

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Майера Романа Владимировича
«Повышение экономической эффективности производства молока на
основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))»*

В условиях внедрения цифровых технологий государственная поддержка сельскохозяйственного производства является одним из перспективных и главных направлений. В последние годы государство уделяет все большее внимание молочной отрасли, однако в связи с несовершенством таких мер, она продолжает оставаться низкоэффективной. Один из основных факторов, сдерживающих развитие сельхозтоваропроизводителей в условиях цифровой трансформации – это невозможность саморегулирования отрасли, обусловленная острым дефицитом собственных оборотных средств и нарушением эквивалентности обмена продукцией. В целях стимулирования производителей в наращивании объемов производства необходима эффективная система методов: формирование генетического кода коров; оценка качества и совершенствование кормовых рационов; улучшение условий содержания коров; прослеживание молока «от фермы до прилавка»; совершенствование управленческого учета; повышение экологичности, бюджетная поддержка внедрения цифровых технологий при производстве молока.

При выполнении диссертационного исследования автор сформулировал цель исследования, заключающуюся в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе цифровизации. Постановка цели позволила сформулировать основные задачи, комплексно подойти к исследованию проблемы, найти пути решения поставленных целевых установок и разработать обоснованные, аргументированные предложения, имеющие научную и практическую значимость.

В ходе исследования автором сформулированы положения научной новизны, которые имеют отдельную ценность. Особого внимания заслуживает авторская разработка концепции повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации. Исследователем предложен методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока

Разработки Майера Р.В. имеют научное и практическое значение, что подтверждается справками и актами о внедрении результатов диссертационного исследования автора. Однако работа не лишена недостатков. Так, по автореферату можно сделать следующие замечание: при описании предложенных мер поддержки цифровизации производства и

реализации молока автору следовало бы указать, что предполагается относить к затратам на сопровождение цифровизации.

Приведенное замечание не оказывает негативного влияния на положительный результат, проведенного соискателем исследования. В целом, выполненная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Майер Роман Владимирович заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

2 сентября 2026 г.

главный научный сотрудник
экспертной группы Центра
экономических исследований
рыбного хозяйства
ГНЦ РФ ФГБНУ «Всероссийский научно-
исследовательский институт рыбного
хозяйства и океанографии»
доктор экономических наук,
профессор



Черданцев Вадим Петрович

Полное название организации: Государственный научный центр Российской Федерации при Федеральном государственном бюджетном научном учреждении «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии»

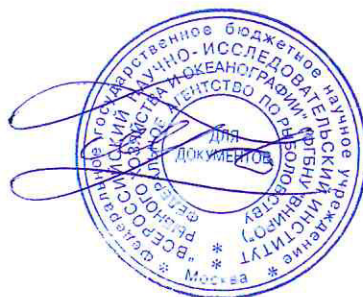
Почтовый адрес организации: 105187, г. Москва, Окружной проезд, д.19

Телефон рабочий: (499) 264-93-87

Адрес электронной почты: shop@vniro-product.ru

Подпись заверяю

Ученый секретарь
ФГБНУ «ВНИРО»



Долгу М.Г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Майера Романа Владимировича
«Повышение экономической эффективности производства молока на основе
цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))»

Обеспечение населения качественными продуктами питания собственного производства, в том числе молочными является основой продовольственной безопасности страны. По опыту развития сельского хозяйства нашей страны и стран дальнего и ближнего зарубежья можно сделать вывод о том, что на сегодняшний день, в условиях внедрения цифровых технологий, отрасли трудно обойтись без различных инструментов поддержки со стороны государства. Потребление молока и молочной продукции в настоящее время к уровню 1990 г. сократилось в разы, на среднестатистического жителя нашей страны приходится примерно 250 кг этой продукции в год (или всего 76 % от рекомендованной нормы), что почти на четверть ниже медицинской нормы. Поэтому актуальность повышения эффективности производства молока на основе цифровизации не вызывает сомнений.

