоимости обслуживания долга.
В) Риск потери репутации.
Г) Риск изменения законодательства.
Правильный ответ: Б.

8. Какой цифровой инструмент помогает контролировать ликвидность в реальном времени?

А) Казначейский модуль или платёжный календарь в ERP.

Б) CRM-система.

В) Система видеонаблюдения.

Г) Корпоративный портал.

Правильный ответ: А.

9. Зачем проводить стресс-тест денежных потоков?

А) Чтобы проверить устойчивость бизнеса к неблагоприятным сценариям.

Б) Чтобы получить кредит.

В) Чтобы снизить налоги.

Г) Чтобы увеличить прибыль.

Правильный ответ: А.

10. Какой подход снижает риск кассового разрыва при росте затрат на ГСМ?

А) Создание резерва и/или использование кредитной линии.

Б) Отказ от посевной.

В) Увеличение отпускных цен задним числом.

Г) Переоценка основных средств.

Правильный ответ: А.

Тема 6. Оценка и минимизация финансовых рисков в АПК (продолжение тестовых заданий)

1. Что такое VaR (Value at Risk) в контексте управления рисками в АПК?

А) Показатель рентабельности инвестиционного проекта.

Б) Оценка максимально возможных потерь с заданной вероятностью за определённый период.

В) Коэффициент финансовой устойчивости предприятия.

Г) Ставка дисконтирования для расчёта NPV.

Правильный ответ: Б.

2. Какой метод лучше всего подходит для оценки последствий засухи на финансовое состояние сельхозпредприятия?

А) Расчёт коэффициента текущей ликвидности.

Б) Сценарный анализ с моделированием снижения урожайности и выручки.

В) Анализ структуры собственного капитала.

Г) Расчёт фондоотдачи.

Правильный ответ: Б.

3. В чём заключается суть хеджирования ценового риска с помощью фьючерсов для производителя зерна?

А) Гарантированное увеличение урожайности.

Б) Фиксация будущей цены продажи и защита от падения рыночных цен.

В) Полное освобождение от уплаты налогов.

Г) Получение субсидии от государства.

Правильный ответ: Б.

4. Какой инструмент наиболее эффективен для снижения риска гибели урожая из-за погодных условий?

А) Увеличение доли заёмного капитала.

Б) Страхование урожая с господдержкой.

В) Переход на кассовый метод учёта.

Г) Сокращение посевных площадей.

Правильный ответ: Б.

5. Зачем в АПК используют диверсификацию (например, выращивание нескольких культур вместо одной)?

А) Чтобы увеличить налоговую нагрузку.

Б) Чтобы снизить совокупный риск за счёт несвязанных источников дохода.

В) Чтобы упростить бухгалтерский учёт.

Г) Чтобы сократить количество сотрудников.

Правильный ответ: Б.

6. Какой показатель помогает оценить, насколько долго предприятие может работать при снижении выручки на 30 %?

А) Коэффициент автономии.

Б) Запас финансовой прочности и точка безубыточности.

В) Оборачиваемость дебиторской задолженности.

Г) Рентабельность продаж.

Правильный ответ: Б.

7. Что включает план реагирования на кризисную ситуацию в АПК (например, вспышку болезни животных)?

А) Только уведомление ветеринарных служб.

Б) Комплекс мер: ограничение распространения, расчёт потерь, резервные источники дохода, корректировка бюджета, коммуникация со стейкхолдерами.

В) Автоматическое повышение отпускных цен.

Г) Отказ от отчётности в госорганы.

Правильный ответ: Б.

8. Как оценить эффективность мер по минимизации рисков (например, покупки страховки или использования фьючерсов)?

А) Сравнить стоимость мер с ожидаемым снижением убытков и остаточным риском.

Б) Учитывать только сумму уплаченной страховой премии.

В) Ориентироваться исключительно на рекомендации менеджера банка.

Г) Использовать только коэффициент текущей ликвидности.

Правильный ответ: А.

9. Какой риск наиболее специфичен для АПК по сравнению с промышленностью?

А) Погодный и климатический риск.

Б) Риск кибератаки.

В) Риск патентного спора.

Г) Риск смены менеджмента.

Правильный ответ: А.

Тема 7. Повышение рентабельности и снижение затрат: управленческие решения на основе анализа

1. Какой анализ позволяет выявить, какой продукт в ассортименте сельхозпредприятия приносит наибольшую маржинальную прибыль?

А) Горизонтальный анализ баланса.

Б) Маржинальный анализ (разделение затрат на постоянные и переменные, расчёт маржинальной прибыли по продуктам).

В) Расчёт коэффициента оборачиваемости запасов.

Г) Анализ структуры собственного капитала.

Правильный ответ: Б.

2. Что означает «точка безубыточности» для сельхозпредприятия?

А) Объём производства/продаж, при котором выручка покрывает все затраты, а прибыль равна нулю.

Б) Момент получения первой субсидии.

В) Дата завершения посевной кампании.

Г) Уровень рентабельности, равный среднему по отрасли.

Правильный ответ: А.

3. Какая мера чаще всего даёт быстрый эффект по снижению затрат в АПК без потери объёмов производства?

А) Нормирование и контроль расхода ГСМ, семян, удобрений, кормов.

Б) Полная замена парка техники.

В) Увеличение штата бухгалтерии.

Г) Переход на более дорогой сорт семян.

Правильный ответ: А.

4. Для чего в управленческих рекомендациях используют KPI (ключевые показатели эффективности)?

А) Чтобы количественно оценить достижение целей, контролировать исполнение и связать результаты с ответственными лицами.

Б) Чтобы заменить бухгалтерскую отчётность.

В) Чтобы уменьшить налоговую базу.

Г) Чтобы автоматизировать посевные работы.

Правильный ответ: А.

5. Какой критерий наиболее важен при выборе инвестиционного проекта в АПК (например, строительство теплицы или покупка техники)?

А) Только срок окупаемости.

Б) Комплексная оценка: NPV, IRR, срок окупаемости, риски, соответствие стратегии предприятия.

В) Только стоимость проекта.

Г) Только рекомендации поставщика оборудования.

Правильный ответ: Б.

6. Как цифровые технологии (например, датчики, точное земледелие) влияют на рентабельность сельхозпредприятия?

А) Позволяют оптимизировать внесение удобрений и полив, снижать потери и повышать урожайность на единицу затрат.

Б) Полностью исключают погодные риски.

В) Освобождают предприятие от уплаты налогов.

Г) Упрощают процедуру получения субсидий.

Правильный ответ: А.

7. Что следует учитывать при оценке эффекта от переработки сельхозпродукции (например, производство муки вместо продажи зерна)?

А) Только рост отпускной цены.

Б) Дополнительные затраты на переработку, логистику, хранение, риски и маржинальность нового продукта.

В) Только мнение руководителя предприятия.

Г) Только объём произведённой продукции.

Правильный ответ: Б.

8. Какой подход помогает обосновать управленческое решение о кооперации фермерских хозяйств?

А) Оценка синергии: снижение затрат на логистику и переработку, совместные закупки, доступ к рынкам сбыта и распределение рисков.

Б) Игнорирование затрат и ориентация только на выручку.

В) Сравнение количества сотрудников в хозяйствах.

Г) Оценка только по коэффициенту автономии одного из хозяйств.

Правильный ответ: А.

9. Как правильно сформулировать ожидаемый эффект от управленческого предложения (например, внедрение платёжного календаря)?

А) В виде конкретных измеримых результатов: снижение кассовых разрывов на X %, сокращение просроченной задолженности на Y %, экономия на процентах по кредиту на Z рублей.

Б) Общими словами: «станет лучше», «повысится эффективность».

