



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И
КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ А.А. ЕЖЕВСКОГО»
(ФГБОУ ВО Иркутский ГАУ)

664038, Иркутская область, м.р-н Иркутский,
с.п. Молодежное, п. Молодежный, зд. 1/1
Телефон (3952) 23-73-30, Факс 23-74-18
E-mail: rector@igsha.ru, www.irsau.ru
ОГРН 1023801535658
ИНН/КПП 3811024304/382701001

20.05.2026 № _____
На № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ
ректор ФГБОУ ВО
Иркутский ГАУ,
доктор с.-х. наук, профессор
Н.Н. Дмитриев
«20» мая 2026 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Горносталь Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования определена уровнем значимости натуральных и жизненно необходимых молочных продуктов питания населения и эффективным развитием молочного скотоводства в малых формах хозяйствования регионального АПК. Однако в последние годы наблюдается устойчивое снижение поголовья коров, что привело к сокращению производства молока и росту импорта молочной продукции. При этом низкое качество продукции снижает конкурентоспособность и приводит к потерям доходов в отрасли. Данный процесс усугубляется высокой себестоимостью кормов, конкуренцией с крупными холдингами и экономическими ограничениями. Особенно уязвимы малые фермы из-за ограниченного доступа к технологиям и сбыту продукции. Поэтому развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции приобретает особую значимость как с позиции

эффективного развития отрасли; возможностью активизации предпринимательской активности в сельской местности, что, в свою очередь, рассматривается как стратегическая составляющая условием повышения уровня продовольственной безопасности региона и государства. Поставленные в диссертационной работе цель и задачи, направлены на эффективное развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования в регионе являются актуальными.

Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается обширным использованием в качестве теоретической базы трудов ведущих ученых-экономистов, представивших свою точку зрения в научных публикациях по вопросам развития отрасли молочного скотоводства, в том числе и в секторе малых форм хозяйствования, государственной отраслевой поддержки агропромышленного комплекса, в том числе в части субсидирования отрасли скотоводства, статистических данных федерального и регионального уровней, нормативно-правовых актов органов государственной власти Российской Федерации.

Обоснованность исследования также подтверждается применением методов системного анализа, сегментирования по критериальным признакам, что позволило разработать прогноз развития молочного скотоводства региона малых форм хозяйствования на основе отраслевой интеграции и агроагрегации.

Достоверность полученных результатов основывается на использовании статистических данных, полученных из Федеральной службы государственной статистики, Единой межведомственной информационной справочной системы, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю, годовых отчетов сельскохозяйственных организаций и предприятий молокоперерабатывающей отрасли Алтайского края.

Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, можно отметить следующее:

1. Рассмотрена и предложенная система мер государственной поддержки на основе определения приоритетного направления развития отрасли молочного скотоводства (С.30-36), что позволит мелким товаропроизводителям получать грантовую поддержку для приобретения высокопродуктивного скота, а действующим фермерским хозяйствам, компенсировать понесенные затраты, связанные с приобретением скота (С.37-40);
2. Разработана концепция развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края, направленная на формирование благоприятных условий для оптимизации отрасли с учётом её приоритетного роста в региональной экономике и интеграции с организациями-агроагрегаторами (С. 40-47). В ней определены цели, задачи, принципы, основные направления и ожидаемая эффективность, включая механизмы интеграции в цепочки поставок и использование организаций-агроагрегаторов для доступа к рынкам и технологиям (С.48-51);
3. Предложен организационно-экономический механизм развития молочного скотоводства в Алтайском крае, основанный на интеграции хозяйств населения и перерабатывающих организаций с предприятиями по выращиванию племенного молодняка и торговыми сетями для сбыта продукции (С.103-106); осуществлены перспективные расчёты эффективности деятельности малых форм хозяйствования, позволяющие оптимизировать воспроизводственный процесс для гарантированной реализации молока и молочной продукции с предложенной структура управления агроагрегатором по сбору и переработке молока (С. 107-109); предложено взаимодействие субъектов малых форм хозяйствования на основе организаций-агроагрегаторов, территориальное расположение которых позволяет создавать производственно-сбытовые цепочки — от производства сырья, его закупки и переработки до сбыта готовой молочной продукции (С. 111-121).
4. Определены перспективы развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования Алтайского края на основе территориально-

производственной специализации и определения зон перспективного развития роботизации молочно-товарных ферм (С. 123-133); создание организаций-агроагрегаторов в природно-экономических зонах региона. В результате общее поголовье высокопродуктивного молочного стада в Алтайском крае составит более 5000 голов при средней продуктивности не менее 10540 кг молока на корову в год в зонах Приобской, Предгорной, Восточной, Алейской и Центральной. В зонах Восточно-Кулундинской и Западно-Кулундинской надой на одну корову достигнет не менее 6870 кг на основе размещения высокопродуктивного породного скота. К 2032 году объём производства молока на роботизированных площадках превысит 54 тыс. т при 100% товарности, что обеспечит полную реализацию продукции и выручку более 1,7 млрд рублей, позволяющую вести расширенное молочное производство (С.133-136).

Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью, логично выстроены и имеют завершенный характер. Работа изложена на 156 страницах машинописного текста и содержит 47 рисунков, 29 таблиц, два приложения. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы.

Во введении (С.3-11) раскрыты актуальность диссертационного исследования и степень разработанности проблемы, поставлены цели и задачи, определены предмет, объект и методы исследования, информационная база, раскрыты теоретическая и методическая основа исследования, сформированы положения, выносимые на защиту, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, полученных результатов. Приводятся также сведения об апробации результатов исследования, публикациях (в том числе рекомендованных ВАК), а также общие данные по объему и структуре работы.

В первой главе «Теоретические основы развития молочного скотоводства малых форм хозяйствования региона на основе отраслевой интеграции» автором рассмотрены особенности развития малых форм хозяйствования в молочном скотоводстве в условиях отраслевой интеграции (С. 12-24); роль и место государственной поддержки молочного скотоводства (С. 25-39); сформированная автором концепция развития молочного скотоводства включает цель, задачи, основные направления развития, ее эффективность и принципы (С. 43-45), которая предполагает взаимовыгодное сотрудничество участников молочной отрасли и развитие экономических процессов.

Во второй главе «Оценка уровня развития молочного подкомплекса Алтайского края» выявлены тенденции развития молочного скотоводства региона (С. 53-64), проведен анализ ресурсно-сырьевого потенциала молочного скотоводства субъектов малого бизнеса и их государственной поддержки с определением зон производства сырья, переработки и сбыта молочной продукции (С. 65-79). Определено, что производство мяса крупного рогатого скота колеблется из года в год, однако демонстрирует тенденцию к снижению. Отмечается негативная динамика развития молочного скотоводства в секторе малых форм хозяйствования: сокращается поголовье и продуктивность животных, что приводит к снижению производства продукции (С. 67-73); исследован уровень диспропорции в локальном размещении молочного сырья и перерабатывающих молокоперерабатывающих мощностей, что отражается на эффективности функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей (С. 80-100).

В третьей главе «Основные направления развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе отраслевой интеграции» предложен усовершенствованный организационно-экономического механизма развития молочного скотоводства, базирующегося на взаимовыгодных отношениях товаропроизводителей сырьевого молока, переработчиков на базе организаций-агроагрегаторов (С. 101-109).

Автором обоснованы перспективы развития и эффективность деятельности малых форм хозяйствования на основе организаций-

агроагрегаторов (С. 110-122) и зональной роботизации молочно-товарных ферм в Алтайском крае (С. 123-136).

Реализация предложенных мероприятий, по расчетам автора, позволит реализовать сценарий развития молочного скотоводства региона в части зонирования субъектов малых форм хозяйствования по производству и переработке молока в муниципальных районах Алтайского края с определением 7 перспективных территориальных групп (С. 135), при этом определены закупочные зоны молокоперерабатывающих предприятий с определением потенциальных поставщиков из числа микро (малых), крестьянских (фермерских) хозяйств с учетом внедрения в их производства автоматизированных технологий по содержанию животных и увеличению объемов произведенного сырья для переработки. Это позволит перерабатывающим предприятиям увеличить загрузку своих производственных мощностей и сократить объемы закупаемого молока в других регионах. При этом сельскохозяйственными товаропроизводителями к 2032 году будет получена выручка в размере более 1,7 млрд рублей, что позволит вести расширенное молочное производство (С. 136).

Усиливает положительное восприятие диссертации логичность ее структуры, последовательность излагаемого материала, достаточная аргументированность положений и выводов.

Публикации автора. Основное содержание диссертационной работы опубликовано в 13 работах общим объемом 13,98 п.л., в том числе автора – 10,08 п.л., из них 7 статей, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК РФ при Министерстве науки и высшего образования РФ, издана монография.

Работа Н.А. Горносталь создает теоретическую базу для внедрения инновационных методов в развитие отрасли молочного скотоводства и способствует научному обоснованию стратегических решений отраслевого характера на региональном и национальном уровнях.

Практическая ценность диссертационной работы заключается в совершенствовании организационно-экономического механизма развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования посредством

роботизации молочно-товарных ферм, созданию и развитию организаций-агроагрегаторов на основе отраслевой интеграции. Разработанные рекомендации позволят оптимизировать затраты, связанные с воспроизводственным процессом и реализацией молока и молочной продукции, что способствует развитию предпринимательской активности малого бизнеса на селе, устойчивого развития региона.

Значение полученных результатов для теории и практики. Основные положения и выводы диссертационного исследования расширяют положения и методические основы теории отраслевого развития на основе отраслевой интеграции и государственной поддержки малых форм хозяйствования. Практическая значимость диссертационной работы состоит в решении важной экономической и социальной задачи по обеспечению населения натуральной качественной молочной продукцией, повышению эффективности функционирования отрасли молочного скотоводства.

Стоит отметить, что основные выводы и положения диссертации Горносталь Н.А. рекомендованы к внедрению Министерством сельского хозяйства, Управлением Алтайского края по пищевой, перерабатывающей, фармацевтической промышленности и биотехнологиям Алтайского края; ООО «Система», Топчихинского района, Алтайского края; СХА ПЗ «Степной» Немецкий Национальный район, Алтайского края, что подтверждено справками о внедрении.

Полученные результаты могут быть использованы в практической деятельности профильных органов государственной и муниципальной власти.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования. Результаты диссертационного исследования могут быть использованы в практической деятельности организаций малых форм хозяйствования в молочном скотоводстве, в деятельности органов исполнительной власти Алтайского края при разработке программ и мероприятий по развитию молочного скотоводства, а также в учебном процессе аграрных ВУЗов при изучении дисциплин экономического профиля.

Вместе с тем по рецензируемой работе имеются **ряд замечаний и пожеланий**:

1. В первой главе пункт 1.2 «Особенности развития малых форм хозяйствования в молочном скотоводстве в условиях отраслевой интеграции» целесообразно было дополнить сравнением с другими регионами России или Сибирского Федерального округа;
2. Содержание пункта 2.2 «Анализ ресурсно-сырьевого потенциала молочного скотоводства субъектов малого бизнеса и их государственной поддержки» следовало полнее отразить в тексте автореферата;
3. Автором произведено зонирование муниципальных районов региона по уровню производства и реализации молока, наличию поголовья молочного стада и мелких товарных хозяйств, однако не указан уровень обеспеченности населения исследуемых районов молочной продукцией;
4. Работа выиграла бы в практической значимости, если бы автор указал возможность применения предложенной концепции развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования для других отраслей региона, как зерновая и зернобобовая отрасль, мясного скотоводства и др.

Вместе с тем отмеченные замечания и пожелания не снижают высокой оценки работы в целом. Её выводы и предложения научного, методического и практического характера имеют большое значение для развития молочного скотоводства в регионе.

Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям. Диссертация по своей структуре и содержанию соответствует области исследования п. 3.10 «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК», п. 3.13 «Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации», п. 3.14 «Экономика, организация и управление в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у сельских индивидуальных предпринимателей» Паспорта научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа Горносталя Натальи Александровны на тему «Развитие молочного скотоводства в малых формах хозяйствования на основе

отраслевой интеграции (на материалах Алтайского края)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), состоятельна в теоретическом, методическом и прикладном аспектах, представляет собой законченную научно-квалификационную работу и соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор, Горносталь Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв на диссертационную работу Горносталя Н.А. рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и бухгалтерского учета ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского» «20» мая 2026 г., протокол № 12.

Зав. кафедрой экономики и бухгалтерского учета,
кандидат экономических наук, доцент
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Иркутский государственный аграрный
университет им. А.А. Ежевского» *Ожсч* Кузнецова Ольга Николаевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования "Иркутский государственный аграрный университет
им. А.А. Ежевского"

Почтовый адрес: 664038, Иркутская обл.,
Иркутский район, поселок Молодежный, 1
www.igsha.ru

тел. +7 (3952) 237-330, +7(3952) 237- 405

Адрес электронной почты:
rector@igsha.ru

20.05.2026 г.

