ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сведения о сертификате ЭП

Сертификат: 4187300118CCB3606C1AF1554B071263
Владелец: Бабин Владислав Николаевич
Действителей: с 08.12.2025 г. по 03.03.2027 г.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий

Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № УУПК.03-660,0/7
«20» 01 2026 г.

УТВЕРЖДЕН
на заседании кафедры
Протокол от «15» 01 2026 г. № 8
Заведующий кафедрой управления и отраслевой экономики
_____ Н.А. Щербакова
(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б1.В.ДВ.07.01 Цифровая трансформация бизнеса
Шифр и наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент
Код и наименование направления подготовки

Цифровой маркетинг
Направленность (профиль)

Новосибирск 2026

Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Принципы и подходы цифровой трансформации бизнеса.	ПК-4	Коллоквиум
2	Стратегия компании при цифровой трансформации	ПК-4	Коллоквиум
3	Расширение возможностей бизнеса при цифровой трансформации	ПК-4	Коллоквиум
4	Изменение бизнес-процессов в цифровой экономике	ПК-4	Коллоквиум
5	Коммуникации в цифровой экономике	ПК-4	Коллоквиум
6	Управление стратегическими переменами в цифровой экономике	ПК-4	Коллоквиум
7	Контрольная работа, зачет	ПК-4	Примерная тематика контрольной работы, вопросы к зачету

МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
Оценка по пятибалльной системе	
«*Отлично*»	«*Высокий уровень*»
«*Хорошо*»	«*Повышенный уровень*»
«*Удовлетворительно*»	«*Пороговый уровень*»
«*Неудовлетворительно*»	«*Не достаточный*»
Оценка по системе «зачет – незачет»	
«*Зачтено*»	«*Достаточный*»
«*Не зачтено*»	«*Не достаточный*»

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов (https://edubiotech.ru/file/403: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся (https://edubiotech.ru/file/104821: режим доступа свободный).

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий

Кафедра информационных технологий и моделирования

(наименование кафедры)

Тема 1.Принципы и подходы цифровой трансформации бизнеса.

Перечень вопросов для коллоквиума

1. Понятия и тенденции цифровой трансформации бизнеса.
2. Причины и цели цифровой трансформации.
3. Этапы цифровой трансформации.
4. Преимущества и трудности цифровой трансформации.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ показывает глубокое и системное знание материала. Студент демонстрирует отчетливое и свободное владение научным языком и терминологией. Логически корректное и убедительное изложение ответа.

- оценка «хорошо» - знание узловых проблем и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа.

- оценка «удовлетворительно» - фрагментарные, поверхностные знания содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии; частичные затруднения с выполнением заданий;

- оценка «неудовлетворительно» - незнание, либо отрывочное представление о данных вопросах материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра информационных технологий и моделирования
(наименование кафедры)

Тема 2. Стратегия компании при цифровой трансформации

Перечень вопросов для коллоквиума

1. Терминология стратегии.
2. Стратегическая позиция.
3. Методы выявления и оценки стратегических альтернатив развития компании в цифровой экономике.
4. Внутренние и внешние отношения при реализации стратегии.
5. Специфика реализации стратегии в условиях цифровой трансформации.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ показывает глубокое и системное знание материала. Студент демонстрирует отчетливое и свободное владение научным языком и терминологией. Логически корректное и убедительное изложение ответа.

- оценка «хорошо» - знание узловых проблем и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа.

- оценка «удовлетворительно» - фрагментарные, поверхностные знания содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии; частичные затруднения с выполнением заданий;

- оценка «неудовлетворительно» - незнание, либо отрывочное представление о данных вопросах материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра информационных технологий и моделирования
(наименование кафедры)

Тема 3. Расширение возможностей бизнеса при цифровой трансформации
Перечень вопросов для коллоквиума

1. Поведение покупателей в цифровой экономике.
2. Анализ возможностей компании в цифровой экономике.
3. Диагностика стратегических возможностей.
4. Управление стратегическими возможностями.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ показывает глубокое и системное знание материала. Студент демонстрирует отчетливое и свободное владение научным языком и терминологией. Логически корректное и убедительное изложение ответа.

- оценка «хорошо» - знание узловых проблем и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа.

