

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.2.115.02 НА БАЗЕ
ФГБОУ ВО КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ФГБОУ ВО СИБИРСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРИИ И
БИОТЕХНОЛОГИЙ МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 25.06.2026 г. № 9

О присуждении Горносталь Наталье Александровне, гражданке Российской Федерации ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки) принята к защите 23 апреля 2026 года протокол № 7 диссертационным советом 99.2.115.02 на базе ФГБОУ ВО Красноярский государственный аграрный университет (660049, г. Красноярск, пр. Мира, 90) Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, ФГБОУ ВО Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий (630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 563/нк от 30 марта 2023 г. (с изменениями от 30 апреля 2026 г. № 359/нк).

Соискатель – Горносталь Наталья Александровна, 15 февраля 1992 года рождения.

В 2014 г. окончила Алтайский государственный аграрный университет с присуждением квалификации Экономист по специальности «Финансы и кредит».

С 2024 года по настоящее время обучается в аспирантуре очной формы ФГБОУ ВО «Алтайский государственный аграрный университет», сдала кандидатские экзамены.

Работает в должности преподавателя кафедры финансов бухгалтерского учета и аудита Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный аграрный университет».

Диссертация выполнена на кафедре управления ФГБОУ ВО «Алтайский государственный аграрный университет».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Ковалева Ирина Валериевна, профессор кафедры управления ФГБОУ ВО «Алтайский государственный аграрный университет».

Официальные оппоненты: Силаева Лидия Павловна, гражданка Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник отдела территориально-отраслевого разделения труда в АПК ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства»; Семина Лариса Анатольевна, гражданка Российской Федерации, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономической безопасности, учета, анализа и аудита ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского» в своем положительном заключении, составленном заведующей кафедрой экономики и бухгалтерского учета, кандидатом экономических наук, доцентом Кузнецовой Ольгой Николаевной, указали, что диссертационная работа Горносталя Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых

формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)» по актуальности избранной темы, степени обоснованности, достоверности и новизны научных положений, сделанных выводов и предложенных рекомендаций, соответствует Положению о присуждении ученых степеней, а ее автор, Горносталь Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки).

Основные положения диссертации отражены в 13 научных работах объемом 13,93 п.л., из которых 10,08 п.л. авторские, в том числе 1 монография, 7 работ, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ. Недостоверных сведений в диссертации о работах, опубликованных соискателем ученой степени, не выявлено.

Монография

1. Горносталь Н.А. Устойчивое развитие молочного скотоводства в секторе малого бизнеса: Алтайский край: монография / И.В. Ковалева, Н.А. Горносталь – Барнаул: РИО Алтайского ГАУ, 2025. – 117 с. – 8,20 п.л., авт. 6,09 п.л.

Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК

1. Горносталь Н.А. Государственное регулирование отраслевого развития в секторе малого бизнеса / Н.А. Горносталь // Журнал прикладных исследований. – 2025. – № 10. – С. 26-31. – 0,42 п.л., авт. 0,42 п.л.
2. Горносталь Н.А. Концепция развития молочного скотоводства в малом бизнесе Алтайского края / Н.А. Горносталь // Индустриальная экономика. – 2025. – № 6. – С. 36-42. – 0,50 п.л., авт. 0,50 п.л.
3. Горносталь Н.А. Оценка и перспективы развития молочного скотоводства в условиях территориально-производственной локализации / И.В. Ковалева, Н.А. Горносталь // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2025. – № 3. – С. 10-17. – 0,56 п.л., авт. 0,40 п.л.

4. Горносталь Н.А. Развитие воспроизводственных процессов в молочном скотоводстве региона: малый бизнес / И.В. Ковалева, Н.А. Горносталь // Журнал прикладных исследований. – 2025. – № 4. – С. 12-19. – 0,56 п.л., авт. 0,40 п.л.

5. Горносталь Н.А. Оценка сырьевых зон молокоперерабатывающей отрасли региона на основе территориально-производственной сегментации / И.В. Ковалева, А.В. Мердяшева, Н.А. Горносталь // Региональная и отраслевая экономика. – 2025. – № 4. – С. 58-69. – 0,84 п.л., авт. 0,31 п.л.

6. Горносталь Н.А. Рынок молочных заквасок в России: современное состояние и перспективы развития / Н.М. Сурай, М.Г. Кудинова, Р.Г. Горносталь, Н.А. Горносталь // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 3. – С. 255-258. – 0,28 п.л., авт. 0,09 п.л.

7. Горносталь Н.А. Организационно-экономический механизм развития молочного скотоводства в малом бизнесе на основе государственной поддержки / И.В. Ковалева, Р.Г. Горносталь, Н.А. Горносталь // Инновации и инвестиции. – 2026. – № 2. – С. 312-315. – 0,28 п.л., авт. 0,19 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы со следующими замечаниями и предложениями:

доцент кафедры «Экономика и финансы» ФГБОУ ВО «Алтайский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, кандидат экономических наук Другова Татьяна Викторовна: какие организации могут выступать в роли агроагрегатора;

доцент кафедры «Международные экономические отношения» ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет им И.И. Ползунова», кандидат экономических наук Харинова Ольга Васильевна: есть ли подобный опыт поддержки малых форм хозяйствования в России;

профессор кафедры менеджмента организации бизнеса и инноваций ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет», доктор экономических наук, профессор Воронкова Ольга Юрьевна: по какими критериям были определены зоны деятельности организаций-агроагрегаторов;

доцент кафедры государственного и муниципального управления Сибирского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент Чернякова Мария Михайловна: какими критериями определено отраслевое зонирование региона? В концепции развития молочного скотоводства выделяется направление определения потребности в сырье молокоперерабатывающих предприятий, чем обусловлено это направление;

руководитель Центра развития агропродовольственных систем и маркетинговых исследований ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», доктор экономических наук, профессор Неганова Валентина Петровна: при всей полноте анализа проблемы, открытым остается вопрос многочисленных инфраструктурных, экономических, организационных рисков при организации и функционировании агроагрегаторов? Не совсем ясно, как будет обеспечиваться полнота, доступность для каждого участника и прозрачность внутренней информации агроагрегатора;

профессор кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)», доктор экономических наук, профессор Ходос Дмитрий Васильевич: почему именно данные породы крупного рогатого скота предлагается использовать в агроагрегаторах;

профессор кафедры аграрной политики и муниципального управления ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкова», доктор экономических наук, профессор Ашванян Саргис Кароевич: в автореферате не нашло отражение описание зарубежного опыта агроагрегации с экономически обоснованными примерами.

Выбор ведущей организации обосновывается ее научными разработками и наличием соответствующих публикаций в реферируемых журналах по теме диссертационного исследования. Научные труды

официальных оппонентов Силаевой Лидии Павловны, Семиной Ларисы Анатольевны посвящены вопросам развития сельского хозяйства.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны:

организационно-экономический механизм развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе государственной поддержки организаций-агроагрегаторов в форме общества с ограниченной ответственностью помимо кооператива, предусматривающий применение региональных и муниципальных повышающих экологических коэффициентов по субъектам РФ и их районам с целью дополнительной поддержки сельскохозяйственных производителей и повышения конкурентоспособности в условиях экологических ограничений (с. 31-38; 101-108);

концепция развития молочного скотоводства, инструментами которой является государственная поддержка субъектов малого бизнеса и их агроагрегаторов в создании высокопроизводительных хозяйств сырьевого молока и материально-технической базы по формированию системы сбыта молочной продукции, предоставление без торгов земельных участков для организации современного производства продукции, регулирование закупочных цен с торговыми сетями и перерабатывающими предприятиями на основе договоров контрактаций, льготное налогообложение участников агроконтрактации (с. 46-48);

вариативные сценарии развития организаций-агроагрегаторов в Алтайском крае на базе роботизированных молочно-товарных ферм по зонам территориальной специализации с учетом породного состава дойного стада (с. 117-122);

предложены:

направления концепции развития молочного скотоводства в сегменте малых форм хозяйствования (с. 42-45);

принципы системности развития организаций-агроагрегаторов; оптимизации производственных процессов; развития высокопродуктивного

молочного скотоводства; системности и комплексности государственной поддержки (с. 46-48);

алгоритм внедрения основных направлений концептуального подхода развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе организации-агроагрегатора и государственной поддержки (с. 48-53);

усовершенствованный подход к определению территориальных специализированных зон муниципальных образований Алтайского края по развитию молочного скотоводства в малых формах хозяйствования для обоснования эффективности создания организаций-агроагрегаторов (с.74-79);

авторский подход территориального зонирования сбора и закупки сырьевого молока молокоперерабатывающими организациями региона (с. 84-98);

организационно-экономические мероприятия по развитию организаций-агроагрегаторов, способствующего формированию условий устойчивого развития отрасли молочного скотоводства Алтайского края (с. 102-106);

доказано:

необходимость развития отраслевой интеграции на основе агроагрегаторов в секторе малых форм хозяйствования в молочном скотоводстве (с. 12-22);

целесообразность внедрения мер дополнительной государственной поддержки развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования для усиления интеграционных процессов (с. 26-35);

расширение перечня региональных грантов для фермерских хозяйств и хозяйств населения (с.36-39);

введены в научный оборот:

авторское определение отраслевой интеграции, как эволюционный шаг для малых форм хозяйствования, позволяющий преодолевать ограничения и реализовывать потенциал в молочном скотоводстве с трансформацией слабости в возможности, интеграцией в более устойчивые структуры без потери их уникальности (с. 20-21);

уточненная трактовка агроагрегации, как процесс объединения самостоятельных сельскохозяйственных товаропроизводителей с целью эффективного сбыта произведённого сырьевого молока или сбыта молочной продукции, произведенной на базе организованной агроагрегатором переработки (с.105-107);

авторская структура управления агроагрегатора по сбору и переработке молока, предполагающая вариативный состав в зависимости локального размещения товаропроизводителей и рынков сбыта (с. 107-109).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:
доказана:**

необходимость зонирования развития молочного скотоводства в Алтайском крае в секторе малых форм хозяйствования по критериальным признакам с выделением 7 территориальных групп муниципальных районов (с. 73-75);

целесообразность государственной поддержки развития молочного скотоводства Алтайского края в секторе малых форм хозяйствования, рассматриваемых как ресурсный потенциал повышения предпринимательской активности на основе отраслевой зональной агроагрегации (с. 78-80);

необходимость создания агроагрегаторов на основе роботизированных молочно-товарных ферм с учетом породного состава дойного стада и выработки молочной продукции в предлагаемых территориальных зонах региона с участием крестьянских фермерских хозяйств (с. 116-123);

изложены:

основные подходы к совершенствованию организационно-экономического механизма развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края на основе отраслевой интеграции и государственной поддержки (с. 102-104);

раскрыты:

особенности функционирования малых форм хозяйствования в отрасли молочного скотоводства Алтайского края, для которых наиболее

оптимальным станет развитие отраслевой интеграции на базе организаций-агроагрегаторов (с.124-127);

перспективы развития молочного скотоводства субъектами малого бизнеса в условиях отраслевой интеграции по выделенным территориально-экономическим зонам региона (с. 129-130);

изучены:

тенденции развития отрасли молочного скотоводства в секторе малых форм хозяйствования (с. 53-64);

уровень государственной поддержки крестьянских фермерских хозяйств в регионе (с. 67-69);

проведена модернизация аналитического инструментария для оценки уровня развития молочного скотоводства, позволяющего оценить направления и динамику его развития в муниципальных образованиях региона (с. 72-79).

Значение полученных соискателем результатов для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены:

основные мероприятия, определяющие уровень развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования (с. 44-46);

усовершенствованные элементы организационно-экономического механизма развития молочного скотоводства в секторе малых форм хозяйствования на основе отраслевой интеграции (с.103-105);

определены:

прогнозные показатели развития отрасли молочного скотоводства в Алтайском крае до 2032 г., с учетом государственной поддержки (с. 133-134);

территориальное расположение организаций-агроагрегаторов на базе роботизации молочно-товарных ферм (с.135-136);

созданы:

организационно-экономическая структура организации-агроагрегатора (с.108-109);

вариантные модели агроагрегаторов по выделенным территориальным зонам региона с учетом породного состава дойного стада и специализации по выработке молочной продукции (с. 124-126; 130-132);

представлены:

карта-схема зонирования муниципальных районов Алтайского края по развитию молочного скотоводства малыми формами хозяйствования и размещению молокоперерабатывающих мощностей, на основе которой определены 7 групп муниципальных районов Алтайского края, потенциально способные создать и развивать интеграционные отраслевые модели (с.74; 86-87; 90-135);

практические рекомендации. Материалы диссертационного исследования применяются Управлением Алтайского края по пищевой, перерабатывающей, фармацевтической промышленности и биотехнологиям Алтайского края; Министерством сельского хозяйства и продовольствия Алтайского края; ООО «Системой», Топчихинского района, Алтайского края; СХА ПЗ «Степной» Немецкого Национального района, Алтайского края, что подтверждено справками о внедрении.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

для экспериментальных работ **показана** апробация исследования в течение ряда лет на сельских территориях, расположенных в границах муниципальных образований в Алтайском крае. Автором применены современные методики сбора и обработки информации официальных данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по регионам Дальневосточного и Сибирского федеральных округов, оперативная информация Министерства сельского хозяйства регионов Дальневосточного и Сибирского федеральных округов, нормативные и правовые акты Российской Федерации, научные публикации по изучаемой проблеме и другие источники, а также результаты многолетних теоретических и эмпирических разработок автора;

теория и методология построены на изучении и анализе разработок отечественных и зарубежных ученых в области развития сельского хозяйства и согласуется с опубликованными данными по теме диссертационного исследования;

идея диссертационного исследования базируется на обобщении мирового опыта, анализе практики, методологическом инструментарии оценки результативности развития отрасли молочного скотоводства на основе отраслевой интеграции;

использованы сравнения авторских данных и данных, полученных ранее отечественными и зарубежными исследователями по проблемам развития отрасли молочного скотоводства на основе отраслевой интеграции, а также соответствующие материалы региональных, всероссийских и международных научно-практических конференций;

установлена взаимосвязь авторских результатов с данными, представленными в независимых источниках по вопросам развития отрасли молочного скотоводства на основе отраслевой интеграции;

использован комплекс научных методов исследования: диалектический метод познания, общелогический (анализ, синтез), абстрактно-логический, гипотетико-дедуктивный, частнонаучные (количественные и качественные методы экономических исследований, методы картографо-статистического анализа, территориального зонирования на основе критериальных оценок).

Личный вклад соискателя

состоит в дополнении теоретико-методических основ и разработке практических рекомендаций по развитию отрасли молочного скотоводства на основе отраслевой интеграции.

Автором развиты теоретические положения, определены особенности развития отрасли молочного скотоводства на основе отраслевой интеграции; разработана концепция отрасли молочного скотоводства на основе принципов системности развития организаций-агроагрегаторов; оптимизации производственных процессов; развития высокопродуктивного молочного

скотоводства; принцип системности и комплексности государственной поддержки; разработан организационно-экономический механизм развития молочного скотоводства малыми формами хозяйствований на основе отраслевой интеграции и государственной поддержки; обоснованы формы интеграционного взаимодействия малых форм хозяйствования и молокоперерабатывающих организаций на основе агроагрегации и роботизации; предложены вариативные модели развития молочного скотоводства в разрезе территориальных зон региона с учетом породного состава дойного стада и выработка молочной продукции.

На основании выполненных автором исследований в работе решена значимая научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для отрасли молочного скотоводства и малых форм хозяйствования на основе отраслевой интеграции.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ ФГБОУ ВО «Алтайский государственный аграрный университет».

Диссертация написана единолично, охватывает основные вопросы поставленной научной проблемы развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана исследования, непротиворечивой методической платформы, основной идейной линии, концептуальности и взаимосвязи выводов.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие **критические замечания**: в дальнейших исследованиях необходимо уделить внимание процессу кормления для увеличения продуктивности крупного рогатого скота; рассматривать возможности прироста прибыли и себестоимости за счет роботизации производственного процесса молочного скотоводства; выделить отличительные особенности агроагрегаторов и кооперативов; изучить систему подготовки кадров для функционирования молочного скотоводства; уделить

внимание развитию туризма в разрезе молочного скотоводства в малых формах хозяйствования.

Соискатель Горносталь Наталья Александровна согласилась с замечаниями, на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела аргументацию, что вопросы развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции до конца не изучены, и она продолжит исследования в данном направлении.

На заседании 25 июня 2026 г. диссертационный совет принял решение, за решение крупной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение для развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции, присудить Горносталь Наталье Александровне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика, участвовавших в заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 11, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Исполняющая обязанности председателя
диссертационного совета

Ученый секретарь
диссертационного совета



Инна Геннадьевна
Кузнецова

Анастасия Александровна
Самохвалова

25.06.2026 г.