В) Через изменение структуры баланса без привязки к денежным потокам.

Г) Через количество новых отчётов, которые придётся формировать.

Правильный ответ: А.

10. Какой элемент обязателен в структуре управленческой рекомендации для руководства сельхозпредприятия?

А) Проблема, данные/анализ, предлагаемые шаги, сроки, ответственные, KPI и ожидаемый эффект, риски и меры контроля.

Б) Только список возможных проблем.

В) Только прогноз погоды на сезон.

Г) Только сравнение с предприятиями другой отрасли.

Правильный ответ: А.

Критерии и шкала оценивания выполнения тестовых заданий

Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений.

Если обучающийся набирает от 60 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «зачтено», менее 60% - оценка «не зачтено».

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра учета и финансовых технологий

Задание для самостоятельной работы

Темы для написания доклада и подготовки презентации

1. Диагностика кассовых разрывов в сельхозпредприятии: расчёт и практические меры сглаживания. Практика: на условных данных построить платёжный календарь, выявить периоды разрыва, подобрать инструменты (овердрафт, кредитная линия, факторинг), рассчитать стоимость обслуживания и эффект.

2. Влияние сезонности на бюджет движения денежных средств (БДДС): пошаговый пример формирования. Практика: взять типовой цикл (посевная–уход–уборка–реализация) и сформировать БДДС по месяцам, показать пики расходов и провалы выручки, предложить скользящее планирование.

3. Учёт субсидий в финансовом планировании: как отделить операционную эффективность от господдержки. Практика: на примере условного предприятия рассчитать рентабельность с субсидиями и без, сравнить коэффициенты, сделать вывод о реальной эффективности бизнеса.

4. Нормирование затрат в растениеводстве: методика и расчёт лимитов по ключевым статьям. Практика: нормировать ГСМ, семена, удобрения на гектар, рассчитать отклонение план-факт, предложить меры контроля.

5. Факторный анализ рентабельности (модель Дюпона) для сельхозпредприятия: поиск драйверов прибыли. Практика: разложить ROE на маржу, оборачиваемость и мультипликатор, определить, что сильнее влияет на прибыль (цены, объёмы, структура затрат, долговая нагрузка).

6. Оценка финансовой устойчивости сельхозпредприятия с учётом отраслевой специфики. Практика: рассчитать коэффициенты (автономии, текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами), интерпретировать с учётом сезонности и структуры активов, сделать выводы о рисках.

7. Сценарный анализ и стресс-тесты денежных потоков: подготовка к неблагоприятным условиям. Практика: смоделировать сценарии «неурожай», «падение цен», «рост стоимости ГСМ», рассчитать запас прочности, предложить меры реагирования.

8. Страхование урожая как инструмент управления рисками: расчёт эффективности и сравнение программ. Практика: сравнить 2–3 программы страхования (с господдержкой и без), рассчитать премию, порог убытка, NPV проекта с учётом страховки, сделать вывод об окупаемости.

9. Хеджирование ценовых рисков в АПК: применение фьючерсов и опционов на примере зерна. Практика: разобрать кейс фиксации цены продажи зерна через фьючерс, рассчитать P&L при разных сценариях рынка, оценить целесообразность.

10. Точка безубыточности и маржинальный анализ в животноводстве: определение минимально необходимого поголовья и объёмов реализации. Практика: разделить затраты на постоянные/переменные, рассчитать точку безубыточности в головах и в рублях, оценить запас финансовой прочности при текущих ценах.

11. Оптимизация структуры посевных площадей с точки зрения рентабельности и диверсификации рисков. Практика: сравнить маржинальность 3–4 культур, учесть риски (погодные, ценовые), предложить оптимальную структуру площадей и рассчитать ожидаемый эффект.

12. Бюджет доходов и расходов (БДР) для перерабатывающего звена АПК: учёт сезонного сырья и загрузки мощностей. Практика: сформировать БДР на год с учётом пиков поступления сырья и простоев, включить амортизацию и переменные затраты, провести план-факт анализ.

13. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в АПК: KPI, регламенты, эффект на денежный поток. Практика: рассчитать DSO/DPO, построить график старения дебиторки, предложить лимиты и условия отсрочки, оценить высвобождение средств.

14. Оценка инвестиционного проекта в АПК (теплица, зернохранилище, техника): расчёт NPV, IRR, срока окупаемости и рисков. Практика: подготовить денежные потоки, учесть сезонность выручки, применить дисконтирование, провести чувствительный анализ по ключевым параметрам.

15. Переработка сельхозпродукции как способ повышения рентабельности: расчёт маржинальности и окупаемости. Практика: сравнить выручку от продажи сырья и переработанного продукта, учесть дополнительные затраты и риски, рассчитать точку окупаемости проекта.

16. Кооперация фермерских хозяйств: финансовая модель и распределение выгод. Практика: построить модель совместного сбыта/переработки, рассчитать экономию на логистике, закупках, маркетинге, распределить доли и риски между участниками.

17. Цифровизация и точное земледелие: расчёт экономического эффекта от внедрения технологий. Практика: оценить снижение затрат на ГСМ/удобрения, рост урожайности, срок окупаемости датчиков/карт внесения, составить финмодель.

18. Анализ структуры капитала и выбор источника финансирования для сельхозпредприятия. Практика: сравнить кредит, лизинг, грант/субсидию по стоимости и условиям, рассчитать WACC, предложить оптимальную структуру капитала.

19. Финансовый мониторинг и контроль исполнения бюджета: дашборд в Excel/BI и ключевые индикаторы. Практика: спроектировать дашборд с KPI (отклонения по статьям, ликвидность, рентабельность), настроить формулы и условное форматирование, описать регламент контроля.

20. Подготовка управленческих рекомендаций по повышению рентабельности: структура, обоснование, KPI и контроль. Практика: на основе условного анализа сформулировать 3–5 конкретных предложений, описать шаги, сроки, ответственных, ожидаемый эффект и риски, предложить систему мониторинга.

Критерии и шкала оценивания выполнения письменных заданий, доклада, презентации

Оценивается качество доклада: соответствие, содержания доклада содержанию работы, выделение основной мысли работы, качество изложения материала, правильность и точность речи во время защиты доклада.

Оценивается качество презентации: дизайн и оформление слайдов, слайды представлены в логической последовательности, использование дополнительных эффектов PowerPoint (смена слайдов, звук, графики).

Также оцениваются ответы на дополнительные вопросы по содержанию работы. Критерии оценивания**:** полнота и правильность ответа; степень осознанности, понимания изученного; языковое оформление ответа.

При выполнении требований оценка «зачтено», при невыполнении требований «не зачтено».

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра учета и финансовых технологий

Задание для контрольной работы
Перечень вопросов для подготовки контрольной работы

