

На правах рукописи

Лазаренко Анастасия Николаевна

**РАЗВИТИЕ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ)
ХОЗЯЙСТВ В РЕГИОНЕ
(на материалах Кемеровской области – Кузбасса)**

Специальность 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Кемерово 2026

Диссертация выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Лубкова Эльмира Миннулловна,
декан факультета управления развитием
сельских территорий ФГБОУ ВО «Кузбасский
государственный аграрный университет имени
В.Н. Полецкого»

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Дугина Евдокия Лазаревна,
профессор кафедры экономики, организации,
управления производством ФГБОУ ВО
«Восточно-Сибирский государственный
университет технологий и управления»

кандидат экономических наук, доцент
Шинделова Ольга Сергеевна,
заведующая кафедрой учета и финансовых
технологий ФГБОУ ВО «Сибирский
государственный университет инженерии и
биотехнологий»

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Алтайский государственный
аграрный университет»

Защита состоится «25» июня 2026 г. в 11.30 на заседании диссертационного совета 99.2.115.02 при Сибирском государственном университете инженерии и биотехнологий по адресу: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160, зал ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Сибирского государственного университета инженерии и биотехнологий и на официальном сайте <http://www.edubiotech.ru>.

Объявление о защите и автореферат диссертации размещены на официальном сайте Университета биотехнологий и ВАК РФ.

Автореферат разослан «22» мая 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
доктор экон. наук, профессор

А.А. Самохвалова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы. В условиях современной экономики, где использование цифровых систем, передовых технологий и автоматизация становятся неотъемлемой частью успешного бизнеса, наблюдается существенное отставание в данном направлении крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ). Это проявляется в низком уровне цифровизации производственных процессов, слабой интеграции с государственными информационными системами, ограниченном доступе к современным каналам сбыта. В связи с этим возникает запрос на новые организационно-экономические решения: формирование партнерских взаимоотношений с крупными агроорганизациями, применение механизмов андеррайтинга для снижения кредитных рисков и обновления техники, создание единой цифровой платформы и сети консультационной поддержки на региональном и муниципальном уровнях. Научная и практическая значимость исследования определяется необходимостью теоретического обоснования таких механизмов и доказательством их эффекта для крестьянских (фермерских) хозяйств.

Состояние изученности проблемы. Исследованию вопросов развития крестьянских (фермерских) хозяйств посвящены работы отечественных и зарубежных авторов.

Значительный вклад в изучение данной проблемы внесли отечественные ученые: А.В. Чаянов, Б.Д. Кондратьев, П.И. Лященко, Н.П. Макаров, О.В. Дмитренко, Е.А. Жалсараева, Б.С. Жамсуев, Е.В. Ефремова, О.А. Ткачук, С.В. Богомазова, А.В. Носова, Ю.А. Китаёв, В.Н. Бочарникова, Н.П. Брозгунова, И.В. Ильина, О.В. Сидоренко, А.Е. Кони́на, Д.Д. Сазонова, А.А. Никитина, Э.Р. Мухаметзянова, Б.Р. Юлдыбаев, Л.Г. Долматова, И.В. Кузнецова, Н.П. Сизова, А.В. Миненко, М.В. Селиверстова, И.И. Прибыткова, С.Г. Головина, Е.В. Абилова, С.Л. Данильченко, А.Г. Малова, В.И. Савкина, О.А. Столярова, Ю.В. Решеткина, С. В. Кекелева, Л.Н. Усенко, А.В. Завьялова, Н.В. Шобдоева, В. С. Баженова, Т.Б. Бардаханова, Д.Д.-н Корнилова, Н.Ф. Колесник, В.В. Акашева, О.В. Шибилева и др.

Развитие и формирование системы поддержки малых форм хозяйствования на региональном уровне освещено в трудах Г.Г. Бояджан, Н.Н. Булатовой, А.В. Глотко., Е.В. Доржиевой, Е.Л. Дугиной, И.Г. Кузнецовой, И.В. Ковалевой, В.А. Кундиус, Е.Н. Марактаевой, Л.А. Овсянко, А.В. Мердяшевой, А.Т. Стадника, А.Е. Стрельцова, О.В. Шумаковой, С.А. Шелковникова, О.С. Шинделовой и др.

Проблемы развития крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях цифровизации и легализации их деятельности остаются недостаточно изученными, что определило цель и задачи настоящего исследования.

Целью диссертационного исследования является разработка теоретико-методических положений и обоснование практических рекомендаций по развитию крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе.

Для достижения цели исследования были решены следующие **задачи**:

- дополнены теоретические положения развития крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе;
- предложена перспективная модель функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях легализации и цифровизации их деятельности;
- усовершенствован механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами;
- обоснован прогноз развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе.

Объект исследования – организационно-экономические отношения, возникающие в процессе функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств.

Предмет исследования – совокупность процессов и факторов, оказывающих влияние на развитие крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе.

Объект наблюдения – крестьянские (фермерские) хозяйства, крупные сельскохозяйственные организации и агрохолдинги, органы государственной власти в Кемеровской области – Кузбассе.

Область исследования. Диссертационное исследование по своей актуальности, полученным научным результатам, их новизне, теоретической и практической значимости находится в рамках специальности «5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика» Паспорта специальностей ВАК (экономические науки), а предметная область исследования соответствует п. 3.14 – Экономика, организация и управление в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у сельских индивидуальных предпринимателей.

Теоретическими и методологическими основами исследования послужили современные теоретические концепции и практические труды зарубежных и отечественных учёных-экономистов по проблемам развития крестьянских (фермерских) хозяйств. При обосновании теоретических выводов и решении прикладных задач в рамках настоящего исследования применялись абстрактно-логический, монографический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, сравнительный, графический методы.

Положения, выносимые на защиту:

1. Теоретические положения развития крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе.

2. Перспективная модель функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях легализации и цифровизации их деятельности.

3. Усовершенствованный механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами.

4. Прогноз развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе.

Научная новизна исследования характеризуется приращением теоретических, методических положений и разработкой практических рекомендаций по развитию крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе.

1. Автором разработана концепция развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе, целью которой является создание условий для их развития в регионе. В качестве основных направлений определены: обеспечение легализации и цифровизации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; формирование механизма их сотрудничества с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами на взаимовыгодных условиях; цифровизация и доступ к государственным информационным системам; повышение доступности современных технологий и кредитования. Определены принципы развития КФХ: соблюдения равноправных экономических условий хозяйственной деятельности; социальной ответственности; доступности информационных и финансовых ресурсов; доступности средств господдержки; цифровизации и автоматизации; надежности партнерства; обеспечения экономической выгоды. На основе SNW-анализа выявлены и систематизированы факторы, оказывающие влияние на развитие фермерских хозяйств в РФ.

В результате реализации предложенных направлений развития КФХ будут созданы взаимовыгодные партнерские отношения между крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами и фермерскими хозяйствами, повысится эффективность их деятельности и уровень конкурентоспособности, увеличатся объемы производства качественной сертифицированной сельскохозяйственной продукции.

2. Предложена перспективная модель функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях легализации и цифровизации их деятельности, включающая создание единой цифровой платформы и регионального центра информирования. Цифровая платформа объединит государственные системы Минсельхоза (ФГИС «Зерно», ЕФИС ЗСН, ФГИС «Семеноводство», ФГИС «Сатурн»), которые в настоящее время требуют от пользователей множества отдельных регистраций и авторизаций. Созданный на базе Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса региональный

центр информирования будет оказывать фермерам оперативную помощь в освоении ФГИС и сопровождать по актуальным аспектам ведения бизнеса, программам государственной поддержки. На уровне муниципалитетов консультирование по вопросам работы во ФГИС специалистами управлений сельского хозяйства позволит вовлечь фермеров в информационные системы.

Определены резервы повышения эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств за счет легализации и цифровизации их деятельности в Кемеровском и Юргинском муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса, что увеличит прибыль в 1,5-2 раза и повысит уровень рентабельности на 30-40%.

3. Усовершенствован механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами. Предусмотрено создание Фонда поддержки фермерства в форме автономной некоммерческой организации (АНО), в которую поступают отчисления от доходов крупного агробизнеса, полученных при реализации фермерской продукции. Из сформированных таким образом средств осуществляется выдача беспроцентных займов фермерским хозяйствам, которые являются участниками фонда и поставляют сельскохозяйственную продукцию в агрохолдинг. Полученные средства направляются на модернизацию производства, закупку сырья или освоение новых направлений деятельности. Предусматривается, что возврат средств займа агрохолдингу может осуществляться как в денежном эквиваленте, так и продукцией, что обеспечивает замкнутый цикл товарно-финансовых отношений и стабильные каналы сбыта для фермеров. Решение о выделении средств и объеме финансирования принимается на основе оценки бизнес-плана, представленного фермерским хозяйством, претендующим на заем. На основе проведенного сравнительного анализа потребности в фондах поддержки фермерства приоритетными зонами их создания в Кемеровской области – Кузбассе являются Новокузнецкий, Чебулинский и Юргинский муниципальные округа.

Для обеспечения фермеров необходимой сельскохозяйственной техникой предлагается дополнить действующие финансовые инструменты андеррайтингом под кредитные обязательства. Он предусматривает трехсторонний кредитный договор между субъектом крупного агробизнеса, фермерским хозяйством и кредитной организацией. В рамках этого договора крупная сельскохозяйственная организация и (или) агрохолдинг выступает гарантом возврата кредита (поручителем), что позволяет повысить доступность финансовых ресурсов и снизить процентную ставку для фермера.

4. Обоснован прогноз развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе, предусматривающий два сценария их разви-

тия до 2035 года. Инерционный сценарий предполагает сохранение текущих условий и сокращение числа фермерских хозяйств до 697 к 2035 году. Оптимистический сценарий прогнозирует рост к 2035 году количества крестьянских (фермерских) хозяйств на 20% по сравнению с 2024 годом.

Благодаря легализации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, формированию механизмов их сотрудничества с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами на взаимовыгодных условиях, цифровизации и обеспечению доступа к государственным информационным системам, расширению рынков сбыта и повышению доступности современных технологий уровень рентабельности фермерских хозяйств возрастет с 14,7 в 2024 г. до 34,1% в 2035 г.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования заключается в том, что сформулированные в ходе исследования выводы и предложения могут быть использованы при разработке программ развития агропромышленного комплекса Кузбасса. К теоретической значимости относятся разработанные концепция и принципы развития крестьянских (фермерских) хозяйств. Практическую значимость представляют перспективная модель функционирования фермерских хозяйств в условиях легализации и цифровизации их деятельности, усовершенствованный механизм сотрудничества крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами, прогноз развития фермерских хозяйств в регионе.

Апробация результатов исследования. Основные теоретические положения и выводы по диссертации освещались в опубликованных автором печатных работах, докладывались и получили одобрение на научно-практических конференциях. Основные результаты исследования одобрены Министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса, Комитетом по экологии, энергетике, промышленности и аграрной политике Парламента Кузбасса и приняты к внедрению в коммерческой деятельности ИП Волкова Анатолия Павловича при реализации проекта «Фермерские продукты из Сибири «Калина-Малина», в хозяйственной деятельности КФХ Потанина А.С., КФХ «Чапаевский», в учебном процессе Кузбасского ГАУ, были использованы при проведении курсов повышения квалификации в Белгородском ГАУ, что подтверждено справками о внедрении результатов исследования.

Публикации. Основные положения диссертации отражены в 13 работах общим объемом 6,35 п.л., из которых 5,42 п.л. – авторские, в том числе 8 работах, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

Объем и структура работы. Работа изложена на 145 страницах компьютерного текста, содержит 44 таблицы, 26 рисунков. Диссертация состоит из вве-

дения, трех глав, заключения, списка использованных источников из 155 наименований.

Во введении обоснованы актуальность темы и степень проработанности проблемы современными учеными, определены теоретическая и практическая значимость работы, цель, задачи, предмет и объект исследования, описаны элементы научной новизны, представлена апробация научного исследования.

В первой главе «Теоретические основы развития крестьянских (фермерских) хозяйств» определены роль, место и особенности деятельности фермерских хозяйств в регионе, рассмотрены условия, факторы, принципы и концепция их развития.

Во второй главе «Современное состояние и тенденции развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе» проанализировано развитие крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе; дана оценка обеспеченности крестьянских (фермерских) хозяйств производственными ресурсами; определены состояние и направленность государственной поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе.

В третьей главе «Перспективные направления развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе» предложена модель функционирования фермерских хозяйств в условиях легализации и цифровизации их деятельности; разработан усовершенствованный механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами; обоснован прогноз развития фермерских хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе.

В заключении сформулированы основные результаты исследования.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Теоретические положения развития крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе

В современных условиях крестьянские (фермерские) хозяйства являются не просто субъектами экономической деятельности, но и важными элементами системы обеспечения продовольственной безопасности, социально-экономической стабильности сельских территорий и сохранения традиций и культуры сельского уклада.

В настоящее время вклад крестьянских (фермерских) хозяйств в общий объем производства аграрного сектора экономики Российской Федерации составляет около 14%, однако их дальнейшее успешное и стабильное развитие сдерживается рядом нерешённых проблем.

На основе SNW-анализа были выявлены и систематизированы факторы, оказывающие влияние на развитие фермерских хозяйств в РФ. В качестве основных параметров оценки развития крестьянских (фермерских) хозяйств были

взяты нормативно-правовая база, меры государственной поддержки (финансовой и нефинансовой), рынок сбыта, материально-техническое оснащение, кадровый потенциал, отраслевое саморегулирование (таблица 1).

Таблица 1 – SNW-анализ становления и развития крестьянских (фермерских) хозяйств в РФ (составлено автором)

Фактор	S – сильные стороны	N – нейтральные стороны	W – слабые стороны
1	2	3	4
1. Нормативно-правовая база	Наличие федерального закона от 11.06.2003 № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», регулирующего деятельность КФХ	Наличие региональных нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность КФХ.	Неопределенность правового статуса фермерского хозяйства. В п.3 ст. 1 Закона О КФХ указано, что фермерское хозяйство осуществляет предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, осуществляет её как объединение граждан, созданное на основе соглашения, не имеющее статуса ни индивидуального предпринимателя, ни юридического лица
2. Финансовые и нефинансовые меры поддержки	Наличие различных мер финансовой и нефинансовой поддержки: грант «Агробизнес»; грант «Агропрогресс»; меры господдержки на развитие растениеводства и животноводства; льготное кредитование; инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства (Мой бизнес, Центр кластерного развития, Центры компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров)	Изменения в государственной политике и приоритетах	На территории РФ зарегистрировано 163,7 тыс. КФХ и ИП на 01 января 2023 г., из них получателями грантовой поддержки в рамках направлений стали 546 КФХ, т.е. всего лишь 0,3%. По данным сельскохозяйственной переписи 2021 г., кредиты получили 11% КФХ.
3. Рынок сбыта	Наличие порталов-агрегаторов для фермерской продукции («Свое Родное», «Ешь Деревенское», «Электронный фермер», «Твой продукт» и др.) Растущий спрос на экологически чистую продукцию.	Производство фермерской продукции под заказ. Близость к потребителю. Текущий тренд на фермерскую, крафтовую продукцию	Барьеры выхода на торговые сети. Низкие закупочные цены. Наличие большого числа посредников (перекупщиков), которые получают максимальную прибыль.
4. Материально-техническое оснащение	Возможность приобретения сельскохозяйственной техники и оборудования в лизинг через АО «Росагролизинг»	Существующая материально-техническая база, сформировавшаяся за последние 30 лет.	Средний возраст техники и оборудования составляет 15 лет. Высокие цены на новую технику и оборудование.

1	2	3	4
5. Цифровизация и инновацион-	Внедрение государственных информационных систем (ЕФИС ЗС, «Зерно», «Сатурн» и др.)	Ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство»	Низкий уровень цифровой грамотности фермеров. Ограниченный доступ к скоростному интернету на удаленных территориях. Высокая стоимость внедрения «умных» технологий для КФХ.
6. Кадровый потенциал	Агротехнологические классы в сельских школах. Возможность заключения целевых договоров на обучение. Цифровая платформа «Я в агро» от Россельхозбанка, которая позволяет объединить АПК компании и студентов по всей стране.	Подготовка кадров для АПК: 45 аграрных вузов, 278 456 обучающихся; 40 аграрных вузов реализуют программы СПО. Наличие программ переподготовки и повышения квалификации.	Низкий уровень средней заработной платы по сравнению с другими отраслями экономики. Низкий уровень жизни в сельской местности.
7. Отраслевое саморегулирование	Функционирование саморегулирующих организаций на федеральном уровне (Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России (АККОР); Ассоциация сельскохозяйственных товаропроизводителей «Народный фермер»)	Функционирование Ассоциаций фермерских хозяйств на окружном и региональном уровнях	Отсутствие эффективной взаимосвязи между различными ассоциациями и сельскохозяйственными товаропроизводителями. Разрозненность инициатив саморегулирования.

Основными проблемами функционирования фермерских хозяйств являются: сложности с рынками сбыта продукции, ограниченная доступность грантовой поддержки и кредитных средств, значительный износ техники и оборудования. В условиях цифровизации сельскохозяйственного производства возникает необходимость использования федеральных государственных информационных систем (ФГИС), что требует значительных дополнительных ресурсов. Для решения выявленных проблем автором предложена концепция развития крестьянских (фермерских) хозяйств (рисунок 1).

