

В диссертационный совет 99.2.115.02
в Федеральном государственном
бюджетном образовательном учре-
ждении высшего образования «Си-
бирский государственный универси-
тет инженерии и биотехнологий»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Горносталь Натальи Александровны
на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйство-
вания на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского
края)» представленной на соискание ученой степени кандидата эконо-
мических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая эконо-
мика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции приобретает особую значимость, как с позиции эффективного развития отрасли, так и возможностью активизации предпринимательской активности в сельской местности, что, в свою очередь, рассматривается как стратегическая составляющая условием повышения уровня продовольственной безопасности региона и государства.

Судя по автореферату, автор не просто констатирует уровень развития отрасли, а предлагает конкретный, обоснованный путь его преодоления через создание и развитие территориально-зонированной структуры агроагрегаторов, что делает её применимой на практике. Следует отметить, что в качестве методологической базы исследований помимо классических подходов и инструментов, соискателем применены научные методы системного анализа, экономического сравнения и прогнозирования, что позволило представить расчетные модели роботизированных молочнотоварных ферм и организаций-агроагрегаторов, которые определили наиболее эффективные варианты производственно-экономической деятельности в молочном скотоводстве в разрезе природно-экономических зон Алтайского края.

Несмотря на общее позитивное мнение об исследовании и его качестве, требует пояснения ряд моментов:

1) при всей полноте анализа проблемы, открытым остается вопрос многочисленных инфраструктурных, экономических, организационных рисков при организации и функционировании агроагрегаторов;

2) не совсем ясно, как будет обеспечиваться полнота, доступность для каждого участника и прозрачность внутренней информации агроагрегатора.

В целом, представленный автореферат Горносталь Натальи Александровны на тему: «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского

края)» и диссертационное исследование соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор, Горносталь Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

6 мая 2026 г.

Руководитель Центра развития агропродовольственных систем и маркетинговых исследований, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук»,
д.э.н., профессор

Неганова Валентина Петровна

Сведения о лицах, предоставивших отзыв:

ФИО (полностью): Валентина Петровна Неганова

Место работы: ФГБУН Институт экономики УрО РАН

Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)

Почтовый адрес организации: 620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, д.19

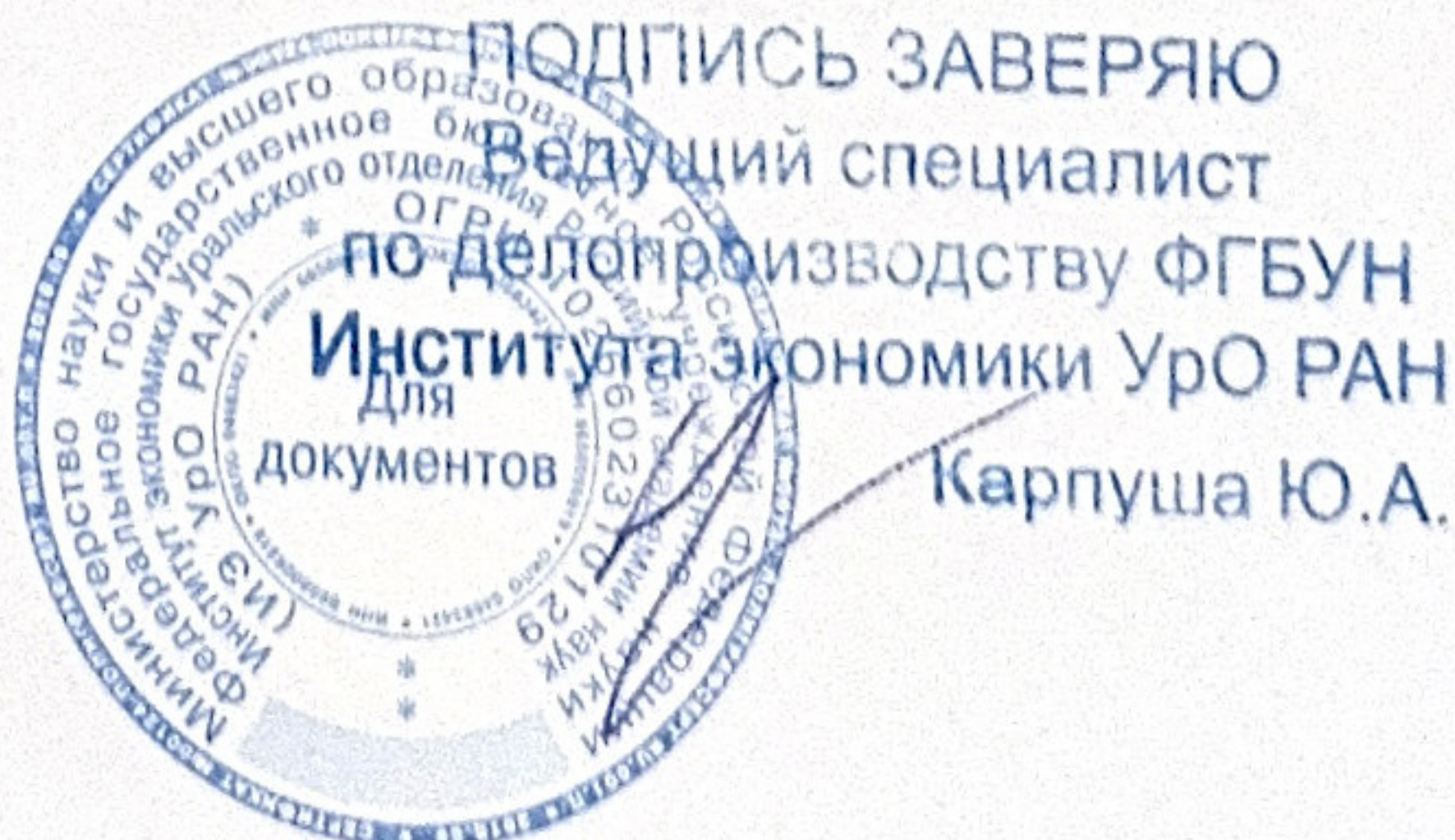
Телефон рабочий: 8 (343) 371-45-36, 8 (343) 371-13-22

Адрес электронной почты: vp-neganova@yandex.ru

Полное название организации: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук»

Должность: Руководитель Центра развития агропродовольственных систем и маркетинговых исследований

Ученая степень, звание: д.э.н., профессор



В диссертационный совет 99.2.115.02
в Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Горносталь Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Диссертационная работа и автореферат Н.А. Горносталь представляет собой исследование, направленное на решение одной из ключевых проблем современного российского сельского хозяйства — устойчивого развития молочного скотоводства в условиях сокращения мелких хозяйств и разрыва производственно-сбытовых цепочек. Автором доказано, что отраслевая интеграция через агроагрегаторные модели является не просто эффективным, а стратегически необходимым и оптимальным решением для восстановления экономической жизнеспособности молочной подотрасли.

Исследование Горносталь Н.А. заключается в разработке концепции устойчивого и эффективного развития отрасли молочного скотоводства в одном из социально-значимых участников рыночной экономики в сфере сельского хозяйства, как субъектов малых форм хозяйствования их числа крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств. Практические рекомендации разработаны автором по формированию эффективного развития отрасли молочного скотоводства на основе применения финансовых мер государственной поддержки имеют особую значимость для Алтайского края. Следует отметить, что в качестве методологической базы исследований помимо классических подходов и инструментов, соискателем применены научные методы системного анализа, экономического сравнения и прогнозирования, что позволило представить расчетные модели

роботизации молочно-товарных ферм в регионе, которые определили наиболее эффективные варианты производственно-экономической деятельности в молочном скотоводстве, позволяющие оптимизировать воспроизводственный процесс.

Практическая значимость подтверждена детальным анализом и все предложенные решения демонстрируют устойчивый положительный экономический эффект.

Тем не менее, следует отметить, что в автореферате не нашло отражение описания зарубежного опыта агроагрегации с экономически обоснованными примерами.

В целом, судя по автореферату Горносталя Натальи Александровны, на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе отраслевой интеграции(на материалах Алтайского края)», диссертационное исследование представляет собой законченную научную работу, содержит практическую значимость и научную новизну. Её автор заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

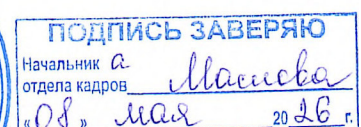
Профессор кафедры аграрной политики
и муниципального управления
Кузбасского ГАУ,
д-р экон. наук, проф.

Ашванян
Саргис Кароевич

Почтовый адрес организации: 650056, г. Кемерово, ул. Марковцева, 5
Телефон рабочий: 8(3842) 73-51-16

Адрес электронной почты: ar_mu@ksai.ru

Полное название организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого»



В диссертационный совет 99.2.115.02
в Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Горносталь Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Проблема эффективного функционирования отрасли молочного скотоводства является актуальной для многих регионов Российской Федерации. Влияние многих факторов на развитие отрасли негативно отражается на уровне вовлеченности малых форм хозяйствования в производство молока и молочной продукции и исследование данной проблемы представляется актуальной.

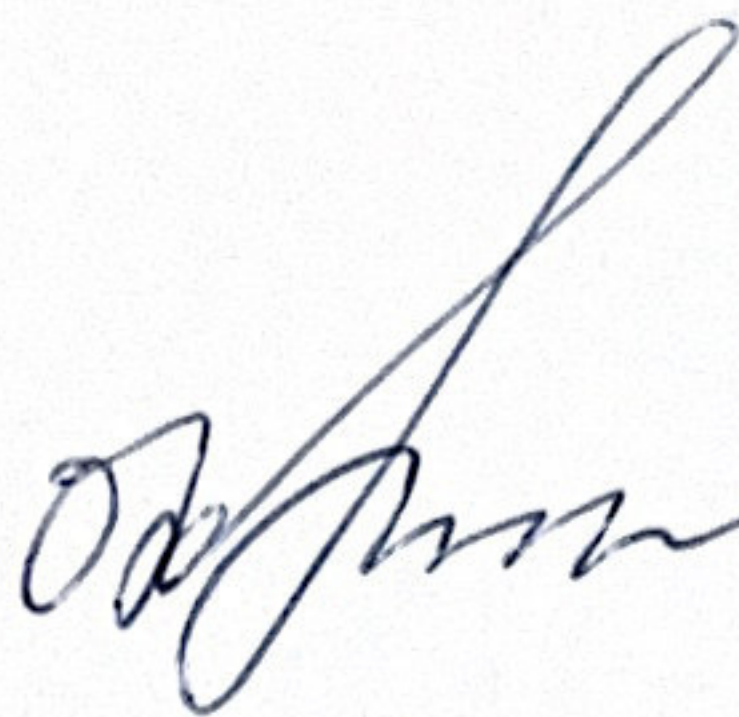
Автореферат представляет собой содержательное и обоснованное изложение материала диссертационной работы, посвященной эффективному развитию молочного скотоводства в Алтайском крае на основе отраслевой интеграции и государственной поддержке. Судя по автореферату, автор на основе комплексного анализа отраслевой статистической информации, зонирования территорий и моделирования перспективной экономической эффективности, предлагает агроагрегацию, как организационно-экономическую модель интеграции производителей, переработчиков и ритейл.

Тем не менее, следует пояснить: по каким критериям были определены зоны деятельности организаций-агроагрегаторов?

При этом, судя по автореферату, представленное диссертационное исследование имеет практическую значимость для развития отрасли молочного скотоводства в Алтайском крае, представляет собой законченную научно-квалификационную работу и соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор, Горносталь Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

«08» мая 2026 г.



О.Ю.Воронкова

Сведения о лицах, предоставивших отзыв:
ФИО (полностью): Воронкова Ольга Юрьевна
Место работы: ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»
Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05-
Экономика и управление народным хозяйством
Почтовый адрес организации: 656049 г. Барнаул, пр-т Ленина, 61
Телефон рабочий: (3852) 296-525
Адрес электронной почты: Olka2004@yandex.ru
Должность: профессор кафедры менеджмента организации бизнеса и инноваций
Ученая степень, звание: д.э.н., профессор



ПОДПИСЬ (И) ЗАВЕРЯЮ

ДИРЕКТОР ДОПУИМП.
НАЧАЛЬНИК УК

А. Н. ТРУШНИКОВ



В диссертационный совет 99.2.115.02
в Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Горносталь Натальи Александровны на тему
«Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на
основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)»
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика
агропромышленного комплекса (АПК))

Одной из основных причин, почему отрасль молочного скотоводства является актуальным для развития, как на территории Алтайского края, так и в целом в России, является необходимость обеспечения населения качественной молочной продукцией. Традиционно отмечается относительно низкая рентабельность молочного скотоводства в сравнении с другими подотраслями, однако, создание организаций-агроагрегаторов на основе отраслевой интеграции позволит выйти на экономически высокие показатели отрасли. В этом отношении возникает актуальность всестороннего исследования организационно-экономического механизма развития этой подотрасли сельского хозяйства с привлечением субъектов малых форм хозяйствования и их объединения в организациях-агроагрегаторах, по опыту зарубежных стран, доказавших производственную и экономическую эффективность в развитии.

Судя по автореферату, Горносталь Н.А., в теоретической части большое внимание уделяет концептуальным основам развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края. В расчетной части исследования приведены расчетные модели осуществления хозяйственной деятельности крестьянских хозяйств на основании предусмотренных мер государственной поддержки. В этом отношении особую ценность исследованию Н.А. Горносталь придает фокус не только на экономическую, но и технологическую часть производства по организации системы сбыта фермерской продукции на основании создания агроагрегаторов, представляющие собой современные мини-перерабатывающие комплексы по изготовлению молочной продукции и соответствующие требованиям и стандартам торговых сетей, позволяющие реализацию готовой продукции напрямую конечному потребителю.

Судя по автореферату, диссертационное исследование Н.А. Горносталь заключается в разработке концепции устойчивого и эффективного развития отрасли молочного скотоводства в одном из социально-значимых участников

рыночной экономики в сфере сельского хозяйства, как субъектов малых форм хозяйствования их числа крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств. Предложенное автором создание организаций-агроагрегаторов, расположенных по зонам Алтайского края, для закупа молока с минимальными затратами и гарантированной реализацией у фермерских и личных подсобных хозяйств, позволит увеличить количество занятого населения в отрасли молочного скотоводства.

Судя по автореферату, диссертационное исследование представляет собой завершённый научный труд и, безусловно, заслуживает положительной оценки.

В тоже время требует некоторого пояснения со стороны автора: какие организации могут выступать в роли агроагрегатора?

Вышеуказанные вопросы не снижают общей положительной оценки данного исследования. Ознакомление с авторефератом соискателя Горносталь Натальи Александровны даёт основание полагать, что диссертационная работа на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)» является самостоятельной научно-исследовательской работой, и соответствует требованию о присуждении ученых степеней, а её автор заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

«07» мая 2026 г.

Доцент кафедры «Экономика и финансы», к.э.н.

*Подпись Друговой Т.В.
заверена
спец. по персоналу*

Т.В. Другова

Сведения о лицах, предоставивших отзыв:

ФИО (полностью): Другова Татьяна Викторовна

Место работы: Алтайский филиал Финансового университета при Правительстве РФ

Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

Почтовый адрес организации: г. Барнаул пр-т Ленина, 54

Телефон рабочий: 8-385-56-92-70

Адрес электронной почты: tvkucherenko@fa.ru

Полное название организации: ФГБОУ ВО «Алтайский филиал Финансового университета при Правительстве РФ»

Должность: доцент кафедры «Экономика и финансы»

Ученая степень, звание: к.э.н.

В диссертационный совет 99.2.115.02
в Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Горносталь Натальи Александровны
на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах
хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах
Алтайского края)» представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))

Одной из основных причин, почему отрасль молочного скотоводства
остаётся приоритетной для развития, как на территории Алтайского края, так
и в Российской Федерации в целом, является необходимость обеспечения
населения качественной, безопасной и доступной молочной продукцией.
Традиционно отмечается относительно низкая рентабельность молочного
скотоводства по сравнению с другими подотраслями животноводства, однако
именно формирование организаций-агроагрегаторов на принципах
отраслевой интеграции и кооперации способно вывести производство на
устойчиво высокие экономические показатели и обеспечить долгосрочную
конкурентоспособность малых форм хозяйствования.

В этом контексте особую актуальность приобретает всестороннее
исследование организационно-экономического механизма развития
молочной отрасли с привлечением субъектов малых форм хозяйствования и
их объединения в организации-агроагрегаторы, доказали свою высокую
производственную и экономическую эффективность.

Исследование Н.А. Горносталь направлено на разработку научно
обоснованной концепции устойчивого и эффективного развития молочного
скотоводства, в которой ключевыми участниками рыночных отношений
выступают субъекты малых форм хозяйствования — крестьянские
(фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства. В работе подробно
анализируются организационно-экономические условия их взаимодействия
через создание организаций-агроагрегаторов на основе отраслевого
партнёрства и последующей реализации молочной продукции по системе
контракта с гарантированными рынками сбыта.

Научным основанием разработанных практических рекомендаций
послужило применение финансовых мер государственной поддержки, а
также комплекс методов системного анализа, экономического сравнения и
прогнозирования. Это позволило автору представить расчетные модели

функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств с учётом внедрения роботов-дояров по территориальным зонам Алтайского края, определив наиболее эффективные параметры производственно-экономической деятельности в молочном скотоводстве.

Предложенная автором структура организаций-агроагрегаторов, распределённых по зональному принципу, обеспечивает закупку молока у фермерских и личных подсобных хозяйств с минимальными транзакционными издержками и гарантированной реализацией продукции, что в перспективе способствует росту занятости в молочной отрасли и повышению устойчивости сельских территорий.

Несмотря на общее позитивное мнение об исследовании и его качестве, требует пояснения ряд моментов:

1) есть ли подобный опыт поддержки малых форм хозяйствования в России?

В целом, судя по автореферату Горносталь Натальи Александровны на тему: «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)», диссертационное исследование представляет собой законченную научную работу, содержит практическую значимость и научную новизну, а ее автор заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

«_06» 05.2026 г.

 Ольга Васильевна Харинова

Сведения о лицах, предоставивших отзыв:

ФИО (полностью): Харинова Ольга Васильевна

Место работы: АлтГТУ им.И.И.Ползунова

Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05.-
Экономика и управление народным хозяйством

Почтовый адрес организации: 656038 г.Барнаул пр-т Ленина.46

Телефон рабочий: 385229-87-63

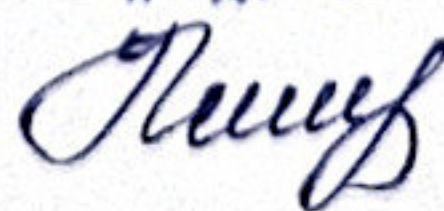
Адрес электронной почты: astu_meo@mail.ru

Полное название организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный технический университет им.И.И.Ползунова»

Должность: доцент

Ученая степень, звание: к.э.н.

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
ВЕД. СПЕЦИАЛИСТ ПО
КАДРАМ И.М. СЕРГАКОВ





В диссертационный совет 99.2.115.02
в Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Горносталя Натальи Александровны
на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах
хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах
Алтайского края)» представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))**

Диссертационное исследование Н.А. Горносталя представляет собой значимый вклад в решение одной из проблем аграрной политики России — развитие отрасли молочного скотоводства агроориентированного региона. В современных условиях государственная поддержка играет решающую роль в развитии молочного скотоводства в малом бизнесе. Отраслевая интеграция предполагает создание организаций-агроагрегаторов, позволяющих объединять усилия для коллективного сбыта продукции, обмена технологиями и снижения затрат на производство, что усиливает конкурентные позиции на региональном и федеральном уровнях и повышает общую эффективность отрасли. Судя по автореферату, автор сочетает институциональный анализ (роль грантов, субсидий, контрактов) с технологическим (роботы, хранение, логистика) и социальным (рост доходов сельских семей, налоговые поступления) что нашло отражение в предложенном организационно-экономическом механизме развития организаций-агроагрегаторов.

Несмотря на общее позитивное мнение, требует уточнения. Почему предложенные породы крупного рогатого скота целесообразно использовать в агроагрегаторах?

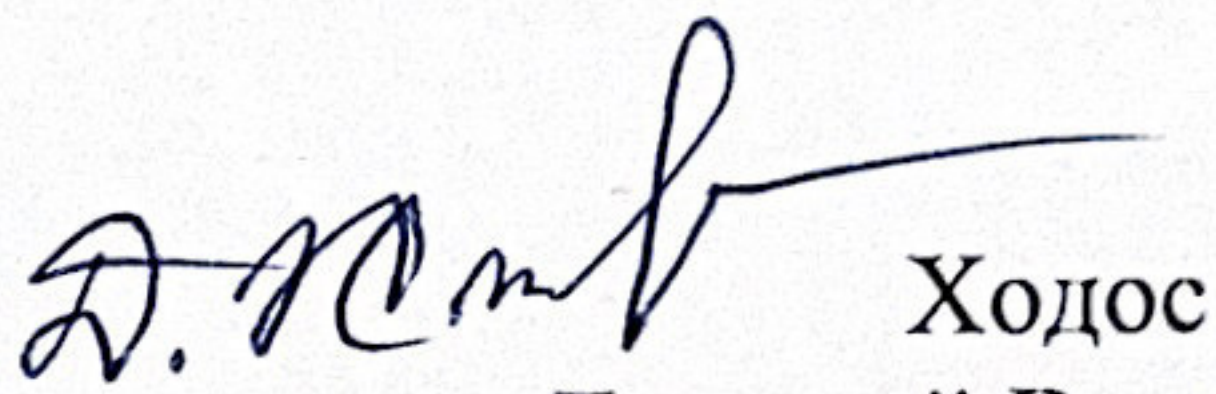
В целом представленное диссертационное исследование представляет собой законченную научно-квалификационную работу и соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор,

Горносталь Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук,
профессор, федеральное
государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Санкт-Петербургский
государственный технологический
институт (технический университет)»,
профессор кафедры экономики и
организации производства.

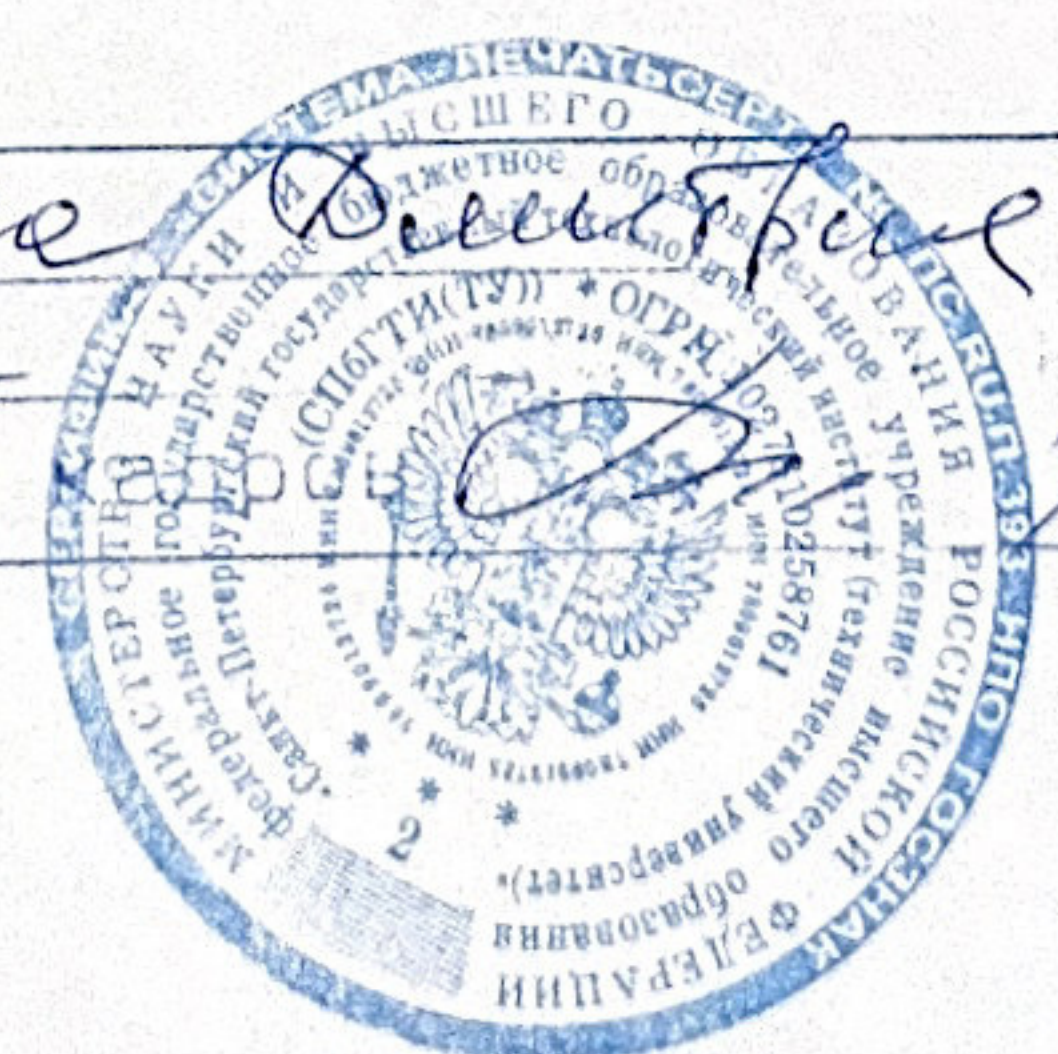
Специальность, по которой защищена
диссертация: 08.00.05 - Экономика и
управление народным хозяйством

 Ходос

Дмитрий Васильевич

190013, г. Санкт-Петербург, проспект
Московский, дом 24-26/49, литер А
+7 812 710-13-56
office@technolog.edu.ru

«12» мая 2026 г.

Подпись 
Васильевича
Начальник отдела 
 Хаберов В.А.

В диссертационный совет 99.2.115.02
в Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Горносталь Натальи Александровны
на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах
хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах
Алтайского края)» представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))**

Автореферат представляет собой содержательное и обоснованное заключение диссертационного исследования, посвящённого актуальной проблеме молочного скотоводства в Алтайском крае через интеграцию малых хозяйств с агроагрегаторами. На основе детального анализа региональных данных, зонирования территорий и моделирования экономической эффективности автор предложила новую организационно-экономическую модель, в которой агроагрегатор выступает как ключевой институциональный посредник, объединяющий производителей, переработчиков и потребителя через торговые сети.

Особую ценность представляет системный подход: сочетание роботизации, грантовой поддержки, контрактных схем с торговыми сетями и дифференцированного развития по природно-экономическим зонам. Результаты моделирования подтверждают экономическую жизнеспособность предложенных решений. Впервые для Алтайского края обоснована необходимость вовлечения малых товаропроизводителей в воспроизводственный цикл через организации-агроагрегаторы, что позволяет не только увеличить объёмы производства, но и сократить импортную зависимость.

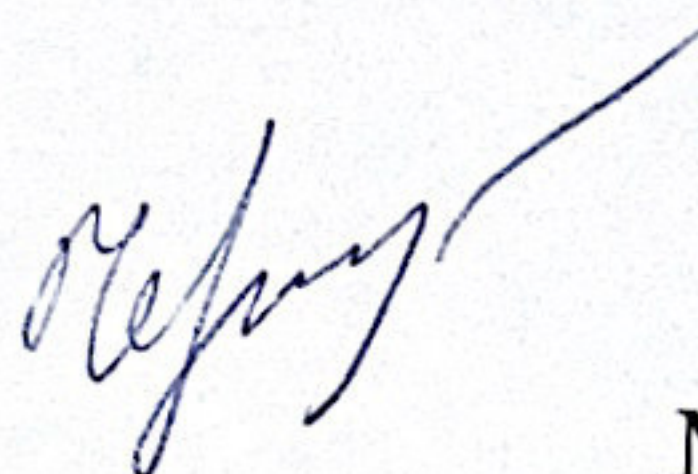
Несмотря на общее позитивное мнение об исследовании и его качестве, требует пояснения ряд моментов:

- 1) Какими критериями определено отраслевое зонирование региона?
- 2) В концепции развития молочного скотоводства выделяется направление определения потребности в сырье молокоперерабатывающих предприятий, чем обусловлено это направление?

В целом, судя по автореферату Горносталь Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования региона на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)», диссертационное исследование представляет собой законченную научную работу, содержит практическую значимость и научную новизну, а ее автор, Горносталь Наталья Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

профессор кафедры государственного
и муниципального управления, доктор
экономических наук, доцент,
Сибирский институт управления –
филиал РАНХиГС
«07» мая 2026 г.



Чернякова
Мария Михайловна



Сведения о лицах, предоставивших отзыв.

ФИО (полностью): Чернякова Мария Михайловна.

Место работы: Сибирский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Почтовый адрес организации: 630102, г, Новосибирск, ул. Нижегородская, д. 6, к. 335.

Телефон рабочий: 7 (383) 373-13-45.

Адрес электронной почты: chernyakova-mm@ranepa.ru

Полное название организации: Сибирский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Должность: профессор.

Ученая степень, звание: д.э.н. доцент.