

ФГБОУ Университет биотехнологий

Кафедра управления и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета экономики и

Рег. № УБ.04-070

«20» 01 2026 г.



ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.07 Проектный менеджмент

Шифр и наименование дисциплины

38.04.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки

Управление бизнесом

Направленность (профиль)

Курс: 1

Семестр: 2

Факультет экономики  
и управления

очная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

| Вид занятий                                      | Объем занятий<br>[зачетных ед./часов] |         |              | Семестр |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------|---------|--------------|---------|
|                                                  | очная                                 | заочная | очно-заочная |         |
| Общая трудоемкость по учебному плану             | 6/216                                 |         |              | 2       |
| В том числе,                                     |                                       |         |              |         |
| Контактная работа                                | 60                                    |         |              | 2       |
| Занятия лекционного типа                         | 16                                    |         |              |         |
| Занятия семинарского типа                        | 44                                    |         |              |         |
| Самостоятельная работа, всего                    | 156                                   |         |              |         |
| В том числе:                                     |                                       |         |              |         |
| Курсовой проект / курсовая работа                |                                       |         |              |         |
| Контрольная работа / реферат / РГР               | Р                                     |         |              | 2       |
| Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой | Э                                     |         |              | 2       |

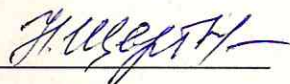
Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952.

**Программу разработал(и):**

Доцент кафедры управления и  
отраслевой экономики,  
канд.экон.наук

(должность)



подпись

Н.А. Щербакова

ФИО

# 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Проектный менеджмент» в соответствии с требованиями ФГОС направлена на формирование следующих компетенций: УК-2, ОПК-4.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

| Код и наименование компетенции                                         | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                            | Запланированные результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. | ИУК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения. | <p><b>Знать:</b> теоретические основы и понятийный аппарат дисциплины; особенности проектов разных видов; основные принципы, функции и методы управления проектом; основных стейкхолдеров проекта.</p> <p><b>Уметь:</b> использовать полученные знания для разработки концепции проекта, формулирования списка задач, а также системного представления ожидаемых результатов и сфер применения.</p> <p><b>Владеть:</b> специальной терминологией управления проектами; навыками критической оценки возможных сфер реализации проекта, его актуальности с учетом типа проекта и иных особенностей.</p>                     |
|                                                                        | ИУК-2.2. Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы.                                                | <p><b>Знать:</b> основные структурные элементы плана проекта; методологию декомпозиции задач; подходы к планированию ресурсов; способы выявления рисков проекта.</p> <p><b>Уметь:</b> выполнять декомпозицию задач; составлять иерархию структуры работ; планировать ресурсы и сроки выполнения работ и увязывать их в единый календарный план; планировать доходы и расходы, а также требуемые инвестиции; учитывать риски при планировании проекта.</p> <p><b>Владеть:</b> методами построения бюджета проекта и плана-графика работ; на их основании разрабатывать смету с учетом особенностей проекта и требуемых</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                         | ресурсов; владеть способами снижения ключевых рисков проекта.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ИУК-2.3. Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта.                                                                                          | <p><b>Знать:</b> основные подходы к оценке эффективности проекта; способы оценки качества реализуемого проекта; основных стейкхолдеров проекта и экономических субъектов, необходимых для реализации проекта.</p> <p><b>Уметь:</b> оценивать потенциальную эффективность проекта и предлагать рекомендации по ее повышению; системно представлять проект как часть экосистемы и оценивать инфраструктурные условия для его реализации, а также обеспечивать внедрение результатов проектной деятельности.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками экономического системного представления различных сценариев реализации проекта и выбора наиболее эффективного; методами системного подхода к оценке для принятия управленческих решений с учетом текущей экономической ситуации.</p> |
| ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | ИОПК-4.1. Разрабатывает и участвует в руководстве проектной и процессной деятельностью в организации на основе современных теорий и моделей проектного управления, передовых практик управления, рыночных возможностей. | <p><b>Знать:</b> важнейшие принципы, функции и методы управления проектом; методы стратегического и конкурентного анализа; основные стили лидерства; принципы инновационной деятельности и особенности управления инновациями.</p> <p><b>Уметь:</b> использовать инструменты и методы управления интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками проекта; анализировать и управлять проектными рисками; проводить расчеты по финансовой модели и анализ решений.</p> <p><b>Владеть:</b> подходами к эффективному проектному управлению и современным специализированным программным обеспечением; методами командообразования; методами оценки перспективных направлений развития и потенциальных рыночных</p>   |

|  |  |            |
|--|--|------------|
|  |  | сегментов. |
|--|--|------------|

