

В объединенный диссертационный совет  
99.2.115.02, созданный на базе ФГБОУ ВО  
«Сибирский государственный университет  
инженерии и биотехнологий»

### **ОТЗЫВ**

**официального оппонента, д.э.н., профессора Силаевой Лидии Павловны на диссертацию Горносталь Натальи Александровны «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Актуальность темы исследования обусловлена стратегической значимостью натуральных и жизненно необходимых молочных продуктов для обеспечения потребностей населения, а также необходимостью устойчивого развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования регионального агропромышленного комплекса. Наметившиеся негативные тенденции сокращения количества поголовья коров, качества молока отражаются на объеме его производства. Усугубляют ситуацию высокая себестоимость кормов, неравные условия конкуренции с крупными агропромышленными холдингами и ограниченные финансово-инвестиционные возможности малых форм хозяйствования. Малый бизнес не имеет широкого доступа к современным технологиям, инфраструктуре переработки и стабильным каналам сбыта. В этих условиях развитие молочного скотоводства в хозяйствах населения на основе отраслевой интеграции приобретает ключевое значение как инструмент повышения эффективности отрасли, стимулирования предпринимательской активности и расширения самозанятости в сельских территориях.

Таким образом, цели и задачи, поставленные в диссертационной работе, направленные на обеспечение устойчивого развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования в регионе, обладают высокой научной и практической актуальностью.

**Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.**

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования обеспечиваются использованием теоретических основ и положений, сформированных на базе трудов ведущих отечественных экономистов, исследовавших вопросы развития молочного скотоводства, включая специфику малых форм хозяйствования, а также государственной политики поддержки агропромышленного комплекса по вопросам механизмов субсидирования отрасли скотоводства. В качестве эмпирической базы применены статистические данные федерального и регионального уровней, а также нормативно-правовые акты органов государственной власти Российской Федерации. Для анализа и прогнозирования использованы методы системного анализа и сегментирования по ключевым критериальным признакам, что позволило сформировать обоснованную модель развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе принципов отраслевой интеграции. Достоверность полученных выводов подтверждается использованием первичных статистических данных, предоставленных Федеральной службой государственной статистики, Единой межведомственной информационно-справочной системой, Территориальным органом Росстата по Алтайскому краю, а также годовыми отчётами сельскохозяйственных организаций и молокоперерабатывающих предприятий региона.

**Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, можно отметить следующее.**

Соискателем рассмотрена и предложена система мер государственной поддержки как стратегического направления агропромышленного комплекса края. В её основе рассмотрены условия предоставления грантов для приобретения высокопродуктивного поголовья новыми фермерскими хозяйствами и возможность компенсации части затрат на закупку скота действующими крестьянскими (фермерскими) хозяйствами. Данные меры

направлены на повышение продуктивности и устойчивости мелких производителей (с. 31-38).

Можно согласиться с автором, что меры финансовой поддержки в виде грантов позволят направить государственные средства на приобретение высокопродуктивных племенных животных дойного стада, организовать рабочие места как для членов своих семей, так и жителей сел. В рамках взаимодействия организационно-экономического механизма определены и обоснованы преимущества и результативность финансово-хозяйственной деятельности всех его участников, так как предлагается замкнутая производственная цепочка «от производства молочной продукции до конечного потребителя» за счет достижения непрерывного производственного процесса, что также позволит малым формам хозяйствования быть равноправным участником производства (с. 103-120).

Автором предложена концепция развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе организации-агроагрегатора и государственной поддержки, что позволяет определить потребности молокоперерабатывающей отрасли и торговых сетей в необходимых объемах молочной продукции; минимизировать объемы ввозимого сырого молока и молочной продукции из других регионов с целью увеличения объемов производства сырьевого молока и роста доходности местных сельскохозяйственных товаропроизводителей; обеспечить гарантированный сбыт молока и молочной продукции (с. 48-50). Н.А. Горносталь предложена структура управления агроагрегатором, включающая централизованный сбор, транспортировку и первичную переработку сырья, а также формирование территориально-ориентированных производственно-сбытовых цепочек — от производства сырого молока до реализации готовой продукции на региональных и федеральных рынках (с. 109-110).

Заслуживает внимания определение ресурсного потенциала товаропроизводителей молока и его территориального размещения по семи группам районов (с. 64-80). Исследованы сырьевые зоны закупки молока

молокоперерабатывающими предприятиями Алтайского края, проведенные на основании данных системы «Меркурий» и позволившие выделить перспективные количественные параметры производства сырьевого молока (с. 85-10).

Соискателем установлены перспективы развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края на базе территориально-производственной специализации и выделения зон приоритетного внедрения роботизированных молочно-товарных ферм. В рамках анализа природно-экономических зон определены оптимальные локации, что очень важно для размещения агроагрегаторов, обеспечивающих концентрацию ресурсов и технологий. Прогнозные расчёты показывают, что к 2032 г. общее поголовье высокопродуктивного молочного стада в крае превысит 5 000 голов, при средней годовой продуктивности не менее 10 540 кг молока на корову в Приобской, Предгорной, Восточной, Алейской и Центральной зонах. В Восточно- и Западно-Кулундинских зонах, за счёт адаптации породного состава и оптимизации кормовых ресурсов, средний надой составит не менее 6 870 кг на корову в год. Роботизированные молочные фермы обеспечат производство более 54 тыс. т молока в год с 100%-ной товарностью, что позволит сформировать выручку свыше 1,7 млрд руб. и создать устойчивую экономическую основу для расширенного воспроизводства молочного скотоводства (с. 123-136).

**Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.**

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью, логично выстроены и имеют завершённый характер. Работа изложена на 156 страницах машинописного текста и содержит 47 рисунков, 29 таблиц, два приложения. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы.

**Во введении** обоснована актуальность исследования, проанализирована степень разработанности проблемы в отечественной и зарубежной научной литературе, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, определены теоретико-методологические основы и используемые методы. Представлена информационная база, включающая нормативные, статистические и эмпирические источники. Раскрыты научная новизна, теоретическая и практическая значимость полученных результатов, а также положения, выносимые на защиту. Приведены данные об апробации исследовательских выводов на научных конференциях и в публикациях, включая статьи, рекомендованные ВАК Минобрнауки России. Отражены структура и объём диссертационной работы (с. 3-11).

**В первой главе** «Теоретические основы развития молочного скотоводства малых форм хозяйствования региона на основе отраслевой интеграции» автором дана оценка специфическим особенностям функционирования и развития мелких сельскохозяйственных форм хозяйствования в условиях отраслевой интеграции (с. 12-24). Раскрыты роль и эффективность государственной поддержки как ключевых факторов стабилизации и роста молочного производства (с. 25-39). На основе проведённого анализа сформулирована и обоснована авторская концепция развития молочного скотоводства, включающая цель, задачи, приоритетные направления, критерии эффективности и фундаментальные принципы (с. 40-52). Концепция ориентирована на создание устойчивых механизмов взаимовыгодного взаимодействия между участниками производства молока и стимулированием экономических процессов на региональном уровне.

**Во второй главе** «Оценка уровня развития молочного подкомплекса Алтайского края» проанализированы динамические тенденции развития молочного скотоводства в регионе за анализируемый период (с. 53-64). Проведён комплексный анализ ресурсно-сырьевого потенциала субъектов малого бизнеса, включая оценку объёмов государственной поддержки и выявление зон концентрации производства молочного сырья, его переработки

и сбыта (с. 65-79). Установлено, что производство молока демонстрирует нестабильную годовую динамику с выраженной тенденцией к снижению. Наблюдается устойчивая негативная тенденция в секторе малых форм хозяйствования: сокращение поголовья молочных коров, снижение средней продуктивности и, как следствие, уменьшение объёмов выпуска молочной продукции (с. 67-73). Кроме того, исследована структурная диспропорция между локализацией сырьевой базы и распределением молокоперерабатывающих мощностей, что существенно снижает эффективность логистических цепочек и экономические показатели сельскохозяйственных товаропроизводителей (с. 80-100).

**В третьей главе** «Основные направления развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции» предложен усовершенствованный организационно-экономический механизм развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования, основанный на принципах отраслевой интеграции и взаимовыгодного взаимодействия между сырьевыми производителями и переработчиками через посредничество агроагрегаторов (с. 101-109). Обоснованы и эмпирически подтверждены перспективы повышения эффективности малых хозяйств при использовании модели агроагрегаторов, а также возможность реализации зональной роботизации молочно-товарных ферм в условиях Алтайского края (с. 116-123; 125-134). Разработана модель территориального развития молочного сектора, в рамках которой выделены семь перспективных территориальных групп муниципальных образований, объединённых по критериям производства и переработки молока (с. 135). Определены закупочные зоны молокоперерабатывающих предприятий с привязкой к потенциальным поставщикам – микро- и малым хозяйствам, крестьянским (фермерским) хозяйствам с учётом внедрения автоматизированных технологий содержания животных и роста объёмов сырьевой базы. Произведенные автором расчёты свидетельствуют, что реализация предложенных мер позволит к 2032 г. увеличить выручку

сельскохозяйственных товаропроизводителей до 1,7 млрд руб., обеспечить повышение загрузки перерабатывающих мощностей и сократить зависимость региона от внешних поставок молочного сырья (с. 136). Предложенный подход сочетает научную обоснованность с высокой степенью практического использования.

**Публикации автора.** Основное содержание диссертационной работы опубликовано в 13 научных работах общим объемом 13,93 п.л., в том числе автора – 10,08 п.л., из них 7 статей, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, издана монография.

Работа Н.А. Горносталь создает теоретическую базу для внедрения прогрессивных методов в развитие отрасли молочного скотоводства и способствует научному обоснованию стратегических решений отраслевого характера на региональном и федеральном уровне.

**Практическая ценность** диссертации заключается в обосновании и совершенствовании организационно-экономического механизма развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования через внедрение роботизированных технологий на молочно-товарных фермах и создание устойчивых структур агроагрегаторов на основе отраслевой интеграции. Предложенные рекомендации позволяют снизить издержки, связанные с воспроизводством скота и реализацией молочной продукции, стимулируя предпринимательскую инициативу сельского малого бизнеса и способствуя формированию устойчивой аграрной экономики региона.

**Значение полученных результатов для теории и практики.** Полученные в ходе исследования результаты существенно дополняют теоретические основы отраслевого развития, внося новое понимание роли отраслевой интеграции и целенаправленной государственной поддержки как ключевых факторов устойчивого функционирования малых форм хозяйствования в молочном скотоводстве. Практическая значимость работы заключается в обеспечении научно обоснованных механизмов повышения качества и доступности натуральной молочной продукции для населения, а

также в повышении экономической эффективности и социальной устойчивости отрасли на уровне сельских территорий.

Следует отметить, что основные выводы и положения диссертации Н.А. Горносталь приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства, Управлением Алтайского края по пищевой, перерабатывающей, фармацевтической промышленности и биотехнологиям Алтайского края; ООО «Система», Топчихинского района Алтайского края; СХА ПЗ «Степной» Немецкий Национальный район Алтайского края, Алтайским ГАУ и рекомендованы в учебный процесс Алтайского ГАУ при изучении дисциплин «Сельскохозяйственные рынки», «Экономика и организация сельскохозяйственного производства», «Экономика отраслей АПК», что имеет подтверждение в виде справок о результатах внедрения.

**Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.** Результаты диссертационного исследования могут быть практически реализованы в деятельности субъектов малого молочного скотоводства для оптимизации производственных процессов; использованы органами исполнительной власти Алтайского края при формировании целевых программ и нормативно-правовых инициатив в сфере поддержки аграрного сектора; а также интегрированы в учебные курсы аграрных вузов в частности, при преподавании дисциплин, связанных с экономикой сельского хозяйства, управлением агробизнесом и институциональной политикой в агропромышленном комплексе.

Вместе с тем по рецензируемой работе имеется ряд замечаний и пожеланий:

1. В теоретической главе пункта 1.2 «Роль и место государственной поддержки молочного скотоводства» следовало бы полнее отразить опыт зарубежных стран в области государственной поддержки сельского хозяйства;
2. Не ясно, учитывались ли риски, рассматриваемые в диссертационной работе в предлагаемой схеме организационно-экономического механизма, и

если да, то какого характера (операционные, финансовые, институциональные, рыночные), степени вероятности и потенциального воздействия они оценены?

3. Хотелось бы получить от автора более подробную и обоснованную информацию о количественном составе предлагаемых организаций-агроагрегаторов: их ожидаемом числе, типах (кооперативы, агропредприятия, цифровые платформы), региональном распределении и охвате фермерских хозяйств.

Вместе с тем, отмеченные замечания и пожелания не снижают высокой оценки работы в целом. Её выводы и предложения научного, методического и практического характера имеют особое значение для развития молочного скотоводства в регионе.

**Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям.**

Диссертация по своей структуре и содержанию соответствует области исследования п. 3.10 «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК», п. 3.13 «Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации», п. 3.14 «Экономика, организация и управление в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у сельских индивидуальных предпринимателей» Паспорта научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа Горносталь Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)» является завершённой, научно-квалификационной, самостоятельно выполненной работой, имеет внутреннее единство, содержит новые обоснованные научные результаты и практическую ценность и направлена на решение важной проблемы развития молочного скотоводства за счёт развития отраслевой интеграции. Наличие научной новизны, научная обоснованность, теоретическая и практическая значимость полученных результатов, содержание и форма представленных материалов, их теоретический и

методологический уровень, обусловленные квалифицированным использованием соискателем современных методов исследований, позволяют сделать заключение, что диссертация соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Горносталя Наталья Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент,  
главный научный сотрудник отдела  
территориально-отраслевого разделения  
труда в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
д.э.н., профессор

*Силаева*

Силаева  
Лидия Павловна

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;  
тел.: 8(499)195-60-32; e-mail: l.p.silaeva@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора Силаевой Лидии Павловны удостоверяю:  
ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
д.э.н., член-корр. РАН, Заслуженный работник  
сельского хозяйства Российской Федерации  
тел. 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский  
Наби Далгатович

21 мая 2026 г.