Целью концепции является создание условий для развития крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе с определением основных направлений: обеспечение легализации и цифровизации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; формирование механизма сотрудничества крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами на взаимовыгодных условиях; цифровизация и доступ к государственным информационным системам; расширение рынков сбыта; повышение доступности современных технологий и кредитования.

Цель: создание условий для развития крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе	
Задачи: • расширение производственных мощностей и выхода на новые рынки сбыта; • обеспечение доступа к финансовым и нефинансовым ресурсам; • внедрение современных технологий и цифровых инструментов; • развитие сертификации и контроля качества продукции.	
Направления:	
• обеспечение легализации и цифровизации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; • формирование механизма сотрудничества крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами на взаимовыгодных условиях; • цифровизация и доступ к государственным информационным системам; • расширение рынков сбыта; • повышение доступности современных технологий и кредитования.	
Принципы:	Инструменты:
• соблюдения равноправных экономических условий хозяйственной деятельности; • социальной ответственности; • доступности информационных и финансовых ресурсов; • доступности средств господдержки; • цифровизации и автоматизации; • надежности партнерства; • обеспечения экономической выгоды.	• фонды поддержки фермерства на базе крупных сельскохозяйственных организаций (агрохолдингов); • андеррайтинг под кредитные обязательства; • грантовая и субсидированная поддержка; • единая цифровая платформа; • региональный центр информирования; • муниципальные специалисты-консультанты.
Результаты:	
• создание взаимовыгодного партнерства между крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами и фермерскими хозяйствами; • повышение эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; • увеличение объемов производства качественной сертифицированной сельскохозяйственной продукции; • повышение конкурентоспособности крестьянских (фермерских) хозяйств.	

**Рисунок 1 – Концепция развития крестьянских (фермерских) хозяйств
в условиях легализации и цифровизации их деятельности
(разработано автором)**

Основными результатами являются: создание взаимовыгодного партнерства между крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами и фермерскими хозяйствами; повышение эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; увеличение объемов производства качественной сертифицированной продукции; повышение конкурентоспособности крестьянских (фермерских) хозяйств.

2. Перспективная модель функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях легализации их деятельности

В Кемеровской области – Кузбассе крестьянские (фермерские) хозяйства играют существенную роль в производстве сельскохозяйственной продукции, продовольственном обеспечении, наполнении региональных и локальных продовольственных рынков.

В структуре производства продукции растениеводства крестьянские (фермерские) хозяйства занимают стабильную позицию с долей около 30% от объема всей произведенной продукции. Доля фермерских хозяйств в производстве продукции животноводства демонстрирует устойчивое снижение с 5,5 в 2020 г. до 3,4% в 2024 г. (таблица 2).

Таблица 2 – Структура продукции сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса по категориям хозяйств, % (составлено автором)

Категория хозяйств	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Откл. 2024 г. к 2020 г., +/-
Продукция растениеводства						
Сельскохозяйственные организации	42,1	45,5	46,2	45,7	48,1	6,0
Хозяйства населения	30,4	23,4	21,8	26,2	23,0	-7,4
Крестьянские (фермерские) хозяйства	27,5	31,1	32,0	28,0	28,9	1,4
Продукция животноводства						
Сельскохозяйственные организации	61,2	69,7	69,8	71,7	74,7	13,4
Хозяйства населения	33,3	25,9	25,9	24,0	21,9	-11,4
Крестьянские (фермерские) хозяйства	5,5	4,4	4,3	4,2	3,4	-2,1

Важно оценить эффективность функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе (таблица 3). В период 2020–2024 гг. в Кемеровской области – Кузбассе наметилась устойчивая тенденция к сокращению числа глав крестьянских (фермерских) хозяйств, что отражается в уменьшении их количества на 188 ед. Несмотря на увеличение общего объема господдержки фермерских хозяйств с 234,8 млн руб. в 2020 г. до 267,1 млн руб. в 2024 г., число хозяйств, ее получающих, сокращается. Эффективность деятельности фермерских хозяйств снижается, так рентабельность продаж без учета господдержки снизилась с 16,5 до 9,9%, а рентабельность продаж с учетом господдержки – с 21,1 до 12,8% за период 2020-2024 гг.

Общее количество крестьянских (фермерских) хозяйств и число тех, кто получил субсидии или гранты, демонстрирует неравномерное распределение господдержки по территории региона (рисунок 2).

Таблица 3 – Анализ эффективности функционирования глав крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе (составлено автором)

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Откл. 2024 г. к 2020 г., +/-
Число глав крестьянских (фермерских) хозяйств, ед.	969	976	905	832	782	-188,0
Число глав КФХ, получивших средства государственной поддержки (субсидии, гранты), ед.	302	270	275	270	260	-42,0
Получено господдержки – всего, млн руб.	234,8	237,7	250,3	391,6	267,1	32,3
Получено господдержки на 1 хозяйство, тыс. руб.	777,4	880,3	910,5	1450,3	1027,3	249,9
Доходы, млн руб.	4240,8	6593,8	7195,8	7498,5	8286,0	4045,2
Расходы, млн руб.	3345,5	5719,3	6338,5	6743,5	7226,1	3880,6
Финансовый результат, млн руб.	895,3	874,5	857,3	755,0	1059,9	164,6
Доходы без учета господдержки, млн руб.	4006,0	6356,2	6945,4	7106,9	8018,9	4012,9
Финансовый результат без учета господдержки, млн руб.	660,5	636,9	606,9	363,4	792,8	132,3
Рентабельность продаж без учета господдержки, %	16,5	10,0	8,7	5,1	9,9	-6,6 п.п.
Рентабельность продаж с учетом господдержки, %	21,1	13,3	11,9	10,1	12,8	-8,3 п.п.

Наибольшее число фермеров зафиксировано в Промышленновском муниципальном округе (98), в то время как наименьшее – в Чебулинском (16) и Тяжинском (17). Однако наибольшее число КФХ, получивших государственную поддержку, отмечено в Ленинск-Кузнецком (39) и Промышленновском (37) муниципальных округах. Небольшие доли КФХ, получивших поддержку, отмечаются в Кемеровском (8,2%) и Чебулинском (6,3%) муниципальных округах.

Значительная часть фермерских хозяйств, осуществляющих деятельность на территории Кемеровской области – Кузбасса, сталкивается с проблемой недостаточной интеграции в единое информационное пространство агропромышленного комплекса. Около 70% этих хозяйств не зарегистрированы в федеральных государственных информационных системах (ФГИС), что препятствует проведению сертификации и декларированию, а также своевременному предоставлению отчетности в органы государственной власти. Как следствие, данные хозяйства лишаются возможности воспользоваться программами государствен-

ной поддержки, включающими субсидии и другие льготы, доступные для сельскохозяйственных товаропроизводителей. Отсутствие регистрации во ФГИС ограничивает доступ фермеров к современным каналам сбыта. Фермерские хозяйства вынуждены реализовывать продукцию через неформальные каналы и по заниженным ценам.

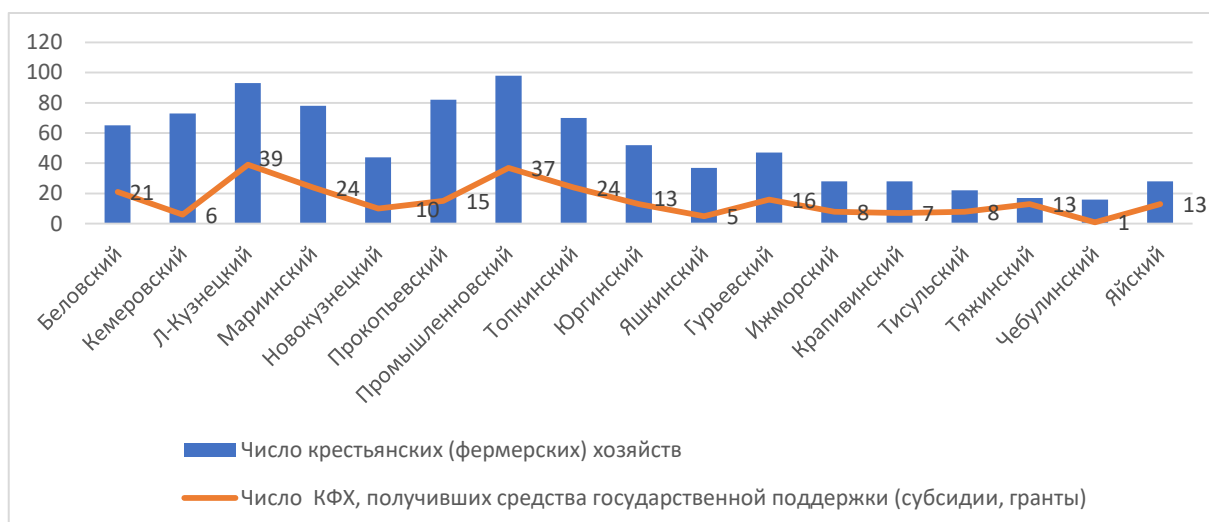


Рисунок 2 – Число КФХ, получивших средства государственной поддержки (субсидии, гранты) в муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса, 2024 г. (составлено автором)

Автор видит решение в разработке модели функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях легализации и цифровизации их деятельности (рисунок 3).

Модель включает в себя создание единой цифровой платформы (ЕЦП), интегрирующей все необходимые данные и функциональности, вместо разрозненных ФГИС. На первом этапе предлагается объединение ФГИС «Зерно», ЕФИС ЗСН, ФГИС «Семеноводство», ФГИС «Сатурн». Данный выбор обусловлен тем, что именно взаимодействие с этими системами вызывает наибольшие затруднения у фермеров. Платформа должна предоставлять пользователям удобный и интуитивно понятный интерфейс. Разработку и внедрение платформы обеспечивает Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, оператором выступает ФГБУ «Центр Агроаналитики». Во время пилотного проекта пользователи смогут продолжать работать с каждой ФГИС отдельно, параллельно используя единую цифровую платформу.

Предлагается дополнить Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса созданием регионального центра информирования, который будет оказывать консультации, проводить обучение, помогать с регистрацией в ФГИС, подготовкой отчетности.

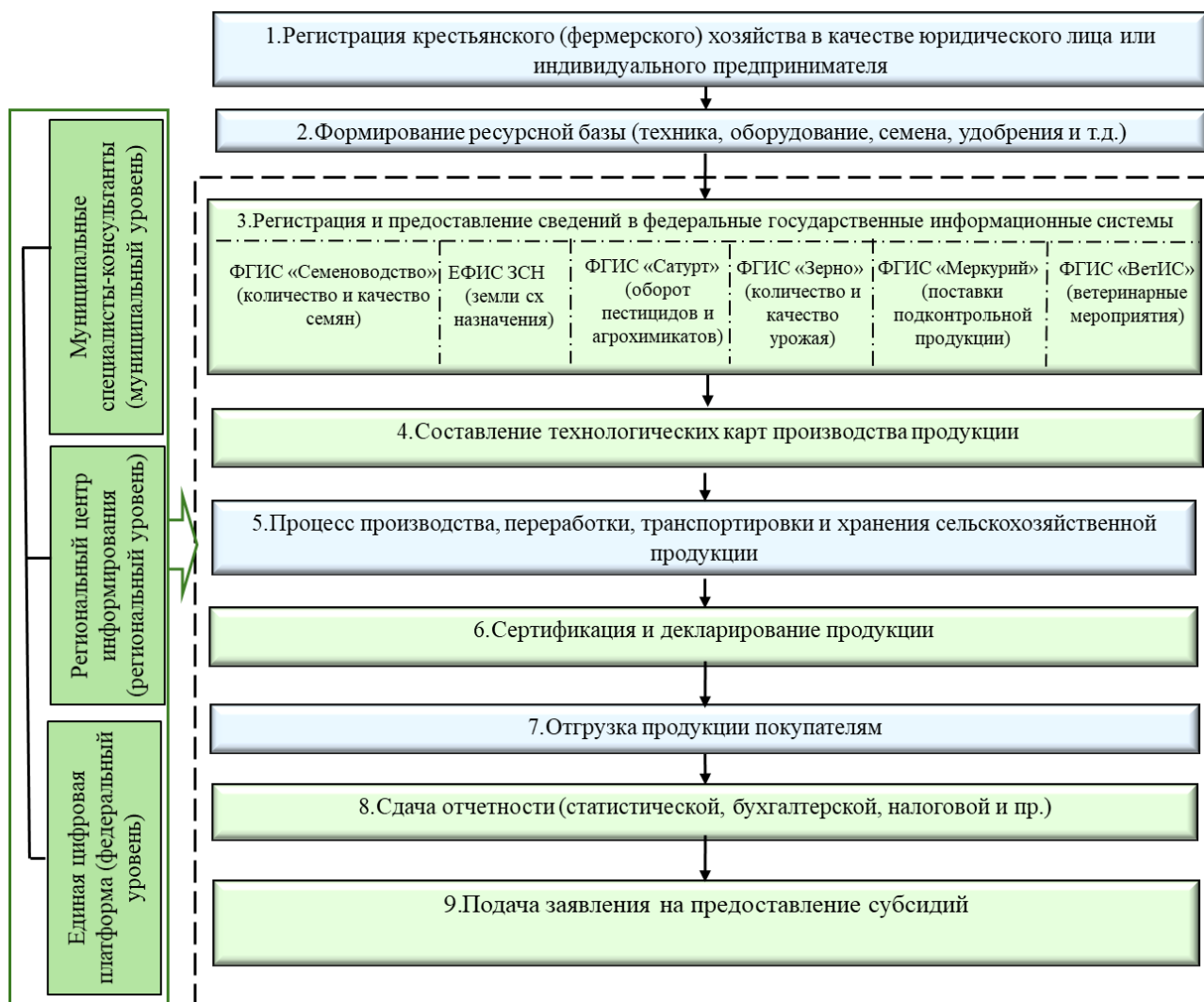


Рисунок 3 – Модель функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях легализации и цифровизации их деятельности (разработано автором)

На уровне администраций муниципальных округов в отделах сельского хозяйства и продовольствия предлагается выделить штатных специалистов-консультантов, ответственных за оказание непосредственной поддержки фермерам в вопросах, связанных с использованием ФГИС.

Автором определена потенциальная эффективность крестьянских (фермерских) хозяйств за счет легализации и цифровизации их деятельности в отдельных муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса (таблица 4).

Потенциальные доходы – доходы, которые могли быть получены в случае регистрации и предоставления сведений во ФГИС, сдачи всей необходимой отчетности (статистической, бухгалтерской, налоговой и пр.), получения субсидии на возмещение части затрат на производство и реализацию зерновых культур, на возмещение части затрат на проведение агротехнических работ и реализации продукции по потенциальной цене.

Таблица 4 – Резервы повышения эффективности крестьянских (фермерских) хозяйств за счет легализации их деятельности в отдельных муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса (предложено автором)

Показатели	Кемеровский м.о.		Юргинский м.о.	
	2024 г. (факт)	2030 г. (план)	2024 г. (факт)	2030 г. (план)
Число крестьянских (фермерских) хозяйств, ед.	73	73	52	52
Число КФХ, получивших средства государственной поддержки (субсидии, гранты), ед.	6	73	13	52
Доля КФХ, получивших господдержку, %	8,2	100	25,0	100
Получено господдержки – всего, млн руб.	2,6	74,9	44,1	119,3
Цена реализации 1 ц. зерновых и зернобобовых культур, руб.	952	1325	932	1325
Доходы с учетом господдержки, млн руб.	44,9	633,5	737,5	1674,4
Расходы, млн руб.	42,9	456,1	483,9	1192,2
Финансовый результат, млн руб.	2	177,4	253,6	482,2

Расчет резервов повышения эффективности показывает, что легализация деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе открывает значительный потенциал для увеличения их доходов. Абсолютный разрыв между потенциальным и реальным доходом (данные за 2024 г.) составил в Кемеровском муниципальном округе 588,6 млн руб., Юргинском – 936,9 млн руб. Реализация сельскохозяйственной продукции по прогнозируемой цене и получение полной господдержки могли бы существенно улучшить финансовое положение фермерских хозяйств.

3. Усовершенствованный механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами

Для эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе необходимо налаживание взаимоотношений с другими формами хозяйствования в системе АПК. Отсутствие тесного организационно-экономического взаимодействия с крупными сельскохозяйственными организациями и другими предпринимательскими структурами негативно сказывается на результатах деятельности фермерских хозяйств и снижает их роль в экономике.

Автором усовершенствован механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами посредством создания Фонда поддержки фермерства. Предлагается создать Фонд поддержки фермерства в форме автономной некоммерческой организации (АНО) при крупных сельскохозяйственных организациях и (или) агрохолдингах. Это позволит расширить спектр помощи фермерам, увеличить объёмы финансирования и оказывать им консультационные услуги. АНО гарантирует большую прозрачность и подотчетность в использовании

средств, тем самым укрепляя доверие со стороны партнеров. Фонд становится ключевым элементом в выстраивании взаимовыгодных отношений между крупной сельхозорганизацией и (или) агрохолдингом и крестьянскими (фермерскими) хозяйствами. Функция Фонда заключается в предоставлении финансовой помощи фермерам, нуждающимся в средствах для развития, модернизации или расширения своего производства.