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.О.07 Проектный менеджмент относится к обязательной части.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Управление инновациями в организации», «Социально-экономическая статистика» и является основой для последующего изучения дисциплин «Оценка и управление стоимостью бизнеса», «Стратегический менеджмент в АПК», «Аграрный маркетинг и экспорт продукции АПК», «Международный бизнес». Основные положения дисциплины «Проектное управление» могут быть использованы в дальнейшем при подготовке выпускной квалификационной работы.

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2.

Таблица 2. Очная форма

| №<br>п/<br>п | Наименование разделов и тем                     | Количество часов |                           |                             |               | Формируемые компетенции |
|--------------|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------------|
|              |                                                 | Лек-ции (Л)      | Практические занятия (ПЗ) | Самостоятельная работа (СР) | Всего по теме |                         |
| 1            | 2                                               | 3                | 4                         | 5                           | 6             | 7                       |
| 1            | Основные понятия в области управления проектами | 2                | 4                         | 15                          | 21            | УК-2<br>ОПК-4           |
| 2            | Планирование содержания проекта                 | 2                | 6                         | 15                          | 23            | УК-2<br>ОПК-4           |
| 3            | Финансово-экономический план проекта            | 2                | 6                         | 15                          | 23            | УК-2<br>ОПК-4           |
| 4            | Источники финансирования проектов разных типов  | 2                | 6                         | 15                          | 23            | УК-2<br>ОПК-4           |
| 5            | Управление рисками проекта                      | 2                | 6                         | 15                          | 23            | УК-2<br>ОПК-4           |
| 6            | Стратегический анализ в управлении проектами    | 2                | 6                         | 15                          | 23            | УК-2<br>ОПК-4           |
| 7            | Командообразование и стили лидерства в проекте  | 2                | 6                         | 15                          | 23            | УК-2<br>ОПК-4           |
| 8            | Современные технологии управления проектами     | 2                | 4                         | 15                          | 21            | УК-2<br>ОПК-4           |
|              | Реферат                                         |                  |                           | 9                           | 9             | УК-2<br>ОПК-4           |
|              | Экзамен                                         |                  |                           | 27                          | 27            | УК-2<br>ОПК-4           |

|  |       |    |    |     |     |  |
|--|-------|----|----|-----|-----|--|
|  | Итого | 16 | 44 | 156 | 216 |  |
|--|-------|----|----|-----|-----|--|

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, реферата.

### **3.1. Содержание отдельных разделов и тем**

#### *Тема 1. Основные понятия в области управления проектами*

Происхождение понятий «проект» и «управление проектом». Классификация и типы проектов. Цель и миссия проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Методология и техника управления проектом (РММ). Отличие проектного управления от традиционного управления. Современные тенденции развития теории управления проектом. Оценка качества проекта.

#### *Тема 2. Планирование содержания проекта*

Модель жизненного цикла проекта и основные этапы. Инициирование и планирование проекта. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ и календарное планирование. Построение иерархии структуры работ. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирования проекта. Создание базовой документации проекта. Построение Диаграммы Ганта. Формирование команды проекта. Определение основных стейкхолдеров.

#### *Тема 3. Финансово-экономический план проекта*

Определение базовых предпосылок, влияющих на ход проекта. Основные проектные бизнес-модели. Оценка потенциального и достижимого объема рынка. Планирование доходов и расходов. Оценка необходимых инвестиций для достижения поставленных целей. Определение ставки дисконтирования. Определение точки безубыточности. Оценка и обоснование эффективности проекта.

#### *Тема 4. Источники финансирования проектов разных типов*

Традиционные способы финансирования: банковский кредит, самофинансирование, ангельские инвестиции, гранты, венчурные инвестиции и т.д. Нетрадиционные методы фандрайзинга: краудфандинг, краудсорсинг, краудинвестинг. Плюсы и минусы каждого метода, применимость для проектов разных стадий и типов. Государственные программы поддержки и приоритетные направления. Оценка инвестиционной привлекательности проекта.

#### *Тема 5. Управление рисками проекта*

Понятие управления рисками. Способы идентификации рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе

проектных рисков. Анализ чувствительности в управлении рисками. Методы минимизации проектных рисков.

#### *Тема 6. Стратегический анализ в управлении проектами*

Инструменты и методы стратегического планирования. Технология SWOT-анализа. Анализ внешней среды (PEST, PESTLE). Построение продуктовой матрицы BCG. VRIO – анализ внутренних ресурсов.

#### *Тема 7. Командообразование и стили лидерства в проекте*

Основные стили лидерства, их характеристика, сильные и слабые стороны. Подходы к командообразованию и создание эффективной команды. Условия возникновения команды. Принципы работы команды. Рациональный состав команды: численность, роли. Фазы развития команды и действия лидера на каждом этапе.

#### *Тема 8. Современные технологии управления проектами*

Программное обеспечение, поддерживающие оперативное управление проектом. Наглядные инструменты управления проектом: диаграмма Ганта, сетевой график, графики занятости основных работников, графики изменения стоимости, качества, сроков и мотивации. Гибкая методология управления (Agile), система планирования Kanban и Scrum-подход.

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

✓ 1. Антонов Г.Д. Проектное управление: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, Ю.В. Данейкин, П.А. Костромин. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 294 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1864377. - ISBN 978-5-16-017640-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1910633>

✓ 2. Проектное управление в коммерческой и публичной сферах: учебник / под общ. ред. Х. А. Константиныди. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2023. - 364 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-9558-0590-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2006827>

##### 4.2. Список дополнительной литературы

✓ 1. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие / Г. А. Поташева. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-019053-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084497>

✓ 2. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В. Л. Попов, Н. Д. Кремлев, В. С. Ковшов [и др.]; под ред. В. Л. Попова. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 336 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010105-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2126325>

✓ 3. Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г. Тихомирова. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 300 с. - (Научная мысль). - DOI 10.12737/673. - ISBN 978-5-16-006383-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2102184>

#### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

| №<br>п/п | Наименование                                      | Адрес                 |
|----------|---------------------------------------------------|-----------------------|
| 1.       | Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ | www.sovnet.ru         |
| 2.       | Журнал «Управление проектами»                     | https://pmmagazine.ru |
| 3.       | ЭБС издательства «ИНФРА-М»                        | znanium.com           |
| 4.       | ЭБС издательства «Лань»                           | e.lanbook.com         |

#### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2024.

2. Проектный менеджмент: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: Н.А. Щербакова. – Новосибирск, 2024.

#### 4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

| №<br>п/<br>п | Наименование                                            | Тип лицензии или правообладатель |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.           | ALT Linux                                               | ALT Linux                        |
| 2.           | Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.) | СПО                              |
| 3.           | Microsoft Windows 10                                    | Microsoft                        |
| 4.           | Microsoft Office Prof                                   | Microsoft                        |
| 5.           | Яндекс-Браузер, браузер Mozilla Fire Fox                | Яндекс<br>Mozilla Public License |
| 6.           | СПС КонсультантПлюс                                     | 094/rdd                          |

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

| №<br>п/п | Тип         | Наименование                    | Примечание |
|----------|-------------|---------------------------------|------------|
| 1.       | Презентация | Планирование содержания проекта | 25 слайдов |
| 2.       | Презентация | Финансово-экономический план    | 20 слайдов |

|    |             |                                              |            |
|----|-------------|----------------------------------------------|------------|
|    |             | проекта                                      |            |
| 3. | Презентация | Стратегический анализ в управлении проектами | 16 слайдов |

## 5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

| № аудитории | Тип аудитории                                                                                                                                                 | Перечень оборудования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А-004       | Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.                                                | Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная. |
| НК-432      | Учебная аудитория: аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. | Ноутбук; проектор; экран проекционный; доска ученическая; мебель учебная.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## 6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

## 7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом  
ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от « 25 » 12 2025  
№ 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена  
на заседании кафедры управления и отраслевой экономики  
протокол от « 16 » 08 2026 № 8

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

Н.А. Щербакова

ФИО

Председатель учебно-  
методического совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,  
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий,  
протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ №\_\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-  
методического совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,  
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий,  
протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ №\_\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-  
методического совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО