

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.2.115.02 НА БАЗЕ
ФГБОУ ВО КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ФГБОУ ВО СИБИРСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРИИ И БИОТЕХНОЛОГИЙ
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 25.06.2026 г. № 11

О присуждении Воротникову Дмитрию Геннадьевичу, гражданину Российской Федерации ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие инновационной среды в региональном АПК» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки) принята к защите 23 апреля 2026 года протокол № 6 диссертационным советом 99.2.115.02 на базе ФГБОУ ВО Красноярский государственный аграрный университет (660049, г. Красноярск, пр. Мира, 90) Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, ФГБОУ ВО Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий (630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 563/нк от 30 марта 2023 г. (с изменениями от 30 апреля 2026 г. № 359/нк).

Соискатель – Воротников Дмитрий Геннадьевич, 22 февраля 1987 года рождения.

В 2009 г. окончил ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет», по специальности «Менеджмент организации». В том же году поступил в аспирантуру ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)», которую закончил в 2012 г., сдал кандидатские экзамены.

С 2024 г. по настоящее время Дмитрий Геннадьевич работает преподавателем Института дополнительного образования ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)».

Диссертация выполнена на кафедре экономики, управления, социологии и педагогики ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Чернова Светлана Георгиевна, профессор кафедры экономики, управления, социологии и педагогики ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)».

Официальные оппоненты: Семина Лариса Анатольевна, гражданка Российской Федерации, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономической безопасности, учета, анализа и аудита ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»; Рябухина Татьяна Михайловна, гражданка Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Сибирского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства (СибНИИЭСХ СФНЦА РАН) дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина» в своем положительном заключении, составленном кандидатом экономических наук, и.о. зав.кафедрой менеджмента и маркетинга Кузнецовой Натальей Александровной и доцентом, доцентом кафедры менеджмента и маркетинга Зинич Аллой Владимировной, указали, что диссертационная работа Воротникова Дмитрия Геннадьевича «Развитие

инновационной среды в региональном АПК» по актуальности избранной темы, степени обоснованности, достоверности и новизны научных положений, сделанных выводов и предложенных рекомендаций, соответствует Положению о присуждении ученых степеней, а ее автор, Воротников Дмитрий Геннадьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки).

Основные положения диссертации отражены в 25 научных работах общим объемом 21,6 п. л., в том числе автора – 19,5 п. л., из них в 1 монографии, 5 работах, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК, при Министерстве науки и высшего образования РФ. Недостоверных сведений в диссертации о работах, опубликованных соискателем ученой степени, не выявлено.

Статьи, опубликованные в изданиях, рекомендованных ВАК РФ

1. Воротников Д.Г. Изучение работы корпоративных венчурных фондов и их роль в развитии АПК / Д.Г. Воротников, С.Г. Чернова, И.Г. Кузнецова и др. // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2025. – №12. – С. 108-116.

2. Воротников Д.Г. Развитие рынка потребления инноваций в АПК через работу макроакселератора / Д.Г. Воротников, С.Г. Чернова // Инновации и продовольственная безопасность. – 2025. – С. 117-124.

3. Воротников Д.Г. Исследование потенциала коммерциализации разработок в академическом секторе региона / Д.Г. Воротников // Социально-экономический и гуманитарный журнал. – 2024. – №4. – С. 30-40.

4. Воротников Д.Г. Экспертная оценка инновационных компаний в АПК / Д.Г. Воротников, С.Г. Чернова // Торговля, сервис, индустрия питания. – 2024. – № 4 (3). – С. 312-327.

5. Воротников Д.Г. Проблемы развития инновационной активности Новосибирской области / Д.Г. Воротников, А.Б. Коган // Идеи и идеалы. – 2023. – Т. 15, № 2 (2). – С. 277-295.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы со следующими замечаниями и предложениями:

начальник центра организации сотрудничества с бизнес-партнерами и обеспечения деятельности попечительского совета ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», доктор экономических наук, профессор Марина Михайловна Фридрих – было бы интересно рассмотреть возможность трансляции предложенных механизмов на другие регионы с различными условиями развития АПК. Подробнее описать механизмы, обеспечивающие рост структуры финансирования научных разработок (таблица 8 автореферата);

доцент кафедры экономической теории и математического прогнозирования образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Сибирский университет потребительской кооперации», кандидат экономических наук Нитяго Ирина Васильевна – существенных замечаний нет. В качестве пожелания для дальнейшей работы, считаем целесообразно оформить материал в краткое методическое и практическое пособие для специалистов агрохолдинговых структур региона;

доцент кафедры статистики ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», кандидат экономических наук, доцент Шмарихина Елена Сергеевна – автором не раскрыт вопрос сложности реализации разработанного механизма агроакселератора, а именно, способа преодоления вероятного сопротивления персонала в процессе создания отдела управления инновациями на базе агрохолдинга;

профессор кафедры управления и маркетинга ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», доктор экономических наук, доцент Моисеев Аркадий Викторович – при положительном в целом впечатлении выделен ряд вопросов: каким образом автор предлагает увеличить заинтересованность агрохолдинговых объединений в создании венчурных фондов на их базе и поднять эффективность их использования? При выполнении диссертации были учтены автором последние законодательные акты

Министерства сельского хозяйства РФ и регионального уровня по теме исследования;

доцент кафедры менеджмента и агробизнеса ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный аграрный университет», кандидат экономических наук Шилова Анна Эдуардовна – в автореферате недостаточно подробно описаны механизмы государственной поддержки агроакселератора. Было бы полезно более детально раскрыть тему софинансирования 50% на 50% и условия ее реализации на практике. Диссертация сосредоточена в основном на российском опыте. Расширение сравнительного анализа с опытом других стран (особенно стран с развитым АПК) могло бы обогатить работу и предоставить дополнительные рекомендации;

профессор кафедры управления ФГБОУ ВО «Алтайский государственный аграрный университет», доктор экономических наук, профессор Ковалева Ирина Валериевна – из автореферата не совсем понятная роль некоммерческих организаций («Фонд содействия инновациям» и «Фонд поддержки инноваций») в системе взаимодействия субъектов инновационной среды. Следует уточнить, как проводились исследования по разделению на группы инноваторов, по каким критериям и кто выступал в роле экспертов;

доцент кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет», кандидат экономических наук, доцент Чурина Лариса Ивановна – необходимо отметить, что остаётся открытым вопрос об оптимальной структуре ОУИ, и о том какие функции он должен выполнять? Как должно быть организовано его взаимодействие с различными подразделениями агрохолдинга (производственными, финансовыми, маркетинговыми) для эффективной реализации инновационных проектов.

Выбор ведущей организации обосновывается ее научными разработками и наличием соответствующих публикаций в реферируемых журналах по теме диссертационного исследования. Научные труды официальных оппонентов Л.А. Семиной и Т.М. Рябухиной посвящены вопросам развития инновационной среды в АПК.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны:

механизм работы «агроакселератора» с созданием отдела управления инновациями и корпоративного венчурного фонда в агрохолдинге, детализирующий тактические цели и перспективные направления развития инновационной деятельности в аграрной сфере региона (с. 46-48);

методика оценки инвестиционной привлекательности проекта, которая включает в себя как формальные методы расчета количественных критериев метрик работы и оценки стартапа, так и неформальные, экспертные методы анализа и оценок различных аспектов создания и развития проекта (с. 53-63);

система взаимодействия субъектов инновационной среды, с включением агрохолдингов и государственной поддержки, учитывающей особенности работы в аграрной сфере региона (с. 23-35);

предложены:

классификация инноваторов по институциональной принадлежности: академические, вузовские, промышленные и парковые. Для обозначенных категорий инноваторов описаны проблемы, сдерживающие их развитие, стратегию продвижения и выхода на рынок (с. 36-37);

матрица критериев оценки инновационного проекта с ключевыми детерминантами: продукт, команда, инвестиции, позволяющая определить параметры проекта и фокусировку инвестора к целям проекта в зависимости от стадии его развития (с. 92-96);

доказано:

необходимость активного участия крупного и среднего бизнеса в работе с продвижением отечественных инновационных агропроектов с созданием в агрохолдингах: отдела управления инновациями и корпоративного венчурного фонда (с. 118-139);

появление прямой взаимосвязи между бизнесом, государством и обществом в результате создания отдела управления инновациями через механизм

агроакселерации в инновационной среде, что позволяет изменить структуру финансирования субъектов научной среды в АПК (с. 34-38);

введены в научный оборот:

дополненная дефиниция инновационной среды регионального АПК, как совокупность институциональных субъектов, относящихся к частным и государственным секторам, обеспечивающих инновационную восприимчивость организаций АПК (с. 29-32);

уточненное понятие «агроакселератор», как акселератор для компаний крупного и среднего аграрного бизнеса в АПК, способствующий созданию в них отдела управления инновациями и корпоративного венчурного фонда (с. 45-46);

дополненное понятие «Оценка инновационного агропроекта», под которым понимается многокритериальная комплексная оценка, учитывающая жизненный цикл, соответствующий заданным ориентирам аграрной отрасли (с. 49-50).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана:

целесообразность взаимодействия между основными субъектами инновационной среды (бизнесом, государством и научным сообществом) для продвижения отечественных инновационных агропроектов, используя возможности венчурных фондов (с. 118-139);

изложены:

ключевые элементы и институты развития инновационной среды АПК и факторы, влияющие на нее (с. 23-29);

раскрыты:

система взаимодействия субъектов инновационной среды, направленных на повышение инвестиционной активности в АПК (с. 27-43);

изучены:

тенденции развития агротехнологий в России в т.ч. в регионах СФО (с. 73-74);

потенциал научных институтов аграрного профиля и готовность его сотрудников к коммерциализации разработанных технологий (с. 82-90);

проведена модернизация существующего инструментария оценки инновационных проектов в АПК с учетом их жизненного цикла и оценки их стоимости экспертным методом анализа и оценить проект по трем детерминантам: продукт, команда и цель поиска инвестиций (с. 49-52).

Значение полученных соискателем результатов для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены:

методика оценки инновационных проектов в сфере АПК (с. 91-96);

система взаимодействия субъектов инновационной среды, с включением агрохолдингов и органов государственной власти (с. 32-35);

определены:

характеристики агростартапов по категориям и стадиям развития: целевая аудитория у большинства категорий – сфера бизнеса; разработка минимального жизнеспособного продукта (MVP) занимает в среднем 3 года; средний чек запрашиваемых инвестиций на разработку MVP 7,5 млн руб.; средний чек запрашиваемых инвестиций на масштабирование 126,1 млн руб. (с. 101-106);

типы инноваторов по институциональной принадлежности (с. 36-40);

представлены:

рекомендаций по организации взаимодействия субъектов инновационной среды в АПК (с. 32-35);

практические рекомендации. Внедрение предложенной автором системы позволит снизить зависимость отечественного АПК от геополитических факторов, увеличит налоговые поступления в бюджет и снизит уровень импортозависимости отрасли (с. 32-35). Материалы диссертационного исследования применяются Министерством науки и инновационной политики Новосибирской области, Государственным автономным учреждением Новосибирской области «Новосибирский областной фонд поддержки науки и инновационной деятельности», Министерством образования Новосибирской области и КФХ «Наука», что подтверждено справками о внедрении результатов исследования на производстве и в учебном процессе.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

показана апробация оценки инвестиционной привлекательности проекта на примере ООО «Сады гиганта» и механизм работы агроакселератора в разрезе структуры АО «Сибagro». Автором применены современные методики сбора и обработки информации официальных данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, информационно-аналитические порталы профильных ассоциаций, информационные материалы и ведомственная отчетность Министерства сельского хозяйства, нормативные и правовые акты Российской Федерации, научные публикации по изучаемой проблеме, консультации с экспертами, отчеты зарубежных и отечественных исследовательских и консалтинговых компаний и другие источники, а также результаты многолетних теоретических и эмпирических разработок автора;

теория и методология построены на изучении и анализе разработок отечественных и зарубежных ученых в области исследования системы инновационного развития, с учетом принципов создания инновационных проектов в сельскохозяйственных предприятиях и согласуется с опубликованными данными по теме диссертационного исследования;

идея диссертационного исследования базируется на обобщении мирового опыта, анализе практики, методологическом инструментарии оценки инвестиционной привлекательности инновационных проектов в АПК;

использованы результаты авторских исследований и полученные ранее отечественными и зарубежными исследователями по проблемам развития инновационной среды и внедрения отечественных агропроектов (стартапов); институциональный метод; историко-экономический анализ; логические методы сходства; сценарные методы анализа инноваций; наблюдение; эксперимент; материалы региональных, всероссийских и международных научно-практических конференций;

установлена взаимосвязь авторских результатов с данными, представленными в независимых источниках по вопросам развития инновационной среды в региональном АПК;

использован комплекс научных методов исследования: абстрактно-логический, монографического обследования, аналитический, экономико-статистический, ретроспективный, системный подход к исследованию проблем управления агропромышленным комплексом, расчетно-конструктивный, сравнительного анализа, социологических исследований.

Личный вклад соискателя состоит в дополнении теоретико-методических основ и практических рекомендаций по формированию и развитию инновационной среды АПК с учетом их долгосрочного функционирования. Автором раскрыты отдельные дефиниции инновационной среды; исследованы основы инновационного развития региона; дополнена методика оценки инвестиционной привлекательности проекта; предложен алгоритм оценки инновационных проектов на основе коэффициентов фокусировки инвестора; разработан механизм «агроакселератора», позволяющий создать отдел управления инновациями и корпоративный венчурный фонд в агрохолдинге.

На основании выполненных автором исследований в работе решена значительная научная задача, имеющая важное социально-экономическое значение для инновационного развития агропромышленного комплекса региона.

Диссертация написана единолично, охватывает основные вопросы поставленной научной проблемы формирования и развития устойчивой системы взаимодействия субъектов инновационной среды и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана исследования, непротиворечивой методологической платформы, основной идейной линии, концептуальности и взаимосвязи выводов.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие **критические замечания**: расширить дальнейшие исследования в области агробиотехнопарков; глубже рассмотреть роль аграрных университетов в формировании инновационной среды АПК; учесть в дальнейших научных исследованиях роль малых инновационных предприятий; в прогнозных значениях рассмотреть дополнительные показатели инновационного развития; подробнее изучить инструменты поддержки малых форм хозяйствования; уточнить методические

подходы к оценке инновационных проектов; проработать оценку эффективности работы отдела управления инновациями.

Соискатель, Воротников Дмитрий Геннадьевич, согласился с замечаниями и привел аргументацию, что вопросы формирования и развития инновационной среды в региональном АПК до конца не изучены, и он продолжит исследования в данном направлении.

На заседании 25 июня 2026 г. диссертационный совет принял решение, за решение значительной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для формирования инновационной среды агропромышленного комплекса региона, присудить Воротникову Дмитрию Геннадьевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика, участвовавших в заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 11, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Исполняющая обязанности председателя
диссертационного совета

Ученый секретарь
диссертационного совета

25.06.2026 г.



Инна Геннадьевна
Кузнецова

Анастасия Александровна
Самохвалова