1. Перечислите ключевые отраслевые особенности АПК, которые напрямую влияют на организацию финансов сельхозпредприятия. Раскройте влияние хотя бы трёх из них на денежные потоки и планирование.
2. Объясните, почему сезонность в растениеводстве приводит к кассовым разрывам. Приведите типовой пример временного несовпадения пиков расходов и выручки.
3. Назовите основные источники финансирования текущей деятельности сельхозпредприятий. Кратко охарактеризуйте условия и целевое назначение каждого источника (не менее четырёх).
4. Как субсидии и иные формы господдержки отражаются в финансовом планировании и анализе? Покажите на примере, как их учёт искажает или уточняет оценку операционной эффективности.
5. Раскройте специфику учёта биологических активов для целей финансового анализа. Какие корректировки данных баланса целесообразно сделать, чтобы повысить достоверность коэффициентов ликвидности и рентабельности?
6. Опишите состав информационной базы для финансового анализа сельхозпредприятия: бухгалтерская, управленческая и внешняя отчётность. Приведите по одному примеру полезного показателя из каждой категории.
7. Объясните, зачем при анализе АПК разделяют выручку и прибыль с учётом и без учёта субсидий. Приведите формулу рентабельности продаж с выделением этого эффекта.
8. Перечислите показатели ликвидности и финансовой устойчивости, наиболее информативные для АПК. Обоснуйте выбор каждого показателя с учётом отраслевой специфики.
9. Раскройте экономический смысл модели Дюпона применительно к сельхозпредприятию. На примере условного предприятия покажите, за счёт каких факторов (маржа, оборачиваемость, плечо) формируется рентабельность собственного капитала.
10. Что такое точка безубыточности и запас финансовой прочности? Рассчитайте оба показателя на условных данных (цена, постоянные и переменные затраты на единицу) и поясните, как они помогают управлять рисками.
11. Опишите структуру бюджета доходов и расходов (БДР) для сельхозпредприятия. Какие статьи затрат и доходов являются ключевыми в растениеводстве/животноводстве? Приведите пример нормирования одной статьи затрат.
12. Раскройте назначение и логику построения бюджета движения денежных средств (БДДС) в АПК. Чем БДДС принципиально отличается от БДР и почему именно он нужен для управления кассовыми разрывами?
13. Что такое скользящее планирование и сценарии «что если» в АПК? Приведите два типовых сценария (например, неурожай, рост цен на ГСМ) и опишите, какие параметры бюджета нужно скорректировать в каждом случае.
14. Раскройте понятие платёжного календаря. Опишите, как его формируют и используют для приоритизации платежей и выбора инструментов сглаживания кассовых разрывов.
15. Перечислите инструменты управления ликвидностью, применимые в АПК (не менее пяти). Кратко укажите, в какой ситуации каждый из них наиболее эффективен (например, овердрафт — при краткосрочном разрыве).
16. Назовите ключевые KPI для контроля исполнения бюджета и управления денежными потоками в АПК. Для каждого KPI укажите, как его рассчитывают и как

интерпретируют отклонение.

17. Раскройте классификацию финансовых и отраслевых рисков АПК. Выделите три наиболее значимых риска для типового сельхозпредприятия и предложите по одному инструменту минимизации для каждого.

18. Что такое VaR (Value at Risk) и сценарный анализ? Опишите, как эти методы применяют для оценки рисков в АПК, и приведите пример расчёта (на условных данных).

19. Объясните суть хеджирования ценовых рисков с помощью фьючерсов и опционов. На примере зерна покажите, как фиксация цены продажи защищает производителя от падения рыночных цен.

20. Раскройте роль страхования урожая и животных в системе риск-менеджмента АПК. Как господдержка влияет на доступность и эффективность страхования?

21. Что такое диверсификация в АПК и как она снижает совокупный риск бизнеса? Приведите пример диверсификации по продуктам/рынкам сбыта и оцените ожидаемый эффект.

22. Опишите методику маржинального анализа применительно к ассортименту сельхозпродукции. На условном примере рассчитайте маржинальную прибыль по двум культурам и сделайте вывод о приоритете выращивания.

23. Раскройте критерии выбора инвестиционного проекта в АПК. Рассчитайте NPV и срок окупаемости на условном проекте (теплица/зернохранилище), укажите, какие риски нужно учесть дополнительно.

24. Объясните, как переработка сельхозпродукции влияет на рентабельность и денежные потоки. На примере «зерно → мука» сравните выручку, затраты и риски, сделайте вывод об экономической целесообразности.

25. Раскройте финансовые преимущества кооперации фермерских хозяйств. На условной модели покажите, как совместные закупки, сбыт и переработка снижают затраты и распределяют риски.

26. Опишите, как цифровые технологии (точное земледелие, датчики, аналитика) влияют на финансовые результаты АПК. Приведите методику расчёта экономического эффекта (снижение затрат, рост урожайности, срок окупаемости).

