ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сведения о сертификате ЭП

Сертификат: 4187300118CCB3606C1AF1554B071263
Владелец: Бабин Владислав Николаевич
Действителен: с 08.12.2025 г. по 03.03.2027 г.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра учета и финансовых технологий

Рег. № БУАА-03-4110,0/1

«20» 01 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета экономики и управления
Коваль С.В.
(фио)
(подпись)

Факультет экономики и управления
г. Новосибирск * Россия *

ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.11 Финансы АПК
Шифр и наименование дисциплины

38.03.01 Экономика
Код и наименование направления подготовки

Бухгалтерский учет, анализ и аудит
Направленность (профиль)

Курс: 3/3

Семестр: 5/5

Факультет экономики и управления

очная/очно-заочная
очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	**заочная**	**очно-заочная**	
Общая трудоемкость по учебному плану	3/108		3/108	5/5
В том числе,				
Контактная работа	44		34	
Занятия лекционного типа	18		16	
Занятия семинарского типа	26		18	
Самостоятельная работа, всего	64		74	
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат	К		К	5/5
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	З		З	5/5

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 954.

Программу разработал(и):

(должность)	подпись	ФИО
к.э.н., доцент кафедры учета и финансовых технологий		Ирина Владимировна Трубчанинова

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Финансы АПК» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций (ПК-3):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-3. Способен к проведению финансового анализа, бюджетированию и управлению денежными потоками	ИПК-3.1. Осуществляет процесс планирования, проведения финансового анализа экономического субъекта и контроль его результатов; оценивает финансовые риски и способы их минимизации; готовит предложения по повышению рентабельности и снижению затрат.	**Знать:** • Нормативно-правовую и отраслевую базу: основные положения НК РФ, ФЗ о бухгалтерском учёте, отраслевые методические рекомендации по планированию и анализу в АПК; специфику учёта биологических активов, незавершённого производства и субсидий. • Методики финансового анализа: коэффициенты ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности и оборачиваемости; факторный анализ; интегральные и рейтинговые методики оценки финансового состояния. • Методы бюджетирования и управленческого учёта в АПК: виды бюджетов (БДР, БДДС, инвестиционный), скользящее планирование, план-факт анализ, нормирование затрат, центры ответственности. • Специфику денежных потоков в сельском хозяйстве: сезонность, кассовые разрывы, структура дебиторской и кредиторской задолженности, особенности платёжного календаря. • Отраслевые бенчмарки и практики: типовые показатели рентабельности, оборачиваемости и ликвидности по подотраслям АПК (растениеводство, животноводство, переработка), региональные особенности. **Уметь:** • Планировать и контролировать финансовый анализ: формулировать цели анализа, выбирать релевантные методики, определять источники данных, устанавливать сроки и критерии качества результатов. • Проводить финансовый анализ сельхозпредприятия: рассчитывать и интерпретировать ключевые коэффициенты с учётом сезонности и господдержки; отделять эффект субсидий от операционной эффективности; применять факторный анализ для поиска драйверов рентабельности. • Строить и контролировать бюджеты: формировать БДР и БДДС с учётом производственных циклов и сезонных пиков расходов; включать субси-

		дии и льготные кредиты; проводить план-факт анализ и выявлять отклонения. • Управлять денежными потоками и ликвидностью: диагностировать кассовые разрывы; выстраивать платёжный календарь и приоритеты платежей; подбирать инструменты краткосрочного финансирования (овердрафт, кредитная линия, факторинг) с учётом стоимости и условий. • Оценивать и минимизировать риски: классифицировать риски по значимости; применять сценарный анализ и стресс-тесты; оценивать целесообразность страхования и хеджирования; формировать резервы и альтернативные сценарии в бюджете. • Работать с данными и визуализацией: проверять достоверность данных, устранять противоречия, автоматизировать типовые расчёты в Excel, строить дашборды и отчёты для руководства. **Владеть:** • Методиками комплексного финансового анализа в АПК: проводить диагностику финансового состояния с учётом отраслевой специфики; использовать интегральные модели и скоринг для ранжирования предприятий и проектов. • Технологиями бюджетирования и контроля исполнения: владеть сквозной логикой бюджетов (от производственного плана до БДДС), применять скользящее планирование и корректировать бюджеты по ходу сезона. • Инструментами управления денежными потоками: выстраивать систему контроля дебиторской и кредиторской задолженности, управлять запасами и незавершённым производством для сглаживания кассовых разрывов. • Цифровыми инструментами и источниками данных: уверенно работать с Excel (сводные таблицы, сценарии, базовые формулы), интегрировать отраслевые данные в аналитику; понимать возможности BI-систем и модулей казначейства для автоматизации контроля денежных потоков. • Практиками повышения рентабельности в АПК: владеть подходами к оптимизации затрат без потери объёмов; уметь оценивать эффект от внедрения новых технологий (точное земледелие, переработка) и кооперации; применять методы инвестиционного анализа для выбора рентабельных проектов.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.11 Финансы в АПК относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Микроэкономика», Финансы и кредит», «Основы производства продукции растениеводства», «Основы производства продукции животноводства», «Финансы и кредит».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения.

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Финансовая система АПК и особенности финансов субъектов АПК	4	4	6	14	ПК-3
2.	Информационная база финансового анализа в АПК	2	4	6	12	ПК-3
3.	Методы и показатели финансового анализа применительно к АПК	2	4	6	12	ПК-3
4.	Планирование и бюджетирование в АПК	2	4	6	12	ПК-3
5.	Управление денежными потоками и ликвидностью в АПК	4	4	6	14	ПК-3
6.	Оценка и минимизация финансовых рисков в АПК	2	3	6	11	ПК-3
7.	Повышение рентабельности и снижение затрат: управленческие решения на основе анализа	2	3	7	12	ПК-3
	Контрольная работа			12	12	ПК-3
	Зачет			9	9	ПК-3
	Всего	18	26	64	108	

Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Финансовая система АПК и особенности финансов субъектов АПК	2	3	8	13	ПК-3
2.	Информационная база финансового анализа в АПК	2	3	8	13	ПК-3
3.	Методы и показатели финансового анализа применительно к АПК	2	3	8	13	ПК-3
4.	Планирование и бюджетирование в АПК	2	3	8	13	ПК-3
5.	Управление денежными потоками и ликвидностью в АПК	3	2	7	12	ПК-3
6.	Оценка и минимизация финансовых рисков в АПК	2	2	7	11	ПК-3
7.	Повышение рентабельности и снижение затрат: управленческие решения на основе анализа	3	2	7	12	ПК-3
	Контрольная работа			12	12	ПК-3
	Зачет			9	9	ПК-3
	Всего	16	18	74	108	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических, самостоятельной работы, контрольной работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Финансовая система АПК и особенности финансов субъектов АПК. Цель: сформировать понимание отраслевой специфики, которая определяет выбор методов финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками.

Характеристика АПК как объекта финансового управления: структура, ключевые подотрасли, специфика производственных циклов. Отраслевые особенности, влияющие на финансы: сезонность, климатическая зависимость, длительность оборота средств, структура активов и обязательств. Источники финансирования в АПК: собственные средства, банковский кредит, лизинг, господдержка (субсидии, льготные программы) — роль и влияние на финансовую устойчивость. Учёт специфики в базовых финансовых решениях: нормирование оборотных средств, планирование пиковых расходов, работа с кассовыми разрывами. Нормативно-правовая база, значимая для финансовых решений в АПК

(ключевые акты, региональные программы). Типовой пример кассового разрыва на сельхозпредприятии и базовые способы его сглаживания.

Тема 2. Информационная база финансового анализа в АПК

Цель - научить выбирать и интерпретировать данные для анализа, понимать ограничения отчётности и специфику отраслевых форм. Состав и назначение отчётности для анализа: бухгалтерская (баланс, ОФР, ОДДС) и управленческая отчётность; отраслевые формы. Особенности учёта в АПК, искажающие анализ: методы признания выручки и себестоимости, отражение биологических активов и незавершённого производства, учёт субсидий. Внешние источники данных: статистика (Росстат), рыночные цены, погодные сервисы, отраслевые обзоры — как интегрировать в анализ. Работа с качеством данных: проверка достоверности, выявление типичных ошибок, допущения при неполноте информации. Цифровые инструменты сбора и проверки данных: 1С, Excel, BI-системы; автоматизация рутинных проверок. Практический модуль: кейс по подготовке данных для анализа (выявление и корректировка расхождений, формирование единого массива).

Тема 3. Методы и показатели финансового анализа применительно к АПК

Цель - освоить набор показателей и методик, релевантных для АПК, и научиться интерпретировать их в отраслевом контексте. Набор релевантных показателей: ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, оборачиваемость — какие именно информативны в АПК и почему. Расчёт и интерпретация коэффициентов с учётом сезонности и господдержки; отделение эффекта субсидий от операционной эффективности. Факторный анализ для выявления драйверов рентабельности в агробизнесе. Анализ денежных потоков: прямой и косвенный методы, диагностика кассовых разрывов. Сравнительный анализ и бенчмаркинг: отраслевые бенчмарки по регионам и подотраслям, корректные сопоставления. Интегральные методики оценки финансового состояния: скоринг, рейтинговые модели, применение в АПК. Практический модуль: расчёт коэффициентов и интерпретация динамики на примере реального (или условного) сельхозпредприятия.

Тема 4. Планирование и бюджетирование в АПК

Цель - научиться строить реалистичные бюджеты с учётом отраслевой специфики и контролировать их исполнение. Система бюджетов в АПК: операционные, финансовые, инвестиционные бюджеты и их взаимосвязь. Построение БДР с учётом сезонности, урожайности и каналов сбыта; прогнозирование выручки и нормирование затрат. Формирование БДДС: учёт кассовых разрывов, пиковых расходов и господдержки. Контроль исполнения бюджетов: план-факт анализ, выявление и классификация отклонений, KPI. Скользящее

планирование и корректировка бюджетов по ходу сезона; сценарии «что если». Автоматизация бюджетирования: шаблоны, дашборды, интеграция с управленческим учётом. Разработка упрощённого бюджета (БДР + БДДС) для типового сельхозпредприятия с сезонным циклом.

Тема 5. Управление денежными потоками и ликвидностью в АПК

Цель - научиться управлять денежными потоками, минимизировать кассовые разрывы и обеспечивать ликвидность. Диагностика и прогнозирование денежных потоков: платёжный календарь, приоритеты платежей, стресс-тесты. Инструменты сглаживания кассовых разрывов: овердрафт, кредитные линии, факторинг, товарный кредит — критерии выбора. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью: регламенты, контроль сроков. Оптимизация запасов и незавершённого производства как способ улучшения денежного потока. Минимизация валютных и процентных рисков в управлении ликвидностью. Цифровые решения: казначейские модули, платёжные календари, BI для контроля ликвидности. Практический модуль: построение платёжного календаря и подбор инструмента финансирования кассового разрыва.

Тема 6. Оценка и минимизация финансовых рисков в АПК

Цель - научиться выявлять, оценивать и снижать финансовые риски, характерные для АПК. Классификация финансовых и отраслевых рисков АПК: ценовые, валютные, процентные, погодные, операционные, эпизоотические. Количественные методы оценки рисков. Инструменты хеджирования: фьючерсы, опционы, форварды — как использовать сельхозпроизводителю. Страхование в АПК: программы страхования урожая, животных, имущества; роль господдержки в страховании. Диверсификация и организационные меры снижения рисков: ассортимент, каналы сбыта, кооперация. система риск-менеджмента: процессы, роли, отчётность, план реагирования на кризисы. Практический модуль: сценарный анализ и выбор мер минимизации рисков для конкретного предприятия.