Согласно содержанию автореферата, диссертационное исследование Майера Р.В. посвящено разработке теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе цифровизации. Задачи, которые поставил автор в исследовании, в целом решены, о чем свидетельствуют имеющиеся выводы и предложения.

Научная новизна выполненной работы заключена в разработке направлений повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства в условиях применения цифровых технологий.

В диссертационной работе раскрыты и аргументированно обоснованы такие научные положения, как: концепция повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации; комплексная факторная модель оценки эффективности производства и реализации молока с применением цифровых технологий; система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации; методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока; прогноз развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации.

Представляет интерес авторские определения комплексной цифровизации производства молока и государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока.

Однако в автореферате при представлении апробации предложенной комплексной модели следовало бы отразить зависимость эффективности также от таких заложенных в модель показателей, как прибыль от реализации молока и уровень товарности.

Несмотря на имеющиеся недостатки, которые носят частный характер, работа Майера Романа Владимировича «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)», является законченным исследованием, соответствует требованиям ВАК.

На основании изложенного, Майер Р.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Отзыв подготовил:

директор Сахалинского института железнодорожного транспорта – филиала ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения» в г. Южно-Сахалинске, доктор экономических наук, доцент, действительный член Российской академии транспорта



Ковтун

Богдан Анатольевич

Богдан Анатольевич Ковтун
подпись
Взвешивание
документов
Юристы А.Н.
08.09.2026

Полное название организации: Сахалинский институт железнодорожного транспорта – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный университет путей сообщения» в г. Южно-Сахалинске

Почтовый адрес организации: 693007 Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, ул. Физкультурная 126 В

Телефон рабочий: (4242) 72-96-70

Адрес электронной почты: sahizt@festu.khv.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Майера Романа Владимировича *«Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))»*

Современные тенденции развития экономики страны заставляют государство обращать все большее внимание на сельскохозяйственное производство. В условиях формирования стратегии импортозамещения и реализации Доктрины продовольственной безопасности особое значение приобретает эффективное функционирование молочной отрасли. Усиливающийся диспаритет цен, инфляционные процессы, ухудшение межотраслевых и межхозяйственных взаимосвязей, изношенность материально-технической базы способствуют снижению результативности производства и переработки молока. Ситуация такова, что во многих сельскохозяйственных организациях молочное скотоводство является либо убыточным, либо низкорентабельным. Все это сопровождающиеся обострением внешней конкуренции в условиях глобализации экономики. Для обеспечения качественного развития молочно-продуктового подкомплекса приоритетная роль должна отводиться внедрению цифровых технологий в как в производственные, так и в управленческие процессы. Поэтому вопрос повышения эффективности производства молока на основе цифровизации является достаточно актуальным.

Целью диссертационной работы автор определяет разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе цифровизации. Определенные в работе задачи позволили автору комплексно подойти к исследованию проблемы и разработать предложения, имеющие научную и практическую значимость.

Работа представляет собой самостоятельное, завершенное исследование. В диссертации четко определена цель, поставлены задачи,

сформулированы положения, выносимые на защиту, которые содержат элементы научной новизны и раскрывают практическую значимость проведенного исследования.

Содержание автореферата свидетельствует, что автор достаточно глубоко изучил поставленную в диссертации проблему, на основании чего сделаны обоснованные выводы и даны ценные практические предложения.

Представленная работа отличается практической направленностью, логичностью структуры и достаточной степенью обоснованности выводов. В автореферате последовательно раскрыты цель, задачи, объект и предмет исследования, изложены основные научные положения, выносимые на защиту, а также показаны теоретическая и практическая значимость полученных результатов.

Научные результаты исследования прошли апробацию на международных конференциях и опубликованы в научных журналах, в том числе рекомендованных ВАК РФ.

Автор в своем исследовании опирается на предложенную концепцию повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации. В связи с этим дает определение комплексной цифровизации производства молока. При этом предлагает комплексную факторную модель для оценки эффективности производства молока с применением цифровизации. Вследствие чего усовершенствована система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации. Кроме того, автором предложен методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока, а также рассчитан прогноз развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации. В целом имеются основания полагать, что учет предложенных соискателем разработок в деятельности государственного и муниципального управления будет способствовать развитию молочно-продуктового подкомплекса.

В то же время следует отметить следующее: в автореферате не указано как к 2030 г. с учетом внедрения цифровых технологий в молочной отрасли изменится производительность труда в среднем по региону.

Несмотря на высказанное замечание, диссертационная работа Майера Романа Владимировича «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» представляет собой актуальное, самостоятельное, завершённое научное исследование. Работа отвечает требованиям,

предъявляемым к кандидатским диссертациям, по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Заведующий кафедрой организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет», доктор экономических наук, профессор

Любовь
Борисовна
Винничек

« 02 » октяб 2026 г.

Подпись Л. Б. Винничек удостоверяю

Проректор по научной и международной работе, кандидат наук, доцент



Колесников
Роман
Олегович

Контактные сведения:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный аграрный университет"

196601, Россия, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, дом 2

+7 (812) 600-2244 , +7 (812) 612-1267

agro@spbgau.ru

В диссертационный совет 99.2.115.02
при ФГБОУ ВО «Сибирский
государственный университет
инженерии и биотехнологий»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Майера Романа Владимировича «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))»

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений, так как проводимая инвестиционная политика не в полной мере поддерживает технический уровень предприятий молочной отрасли. Формирование рынка молочных продуктов происходит в условиях дефицита их предложения со стороны отечественных производителей. Таким образом, современное состояние, место и роль цифровых технологий в повышении эффективности производства молока во многом предопределяет необходимость реформирования системы государственной поддержки отрасли. При этом одной из важнейших причин недостаточного производства молока и молочной продукции в стране является несовершенство механизма финансовых взаимодействий государства и субъектов отрасли.

Целью представленного исследования является разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе цифровизации.

Автором разработана концепция повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации. В работе предложена комплексная факторная модель для оценки эффективности производства молока с применением цифровизации, а также усовершенствована система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации.

Практическое значение имеют предложенный методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока, а также рассчитанный прогноз развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации.

Научная новизна сформулирована достаточно четко и подтверждена содержащимся в автореферате материалом. По теме диссертационной работы опубликовано 15 научных работ, в том числе семь работ в изданиях, рекомендованных ВАК.

В то же время следует отметить следующее замечание:

1) в концепции повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации (рис. 1 автореферата) автор перечисляет группы факторов, однако не раскрывает их содержания.

Отмеченный недостаток, тем не менее, не уменьшает значения законченной исследовательской работы, которая в целом отвечает требованиям ВАК РФ, а её автор Майер Роман Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Тяпкина Мария Федоровна
кандидат экономических наук, доцент
доцент кафедры экономики и бухгалтерского учета
ФГБОУ ВО «Иркутский государственный
аграрный университет имени А.А. Ежевского



Сведения об организации:

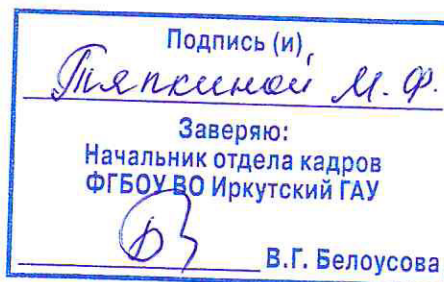
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»

Полный адрес организации: 664038, Иркутская обл., Иркутский р-он., п. Молодежный, 1,

Телефон организации +7 (3952) 237-330

Адрес электронной почты rector@igsha.ru

03.09.2026 г.



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Майера Романа Владимировича «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))»

В ходе рыночных преобразований молочная отрасль оказалась недостаточно готова к изменившимся экономическим условиям воспроизводства. Это связано со слабой обеспеченностью ресурсами производственных и перерабатывающих предприятий, ценовым диспаритетом на сельскохозяйственные и промышленные товары и др. Поэтому требуется комплексное изучение отношений между организациями и разработка системы организационно-экономических мероприятий с обязательным участием государства во всех сферах подкомплекса. Необходимость цифровой трансформации в молочной отрасли связана с тем, что сельхозтоваропроизводители в условиях рынка не могут успешно участвовать в межотраслевой конкуренции и противостоять ее воздействиям в силу своей специфики и кризисного состояния.

Учитывая выявленные обстоятельства, тема диссертационного исследования, посвященная повышению эффективности производства молока в условиях цифровизации, является актуальной с позиции развития современных научных исследований.

К достоинствам диссертационной работы Майера Р.В., можно отнести следующее:

- дано авторское определение комплексной цифровизации производства молока, а также разработана концепция повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации;

- систематизированы показатели, применяемые для оценки эффективности производства и реализации молока на основании чего предложена комплексная факторная модель оценки эффективности производства и реализации молока.

- усовершенствована система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации путем обобщения направлений и инструментов комплексной цифровизации;

- предложен методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока, что предполагает введение новых мер поддержки внедрения и сопровождения цифровизации;

- рассчитан прогноз развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации.

Эти и другие элементы составляют научную суть диссертационной работы и являются новыми научными результатами.

Оценивая в целом положительно данную работу, в то же время нельзя не высказать замечание: хотелось бы уточнить, предложенные меры поддержки планируется предоставлять лишь при комплексной цифровизации производственных и управленческих процессов или также при частичной цифровизации?

В целом диссертационная работа Майера Романа Владимировича является законченным научным исследованием. В работе на высоком уровне решен ряд актуальных вопросов, важных для сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Учитывая вышеизложенное, считаем, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатской диссертации по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а ее автор заслуживает присуждение ученой степени доктора экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры конкурентного права и антимонопольного регулирования ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», доктор экономических наук



Скворцов
Егор
Артемович

10 сентября 2026 г.

Полное название организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет»

Почтовый адрес организации: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45

Телефон рабочий: (343) 283-11-07

Адрес электронной почты: usue@usue.ru

Подпись Е.А. Скворцова за подписью   

В диссертационный совет 99.2.115.02
при ФГБОУ ВО «Сибирский
государственный университет
инженерии и биотехнологий»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Майера Романа Владимировича «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))»

Развитие сельского хозяйства является важным условием обеспечения независимости и самостоятельности государства. В нашей стране для этого есть все необходимые ресурсы, обеспечивающие успешную работу аграрного сектора и удовлетворение спроса населения на продовольственные товары. Однако, в современных условиях для защиты национальных интересов страны необходимо создать условия для обеспечения населения молоком и молочными продуктами отечественных товаропроизводителей в соответствии с уровнем рекомендуемого объема потребления. К тому же импортная зависимость в молочных продуктах существенно сказывается на их качестве и жизнеспособности населения, усложняет решение проблем продовольственной безопасности в стране.

Поэтому решение вопросов повышения экономической эффективности производства молока на основе цифровизации является актуальной теоретической и практической проблемой.

Обоснованность и достоверность теоретических положений диссертационного исследования Майера Р.В. достигается обобщением обширного объема научных работ по предмету исследования. Автор логично и последовательно раскрывает тему, от рассмотрения теоретических аспектов повышения эффективности производства молока на основе цифровизации до выявления основных направлений повышения эффективности производства молока в конкретно взятом регионе.

Выводы и рекомендации диссертации имеют практическую значимость и вытекают из анализа обширного статистического материала, а также монографических изучений отдельных организаций молочной отрасли региона.

В целом, основные положения диссертационной работы, научные результаты, выводы и рекомендации получили в ходе научного поиска необходимое обоснование.

Научная новизна диссертационного исследования, на наш взгляд, заключается в следующем:

- разработана концепция повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации;

- предложена комплексная факторная модель для оценки эффективности производства молока с применением цифровизации;
- усовершенствована система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации;
- предложен методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока;
- рассчитан прогноз развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации.

Тем не менее можно сделать следующее замечание: не указано как автор оценивает степень внедрения цифровых технологий в АО «Ваганово» и как она может измениться в перспективе к 2030 г.

Вместе с тем вышеизложенные замечания не изменяют общей положительной оценки диссертации. По глубине исследования, научной новизне, объему, теоретической и практической значимости полученных результатов, диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук ВАК РФ, а ее автор – Майер Роман Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Методист аспирантуры
ФГБУ «Российский институт
стандартизации»,
доктор экономических наук



Кислицкий Михаил Михайлович

11 сентября 2026 г.

Полное название организации: Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российский институт стандартизации»

Почтовый адрес организации: 117418, г. Москва, Нахимовский проспект, д. 31, корп. 2

Телефон рабочий: 8-800-101-92-72

Адрес электронной почты: info@gostinfo.ru

Подпись Кислицкого М.М.

Подпись Зинченко М.М.

В диссертационный совет 99.2.115.02
на базе ФГБОУ ВО «Сибирский государственный
университет инженерии и биотехнологий»
Адрес: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова,
160

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Майера Романа Владимировича
«Повышение экономической эффективности производства молока на
основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Актуальность темы исследования. Молочное животноводство является стратегически значимой отраслью АПК, от уровня развития которой напрямую зависит продовольственная безопасность страны. Однако уровень самообеспеченности России молоком и молочными продуктами в 2024 г. составил лишь 85,7%, что на 4,3% ниже индикатора, заложенного в Доктрине продовольственной безопасности. При этом традиционные способы организации производственных процессов уже не позволяют в полной мере обеспечить необходимый рост производительности труда и эффективности. Цифровизация молочной отрасли остается фрагментарной: сельскохозяйственные организации применяют в основном облачные сервисы (17,8%) и геоинформационные системы (14,1%), тогда как цифровые двойники и аддитивные технологии используют лишь 1% организаций. Таким образом, диссертационное исследование Майера Р.В., направленное на разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе комплексной цифровизации, является своевременным и востребованным как для науки, так и для практики.

Степень обоснованности научных положений. Автореферат свидетельствует о корректном применении абстрактно-логического, экономико-математического, монографического, статистического методов, методов балансового и сравнительного анализа, а также системного анализа. Информационная база включает данные Росстата, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Кемеровской области, ЕМИСС, региональные ведомственные программы развития АПК, отчетность Министерства сельского хозяйства Кемеровской области. Достоверность выводов подтверждается апробацией на международных и региональных конференциях, а также 15 публикациями (из которых 7 – в изданиях ВАК). Результаты внедрены в деятельность Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кемеровской области, АО «Ваганово» и используются в учебном процессе университета.

Научная новизна и практическая значимость. В диссертации получены следующие значимые результаты.

1. Разработана концепция повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации (рис. 1, с. 9). Автор дает определение

комплексной цифровизации производства молока как целенаправленного процесса внедрения и реализации цифровых технологий на каждом технологическом этапе – от формирования и воспроизводства молочного стада до доения, а также при управлении производством и его экологизацией. Концепция включает цель, факторы, процессы, подлежащие цифровизации, задачи, принципы (комплексной цифровой трансформации, рациональности применения роботизированных технологий, соблюдения технологической дисциплины, достижения предельной полезности цифровизации, бюджетного софинансирования), методы и инструменты. Обоснованы шесть основных направлений цифровизации: совершенствование стада, содержание и уход, кормление и поение, доение, управление фермой, экологизация (табл. 1, с. 8). Реализация концепции позволит увеличить объемы производства молока и повысить его качество при росте эффективности.

2. Предложена комплексная факторная модель оценки эффективности производства и реализации молока (формула, с. 13), включающая три показателя: производительность труда (характеризует эффективность процесса производства), прибыль на 1 ц реализованного молока (характеризует результат реализации) и уровень товарности молока (характеризует долю реализованного молока в валовом производстве). Модель применима как при ручном, так и при роботизированном доении. На основе корреляционно-регрессионного анализа по данным хозяйств – производителей молока за 2023 г. получено уравнение с коэффициентом детерминации $R^2 = 0,8$, подтверждающее сильную связь между результативным признаком и факторами. Установлено, что при производительности труда до 345 кг молока за 1 чел.-ч. и средних значениях остальных факторов производство и реализация молока являются неэффективными; каждый последующий прирост производительности на 200 кг/чел.-ч. приводит к росту эффективности в среднем на 195 руб./чел.-ч. (рис. 2, с. 14).

3. Обоснованы направления и инструменты комплексной цифровизации системы управления производством и реализацией молока (рис. 3, с. 15). Молочная ферма рассматривается как совокупность взаимосвязанных секторов: организации производственного процесса, производства молока, оценки результативности и эффективности, контроля и принятия управленческих решений. Предложены десять управленческих процессов, закрепленных за конкретными работниками (от зоотехника до руководителя), каждый из которых реализуется через набор цифровых инструментов: управление формированием стада и контроль здоровья животных, управление вентиляцией и микроклиматом, управление доением, управление удалением навоза, управление кормлением и поением, управление воспроизводством, управление качеством молока, управление развитием фермы, управление затратами и финансовыми результатами, организация управления учетом и финансовой отчетностью. Это позволяет создать единое информационное поле, доступное каждому работнику, и принимать своевременные управленческие решения.

4. Разработан методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока (рис. 4, с. 19). Автор уточняет понятие государственной поддержки цифровизации как совокупности мер государственного воздействия, обеспечивающих внедрение и

реализацию цифровых технологий на каждом этапе – от получения эмбрионов молочной продуктивности до предоставления продукции покупателю. Предложены два направления поддержки: поддержка внедрения цифровизации (субсидия на осуществление цифровизации производственных процессов; субсидия на осуществление цифровизации управленческих процессов) и поддержка сопровождения цифровизации (субсидия на возмещение части затрат на выплату заработной платы инженеру-программисту; субсидия на сопровождение цифровизации). По каждой субсидии представлена методика расчета (табл. 4, с. 20). Сочетание традиционных и цифровых мер поддержки будет способствовать комплексному развитию молочной отрасли.

5. Выполнен прогноз развития производства молока в Кемеровской области с учетом цифровизации до 2030 г. На основе сравнительной характеристики результативности производства молока при механизированном и роботизированном доении в АО «Ваганово» (табл. 5, с. 22) установлены существенные преимущества роботизации: повышение продуктивности с 9775 до 10618 кг/гол., снижение соматических клеток с 350 до 148 тыс./см³, рост рентабельности затрат с 7,8 до 25,8%, увеличение эффективности производства и реализации молока с 614 до 1031,5 руб./чел.-ч. С учетом планируемых инвестиционных проектов (табл. 6, с. 23) валовое производство молока в АО «Ваганово» вырастет в 4,8 раза до 110 тыс. т к 2030 г., а эффективность повысится до 3360 руб./чел.-ч. (рис. 6, с. 23). В целом по региону к 2030 г. среднегодовая продуктивность дойного стада во всех категориях хозяйств достигнет 7200 кг/гол., самообеспеченность молоком – 82%, потребление – 235 кг/чел./год, эффективность производства и реализации молока – 2350 руб./чел.-ч. (табл. 7, с. 24). При этом бюджетное финансирование необходимо повысить с 211 до 4500 млн руб. с выделением средств поддержки на цифровизацию отрасли.

Замечание по автореферату. При общей положительной оценке работы следует отметить, что предложенный методический подход к государственной поддержке цифровизации предполагает возмещение 50% подтвержденных затрат на внедрение цифровых технологий в производственные и управленческие процессы. Однако в автореферате не раскрыты механизмы контроля за целевым использованием субсидий и оценки их эффективности (например, как будет определяться прирост эффективности, непосредственно связанный с полученными субсидиями, а не с иными факторами). Кроме того, отсутствуют расчеты бюджетной эффективности предлагаемых мер поддержки (соотношение затрат бюджета и прироста налоговых поступлений от роста производства). Также остается не вполне ясным, как предлагаемая система управления с комплексной цифровизацией может быть адаптирована для малых форм хозяйствования (КФХ, ЛПХ) с ограниченными инвестиционными возможностями. Тем не менее, указанное замечание не снижает общей ценности диссертации, поскольку автор предлагает комплексный, методологически обоснованный и апробированный подход, а вопросы контроля эффективности субсидий и адаптации к малым формам хозяйствования могут быть решены в ходе дальнейших исследований и практической реализации.

Заключение о соответствии критериям ВАК. Диссертационная работа Майера Р.В. является завершенным, самостоятельным научным исследованием,

содержащим решение актуальной научно-практической задачи – разработки теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе цифровизации. По актуальности, научной новизне, объему и практической значимости работа соответствует требованиям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Соискатель Майер Роман Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил:

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и информационных систем в экономике
ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

 Иванова Оксана Евгеньевна

«04» сентября 2026 г.

Подпись Ивановой О.Е. заверяю:

Начальник отдела управления персоналом  Васильева Т.Н.

Фамилия, имя, отчество рецензента: Иванова Оксана Евгеньевна

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

Ученая степень, ученое звание: кандидат экономических наук, доцент.
Специальность с расшифровкой, по которой была защищена диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Адрес организации: 156530, Костромская обл., Костромской р-н, пос. Караваево, Учебный городок, д. 34

Контактный телефон: +7 (4942) 62-91-30, +7 (4942) 65-75-97

Адрес электронной почты: Info@kgsxa.ru

Официальный сайт: <https://kgsxa.ru>

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Майера Романа Владимировича «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))»

Производство молока и молочных продуктов играет огромное значение в решении вопросов продовольственной безопасности, как отдельного региона, так и в целом страны. В настоящее время по стране наблюдается общая тенденция по сокращению численности поголовья молочного стада, что влечет за собой и сокращение объемов производимой продукции, соответственно и снижается уровень потребления молока и молочных продуктов, который в настоящее время значительно ниже медицинской нормы.

В целях повышения эффективности производства молока, государство предпринимает попытки реализации мероприятий по поддержке отрасли, которые показывают положительную динамику, однако данных мер в настоящее время недостаточно. Чтобы вывести показатели производства на более высокий уровень необходимо внедрение цифровых технологий.

Цель диссертационной работы автор определил как разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе цифровизации. Для реализации поставленной цели автором определены в ходе исследования объект и предмет исследования, объект наблюдения, научная новизна, а также решены основные задачи, в результате чего разработаны предложения, имеющие научную и практическую значимость.

Автором разработана концепция повышения эффективности производства молока на основе его комплексной цифровизации; предложена комплексная факторная модель для оценки эффективности производства молока с применением цифровизации; усовершенствована система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации; предложен методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока; рассчитан

прогноз развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации.

Основные положения диссертационного исследования опубликованы в научных изданиях, в том числе рекомендованных ВАК. Представленная работа является законченным исследованием, имеющим свою логическую структуру.

В то же время следует отметить следующее замечание: в прогнозе развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации, следовало бы указать имеются ли в регионе сельскохозяйственные организации, кроме АО «Ваганово», где уже используются цифровые технологии и перечислить их.

Несмотря на указанное замечание, диссертационная работа Майера Романа Владимировича «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» представляет собой актуальное, самостоятельное, завершенное научное исследование. Работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

02 сентября 2026 г.

профессор кафедры экономики
и организации производства
ФГБОУ ВО «Российский
государственный
аграрный университет - МСХА
имени К.А. Тимирязева»
доктор экономических наук,
профессор

Чутчева Юлия Васильевна



Полное название организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева»

Почтовый адрес организации: 127434, Москва, ул. Тимирязевская, 49

Телефон рабочий: (499) 976-04-60

Адрес электронной почты: info@rgau-msha.ru