27. Перечислите основные статьи затрат в растениеводстве и животноводстве. Предложите методику нормирования и контроля по 2–3 статьям, укажите, какие отклонения критичны и как на них реагировать.

28. Раскройте структуру управленческой рекомендации для руководства сельхозпредприятия. Опишите, какие элементы (проблема, анализ, шаги, сроки, KPI, эффект, риски) обязательно должны быть, и приведите краткий шаблон такой рекомендации.

29. Опишите, как построить простой дашборд для контроля бюджета и ликвидности в Excel/BI. Перечислите 5–7 ключевых индикаторов, формулы их расчёта и правила интерпретации (например, «отклонение > 10 % — сигнал к проверке»).

30. Приведите пример комплексного финансового анализа условного сельхозпредприятия (1–2 страницы тезисно): выделите сильные и слабые стороны, риски, резервы повышения рентабельности и предложите 2–3 управленческих решения с измеримым эффектом.

Показатели, критерии и шкала оценивания контрольной работы

Оценивается качество выполнения контрольной работы: соответствие, содержания вопросов содержанию работы, выделение основной мысли работы, качество изложения материала, правильность и точность речи во время защиты контрольной работы.

Оценивается качество представления контрольной работы: дизайн и оформление материала, аккуратность исполнения, форматирование текстовой и графической части, соответствие методическим указаниям.

Также оцениваются ответы на дополнительные вопросы по содержанию работы. Критерии оценивания**:** полнота и правильность ответа; степень осознанности, понимания изученного; языковое оформление ответа.

Оценка «зачтено» ставится, если: полное раскрытие темы; указание точных названий и определений; правильная формулировка понятий и категорий; приведение формул и соответствующей статистики и др.

несущественные ошибки в определении понятий и категорий, формулах, статистических данных и т.п., кардинально не меняющих суть изложения;

Оценка «не зачтено» ставится, если: нераскрытые темы; большое количество существенных ошибок; наличие грамматических и стилистических ошибок и др.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра учета и финансовых технологий

Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине «Финансы АПК»

1. Раскройте специфику финансов предприятий АПК: перечислите 3–4 ключевые особенности (например, сезонность, длительность производственного цикла) и поясните, как каждая из них влияет на организацию финансового управления.
2. Объясните, почему сезонность в АПК приводит к кассовым разрывам. Приведите типовой пример несовпадения пиков расходов и выручки в растениеводстве (по этапам производственного цикла).
3. Назовите и кратко охарактеризуйте основные источники финансирования текущей деятельности сельхозпредприятий (не менее четырёх), укажите, в каких ситуациях каждый из них наиболее целесообразен.
4. Как субсидии и иные формы господдержки влияют на финансовое планирование и анализ? Покажите, почему важно разделять операционную эффективность и эффект от господдержки, приведите пример расчёта рентабельности с учётом и без учёта субсидий.
5. Раскройте особенности учёта биологических активов и незавершённого производства в АПК и объясните, какие корректировки нужны при расчёте коэффициентов ликвидности и рентабельности для повышения достоверности выводов.
6. Опишите состав информационной базы для финансового анализа сельхозпредприятия: бухгалтерская, управленческая и внешняя отчётность. Приведите по одному примеру полезного показателя из каждой категории и поясните его назначение.
7. Раскройте экономический смысл модели Дюпона применительно к сельхозпредприятию. На условном примере покажите, за счёт каких факторов (маржа, оборачиваемость, плечо) формируется рентабельность собственного капитала.
8. Что такое точка безубыточности и запас финансовой прочности? Приведите формулы, рассчитайте оба показателя на условных данных (цена, постоянные и переменные затраты на единицу) и поясните их практическое значение для управления рисками.
9. Опишите структуру бюджета доходов и расходов (БДР) для сельхозпредприятия. Выделите ключевые статьи затрат и доходов в растениеводстве/животноводстве, приведите пример нормирования одной статьи затрат.
10. Раскройте назначение и логику построения бюджета движения денежных средств (БДДС) в АПК. Объясните, чем БДДС принципиально отличается от БДР и почему именно он нужен для управления кассовыми разрывами.
11. Что такое скользящее планирование и сценарии «что если» в АПК? Приведите два типовых сценария (например, неурожай, рост цен на ГСМ), опишите, какие параметры бюджета нужно скорректировать в каждом случае и как это влияет на ликвидность.
12. Раскройте понятие платёжного календаря: как его формируют, используют для приоритизации платежей и выбора инструментов сглаживания кассовых разрывов. Приведите пример ранжирования платежей по срочности и последствиям просрочки.
13. Перечислите и кратко охарактеризуйте не менее пяти инструментов управления ликвидностью, применимых в АПК. Для каждого укажите типовую ситуацию, когда он наиболее эффективен.
14. Назовите ключевые KPI для контроля исполнения бюджета и управления денежными потоками в АПК. Приведите формулы расчёта 2–3 показателей (например, DSO, DPO, отклонение по статьям бюджета) и поясните, как интерпретировать отклонения.