В рамках реализации предложенного автором механизма взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами в регионе функционирует «Фонд поддержки фермерства» г. Кемерово, учрежденный агрохолдингом «Волков Групп» (рисунок 4). В Фонд поступают отчисления в размере 1,5% от дохода, полученного от реализации фермерской продукции в торговой сети «Калина-Малина». Основной целью деятельности Фонда является поддержание инициатив по развитию фермерских хозяйств и обеспечение комфортных условий для производства натуральной, экологически безопасной и качественной продукции. Фермеры могут принимать участие в деятельности Фонда в качестве Участника на основании заключенных договоров поставки продукции для фирменных отделов «Калина-Малина». Фонд предоставляет фермерам беспроцентные займы до 5 млн руб., погашение которых осуществляется поставкой продукции в сеть магазинов «Калина-Малина». Займы до 100 тыс. рублей выдаются без залога, свыше 100 тыс. рублей – под залог имущества с предоставлением документов, подтверждающих право собственности. Для получения займа необходимо предоставить бизнес-план. Средства Фонда уже позволили фермерам модернизировать производства: Евгений Головкин (ИП Головкин Е.А., г. Новокузнецк, Кемеровская область – Кузбасс) приобрел итальянский пастеризатор для производства соков, Павел Кирдяшов (ИП Кирдяшов П.Н., г. Кемерово, Кемеровская область – Кузбасс) – новое оборудование для производства чипсов из лаваша.

Агрохолдинг «Волков Групп» активно сотрудничает с крестьянскими (фермерскими) хозяйствами, обеспечивая собственное производство сырьем. Успешным примером является партнерство КФХ «Чапаевский» и ООО «Кузбасский бройлер», входящее в «Волков Групп». «Кузбасский бройлер» предоставил КФХ «Чапаевский» заем в размере 60 млн руб. на покупку сельскохозяйственной техники, погашение которого осуществлялось поставками соломы, зерна, рапса, сои и картофеля. В рамках сотрудничества КФХ «Чапаевский» получает от «Кузбасского бройлера» куриный компост для органического земледелия. Благодаря этому партнерству рентабельность КФХ «Чапаевский» достигла 69%.

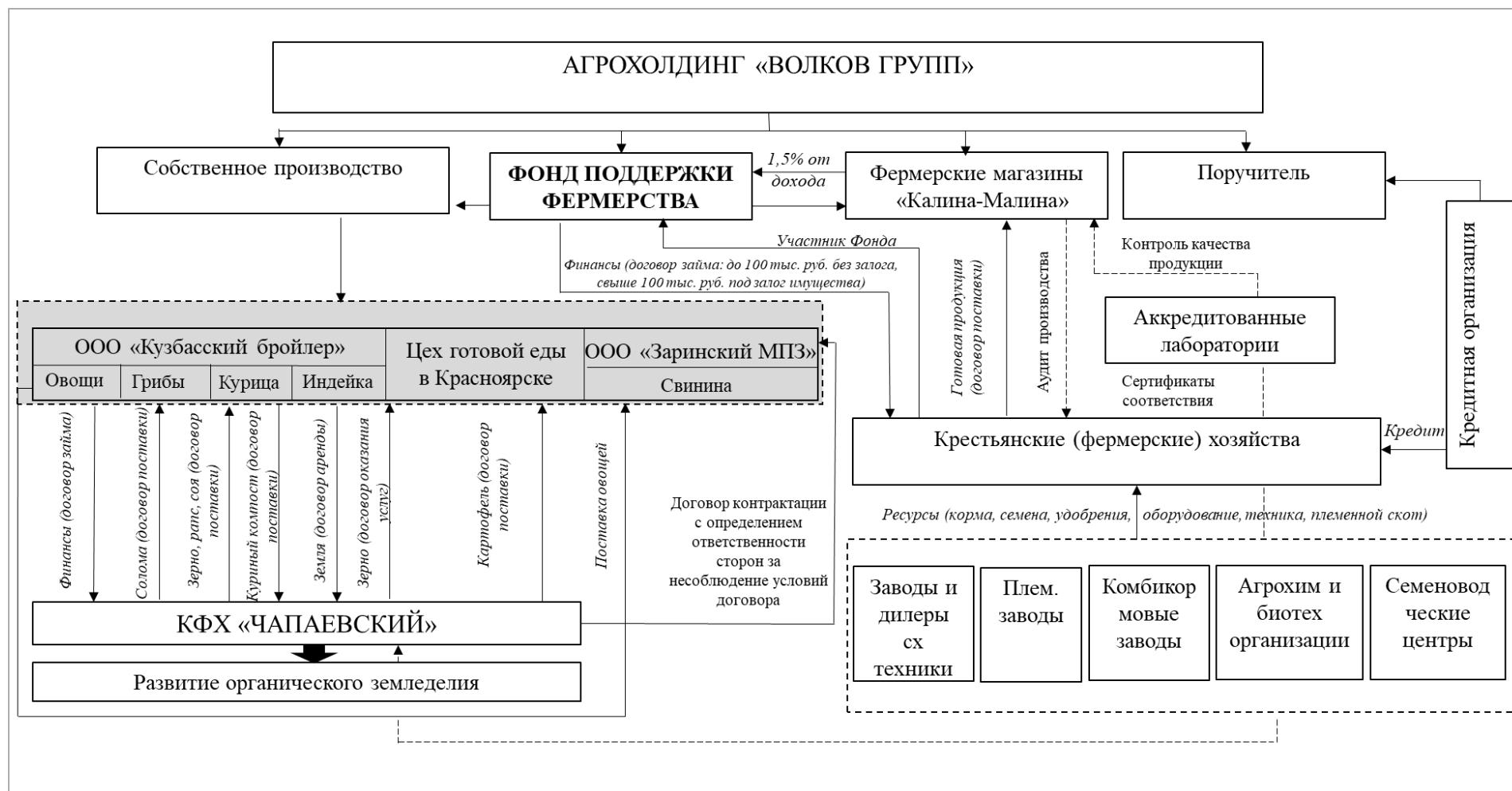


Рисунок 4 – Механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с агрохолдингом (на примере агрохолдинга «Волков Групп») (разработано автором)

Для обеспечения фермерских хозяйств необходимой техникой в рамках механизма взаимодействия КФХ с агрохолдингами предлагается использовать механизм андеррайтинга под кредитные обязательства. Ключевым звеном является крестьянское (фермерское) хозяйство, нуждающееся в кредитных ресурсах для финансирования своей деятельности. Кредитная организация выступает в роли основного источника финансирования.

