ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сведения о сертификате ЭП
Сертификат: 4187300118CCB3606C1AF1554B071263
Владелец: Бабин Владислав Николаевич
Действителен: с 08.12.2025 г. по 03.03.2027 г.

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий

Кафедра управления и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета экономики и управления
Коваль С.В
(подпись)

Рег. № Ц.114.03-70.01.01

«20» 01 2026 г.

ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ФТД.01 Бережливое производство
Шифр и наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент
Код и наименование направления подготовки

Цифровой маркетинг
Направленность (профиль)

Курс: 3/3 Семестр: 6/6

Факультет экономики и управления

очная, очно-заочная
очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	**заочная**	**очно-заочная**	
Общая трудоемкость по учебному плану	2/72		2/72	6/6
В том числе,				
Контактная работа	24		22	
Занятия лекционного типа	12		10	
Занятия семинарского типа	12		12	
Самостоятельная работа, всего	48		50	
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	КР		КР	6/6
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	3		3	6/6

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970.

Программу разработал:

доцент кафедры управления и отраслевой экономики, декан факультета экономики и управления, канд. экон. наук		С.В. Коваль
(должность)	подпись	ФИО



1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Бережливое производство» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующей компетенции (ПК-2):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-2. Способен использовать имеющиеся источники информации для сбора необходимых данных при подготовке к проведению маркетингового исследования.	ИПК-2.1. Планирует проведение маркетингового исследования и использование необходимого инструментария.	**знать:** основные понятия, базовые принципы бережливого производства; **уметь:** анализировать информацию о развитии производственных и маркетинговых процессов и явлений; проводить деятельности подразделений по воздействию на риски; **владеть:** теоретическими основами бережливого производства, навыками по самостоятельной постановке и решению вопросов хозяйственной деятельности предприятий в современных условиях.
	ИПК-2.2. Осуществляет поиск первичной и вторичной маркетинговой информации.	**знать:** основные способы и методы анализа состояния производственных и маркетинговых процессов предприятия; **уметь:** использовать основные положения и применять методы бережливого производства для анализа и решения поставленных практических и (или) исследовательских задач; **владеть:** современными методиками по оценке и выявлению проблемных зон предприятия, в том числе с целью управления рисками.
	ИПК-2.3. Обеспечивает подготовку процесса проведения маркетингового исследования устанавливает необходимые сроки и требования.	**знать:** методики и инструменты, применяемые при внедрении бережливого производства на предприятии; **уметь:** проводить анализ предприятия на предмет проблемных зон и необходимости применения инструментов бережливого производства; **владеть:** навыком адаптации инструментов бережливого производства с целью совершенствования текущих бизнес-процессов предприятия, в т. ч. маркетинговых процессов, и мониторинга мероприятий по воздействию на риски.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина ФТД.01 Бережливое производство относится к факультативным дисциплинам.

Изучение дисциплины «Бережливое производство» предусматривает наличие у обучающихся знаний по следующим дисциплинам: «Экономика организации», «Основы управления персоналом» и является основой для последующего изучения дисциплин: «Мониторинг и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации АПК», «Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия», «Маркетинговые стратегии», «Рекламная деятельность», «Рекламный менеджмент», «Цифровая трансформация бизнеса», «Управление бизнесом в условиях цифровизации».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2:

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Введение в бережливое производство	2	2	5	9	ПК-2
2.	Анализ и улучшение потоков создания ценности. Ценность для потребителя. Виды потерь.	2	2	5	9	
3.	Комплекс методов бережливого производства	4	4	5	13	
4.	Кайдзен – подход к постоянным улучшениям	2	2	6	10	
5.	Система менеджмента бережливого производства	2	2	6	10	
	Контрольная работа			12	12	ПК-2
	Зачет			9	9	ПК-2
	ИТОГО:	12	12	48	72	

Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Введение в бережливое производство	2	2	5	9	ПК-2
2.	Анализ и улучшение потоков создания ценности. Ценность для потребителя. Виды потерь.	2	2	6	10	
3.	Комплекс методов бережливого производства	2	4	6	12	

4.	Кайдзен – подход к постоянным улучшениям	2	2	6	10	
5.	Система менеджмента бережливого производства	2	2	6	10	
	Контрольная работа			12	12	ПК-2
	Зачет			9	9	ПК-2
	ИТОГО:	10	12	50	72	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Введение в бережливое производство

История бережливого производства. Производственная система Тойоты (TPS). Принципы бережливого производства. Основные термины бережливого производства. Опыт разработки производственных систем на основе принципов бережливого производства.

Тема 2. Анализ и улучшение потоков создания ценности. Ценность для потребителя. Виды потерь.

Понятие потока создания ценности. Уровни потоков создания ценности. Картирование потоков создания ценности. Карта потока создания ценности текущего состояния. Карта потока создания ценности будущего состояния. Правила сбора данных для анализа потока создания ценности. Виды потерь. Диаграмма ямазуми. Диаграмма спагетти. Диаграмма Исикавы.

Тема 3. Комплекс методов бережливого производства.

Организация рабочего пространства – 5S. Стандартизированная работа. Визуализация. Канбан. Защита от непреднамеренных ошибок – Poka-Yoke. Быстрая переналадка – SMED. Всеобщее обслуживание оборудования – TPM. Производственная ячейка.

Тема 4. Кайдзен – подход к постоянным улучшениям.

Понятие постоянных улучшений, отличие Кайдзен и Кайрио. Вовлечение персонала в постоянные улучшения. Организация системы подачи и реализации предложений по улучшению. Материальное и нематериальное поощрение.

Тема 5. Система менеджмента бережливого производства.

Понятие системы менеджмента. Системы менеджмента и производственные системы в организации. Роль системы менеджмента бережливого производства. Комплекс национальных стандартов ГОСТ Р серии «Бережливое производство». Требования к СМБП. Аудиты СМБП и сертификация.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства: учебник / М. И. Бухалков. - 2-е изд. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 395 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/5259. - ISBN 978-5-16-009610-0. – Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1939099

2. Основы производственного менеджмента и бережливое производство: учебник / Е.Ю. Сидорова, О.О. Скрябин, А.В. Жагловская [и др.]; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Е.Ю. Сидоровой. - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 412 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/2091823. - ISBN 978-5-16-019144-7. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2091823

4.2. Список дополнительной литературы

1. Вэйдер, М. Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производств: практическое руководство / М. Вэйдер. - Москва: Альпина Паблишер, 2026. - 128 с. - ISBN 978-5-9614-4793-4. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2233569

2. Лайкер, Д. Лидерство на всех уровнях бережливого производства: практическое руководство / Д. Лайкер, Й. Трахилис. - Москва: Альпина Паблишер, 2026. - 336 с. - ISBN 978-5-9614-6858-8. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2234999

3. Ташкинов, А. Г. Развитие цифровой экономики с элементами бережливого производства на предприятии: монография / А.Г. Ташкинов - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 193 с. - (Научная мысль). — DOI 10.12737/2131312. - ISBN 978-5-16-019622-0. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2131312

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Открытый портал: бережливое производство и бережливое управление	http://www.leanzone.ru
2.	Профессиональное сообщество практиков в области системных улучшений деятельности предприятия	https://kinsmark.com
3.	Деловой портал «Управление производством»	https://up-pro.ru
4.	Портал ProКачество	https://kachestvo.pro

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Бережливое производство: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: С.В. Коваль. – Новосибирск, 2023.

2. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2023.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.)	СПО
3.	Microsoft Windows 10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof	Microsoft
5.	Яндекс-Браузер, браузер Mozilla Fire Fox	Яндекс Mozilla Public License
6.	Почтовый клиент Thunderbird	Mozilla Public License
7.	Файловый менеджер Double Commande	Бесплатная
8.	СПС КонсультантПлюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Введение в бережливое производство.	36 слайдов
2.	Презентация	Анализ и улучшение потоков создания ценности. Ценность для потребителя. Виды потерь	43 слайда
3.	Презентация	Комплекс методов бережливого производства.	41 слайд
4.	Презентация	Кайдзен – подход к постоянным улучшениям	35 слайдов
5.	Презентация	Система менеджмента бережливого производства.	32 слайда

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-004	Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.	Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная.
НК-434	«Лаборатория бережливого производства»: учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Ноутбук; проектор; экран проекционный; доска ученическая; учебная мебель; верстак (6 шт.) ; шкафы для хранения (2 шт.); верстак со стенкой; инструменты; тележка складская; стремянка; стеллажи для хранения с лотками (3 шт.); халаты (15 шт.).

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «25» 12 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры, протокол от «15» 01 2026 № 8

Заведующий кафедрой		Н.А. Щербакова
(должность)	подпись	ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии)		О.Г. Антошкина
(должность)	подпись	ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)		
(должность)	подпись	ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):_____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)		
(должность)	подпись	ФИО