- оценка «удовлетворительно» - фрагментарные, поверхностные знания содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии; частичные затруднения с выполнением заданий;

- оценка «неудовлетворительно» - незнание, либо отрывочное представление о данных вопросах материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра информационных технологий и моделирования
(наименование кафедры)

Тема 4. Изменение бизнес-процессов в цифровой экономике
Перечень вопросов для коллоквиума

1. Базовые ресурсы, технология, информация в цифровой экономике.
2. Оценка эффективности и последствий изменения бизнес-процесса в условиях цифровой экономики.
3. Преимущества и угрозы цифровизации корпоративного управления.
4. Этика и социальная ответственность в цифровой экономике.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ показывает глубокое и системное знание материала. Студент демонстрирует отчетливое и свободное владение научным языком и терминологией. Логически корректное и убедительное изложение ответа.
- оценка «хорошо» - знание узловых проблем и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа.
- оценка «удовлетворительно» - фрагментарные, поверхностные знания содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии; частичные затруднения с выполнением заданий;
- оценка «неудовлетворительно» - незнание, либо отрывочное представление о данных вопросах материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра информационных технологий и моделирования
(наименование кафедры)

Тема 5. Коммуникации в цифровой экономике
Перечень вопросов для коллоквиума

1. Понятия и суть коммуникаций.
2. Формальные и неформальные каналы коммуникаций.
3. Технологии коммуникаций в цифровой экономике.
4. Определение целевой контактной аудитории.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ показывает глубокое и системное знание материала. Студент демонстрирует отчетливое и свободное владение научным языком и терминологией. Логически корректное и убедительное изложение ответа.

- оценка «хорошо» - знание узловых проблем и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа.

- оценка «удовлетворительно» - фрагментарные, поверхностные знания содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии; частичные затруднения с выполнением заданий;

- оценка «неудовлетворительно» - незнание, либо отрывочное представление о данных вопросах материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра информационных технологий и моделирования
(наименование кафедры)

Тема 6. Управление стратегическими переменами в цифровой экономике
Перечень вопросов для коллоквиума

1. Информационная совместимость в цифровой экономике.
2. Порядок распределения задач в цифровой экономике.
3. Типы стратегических перемен.
4. Принципы устойчивого развития компании

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ показывает глубокое и системное знание материала. Студент демонстрирует отчетливое и свободное владение научным языком и терминологией. Логически корректное и убедительное изложение ответа.

- оценка «хорошо» - знание узловых проблем и основного содержания лекционного курса; умение пользоваться концептуально-понятийным аппаратом в процессе анализа основных проблем в рамках данной темы. В целом логически корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа.

- оценка «удовлетворительно» - фрагментарные, поверхностные знания содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии; частичные затруднения с выполнением заданий;

- оценка «неудовлетворительно» - незнание, либо отрывочное представление о данных вопросах материала; неумение использовать понятийный аппарат; отсутствие логической связи в ответе.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра информационных технологий и моделирования
(наименование кафедры)

Вопросы к зачету

1. Основы стратегии развития компании в цифровой экономике.
2. Ключевые факторы успеха в цифровой экономике.
3. Анализ бизнес – среды в условиях цифровой трансформации.
4. Ускорение принятия решений и снижение неопределенности при цифровой трансформации.
5. Преимущества и угрозы цифровизации корпоративного управления.
6. Определение масштабов, цели и графика изменений бизнес-процесса.
7. Выявление проблем и определение процесса, подлежащего изменению.
8. Формирование рабочей команды изменений
9. Внедрение обновленных бизнес-процессов.
10. Оценка эффективности и последствий изменения бизнес-процесса в условиях цифровой экономики
11. Развитие коммуникаций при цифровой трансформации бизнеса.
12. Управление коммуникациями при цифровой трансформации бизнеса
13. Цифровая экономика и цифровая трансформация
14. Движущие силы и этапы цифровой трансформации
15. Микроэкономические изменения в ходе цифровой трансформации
16. Понятия и тенденции цифровой трансформации бизнеса.
17. Причины и цели цифровой трансформации.
18. Бизнес – модели цифровой трансформации.
19. Этапы цифровой трансформации.
20. Преимущества и трудности цифровой трансформации
21. Изменение факторов бизнес – среды при цифровой трансформации.
22. Цифровизация деятельности по корпоративному управлению.
23. Повышение прозрачности компании при цифровой трансформации.
24. Этика и социальная ответственность в цифровой экономике.
25. Базовые ресурсы, технология, информация в цифровой экономике.
26. Изменение бизнес- процессов при цифровой трансформации.
27. Этапы совершенствования бизнес-процессов.
28. Технологии коммуникаций в цифровой экономике
29. Принципы создания сообщений при цифровой трансформации бизнеса.
30. Коммуникационный процесс в цифровой экономике.
31. Изменение системы планирования при цифровой трансформации бизнеса

Критерии оценки:

Отметка «Зачтено» выставляется обучающемуся, который твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу, без существенных неточностей отвечает на вопросы, владеет необходимыми навыками и приемами выполнения практических заданий.

Отметка «Не зачтено» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра информационных технологий и моделирования
(наименование кафедры)

Примерная тематика контрольной работы

1. Цифровая экономика как дальнейшее развитие информационной экономики
2. Цифровая экономика и цифровая трансформация
3. Движущие силы и этапы цифровой трансформации
4. Принципы цифровой трансформации бизнеса.
5. Выгоды и угрозы цифровой трансформации бизнеса.
6. Требования к персоналу при цифровой трансформации бизнеса.
7. Влияние цифровой трансформации на коммуникационный процесс в компаниях.
8. Изменения стратегии при цифровой трансформации бизнеса.
9. Бизнес – модели цифровой трансформации.
10. Перспективы применения искусственного интеллекта в управлении компанией.
11. Роль роботов в корпоративном управлении.
12. Изменение вовлеченности персонала при цифровой трансформации.
13. Уникальные возможности компании, создаваемые цифровой трансформацией.
14. Основные элементы цифровой трансформации бизнеса.
15. Диагностика ситуации перемен в условиях цифровой трансформации бизнеса.
16. Стратегия устойчивого развития компании в условиях цифровой трансформации бизнеса.

Критерии оценки:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если выполнены все требования к написанию и защите контрольной работы: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы. Работа может быть зачтена и в том случае, когда основные требования к контрольной работе и ее защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём контрольной работы; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы;
- оценка «не зачтено» – тема контрольной работы не раскрыта, задания не выполнены, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ИТОГОВОЙ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Задания для оценки сформированности компетенции ПК-4:

Задание 1. Технология цифровой экономики, которая ориентирована на формирование децентрализованных хранилищ данных:

а) «большие данные»;

б) беспроводная связь;

в) блокчейн-технология;

г) сенсорика.

Ответ: в

Задание 2. Технология, не относящаяся к сквозным цифровым технологиями:

а) нейротехнологии и искусственный интеллект;

б) космические технологии;

в) квантовые технологии;

г) большие данные.

Ответ: в

Задание 3. Ключевым фактором в хозяйственной деятельности в условиях цифровизации является:

а) обмен;

б) цифровой вид данных;

в) производство.

Ответ: б

Задание 4. Составляющим элементом цифровой экономики не является:

а) сети и системы телекоммуникаций;

б) кибербезопасность;

в) политика.

Ответ: в

Задание 5. Влияние цифровой экономики на потребителей выражается в форме:

а) рационального выбора;

б) снабжения информацией;

в) временного фактора.

Ответ: а

Задание 6. Что не является социальной выгодой цифровой экономики?

Ответ:…

Задание 7. Каковы основные проблемы внедрения цифровых технологий?

Ответ:…

Задание 8. Технологический или IT-процесс, связанный с объединением различных подсистем или компонентов в одну большую систему называется:

Ответ:…

Задание 9. Совокупность сведений, зафиксированных на определенном цифровом носителе в форме, пригодной для хранения, передачи и обработки называется:

Ответ:…

Задание 10. Совокупность информационных ресурсов, созданных субъектами информационной сферы, средств взаимодействия таких субъектов, их информационных систем и необходимой информационной инфраструктуры называется:

Ответ:…

Критерии оценки результатов:

– оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100% вопросов.

– оценка «хорошо» выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79% вопросов.

– оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69% вопросов.

– оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60% правильных ответов.