

**ФГБОУ ВО Университет биотехнологий  
Кафедра управления и отраслевой экономики**

Рег. № УБ.04-018  
«20» 01 2026г.

**УТВЕРЖДАЮ:**  
Декан факультета экономики и



**ФГОС 2020 г.  
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.01 Бизнес-план как инструмент управления  
проектом

Шифр и наименование дисциплины

38.04.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки

Управление бизнесом

Направленность (профиль)

Курс: 1

Семестр: 1

Факультет экономики  
и управления

заочная

очная, заочная, очно-заочная

**Объем дисциплины (модуля)**

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
<b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>		180/5		1
В том числе,				
<b>Контактная работа</b>		18		1
Занятия лекционного типа		4		
Занятия семинарского типа		14		
<b>Самостоятельная работа, всего</b>		162		
<b>В том числе:</b>				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР		К		1
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой		Э		1

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952.

**Программу разработала:**

доцент кафедры УиОЭ,  
канд. экон. наук

\_\_\_\_\_  
(должность)



\_\_\_\_\_  
подпись

Щербакова Наталья  
Александровна

\_\_\_\_\_  
ФИО

## 1 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Бизнес-план как инструмент управления проектом» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций: УК-2; ОПК-4.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	ИУК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.	<p><i>знать:</i> основные понятия, методы и инструменты разработки бизнес-плана проекта;</p> <p><i>уметь:</i> разрабатывать концепцию проекта, формулировать цели и задачи проекта, применять методы анализа сферы применения и экономической оценки бизнес-плана проекта.</p> <p><i>владеть:</i> терминологией в сфере бизнес-планирования проекта; навыками разработки концепции проекта и оценки ожидаемых результатов проекта.</p>
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ИОПК-4.3. Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.	<p><i>знать:</i> основные типы бизнес-планов проектов, современные методы анализа и оценки рыночных возможностей;</p> <p><i>уметь:</i> анализировать и оценивать информацию о новых рыночных возможностях и направлениях деятельности предприятия</p> <p><i>владеть:</i> терминологией дисциплины, навыками по разработке новых направлений деятельности организации в рамках бизнес-плана проекта.</p>

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.0.01 Бизнес-план как инструмент управления проектом относится к обязательной части.

Знания и навыки, полученные обучающимися при изучении дисциплины «Бизнес-план как инструмент управления проектом» будут использованы при изучении следующих дисциплин: «Проектное управление», «Оценка и анализ бизнес-рисков», «Оценка и управление стоимостью бизнеса», «Управление проектными рисками».

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2.

Таблица 2. Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	<i>Семестр 1</i>					
1.	Введение в бизнес-планирование и управление проектом	1	1	19	21	УК-2 ОПК-4
2.	Структура бизнес-плана проекта и сущность MVP	1	1	19	21	
3.	Анализ отрасли в бизнес-планировании	–	2	19	21	
4.	План маркетинга при разработке бизнес-плана проекта	1	2	19	22	
5.	Производственный план	–	2	19	21	
6.	Организационный план и план персонала	–	2	20	22	
7.	Финансовый план и оценка экономической эффективности проекта	1	4	20	25	
	Контрольная работа			18	18	УК-2 ОПК-4
	Экзамен			9	9	УК-2 ОПК-4
	ИТОГО	4	14	162	180	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

### **3.1. Содержание отдельных разделов и тем**

#### **Тема 1. Введение в бизнес-планирование в рамках проектной деятельности**

Сущность проектной деятельности. Типы инновационных проектов. Сущность бизнес-планирования. Понятие бизнес-плана проекта.

Основные функции бизнес-планирования в проектной деятельности. Основные особенности составления бизнес-плана. Интернет-ресурсы по бизнес-планированию. Преимущества бизнес-планирования.

#### **Тема 2. Структура бизнес-плана проекта и сущность MVP.**

Требования к структуре, содержанию и объему бизнес-плана проекта.

Основные разделы бизнес-плана.

Концепция, цель и задачи проекта. Требования к содержанию и структура резюме проекта. Стратегия реализации проекта. Минимально жизнеспособный продукт (MVP). Полезность MVP для бизнеса.

#### **Тема 3. Анализ отрасли при разработке бизнес-плана проекта**

Цель анализа отрасли. Состояние в отрасли. Анализ текущей ситуации и тенденций развития отрасли. Сложность вхождения в отрасль: Барьеры, законодательные ограничения, ограничения на масштабы производства и доступ к ресурсам. Использование цифровых инструментов для анализа отрасли. Степень государственного регулирования рынка.

Рынки сбыта. Сдвиги в спросе и предложении на продукцию. Сбалансированность между спросом и предложением. Уровень цен на продукцию / услуги отрасли. Изменения в технологии.

Конкуренция в отрасли. Характеристика и анализ конкурентов. Объем продукции, качество продукции, каналы сбыта и реклама конкурентов. Оценка силы конкурентов.

#### **Тема 4. План маркетинга**

Основные элементы плана маркетинга. Типы маркетинговых стратегий. Каналы распределения товаров и услуг.

Анализ потребительских предпочтений. Ценовая стратегия предприятия. Действия в области качества продукции и дизайна. Штрингфляция.

Типы и средства распространения рекламы. Заключительные разделы маркетингового плана.

### **Тема 5. Производственный план**

Структура и содержание плана производства. Задачи составления плана производства. Сбор информации для плана производства. Перечень требуемого оборудования. Описание технологии, производственных и других рабочих процессов. Критерии выбора местоположения. Помещение и размещение в нем оборудования. Планируемый объем производства. Перечень необходимого сырья и материалов.

Порядок составления плана производства. Программа производства продукции (оказания услуг). Система контроля качества производства продукции. Обоснование производственной программы.

### **Тема 6. Организационный план и план персонала**

Организационный (календарный) план реализации проекта: сущность и содержание. Основные разделы организационного плана.

Правовое обеспечение проекта. Правовая форма предприятия. Устав предприятия и учредительный договор. Необходимость лицензий на виды деятельности и на осуществление инженерного снабжения. Патенты, сертификаты качества и соответствия. Особенности налогообложения и др.

Организационный (календарный) план реализации проекта. Временной график реализации проекта. Продолжительность основных стадий (прединвестиционная, инвестиционная/стадия ввода мощностей, операционная, ликвидационная). Продолжительность промежуточных этапов (фаз).

Организационная структура управления. Типы организационных структур. План персонала. Формирование штатного расписания, численность персонала. Необходимые навыки, квалификация и график работы сотрудников. Предполагаемый уровень заработной платы по категориям. Определение форм, систем, уровня оплаты труда работников предприятия.

### **Тема 7. Финансовый план и оценка экономической эффективности проекта**

Назначение и структура финансового плана. Основные исходные данные, допущения и предпосылки, использованные для построения финансовых прогнозов. Ключевые финансовые показатели по годам реализации проекта, финансовые модели, прогнозная финансовая отчетность.

План финансирования. Особенности финансирования, стратегия финансирования. Источники финансирования. План продаж / план доходов и расходов. Потребность в инвестициях. График достижения безубыточности

Оценка экономической эффективности бизнес-плана проекта. Анализ рисков. Методы расчета ставки дисконтирования. Методы оценки экономической эффективности бизнес-плана. Чистая текущая стоимость (NPV). Срок окупаемости (PP). Дисконтированный срок окупаемости (DPP). Индекс рентабельности (PI). Внутренняя норма доходности (IRR).

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

1. Бизнес-планирование: учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2025. - 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. - Текст: электронный. URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2202589>

##### 4.2. Список дополнительной литературы

✓ 2. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. - 2-е изд. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2024. - 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Наука и практика). - DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-01894-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2084493>.

✓ 3. Алиев, В. С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): учебное пособие / В.С. Алиев, Д.В. Чистов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 382 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/1248243. - ISBN 978-5-16-020731-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2188733>

### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	<a href="http://www.mcsx.ru">http://www.mcsx.ru</a>
2.	Официальный сайт Министерства науки и высшего образования Российской Федерации	<a href="https://minobrnauki.gov.ru/">https://minobrnauki.gov.ru/</a>
3.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	<a href="http://znanium.com">znanium.com</a>
4.	ЭБС издательства «Лань»	<a href="http://e.lanbook.com">e.lanbook.com</a>

### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2024.

2. Бизнес-план как инструмент управления проектом: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: Н.А. Щербакова. – Новосибирск, 2024.

### 4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 10	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof	Microsoft
3.	Яндекс-Браузер, браузер Mozilla Fire Fox	Яндекс Mozilla Public License
4.	Почтовый клиент Thunderbird	Mozilla Public License
5.	Файловый менеджер Double Commande	Бесплатная
6.	СПС КонсультантПлюс	094/rdd

**Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.**

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Введение в бизнес-планирование в рамках проектной деятельности	15 слайдов
2	Презентация	Структура бизнес-плана проекта	15 слайдов
3	Презентация	План маркетинга при разработке бизнес-плана проекта	15 слайдов
4	Презентация	Финансовый план и оценка экономической эффективности проекта	15 слайдов

### 5. Описание материально-технической базы

**Таблица 6. Перечень используемых помещений**

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-424	Учебная аудитория: аудитория для занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Компьютер - 1 шт. ; веб-камера микрофоном; колонки акустические; проектор; экран проекционный; доска ученическая; мебель учебная; наглядные пособия.
НК-410	Учебная аудитория: аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Ноутбук; проектор; экран проекционный; доска ученическая; мебель учебная.
НК-407	Учебная аудитория: аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения	Компьютер - 1 шт.; колонки акустические; проектор; доска интерактивная; доска ученическая; наглядные пособия; мебель учебная.

	текущего контроля и промежуточной аттестации.	
--	---	--

## **6. Порядок аттестации студентов по дисциплине**

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

## 7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от « 25 » 12 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры управления и отраслевой экономики протокол от « 16 » 01 2026 № 8

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

Н.А. Щербакова

ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ №\_\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ №\_\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО

