

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Шиловой Анны Эдуардовны на тему
«Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства
промышленного региона (на материалах Кемеровской области –
Кузбасса)» на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Тема диссертационного исследования А.Э. Шиловой является актуальной и значимой для современной экономики России, особенно в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета и цифровой трансформации экономики. Развитие человеческого капитала АПК отвечает задачам национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Исследование проблематики развития человеческого капитала сельского хозяйства на региональном уровне с уточнением особенностей его формирования и развития в промышленных регионах вносит вклад в развитие отечественной аграрной науки.

Автор демонстрирует глубокое владение теоретическим материалом и современным методологическим аппаратом исследований. В работе нашли отражение монографический, абстрактно-логический, экономико-статистический и расчетно-конструктивный методы.

На протяжении всей работы прослеживается комплексное видение научной проблемы и демонстрируется подход к ее комплексному решению. К наиболее значимым научным результатам, полученным автором, стоит отнести концепцию формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона, методику оценки межрегиональной конкурентоспособности человеческого капитала сельского хозяйства, методический подход к оценке ожиданий населения относительно развития сельских территорий, а также механизм формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона.

Апробация результатов исследования подтверждается их использованием Министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса, внедрением результатов исследования в практическую деятельность ООО «Чебулинское» и ООО «Селяна».

Выводы представленного диссертационного исследования основаны на глубоком анализе зарубежных и отечественных научных взглядов по проблемам формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства, использовании значительного объема статистических данных, характеризующих особенности, условия и динамику формирования и развития человеческого капитала регионов Сибирского федерального округа, обоснованном применении современных методов исследования.

Вместе с тем считаем необходимым отметить целесообразность уточнения человеческого капитала АПК. Включает ли он такие отрасли, как машиностроение для АПК или ИТ в АПК?

По критериям актуальности, достоверности, научной новизны, а также

практической значимости выводов и рекомендаций диссертация соответствует положениям Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а автор работы, Шилова Анна Эдуардовна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (п. 3 – Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим подтверждаю своё согласие на автоматизированную обработку персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор Байкальского института
БРИКС,
директор Байкальского института БРИКС,
д-р. экон. наук, профессор.
Иркутский национальный
исследовательский технический
университет, Иркутск, Российская
Федерация
664074, г. Иркутск, ул. Лермонтова 83
ФГБОУ ВО «ИРНИТУ»,
тел. +7 3952 405-767
E-mail: kireenkoap@ex.istu.edu

Киреенко
Анна
Павловна

07 сентября
2026 г.



Специалист по управлению
персоналом 1 категории

С.А. Чилимникова

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шиловой Анны Эдуардовны на тему
«Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства
промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)»
на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Представленная диссертационная работа посвящена важной народнохозяйственной проблеме – формированию и развитию человеческого капитала сельского хозяйства. Актуальность темы обусловлена высокой ролью человеческого капитала в обеспечении эффективности сельскохозяйственного производства в условиях технологического развития и цифровой трансформации сельского хозяйства.

Цель и задачи исследования сформулированы конкретно и четко, соответствуют содержанию работы, а выбранные автором методы исследования позволяют в полной мере решить поставленные научные задачи.

Основное научное достижение, представленное в автореферате Шиловой А.Э., состоит в разработке и обосновании комплексного подхода к формированию и развитию человеческого капитала сельского хозяйства в промышленных регионах.

Научная значимость результатов исследования А.Э. Шиловой подтверждается развитием теоретико-методологических основ формирования человеческого капитала в промышленных регионах. Автором показаны ключевые ограничения формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленных регионов, разработаны принципы его формирования.

Практическая ценность исследования подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность органов государственной власти и сельскохозяйственных организаций.

При общей положительной работе необходимо отметить следующие пожелания.

1. В концепции формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства в качестве одного из инструментов упоминается двухступенчатая система закрепления специалистов, требуется уточнение данного инструмента.

2. Что понимается под «правильной миграцией» на рисунке 8?

Основываясь на представленном автореферате, можно сделать вывод о

том, что представленная диссертационная работа Шиловой Анны Эдуардовны на тему «Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» соответствует критериям, изложенным в п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))».

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник
Центра экономических исследований
ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский
институт рыбного хозяйства и океанографии»,
105187, г. Москва, ул. Окружной проезд, д. 19
Тел.: +7 (499) 264-93-87,
E-mail: truby.anatoly@yandex.ru

 Труба
Анатолий
Сергеевич

14.09.2026 г.

Отзыв заверяю
Учёный секретарь ФГБНУ «ВНИРО»



 М.В. Сытова

В диссертационный совет
99.2.115.02, созданный на базе
ФГБОУ ВО «Сибирский
государственный университет
инженерии и биотехнологий»,
ФГБОУ ВО «Красноярский
государственный аграрный
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шиловой Анны Эдуардовны на тему «Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Диссертационное исследование Шиловой Анны Эдуардовны посвящено изучению вопросов формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленных регионов. Дефицит кадров в сельском хозяйстве, постоянное снижение престижа аграрных профессий и необходимость развития цифровых компетенций у работников современных сельскохозяйственных организаций подтверждают актуальность анализируемой темы. Автором показано, что в промышленных регионах существуют ограничения формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства, что требует разработки специфического подхода к решению кадровых проблем отрасли.

Диссертационное исследование посвящено разработке теоретических положений и практических рекомендаций по развитию человеческого капитала сельского хозяйства с учетом специфики промышленного региона.

К числу наиболее значимых научных положений, выносимых на защиту, стоит отнести теоретико-методологические основы формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона; особенности, условия и ограничения его формирования и развития; концепцию формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона; методику оценки межрегиональной конкурентоспособности человеческого капитала сельского хозяйства; направления развития системы повышения квалификации и дополнительного образования человеческого капитала сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса; стратегические приоритеты развития человеческого капитала сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса.

В автореферате достаточно подробно раскрыты положения научной новизны: выявлены условия и факторы развития человеческого капитала промышленного региона в условиях межотраслевой конкуренции; предложена методика оценки уровня конкурентоспособности отраслей экономики на рынке человеческого капитала и дана оценка уровня конкурентоспособности сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса; разработан механизм и определены направления развития человеческого капитала сельского хозяйства в условиях межотраслевой конкуренции в Кемеровской области – Кузбассе.

Особую ценность проведенной работы подтверждает наличие значительного числа публикаций по теме исследования. По результатам исследования опубликовано 34 статьи в изданиях, рекомендуемых ВАК, 5 статей в научных изданиях, индексируемых в международных цитатно-аналитических базах SCOPUS.

В качестве недостатков по содержанию автореферата следует отметить:

1. Автором предложен принцип «опережающего развития» образовательных программ, реализация которого требует точного прогноза компетенций. Какие методы использовались для верификации того, что программы Кузбасского ГАУ действительно предвосхищают потребности рынка через 5–7 лет, а не дублируют текущие запросы?

2. Не вполне понятно, на какие данные опиралась автор при определении низкой финансовой эффективности отрасли в качестве одного из ключевых ограничений формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса.

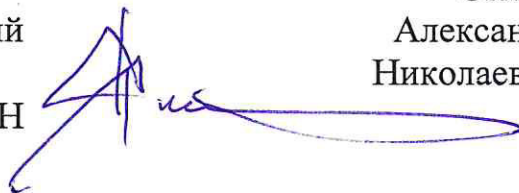
Указанные замечания не снижают теоретическую и практическую ценность исследования.

Диссертация в полной мере соответствует критериям Положения о порядке присуждения учёных степеней, предъявленным к докторским диссертациям, а её автор, Шилова А.Э., заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим подтверждаю своё согласие на автоматизированную обработку персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Заведующий кафедрой стратегического и
производственного менеджмента
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
горный университет»
д-р. экон. наук, профессор, академик РАН

Сёмин
Александр
Николаевич



Подпись Сёмина А.Н. заверяю:

ЗАМ. НАЧАЛЬНИКА
ОТДЕЛА КАДРОВ
ЧЕРТЫКОВА Л. Р.

29.09.2026 г.



Контактная информация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»,

Почтовый адрес: 620144, Уральский федеральный округ, Свердловская обл., г. Екатеринбург, пер. Университетский, 7. тел. +7(343)283-04-36; +7(343)283-05-21
E-mail: Iwe.sm@m.ursmu.ru

В диссертационный совет 99.2.115.02,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Сибирский
государственный университет инженерии и
биотехнологий», ФГБОУ ВО «Красноярский
государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Шиловой Анны Эдуардовны** на тему
**«Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства
промышленного региона (на материалах Кемеровской области –
Кузбасса)»** на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика
агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность и научная значимость. Развитие человеческого капитала сельского хозяйства является важнейшим условием обеспечения конкурентоспособности сельскохозяйственного производства. Неравномерность условий развития сельского хозяйства в регионах РФ обуславливает актуальность исследования вопросов формирования и развития человеческого капитала на региональном уровне. Автором диссертационного исследования показана специфика сельского хозяйства промышленных регионов, определяющая особенности формирования и развития человеческого капитала, а также расширены теоретико-методологические положения формирования и развития человеческого капитала таких регионов.

К наиболее значимым научным результатам исследования стоит отнести следующие. Автором определены особенности, условия и факторы формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленных регионов, разработаны концепция и механизм формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона, представлены методика оценки межрегиональной конкурентоспособности человеческого капитала сельского хозяйства и методический подход к оценке ожиданий населения относительно развития сельского хозяйства и сельских территорий.

Практическая значимость. Результаты диссертационного исследования имеют высокую практическую значимость и могут быть использованы органами государственной власти при разработке программ развития сельского хозяйства; сельскохозяйственными организациями при разработке и реализации программ развития человеческого капитала;

научными и образовательными организациями в учебном процессе.

Апробация результатов исследования подтверждается актами внедрения органов государственной власти и сельскохозяйственных организаций. Материалы диссертационного исследования использованы при реализации проекта РНФ № 25-28-20210 «Прогнозирование параметров социально-экономического развития сельских территорий промышленного региона на основе анализа ожиданий и жизненных установок населения (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)».

Критические замечания. Несмотря на безусловные достоинства работы, следует отметить, что не вполне понятно, чем обусловлен значительный рост уровня заработной платы в сельском хозяйстве по сравнению со средней заработной платой по региону в разработанном автором прогнозе.

Вывод. Диссертационное исследование Шиловой Анны Эдуардовны представляет собой завершённое научное исследование, соответствующее требованиям Паспорта специальностей ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а его автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук.

Настоящим подтверждаю своё согласие на автоматизированную обработку персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Ведущий научный сотрудник,
профессор кафедры экономики,
организации, управления производством,
д-р. экон. наук, профессор
ФГБОУ ВО «Восточно-Сибирский
государственный университет технологий
и управления»

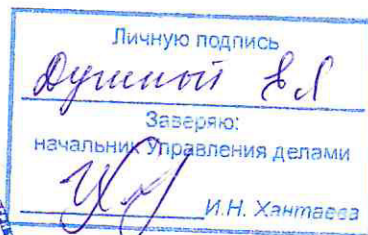


Дугина Евдокия Лазаревна

670013, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ,
ул. Ключевская, д. 40В, строение 1,
ВСГУТУ

тел. 8(3012)212742

E-mail: dugina.2003@mail.ru



23 СЕН 2026

В Диссертационный совет
99.2.115.02 при ФГБОУ ВО
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий», ФГБОУ ВО
«Красноярский государственный
аграрный университет»
630039, г. Новосибирск, ул.
Добролюбова, 160

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Шиловой Анны Эдуардовны** на тему
**«Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства
промышленного региона (на материалах Кемеровской области –
Кузбасса)»** на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика
агропромышленного комплекса (АПК))

В современных условиях обеспечение стабильного функционирования АПК промышленных регионов является важным аспектом развития продовольственных рынков и совершенствования продовольственного обеспечения регионов и, как следствие, продовольственной безопасности Российской Федерации. Сельскохозяйственные организации промышленных регионов зачастую сталкиваются с проблемой кадрового дефицита и несоответствия уровня компетенций персонала рыночным требованиям. В этой связи представленное диссертационное исследование, посвященное особенностям формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленных регионов, является крайне актуальным и значимым.

В работе расширены теоретико-методологические основы формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленных регионов. Автором предложена классификация человеческого капитала по степени территориальной привязки к сельским территориям, в рамках которой выделены локализованный, мобильный и удаленный

человеческий капитал. Ограниченная возможность формирования локализованного человеческого капитала сельского хозяйства промышленных регионов показана как их специфическая характеристика, с учетом которой сформулированы концепция формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства и разработанные на ее основе механизм формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства для Кемеровской области – Кузбасса. Предлагаемая автором методика оценки межрегиональной конкурентоспособности человеческого капитала сельского хозяйства имеет серьезное практическое значение и может использоваться для различных регионов.

Следует отметить разработанные автором направления развития системы повышения квалификации и дополнительного образования человеческого капитала сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса и программу государственной поддержки формирования, развития и закрепления кадров для сельского хозяйства, имеющие практическое значение для развития сельского хозяйства региона.

Достоверность полученных результатов подтверждается широким использованием научных, нормативно-правовых и статистических источников, эффективным применением современных методов исследования, высокой публикационной активностью автора и успешной апробацией полученных результатов исследования на международных и всероссийских научных мероприятиях, а также в работе сельскохозяйственных организаций и государственных органов власти.

Несмотря на безусловные достоинства представленной работы, следует отметить, что, на наш взгляд, недостаточно рассмотрен вопрос перспективных направлений обучения на уровне среднего профессионального образования. Данное замечание носит дискуссионный характер и в целом не снижает положительную оценку работы.

Диссертационная работа Шиловой А.Э. представляет собой завершенное научное исследование, отвечающее всем требованиям

Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор проявила себя как квалифицированный исследователь, способный вести самостоятельную научную работу. Диссертация заслуживает высокой оценки, а ее автор – присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Декан экономического факультета
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ,
д-р. экон. наук, профессор

Тюпаков
Константин Эдуардович

04 сентября 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

Почтовый адрес: 350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13-корпус экономического факультета, 217 каб.

Телефон: +7(861)221-58-47

Электронная почта: economic@kubsau.ru

Подпись
ЗАВЕРЯЮ
ЗАМ. НАЧАЛЬНИКА ОТДЕЛА
КАДРОВ О.А. АЗДРАЗакова



В диссертационный совет
99.2.115.02, созданный на базе
ФГБОУ ВО
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»,
ФГБОУ ВО «Красноярский
государственный аграрный
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шиловой Анны Эдуардовны на тему
«Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства
промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)»
на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика
агропромышленного комплекса (АПК))

Диссертационная работа А.Э. Шиловой посвящена разработке теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по развитию человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона. Существующие, часто негативные, особенности формирования человеческого капитала промышленных регионов определяют актуальность исследования и его значение для отечественной экономики.

Структура и содержание автореферата логически последовательны и сбалансированы, отвечают целям диссертационного исследования и раскрывают поставленные задачи.

В автореферате достаточно подробно раскрыты положения научной новизны: теоретико-методологические основы формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона, особенности, условия и ограничения его формирования и развития, концепция формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона, методика оценки межрегиональной конкурентоспособности человеческого капитала сельского хозяйства, методический подход к оценке ожиданий относительно развития сельских территорий, направления развития системы повышения квалификации и образования, механизм формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона, программа государственной поддержки формирования, развития и закрепления кадров, а также стратегические приоритеты и сценарии развития человеческого капитала

сельского хозяйства для такого промышленного региона, как Кемеровская область.

Достоинством представленного исследования является широкое использование качественных методов исследования.

Оценивая результаты проведенного исследования в целом положительно, можно высказать следующее. Из текста автореферата не вполне ясно, учитываются ли при оценке межрегионального уровня конкурентоспособности по развитию человеческого капитала различия в структуре сельскохозяйственного производства анализируемых регионов?

В целом, исходя из анализа автореферата, а также на основании вышеотмеченного, считаем, что диссертация Анны Эдуардовны Шиловой на тему «Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» является законченной квалификационной научной работой, соответствует требованиям Положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор, А.Э. Шилова, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры бухгалтерского учета,
финансов и налогообложения,
доктор экономических наук, профессор



Зарук
Наталья Федоровна

3 сентября 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева» (РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева)

Адрес: 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49
Тел.: +7 (499) 976-07-77
E-mail: zaruk@rgau-msha.ru



ПОДПИСЬ ЗАВЕДУЮЩЕГО
РУКОВОДИТЕЛЯ СЛУЖБЫ КАДРОВОЙ
ПОДПИШКИ И ПРИЕМА ПЕРСОНАЛА
С.В. ЛОГУТОВ
2026 г.



ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Шиловой Анны Эдуардовны на тему
«Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства
промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)»
на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика
агропромышленного комплекса (АПК))*

Актуальность изучения человеческого капитала агропромышленного комплекса и сельского хозяйства как его ядра обусловлена дефицитом кадров на рынке аграрного труда и ростом конкуренции работодателей за специалистов высокой квалификации. В диссертационном исследовании «Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» автор фокусируется на проблемах формирования и развития человеческого капитала в регионах промышленного типа, что действительно важно из-за низкой доли сельского населения и недостаточной эффективности традиционного сельского хозяйства в таких регионах.

Автору удалось разработать и обосновать ряд научных положений, суть которых заключается в выявлении специфики формирования и развития человеческого капитала в промышленных регионах и представлении направлений, инструментов и стратегических приоритетов формирования и развития человеческого капитала в промышленном регионе на примере Кемеровской области – Кузбасса. Автором предложена методика оценки межрегиональной конкурентоспособности человеческого капитала сельского хозяйства, апробированная на материалах регионов Сибирского федерального округа, а также представлен методический подход к оценке ожиданий населения относительно развития сельского хозяйства и сельских территорий, апробированный в Кемеровской области – Кузбассе.

Результаты исследования изложены в 73 научных публикациях, в том числе представлены 34 статьи в изданиях, рекомендуемых ВАК, кроме того, результаты диссертационного исследования использованы при реализации проекта РНФ № 25-28-20210 «Прогнозирование параметров социально-экономического развития сельских территорий промышленного региона на основе анализа ожиданий и жизненных установок населения (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)».

Полученные результаты заслуживают внедрения в практику сельскохозяйственных организаций и органов власти.

Между тем в качестве дискуссионного момента можно отметить выбор базы данных The Lens в качестве источника для проведения библиометрического анализа.

Отмеченный дискуссионный момент носит уточняющий характер и не снижает качества диссертационной работы.

В целом содержание автореферата демонстрирует, что диссертация Шиловой А.Э. «Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» отвечает нормативным требованиям к диссертационным работам, а ее автор, Шилова Анна Эдуардовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Директор института
непрерывного и дистанционного
образования, профессор кафедры
конкурентного права и
антимонопольного регулирования
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет», доктор
экономических наук

Ялунина
Екатерина Николаевна

«16» сентября 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Уральский государственный экономический университет»
Почтовый адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли ул., д.
62/45

Адрес электронной почты: antitrust@usue.ru
Тел.: +7-902-8789-441; +7 (343) 283-12-50

*Подпись Ялуниной Е.Н. удостоверяю.
Наталия Отдела управления по работе
с персоналом Ю. А. Светская*



В Диссертационный совет 99.2.115.02,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Сибирский
государственный университет инженерии и
биотехнологий», ФГБОУ ВО «Красноярский
государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

***на автореферат диссертации Шиловой Анны Эдуардовны на тему
«Формирование и развитие человеческого капитала сельского хозяйства
промышленного региона (на материалах Кемеровской области –
Кузбасса)» на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))***

Для Российской Федерации характерны существенные различия в уровне социально-экономического развития территорий. Уровень и качество жизни сельского населения оказываются ниже аналогичных показателей горожан, что способствует усилению его миграции и сокращению человеческого капитала сельских территорий. Оно создает угрозы для продовольственной безопасности, что подтверждает актуальность выбранной А.Э. Шиловой темы исследования. Степень ее научной новизны значительна ввиду того, что исследование фокусируется на особенностях формирования и развития человеческого капитала сельского хозяйства в промышленных регионах, для которых характерным является ряд ограничений развития отрасли и ее человеческого капитала.

Автором достаточно четко определена цель диссертации, которая заключается в разработке теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по развитию человеческого капитала сельского хозяйства промышленного региона. Задачи, объект и предмет диссертации разработаны в соответствии с целью исследования и обеспечивают логическую целостность работы.

Автором расширены теоретико-методологические представления о развитии человеческого капитала сельского хозяйства региона. Им, в частности, выделены ключевые кластеры исследований человеческого капитала, показана взаимосвязь категорий «человеческий капитал сельских территорий», «человеческий капитал АПК» и «человеческий капитал сельского хозяйства», а также предложены его классификации по производственной принадлежности и степени территориальной привязки к сельским территориям. Кроме того, соискателем обоснованы новые требования к человеческому капиталу сельского хозяйства с учетом больших вызовов, показаны принципы его формирования и развития. Предложенная методика оценки межрегионального уровня конкурентоспособности по развитию человеческого капитала позволяет выявлять конкурентные преимущества регионов с позиции формирования человеческого капитала, привлечения и закрепления кадров.

Практическая значимость исследования подтверждается разработкой усовершенствованной системы государственной поддержки развития человеческого капитала сельского хозяйства и внедрением результатов исследования в деятельность органов власти и сельскохозяйственных организаций.

Вместе с тем, судя по автореферату диссертации, автор рассматривает проблему развития человеческого капитала лишь на примере Кемеровской области, поскольку из его текста неясно, насколько предложения могут быть применимы на уровне других регионов страны, имеющих промышленную специализацию. Однако это замечание не снижает научной и практической ценности представленной диссертационной работы, которая, на наш взгляд, в полной мере соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор – Шилова Анна Эдуардовна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ», д.э.н., профессор,
академик РАН, Заслуженный деятель науки
Российской Федерации



Алтухов
Анатолий Иванович

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел.: 8(499)195-60-33; e-mail: a.i.altuhov@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора, академика РАН Алтухова Анатолия Ивановича
удостоверяю:

ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., член-корреспондент РАН, Заслуженный
работник сельского хозяйства Российской
Федерации
тел. 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский
Наби Далгатович

4 сентября 2026 г.