15. Классифицируйте финансовые и отраслевые риски АПК, выделите три наиболее значимых для типового сельхозпредприятия и предложите по одному инструменту минимизации для каждого, кратко обосновав выбор.

16. Что такое VaR (Value at Risk) и сценарный анализ? Опишите, как эти методы применяют для оценки рисков в АПК, и приведите упрощённый пример расчёта (на условных данных).

17. Объясните суть хеджирования ценовых рисков с помощью фьючерсов и опционов. На примере зерна покажите, как фиксация цены продажи защищает производителя от падения рыночных цен, и кратко оцените издержки и выгоды такого подхода.

18. Раскройте роль страхования урожая и животных в системе риск-менеджмента АПК. Поясните, как господдержка влияет на доступность и эффективность страхования, и приведите критерии выбора страховой программы.

19. Что такое диверсификация в АПК и как она снижает совокупный риск бизнеса? Приведите пример диверсификации по продуктам/рынкам сбыта, оцените ожидаемый эффект и возможные ограничения.

20. Опишите методику маржинального анализа применительно к ассортименту сельхозпродукции. На условном примере рассчитайте маржинальную прибыль по двум культурам и сделайте вывод о приоритете выращивания с учётом рисков и загрузки ресурсов.

21. Раскройте критерии выбора инвестиционного проекта в АПК. Рассчитайте NPV и срок окупаемости на условном проекте (теплица/зернохранилище), укажите, какие риски нужно учесть дополнительно, и поясните, почему одного срока окупаемости недостаточно для принятия решения.

22. Объясните, как переработка сельхозпродукции влияет на рентабельность и денежные потоки. На примере «зерно → мука» сравните выручку, затраты и риски, сделайте вывод об экономической целесообразности и условиях, при которых переработка выгодна.

23. Раскройте финансовые преимущества кооперации фермерских хозяйств. На условной модели покажите, как совместные закупки, сбыт и переработка снижают затраты и распределяют риски, и перечислите ключевые условия успеха такой кооперации.

24. Опишите, как цифровые технологии (точное земледелие, датчики, аналитика) влияют на финансовые результаты АПК. Приведите методику расчёта экономического эффекта (снижение затрат, рост урожайности, срок окупаемости) и укажите, какие данные нужны для корректной оценки.

25. Перечислите основные статьи затрат в растениеводстве и животноводстве. Предложите методику нормирования и контроля по 2–3 статьям, укажите, какие отклонения критичны и как на них реагировать в рамках бюджетного контроля.

26. Раскройте структуру управленческой рекомендации для руководства сельхозпредприятия. Опишите обязательные элементы (проблема, анализ, шаги, сроки, KPI, эффект, риски) и приведите краткий шаблон такой рекомендации.

