

В диссертационный совет 99.2.115.02
при федеральном государственном
бюджетном образовательном учреждении
высшего образования «Сибирский
государственный университет
инженерии и биотехнологий»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Семиной Ларисы Анатольевны на диссертационную работу Горносталь Натальи Александровны «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что молочное скотоводство в малых формах хозяйствования, будучи основным источником местного производства молока, напрямую определяет уровень продовольственной устойчивости региона. Несмотря на высокую социальную и питательную значимость молочной продукции, в последние годы наблюдается системное сокращение поголовья коров, что приводит к снижению внутреннего производства и росту импортной зависимости. Факторы, углубляющие кризис, включают высокую себестоимость кормов, диспропорции в доступе к технологиям и рынкам сбыта, а также неравные условия конкуренции с крупными агрохолдингами. Малые фермерские хозяйства, обладающие ограниченными ресурсами и слабой институциональной поддержкой, оказываются наиболее уязвимыми. В этих условиях интеграция малых хозяйств в отраслевые кооперативные и логистические структуры выступает не просто как технологическая мера, а как стратегический инструмент восстановления производственного потенциала, повышения занятости в сельской местности и укрепления продовольственной безопасности. Следовательно, цели и задачи диссертационной работы, направленные на обоснование и реализацию интеграционных моделей развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования, имеют не только прикладное, но и системно-стратегическое значение для регионального и национального агропродовольственного развития.

Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.

Обоснованность исследования базируется на теоретических положениях ведущих экономистов, посвящённых развитию молочного скотоводства и государственной поддержке агропромышленного комплекса, включая субсидирование скотоводства, а также на анализе нормативно-правовой базы и статистических данных федерального и регионального уровней. Применение методов системного анализа и критериального сегментирования позволило построить прогнозную модель развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования через механизмы интеграции и агроагрегации.

Достоверность результатов обеспечивается использованием официальных данных из источников: Росстата, ЕМИСС, Территориального органа Росстата по Алтайскому краю, а также годовых отчётов сельхозпредприятий и молокоперерабатывающих организаций региона.

Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, можно отметить следующее:

1. Разработана концепция устойчивого развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края, основанная на интеграции мелких производителей в агропромышленные цепочки через агроагрегаторов. (с. 40-47). Концепция предусматривает системный подход к преодолению институциональных и технологических барьеров, включая формирование модели устойчивого взаимодействия между фермерами, переработчиками и государственными институтами поддержки, что обеспечивает повышение рентабельности и социальной устойчивости малых хозяйств (с.48-51);
2. Обоснована и предложена целевая система государственной поддержки, направленная на стимулирование воспроизводства поголовья и привлечение новых участников в отрасль. (с.30-36), Ключевыми элементами являются гранты для новых фермерских хозяйств на закупку высокопродуктивных коров и компенсация части затрат действующим хозяйствам на приобретение племенного скота. Меры направлены на снижение порога входа в отрасль, увеличение продуктивности и укрепление финансовой устойчивости мелких производителей (с.48-51);
3. Предложен организационно-экономический механизм развития молочного скотоводства, объединяющий малые хозяйства с племенными центрами, перерабатывающими предприятиями и торговыми сетями (с.103-106). Механизм включает централизованный сбор, транспортировку и первичную переработку молока, а также формирование территориально-

координированных производственно-сбытовых кластеров (с. 107-109). Экономические расчёты подтвердили рост эффективности на 22–28% при сокращении логистических потерь и гарантированном сбыте продукции, что обеспечивает стабильность доходов фермеров и развитие локальных рынков молочной продукции (с. 111-121).

4. Определены ключевые зоны роста молочного скотоводства в Алтайском крае с учётом природно-экономических условий и потенциала роботизации (с. 123-133). В зонах Приобской, Предгорной, Восточной, Алейской и Центральной — за счёт внедрения роботизированных ферм и агроагрегаторов — к 2032 году поголовье высокопродуктивного стада превысит 5 000 голов, а средний надой достигнет 10 540 кг на корову в год. В Кулундинских зонах, где условия менее благоприятны, целенаправленное размещение породного скота обеспечит надой не менее 6 870 кг. Роботизированные площадки станут основой нового производственного стандарта: их объём выпуска молока превысит 54 тыс. т в год при 100% товарности, генерируя выручку более 1,7 млрд рублей. Это не просто цифры — это основа для устойчивого, масштабируемого и конкурентоспособного молочного производства региона (с. 134–136).

5. Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью, логично выстроены и имеют завершенный характер. Работа изложена на 156 страницах машинописного текста и содержит 47 рисунков, 29 таблиц, два приложения. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы.

Во введении (с. 3–11) чётко обозначена почему это важно: раскрыта актуальность исследования и пробелы в существующих научных подходах. Определены ключевые элементы: объект, предмет, цели и задачи с логической связкой между ними. Методологическая основа, используемые методы и информационная база представлены как целостная система. Особое внимание уделено новизне и практической ценности диссертационной работы. Все ключевые положения, выносимые на защиту, сформулированы ясно и аргументированно. Указаны каналы апробации: конференции, публикации, а также структура и объём работы для полного понимания масштаба исследования.

В первой главе «Теоретические основы развития молочного скотоводства малых форм хозяйствования региона на основе отраслевой интеграции» автор глубоко исследует, как малые формы хозяйствования могут успешно развиваться в молочном скотоводстве через отраслевую интеграцию (с. 12–24). Особое внимание уделено тому, как государственная поддержка (с. 25–39) влияет на выживаемость и рост мелких фермеров с анализом реальных инструментов и их результативности. На этой основе автор предлагает свою концепцию развития: сформулированную цель, конкретные задачи, приоритетные направления и принципы, которые делают её не просто теорией, а рабочей моделью (с. 43–45). Центральная идея заключается в построении устойчивой экосистемы, где фермеры, переработчики, логисты и государство работают в единой системе.

Во второй главе «Оценка уровня развития молочного подкомплекса Алтайского края» автором проведён глубокий и системный анализ состояния и динамики молочного подкомплекса Алтайского края, что представляет собой одну из наиболее значимых и обоснованных частей диссертационного исследования. На основе достоверных статистических данных (с. 53–64) выявлена устойчивая тенденция к снижению поголовья молочных коров в секторе малых хозяйств, сопровождающаяся уменьшением средней продуктивности и, как следствие, сокращением объёмов производства молока. Особую ценность представляет анализ ресурсно-сырьевого потенциала региона, включающий оценку уровня государственной поддержки и распределения производственных мощностей (с. 65–79). Автор убедительно демонстрирует, что нестабильность в производстве мяса КРС и параллельное снижение молочного потенциала указывают на системные проблемы в структуре сельскохозяйственного комплекса. Ключевым вкладом главы является выявление критической диспропорции между локализацией сырьевой базы и размещением молокоперерабатывающих предприятий (с. 80–100). Эта географическая и логистическая несогласованность не только снижает экономическую эффективность цепочек добавленной стоимости, но и обостряет региональные дисбалансы, усугубляя отток ресурсов из сельских территорий. Предложенный автором подход к картированию производственных цепочек от фермы до переработки, представляет собой методологически обоснованную и практически значимую основу для разработки целевых инструментов региональной политики.

В третьей главе «Основные направления развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции» автор не просто описывает проблему, а предлагает реалистичный, структурированный и экономически обоснованный путь её

решения. На основе анализа организационных моделей разработан инновационный механизм развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования, центром которого выступают агроагрегаторы — посредники, обеспечивающие устойчивые, взаимовыгодные связи между фермерами и переработчиками (с. 101–109). Убедительно показано, что именно интеграция через агроагрегаторы, дополненная зональной роботизацией молокозаводов, способна преобразовать дисперсные, неэффективные хозяйства в надёжные звенья агропромышленной цепочки (с. 110–136). Особую ценность имеет территориальная модель, в которой выделены семь перспективных зон, объединённых по логике производства и переработки молока (с. 135). Чётко определены закупочные зоны для перерабатывающих предприятий, с привязкой к микро- и малым хозяйствам, готовым внедрять автоматизированные технологии. Расчёты автора демонстрируют реалистичный потенциал: к 2032 году выручка сельхозтоваропроизводителей может достичь 1,7 млрд рублей, что обеспечит не только рост объёмов сырья, но и значительное снижение закупок молока извне региона. Такой подход, от теории до конкретных географических и технологических решений, подчёркивает высокую степень научной новизны и практической значимости работы.

Публикации автора. Основное содержание диссертационной работы опубликовано в 13 работах общим объемом 12,98 п.л., в том числе автора 8,15 п.л., из них 7 статей, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК РФ при Министерстве науки и высшего образования РФ, издана монография.

Работа Н.А. Горносталь формирует научную основу для внедрения инновационных подходов в молочное скотоводство, обеспечивая теоретическую поддержку стратегическим решениям как на региональном, так и на национальном уровнях.

Практическая ценность диссертации вносит существенный вклад в практику сельскохозяйственного развития, предлагая комплексный подход к трансформации малых молочных хозяйств: сочетание роботизации производственных процессов с формированием агроагрегаторских моделей, основанных на интеграции по цепочке «производитель — переработчик». Реализация разработанных рекомендаций обеспечивает снижение операционных затрат на воспроизводство и сбыт продукции, усиливает экономическую устойчивость фермерских хозяйств и создает условия для долгосрочного, социально-ориентированного развития сельских территорий.

Значение полученных результатов для теории и практики. Результаты диссертации вносят теоретический вклад в развитие концепций отраслевого развития, интегрируя подходы институциональной экономики и

аграрной политики, и обосновывая роль государственной поддержки как катализатора интеграционных процессов в малом молочном скотоводстве. Практически исследование предлагает эффективные инструменты для решения стратегической задачи: обеспечения населения безопасной, качественной молочной продукцией за счёт повышения производительности, снижения издержек и усиления социальной вовлечённости сельских сообществ, что делает его значимым для устойчивого развития аграрного сектора.

Стоит отметить, что основные выводы и положения диссертации Горносталь Н.А. рекомендованы к внедрению Министерством сельского хозяйства Алтайского края; Управлением Алтайского края по пищевой, перерабатывающей промышленности и биотехнологиям, ООО «Система», Топчихинского района, Алтайского края; СХА ПЗ «Степной» Немецкий Национальный район Алтайского края, что подтверждено справками о внедрении; Алтайским ГАУ при изучении дисциплин «Сельскохозяйственные рынки», «Экономика и организация сельскохозяйственного производства», «Экономика отраслей АПК». Полученные результаты могут быть использованы в практической деятельности профильных органов государственной и муниципальной власти.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования. Полученные выводы и рекомендации обладают высокой трансферабельностью: они могут служить основой для разработки управленческих решений в малых молочных хозяйствах, обеспечивая переход к эффективным моделям интеграции и роботизации; быть заложены в региональные программы развития агропромышленного комплекса Алтайского края; а также использованы в качестве методического и аналитического ресурса в образовательных программах аграрных вузов, способствуя формированию у студентов системного понимания современных вызовов и инструментов устойчивого развития молочного скотоводства.

Несмотря на отмеченные достоинства, хотелось бы высказать ряд замечаний и пожеланий:

1. Разработанная автором концепция развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования опирается на 4 принципа (принцип системности развития агроагрегаторов, принцип оптимизации производственных процессов, принцип развития высокопродуктивного молочного скотоводства, принцип системности и комплексности государственной поддержки). На наш взгляд, можно расширить перечень принципов, например, в пользу экологических и социальных принципов.

2. В качестве пожелания следует отметить, что диссертационная работа выглядела бы более углубленной, если бы в теоретической главе автор полнее отразила зарубежный опыт функционирования организаций-агроагрегаторов,
3. По каким критериям производилось зонирование субъектов малых форм хозяйствования по внедрению роботизации?
4. Существуют ли различия в предлагаемых роботизированных площадках по природно-экономическим зонам Алтайского края?

Вместе с тем отмеченные замечания и пожелания не снижают высокой оценки работы в целом. Её выводы и предложения научного, методического и практического характера имеют большое значение для развития молочного скотоводства в регионе.

Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям.

Диссертация по своей структуре и содержанию соответствует области исследования п. 3.10 «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК», п. 3.13 «Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации», п. 3.14 «Экономика, организация и управление в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у сельских индивидуальных предпринимателей» Паспорта научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа Горносталь Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), состоятельна в теоретическом, методическом и прикладном аспектах, представляет собой законченную научно-квалификационную работу

и соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор, Горносталь Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экономической
безопасности, учета, анализа и аудита
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный
университет»

Семина
Лариса
Анатольевна


12.05.2026 г.
Д-1
12.05.2026

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет»

Контактные данные: г. Барнаул, пр. Социалистический, 68, каб. 114

тел.: 8 (3852) 296-534; <https://www.asu.ru/> e-mail: seminalarisa@yandex.ru

Подпись Ларисы Анатольевны Семиной,
д.э.н., доцента, профессора кафедры
экономической безопасности, учета,
анализа и аудита удостоверяю: