

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Черняковой Марии Михайловны на диссертационную работу Майера Романа Владимировича на тему «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))»

1. Актуальность избранной темы диссертационного исследования

Молочная отрасль в России имеет стратегическое значение: нужно обеспечивать продовольственную безопасность, в том числе за счет наращивания уровня самообеспеченности молоком. Цифровые технологии помогают решать типичные для неё проблемы: низкую производительность труда, высокие операционные затраты, потери из-за человеческого фактора, сложности с контролем качества и прослеживаемостью продукции. Внедрение IoT-датчиков, систем мониторинга здоровья коров, роботизированных доильных установок и аналитических платформ позволяет точно оптимизировать процессы.

Цифровые решения помогают перейти от ручного учёта к оперативному анализу больших данных. Это даёт возможность точнее планировать кормление (с учётом физиологического состояния животных), вовремя выявлять проблемы со здоровьем коров, оптимизировать воспроизводство стада. В итоге растёт молочная продуктивность, снижается расход кормов, ветеринарных препаратов, электроэнергии. По оценкам консалтинговых компаний, цифровизация может снижать затраты на производство на 15-20 %. В связи с этим, приведенные аргументы актуализируют тему диссертационной работы Р.В. Майера, посвященной развитию теоретико-методических положений и разработке

практических рекомендаций, направленных на повышение экономической эффективности производства молока в регионе в условиях цифровизации.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Теоретические научные положения, сформулированные в диссертационном исследовании Р.В. Майера, предложенные им рекомендации, научно обоснованы в достаточной степени. Обоснованность представленных в диссертационной работе выводов и положений, выносимых на защиту, подтверждена полным и глубоким анализом и обобщением многочисленных научных трудов, посвященных исследуемой проблеме, репрезентативностью исходной информации, корректным использованием традиционных методов исследования, а также успешной апробацией полученных результатов.

В представленной работе автор использовал достаточно большой объем теоретического материала и статистических данных. Исследование базируется на анализе трудов классиков экономической науки, которые заложили основы теории эффективности в сельском хозяйстве, и современных авторов, специализирующихся в области развития молочной отрасли.

Основные положения, рекомендации и выводы, которые содержатся в диссертационном исследовании, представляются научно обоснованными и достоверными, что подтверждается глубоким и полным анализом значительного массива информации, применением методологических научно обоснованных подходов и методов исследования.

Основные положения диссертации нашли отражение в 15 научных работах общим объемом 4,6 п.л., в том числе 7 научных работах, опубликованных в изданиях, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией.

Принимая во внимание вышесказанное, можно утверждать, что научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Р.В. Майера, являются обоснованными.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается применением научных методов исследования, обобщением теоретических положений, анализом значительного объема информации, полученного из официальных источников.

Достоверность полученных результатов достигается, в том числе за счёт внутреннего логического единства, последовательности в изложении материала, публикации основных выводов и результатов в печати, обсуждения на конференциях.

Достоверность полученных результатов исследования методологически обусловлена также системным подходом к научному обоснованию направлений повышения экономической эффективности производства молока, использованием нормативно-правовой базы, информации Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики Кемеровской области – Кузбасса, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Все это способствовало повышению научного уровня и обоснованности выводов, предложений и практических рекомендаций автора.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, заключается в теоретической и практической разработке научных положений, выводов и рекомендаций, направленных на повышение эффективности производства молока на основе применения цифровых технологий.

Структурное построение, логика и последовательность изложения материала в диссертации определены ее целью, задачами и отражают характер исследуемой проблемы. Во введении изложена актуальность темы исследования, степень ее научной разработанности, новизна полученных результатов, их теоретическая и практическая значимость.

Новизна представлена следующими пунктами:

1. Автором дано определение комплексной цифровизации производства молока, а также обобщены меры цифровизации в молочном скотоводстве в разрезе производственных процессов (совершенствование стада, содержание и уход за животными, кормление и поение коров, доение, управление фермой, экологизация) (стр. 37-40). На основании чего разработана концепция повышения эффективности производства молока на основе цифровизации (рис. 7), реализация которой строится на следующих принципах: комплексной цифровой трансформации предприятия; рациональности применения роботизированных технологий; соблюдения технологической дисциплины; достижения предельной полезности цифровизации; бюджетного софинансирования затрат.

2. Диссертантом разработана комплексная факторная модель оценки эффективности производства и реализации молока, в которую вошли такие первичные показатели, как: объем произведенного молока, объем реализованного молока, прибыль от реализации молока, затраты времени на производство молока (стр. 12-23). Апробация модели показала, что снижение трудоемкости производства молока на каждые 0,25 чел. час / ц влечет за собой в среднем рост рентабельности затрат на 3,5 % при среднем значении остальных факторов (прибыль от реализации молока – 5,4 руб./кг; уровень товарности – 0,81) (стр. 71-75).

3. С учетом выявления недостатков традиционной системы управления производством и реализацией молока, соискателем предложена система управления производством и реализацией молока на основе осуществления их комплексной цифровизации (стр. 76-87). При этом каждый управленческий процесс (управление формированием стада и контроль здоровья животных; управление вентиляцией и микроклиматом; управление доением; управление удалением навоза; управление кормлением и поением; управление стадом, в т.ч. управление воспроизводством; управление качеством молока; управление развитием фермы; организация и управление комплексной цифровизацией;

управление затратами и финансовыми результатами на молочной ферме; организация управления учетом и финансовой отчетностью) с набором соответствующих инструментов рассмотрен как направление цифровизации и расписан по каждому работнику фермы (рис. 31).

4. Диссертантом на основе детального изучения мер государственной поддержки, обеспечивающих цифровую трансформацию АПК дано определение государственной поддержки комплексной цифровизации производства и реализации молока (с. 88-96). Также разработан методический подход, включающий перечень мер поддержки внедрения цифровизации и ее сопровождения. Так, предполагается, что субсидии, связанные с внедрением цифровых технологий и с возмещением части затрат на выплату заработной платы инженеру-программисту, будут компенсировать 50 %, а субсидия на сопровождение цифровизации – от 40 до 80%, подтвержденных хозяйствующим субъектом затрат (табл. 15).

5. Соискателем рассчитан прогноз развития производства молока в Кемеровской области – Кузбассе с учетом его цифровизации на основе выявления преимуществ роботизированного доения над механизированным в ОА «Ваганово», а также с учетом планируемых к реализации в регионе инвестиционных проектов. Доказано, что эффективность производства и реализации молока при использовании роботов-дойеров выше на 417,5 руб./чел.-ч. К 2030 г. при внедрении цифровых технологии и соответствующем финансировании продуктивность молочного стада увеличится до 7200 кг/гол., а эффективность производства и реализации молока в среднем по хозяйствующим субъектам – производителям молока повысится в три раза до 2350 руб/чел.-ч (стр. 98-108).

4. Значимость полученных автором диссертации результатов для экономики сельского хозяйства

В теоретическом плане полученные научные результаты диссертационного исследования Р.В. Майера развивают современные положения и методические

основы повышения экономической эффективности производства молока. Они позволяют продолжить исследование данного научного направления.

Практическая значимость работы заключается в возможности использовать полученные результаты для развития молочной отрасли с учетом внедрения цифровых технологий, в Кемеровской области – Кузбассе, в частности. Материалы диссертационного исследования рассмотрены и приняты к использованию Министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса, рекомендации по повышению эффективности производства молока реализуются АО «Ваганово». Основные положения диссертационного исследования используются в учебном процессе Университета биотехнологий.

5. Замечания и дискуссионные положения

Оценивая положительно общий теоретический и методологический уровень выполненного диссертационного исследования, его практическую значимость, хотелось бы высказать ряд замечаний и пожеланий, преимущественно дискуссионного характера:

1. В п. 1.3 в описании концепции повышения эффективности производства молока на основе цифровизации (рисунок 7) исследование было бы более содержательным, если результаты повышения эффективности производства молока были расписаны в разрезе процессов, подлежащих цифровизации.

2. В аналитической главе соискатель делает акцент на сокращении объемов производства молочной продукции в регионе (табл. 9) и мощностей по переработке молока. Следовало бы уточнить, как цифровизация производства молока может повлиять на производство молочной продукции.

3. Автор планирует введение новых мер поддержки цифровизации производства и реализации молока и соответственно увеличение сумм субсидирования, однако не уточняет какие организации региона будут в перспективе получателями этого финансирования, и какие требования к ним будут предъявляться.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и принципиально не влияют на положительную оценку диссертационной работы.

**6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным
Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Р.В. Майера является законченной научно-квалификационной работой, которая выполнена автором самостоятельно, на высоком научном уровне, где изложены новые научно-обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение для повышения эффективности производства молока.

Полученные диссертантом результаты достоверны, выводы и предложения обоснованы.

По своей актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости диссертационная работа Майера Романа Владимировича соответствует требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям и отвечает критериям, установленным Положением о порядке присуждения учёных степеней, в области исследования, определённой паспортом научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))», в частности п. 3.7 «Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК», п. 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства» и п. 3.10 «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

В целом, диссертационная работа Майера Романа Владимировича на тему «Повышение экономической эффективности производства молока на основе цифровизации (на материалах Кемеровской области – Кузбасса)» соответствует критериям, установленным п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции от 16.10.2024 г. №1539), ВАК при министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, а ее автор Р.В. Майер заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))».

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры государственного
и муниципального управления
Сибирского института управления –
филиала ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»



Чернякова Мария
Михайловна

2 сентября 2026 г.

Сибирский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

630102, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Нижегородская, зд. 6
Тел.: +7 (383) 373-13-45, e-mail: chernyakova-mm@ranepa.ru
сайт: <https://siu.ranepa.ru/>