27. Опишите, как построить простой дашборд для контроля бюджета и ликвидности в Excel/BI. Перечислите 5–7 ключевых индикаторов, формулы их расчёта и правила интерпретации (например, «отклонение > 10 % — сигнал к проверке»), укажите, как связать дашборд с регламентом контроля.

28. Раскройте принципы формирования финансовой политики сельхозпредприятия: цели, приоритеты, ограничения. Приведите пример формулировки финансовой цели (SMART) и покажите, как она транслируется в бюджетные показатели и KPI.

29. Объясните, как отраслевая специфика АПК влияет на выбор структуры капитала и источников финансирования. На условном примере сравните кредит, лизинг, грант/субсидию по стоимости и условиям, рассчитайте WACC и предложите оптимальную структуру капита-

ла с учётом сезонности.

30. Приведите пример комплексного финансового анализа условного сельхозпредприятия (в тезисной форме на 1–2 страницы): выделите сильные и слабые стороны, риски, резервы повышения рентабельности и предложите 2–3 управленческих решения с измеримым эффектом и сроками реализации.

Критерии оценки знаний студентов на зачете:

– «зачтено» выставляется студенту, который твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу, без существенных неточностей отвечает на вопросы, владеет необходимыми навыками и приемами выполнения практических заданий.

– «незачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания.

ЗАДАНИЯ ПО СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Задания по сформированности компетенций (ПК-3)

Задание 1. К активной части основных средств относятся:
а) машины и оборудование;
б) сооружения;
в) здания;
г) инструменты.
Ответ: а, г

Задание 2. Из приведенных ниже компонентов оборотных активов выберите наиболее ликвидный:
а) производственные запасы
б) краткосрочные финансовые вложения
в) дебиторская задолженность
г) расходы будущих периодов
Ответ: б

Задание 3. В состав оборотных средств организации АПК не включаются:
а) готовая продукция на складах
б) денежные средства и средства в расчетах
в) машины и оборудование
Ответ: в

Задание 4. Финансовые ресурсы предприятия образуются за счет:
а) кредиторской задолженности
б) только собственных средств
в) собственных и заемных средств
Ответ: в

Задание 5. Что такое оборотные средства организации?
Ответ…

Задание 6. Инвестиции – это:
Ответ…

Задание 7. Что из себя представляет прибыль организации?
Ответ…
Задание 8. Финансы сельского хозяйства – это:
Ответ…

ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

по дисциплине «Финансы АПК»

Задания для оценки сформированности компетенции ПК-3:

Задание 1. Средний срок оборота дебиторской задолженности определяется как:

а) отношение средней за период величины дебиторской задолженности к количеству дней в периоде

б) отношение количества календарных дней в году к коэффициенту оборачиваемости дебиторской задолженности

в) отношение количества дней в периоде к средней за период дебиторской задолженности

Ответ: б

Задание 2. К активной части основных средств относятся:

а) машины и оборудование;

б) сооружения;

в) здания;

г) инструменты.

Ответ: а, г

Задание 3. Из приведенных ниже компонентов оборотных активов выберите наиболее ликвидный:

а) производственные запасы

б) краткосрочные финансовые вложения

в) дебиторская задолженность

г) расходы будущих периодов

Ответ: б

Задание 4. В состав оборотных средств организации АПК не включаются:

а) готовая продукция на складах

б) денежные средства и средства в расчетах

в) машины и оборудование

Ответ: в

Задание 5. Что такое оборотные средства организации – это ….

Ответ…

Задание 6. Инвестиции – это …

Ответ…

Задание 7. Что из себя представляет прибыль организации – это…

Ответ…

Задание 8. Финансы сельского хозяйства – это…

Ответ…

Критерии оценки результатов:

– оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100% вопросов.

– оценка «хорошо» выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79% вопросов.

– оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69% вопросов.

– оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60% правильных ответов.