

Министерство сельского хозяйства
Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования

**«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Н. ПОЛЕЦКОВА»
(Кузбасский ГАУ)**

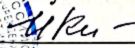
Марковцева ул. д.5,
г. Кемерово, 650056
Тел./факс: (3842) 73-40-23
E-mail: ksai@ksai.ru
<http://www.ksai.ru>

ОКПО 26647331, ОГРН 1024240680199
ИНН 4205035690/КПП 420501001

11.09.2026 № 06.01-16/Б90

На № _____

УТВЕРЖДАЮ

Временно исполняющий обязанности
ректора Кузбасского ГАУ,
кандидат технических наук
Кулинчик И.Г. 
« 18 »  2026 г.

О Т З Ы В

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкова» на диссертационную работу Майера Романа Владимировича на тему «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Молочная отрасль имеет стратегическое значение для обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации, что закреплено в Доктрине продовольственной безопасности. В то же время отрасль сталкивается с рядом вызовов: ростом затрат на корма и энергоресурсы, волатильностью цен на сырьё, усилением конкуренции, в том числе с импортной продукцией. В этих условиях цифровизация рассматривается как инструмент повышения устойчивости и конкурентоспособности отечественного производства. Применение цифровых технологий в отрасли позволит перейти к более точным, обоснованным и оперативным управленческим решениям за счёт

интеграции данных, применения аналитических платформ и интеллектуальных систем.

Исследования показывают, что цифровизация в молочном скотоводстве носит неравномерный характер: крупные агрохолдинги внедряют технологии активнее, чем малые формы хозяйствования, что создаёт диспропорции в эффективности. Требуется разработка подходов, которые бы обеспечивали сквозную автоматизацию всех этапов производства – от формирования стада до реализации молочной продукции конечному покупателю.

Поэтому поставленные автором в диссертационной работе цель и задачи, направленные на повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации, являются актуальными.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретико-методических основ и практических рекомендаций по повышению эффективности производства молока на основе применения цифровых технологий.

К наиболее значимым элементам научной новизны следует отнести:

1. Расширены теоретические положения по повышению эффективности производства молока на основе цифровизации. Предложено определение понятия «комплексная цифровизация производства молока» (с. 38-40). Автором обоснована концепция повышения эффективности производства молока на основе цифровизации, целью которой является повышение эффективности производства молока на основе комплексной цифровизации процессов в отрасли. Методы и инструменты в концепции подробно описаны согласно выделенным процессам, подлежащим цифровизации (с. 40-47).

2. На основании обобщения факторов (условий), влияющих на эффективность производства и реализации молока (табл. 1), а также систематизации показателей, позволяющих оценить эффективность производства и реализации молока (табл. 2), автором предложена комплексная факторная модель оценки эффективности производства и реализации молока. Данная модель позволяет провести всестороннюю оценку, так как основывается

на таких показателях как производительность труда, прибыль за реализацию 1 ц молока, уровень товарности (с. 12-23). Апробация предложенной модели представлена в п. 2.2 диссертации.

3. Автор рассмотрел работу молочной фермы как взаимодействие составляющих: сектора организации производственного процесса; сектора производства молока; сектора оценки результативности и эффективности производства и реализации молока; сектора контроля и принятия управленческих решений (рис. 30). На основании чего была построена матрица основных управленческих процессов при комплексной цифровизации на молочной ферме в разрезе секторов (табл. 14). В результате чего соискателем предложены направления и инструменты комплексной цифровизации системы управления производством и реализацией молока в сельскохозяйственной организации (рис. 31). Это позволит всем работникам фермы осуществлять непрерывный мониторинг в каждом секторе для бесперебойности производственного процесса, выполнения норм и нормативов, договорных обязательств, повышения производительности труда и роста рентабельности (с. 82-87).

4. Исходя из детального изучения традиционных прямых и косвенных мер государственной поддержки производства и реализации молока, автором дано определение государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока (с. 88-96). Также соискателем предложен методический подход государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока, включающий ряд новых субсидий, связанных с поддержкой внедрения (субсидия на осуществление цифровизации производственных процессов; субсидия на осуществление цифровизации управленческих процессов) и сопровождения (субсидия на возмещение части затрат на выплату заработной платы инженеру-программисту; субсидия на сопровождение цифровизации) цифровизации и методик их расчета (табл. 15).

5. С учетом проведения сравнительной характеристики результативности производства молока на животноводческих комплексах АО

«Ваганово» при механизированном и роботизированном способах доения, а также планируемых к реализации в регионе инвестиционных проектов, автором проведен прогноз развития молочной отрасли в Кемеровской области – Кузбассе с учетом внедрения цифровых технологий (с. 98-108). Определено, что к 2030 г. продуктивность дойного стада во всех категориях хозяйств увеличится до 7200 кг/гол., что приведет к повышению самообеспеченности региона молоком и молочной продукцией до 82 %, потребление при этом вырастет до 235 кг/чел./год. Вследствие этого эффективность производства и реализации молока в среднем по хозяйствующим субъектам – производителям молока повысится с 760,5 до 2350 руб./чел.-ч.

Значимость полученных результатов для экономической науки и практики, рекомендации по их использованию. Полученные выводы и рекомендации автора расширяют теоретико-методические положения по повышению экономической эффективности производства молока в условиях цифровизации. Теоретическая значимость работы заключается в приращении научных знаний путем определения понятий «комплексная цифровизация производства молока» и «государственная поддержка комплексной цифровизации производства и реализации молока», обобщении и систематизации теоретических аспектов повышения эффективности производства молока на основе цифровизации.

Практическая значимость диссертационной работы состоит в совершенствовании системы управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации, обосновании методического подхода государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока; расчёте прогноза развития производства молока в Кемеровской области с учетом его цифровизации.

Полученные результаты могут быть использованы в практической деятельности органов государственной и муниципальной власти, сельскохозяйственных организаций и в учебном процессе.

Степень достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций результатов проведенных исследований подтверждается квалифицированным анализом и обобщением многочисленных научных работ, посвященных исследуемой проблеме, репрезентативностью исходной информации, корректным использованием методов исследования, а также успешной апробацией полученных результатов.

Теоретической и методологической основой исследования послужили фундаментальные труды классиков экономической науки, монографии, статистические материалы, нормативные правовые акты, аналитическая отчетность сельскохозяйственной организации, а также публикации отечественных и зарубежных ученых в области повышения эффективности сельскохозяйственного производства.

Для решения поставленных задач использовались общенаучные методы исследования. Применение релевантных количественных и качественных методов экономических исследований позволило автору обеспечить необходимую глубину, достоверность и обоснованность результатов исследования.

Для подтверждения теоретических положений и выводов в работе проведены расчеты, базирующиеся на фактологической информации с использованием показателей развития сельскохозяйственного производства Кемеровской области – Кузбасса. Период анализа включает 5 лет и в достаточной степени отражает репрезентативность анализируемого материала.

Достоверность полученных в диссертационном исследовании результатов определяется анализом большого массива данных и научной литературы (библиографический список включает 159 источников).

Представленные Р.В. Майером научные положения четко сформулированы и обоснованы приведенными расчетами, схемами и приложениями. Представленная комплексная факторная модель оценки эффективности производства и реализации молока с учетом цифровизации апробирована.

Таким образом, степень достоверности и обоснованности результатов исследования следует признать высокой.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.
Диссертация и автореферат Майера Романа Владимировича по структуре, последовательности параграфов и оформлению отвечают основным положениям ВАК. Исследование выполнено в рамках специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика» Паспорта специальностей ВАК (экономические науки), а именно п. п. 3.7 «Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК», п. 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства» и п. 3.10 «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертационной работы.

Оценка содержания работы, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью, логично выстроены и имеют завершенный характер. Диссертация изложена на 138 страницах компьютерного текста, содержит 21 таблиц, 38 рисунков и 5 приложений. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Во введении (с. 3-11) представлены актуальность диссертационного исследования и степень разработанности проблемы, поставлены цель и задачи, определены предмет, объект и методы исследования, информационная база, раскрыты научная новизна, теоретическая и практическая значимость, апробация результатов.

В первой главе диссертационного исследования «Теоретические аспекты повышения эффективности производства молока на основе цифровизации» раскрыта сущность и уточнены основные факторы, влияющие на

эффективность производства и реализации молока (с. 12-17), приведена система показателей для оценки эффективности производства и реализации молока (табл. 2) и предложена комплексная факторная модель оценки эффективности производства и реализации молока (с. 20-23), изучен зарубежный и отечественный опыт цифровизации в молочной отрасли (с. 23-36), обосновано авторское определение комплексной цифровизации производства молока и предложена концепция повышения эффективности производства молока на основе цифровизации (с. 37-47).

Во второй главе «Особенности развития производства молока в Кемеровской области – Кузбассе» на основе ряда производственно-экономических показателей проанализированы место и роль Кемеровской области – Кузбасса в развитии молочной отрасли СФО, а также выявлены особенности государственного финансирования отрасли (с. 48-62). Дана оценка эффективности производства молока в современных условиях, в том числе в целях апробации авторской модели оценки эффективности производства и реализации молока проведен корреляционно-регрессионный анализ и определено влияние факторных признаков на результат (с. 62-75).

В третьей главе «Основные направления повышения эффективности производства молока в Кемеровской области - Кузбассе» предложена система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации. Это позволило обосновать направления и инструменты комплексной цифровизации для более эффективного управления производством и реализацией молока в сельскохозяйственной организации (с. 76-87). Дано определение государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока, что явилось основой для разработки методического подхода государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока. Внедрение предложенных автором мер государственной поддержки на федеральном и региональном уровнях будет способствовать более комплексному и системному развитию молочной отрасли в регионе (с. 88-98). Представлен прогноз развития

производства молока в Кемеровской области – Кузбассе с учетом его цифровизации. Прогноз с учетом внедрения цифровых технологий обещает значительное увеличение производственно-экономических показателей молочной отрасли (с. 98-108).

В заключении обобщены выводы и предложения (с. 109-112), которые обоснованы и вытекают из содержания проведенного исследования.

Структурно диссертация построена логично, включает положения, имеющие теоретико-методологическую и практическую значимость.

Следует подчеркнуть, что достижение цели и решение поставленных в исследовании задач потребовали теоретического развития и научного обоснования методических решений по широкому кругу вопросов, касающихся темы диссертации. Представляется, что автор вполне успешно справился с этой задачей. Все это в совокупности свидетельствует о высоком научном потенциале соискателя.

Основные результаты диссертационного исследования докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях. По теме диссертационного исследования опубликовано 15 печатных работ авторским объемом 4,6 п.л., в т.ч. 7 статей в журналах, рекомендуемых ВАК при Министерстве высшего образования и науки РФ для опубликования результатов диссертационных исследований.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования: региональным и муниципальным органам исполнительной власти – при разработке и реализации стратегий, программ социально-экономического развития территорий, в том числе программ развития молочно-продуктового подкомплекса; сельскохозяйственным организациям при разработке программ развития молочного скотоводства; аграрным вузам – в учебном процессе при изучении дисциплин экономического цикла.

Диссертационное исследование, оцениваемое в целом положительно, имеет некоторые замечания, дискуссионные вопросы и пожелания:

1. В модели оценки эффективности производства и реализации молока (Σ_m) автором уровень товарности молока заявлен как показатель, призванный сбалансировать разную эффектность между производством и реализацией (стр. 22). Следовало бы описать более подробно это влияние при разных значениях эффективности двух процессов.

2. В п. 3.1 при описании системы управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации желательно было бы привести отечественные инструменты комплексной цифровизации, которые применяются, в частности, в Кемеровской области.

3. Автор не поясняет как будет определяться степень внедрения цифровых технологий в организации при предоставлении предложенной им субсидии на сопровождение цифровизации.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не оказывают влияния на положительную оценку проведенного исследования.

Общее заключение. Диссертационная работа Майера Романа Владимировича на тему «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» является завершенной научно-квалификационной работой, имеющей важное социально-экономическое значение. Работа вносит весомый научно-практический вклад в решение проблемы, направленной на повышение экономической эффективности производства молока в условиях цифровизации. По актуальности избранной темы исследования, теоретической и практической значимости полученных результатов, степени их обоснованности и достоверности, а также по количеству и качеству опубликованных работ диссертация Майера Романа Владимировича соответствует требованиям п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор, Майер Роман Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)). Диссертационная работа, автореферат и настоящий отзыв

рассмотрены и одобрены на заседании кафедры аграрной политики и муниципального управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого» 10 сентября 2026 года, протокол № 2.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

доктор экономических наук,
профессор, декан факультета
управления развитием сельских территорий
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Кузбасский государственный аграрный
университет имени В.Н. Полецкого»



Эльмира Миннулловна Лубкова
«10» сентября 2026 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого» (Кузбасский ГАУ)

Адрес: Россия, 650056, г. Кемерово, ул. Марковцева, 5, официальный сайт: <https://ksai.ru>

Тел.: 8-905-962-71-98

E-mail: elmlub@yandex.ru



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
начальник отдела кадров *Миннулловна Лубкова*
10, сентября 2026 г.