Тема 7. Повышение рентабельности и снижение затрат: управленческие решения на основе анализа

Цель - научиться формулировать конкретные предложения по повышению рентабельности и снижению затрат на основе результатов финансового анализа. Поиск «узких мест» рентабельности: маржинальность по продуктам, центрам прибыли, каналам сбыта. Оптимизация структуры затрат: переменные vs постоянные, прямые vs косвенные; типичные статьи для оптимизации в АПК. Повышение выручки без пропорционального роста затрат: ценообразование, ассортимент, переработка, новые каналы сбыта. Оценка инвестиционных проектов в АПК: NPV, IRR, срок окупаемости; учёт сезонности и рисков. Применение цифровых технологий для повышения рентабельности: точное земледелие, дат-

чики, аналитика. Реструктуризация и кооперация: выделение направлений, аутсорсинг, объединение ресурсов — финансовые эффекты. Формулирование управленческих рекомендаций: структура предложения (шаги, сроки, ответственные, KPI, ожидаемый эффект), презентация результатов руководству. Практический модуль: подготовка пакета рекомендаций по повышению рентабельности на основе результатов анализа условного предприятия.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Томина Н.М. Финансы: учебник / Н.М. Томина, О.В. Чепик. — Москва: ИНФРА-М, 2026. — 374 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2184276. Текст электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=466422

2. Бурмистрова Л.М. Финансы организаций (предприятий): учебное пособие / Л.М. Бурмистрова. — 2-е изд. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 224 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). Текст электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=444600

3. Голодова, Ж. Г. Финансы и кредит: учебник / Ж.Г. Голодова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 612 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/447391. - ISBN 978-5-16-016448-9. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/447391

4. Финансы: учебник / под ред. А.З. Дадашева. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2023. — 178 с. - ISBN 978-5-9558-0457-6. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2124355

4.2. Список дополнительной литературы

1. Карпова, Е. Н. Финансы организаций (предприятий): учебное пособие / Е.Н. Карпова, Е.А. Чумаченко. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 285 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1003768. - ISBN 978-5-16-014792-5. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1932277

2. Левчаев, П. А. Финансы организаций: учебник / П. А. Левчаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 386 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/22549. - ISBN 978-5-16-011342-5. - Текст электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1932275

3. Этрилл П. Финансы и бухгалтерский учет для неспециалистов / Питер Этрилл, дди Маклейни; Пер. с англ. — 2-е изд. — М.: Альпина Паблишер, 2026. — 512 с. - Текст электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=471820

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Информационно-правовой портал ГАРАНТ	http://www.garant.ru
2.	Общероссийская сеть распространения правовой информации «Консультант Плюс»	http://www.consultant.ru
3.	Официальный сайт Минфин России	https://minfin.gov.ru/ru/
4.	Официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ	https://www.nalog.gov.ru/
5.	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	https://mcx.gov.ru/
6.	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Новосибирской области	https://mcx.nso.ru/

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Финансы АПК: методические указания для практических занятий, самостоятельной и контрольной работы / университет биотехнологий. Фак. ЭиУ; сост. И.В. Трубчанинова – 2026.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.)	СПО
3.	Microsoft Windows 10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof	Microsoft
5.	Браузер Mozilla Firefox	Mozilla Public License

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование темы	Примечание
1	Презентация	Финансовая система АПК и особенности финансов субъектов АПК	46 слайдов
2	Презентация	Информационная база финансового анализа в	53 слайда

		АПК	
3	Презентация	Методы и показатели финансового анализа применительно к АПК	50 слайдов
4	Презентация	Планирование и бюджетирование в АПК	55 слайдов
5	Презентация	Управление денежными потоками и ликвидностью в АПК	60 слайдов
6	Презентация	Оценка и минимизация финансовых рисков в АПК	45 слайдов
7	Презентация	Повышение рентабельности и снижение затрат: управленческие решения на основе анализа	48 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-004	Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.	Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная.
НК-414	Лаборатория банковских технологий и аналитики АО «Россельхозбанк»: учебная аудитория для занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля, промежуточной и итоговой аттестации.	Компьютер - 16 шт.; веб-камера с микрофоном; аудиоусиливающая аппаратура с колонками и микрофоном; проектор; доска интерактивная; мебель учебная.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «15» 12 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры
протокол от «16» 01 2026 № 5

Заведующий кафедрой		О.С. Шинделова
(должность)	подпись	ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии)		О.Г. Антошкина
(должность)	подпись	ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол
от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)		
(должность)	подпись	ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол
от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)		
(должность)	подпись	ФИО