Агрохолдинги выступают гарантами по кредитным обязательствам фермерских хозяйств, заключая с кредитной организацией договор поручительства. Это позволяет существенно снизить кредитные риски для банка, так как агрохолдинг берет на себя обязательства по погашению кредита в случае неплатежеспособности фермерского хозяйства. Взамен агрохолдинг получает определенные преимущества – гарантированный сбыт продукции фермерского хозяйства по заранее согласованным ценам.

В КФХ Потанина А.С. материально-техническая база позволяет возделывать зерновые культуры, однако недостаток оборотных средств ограничивает возможность использовать элитные семена в производственном цикле. Предложенная автором схема взаимоотношений крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями позволит КФХ Потанина А.С. значительно повысить урожайность и прибыльность своего хозяйства за счет использования элитных семян (таблица 5).

Таблица 5 – Прогнозные показатели эффективности деятельности КФХ Потанина А.С. Прокопьевского муниципального округа Кемеровской области (предложено автором)

Показатели	Факт			Прогноз			Откл. 2024 г. к 2020 г., +/-
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2026 г.	2028 г.	2030 г.	
1	2	3	4	5	6	7	8
Площадь посева зерновых, га	573,0	533,0	546,0	577,0	580,0	589,0	16,0
в т.ч. элитными семенами, га	-	-	-	173,0	348,0	589,0	х
Урожайность зерновых, ц/га	32,2	14,2	12,8	34,1	35,4	40,7	8,5
Валовый сбор зерна, ц	18446,0	6600,0	3700,0	19675,7	20532,0	23972,3	5526,3
Сельскохозяйственная техника – всего, шт.	5	6	19	19	19	19	14,0
Реализовано зерна, ц	17024,0	5000,0	2800,0	15740,6	16425,6	19177,8	2153,8
Цена реализации единицы продукции, руб.	724,33	834,0	993,2	1175,8	1481,2	1957,1	1232,8

Окончание таблицы 5

1	2	3	4	5	6	7	8
Доходы всего, тыс. руб.	14700,0	5587,0	3645,0	18507,8	24329,6	37533,0	22833,0
Расходы всего, тыс. руб.	13092,0	5393,0	3430,0	16332,7	20587,4	27565,7	14473,7
Финансовый результат, тыс. руб.	1608	194	215	2175,1	3742,2	9967,3	8359,3
Уровень рентабельности, %	12,3	3,6	6,3	13,3	18,2	36,2	23,9 п.п.

Анализ данных показывает, что внедрение предложенной схемы позволит увеличить валовый сбор зерна с 18,4 тыс. ц до 23,9 тыс. ц, а доходы от реализации зерновых вырастут с 14,7 млн руб. до 37,5 млн руб. за период 2022-2030 гг. Прогнозируется увеличение прибыли с 1,6 млн руб. в 2022 г. до 9,9 млн руб. в 2030 г. Уровень рентабельности также возрастет с 12,3 до 36,2%. Это позволяет сделать вывод о повышении эффективности использования ресурсов и улучшении финансовой устойчивости хозяйства.

Автором предлагается создание фондов поддержки фермерства на базе крупных сельскохозяйственных организаций ООО «Кузбасский бройлер» Новокузнецкий муниципальный округ, ООО «Чебулинское» Чебулинский муниципальный округ и ООО «Юргинский аграрий» Юргинский муниципальный округ (рисунок 5).

Создав Фонд поддержки фермерства, ООО «Кузбасский бройлер» сможет выстроить взаимовыгодное сотрудничество с фермерами Новокузнецкого, Прокопьевского, Гурьевского, Ленинск-Кузнецкого, Беловского и Крапивинского муниципальных округов, а также способствовать образованию КФХ из личных подсобных хозяйств в Таштагольском муниципальном округе. Партнерами ООО «Чебулинское» смогут стать фермеры Чебулинского, Мариинского, Ижморского, Тисульского, Тяжинского и Яйского муниципальных округов.



Рисунок 5 – Зоны создания фондов поддержки фермерства на территории Кемеровской области – Кузбасса (разработано автором)

ООО «Юргинский аграрий» сможет установить партнёрские отношения с фермерами Юргинского, Яшкинского и Топкинского муниципальных округов.

4. Прогноз развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе

Автором составлен сценарный прогноз развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе. Инерционный сценарий предусматривает сохранение существующих условий и тенденций функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе. Оптимистический сценарий предполагает улучшение условий функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств за счёт создания единой цифровой платформы, интегрирующей все необходимые данные и функции вместо разрозненных ФГИС, а также организации регионального центра информирования и муниципальных консультационных служб для фермеров. Предлагаемый усовершенствованный механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами позволит им развивать свои хозяйства, а также поможет решить проблему сбыта продукции.

По инерционному сценарию численность фермерских хозяйств продолжит сокращаться, достигнув к 2030 году 921 хозяйство, а к 2035 году – 697 хо-

зяйств (таблица 6). При этом производство сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах снизится в 2035 г. на 34,3% по сравнению с 2024 г.

Оптимистический сценарий предполагает увеличение количества крестьянских (фермерских) хозяйств с 1242 до 1490, финансирования от Фондов поддержки фермерства с 15 до 264 млн руб., продукции сельского хозяйства с 12901 до 23517,2 млн руб., уровня рентабельности с 14,7 до 34,1% за период 2024-2035 гг.

Таблица 6 – Прогнозные показатели развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе (предложено автором)

Показатели	2024 г. (факт)	2030 г.		2035 г.	
		инерцион- ный	оптими- стический	инерци- онный	оптимисти- ческий
Число крестьянских (фермерских) хозяйств, включая индивидуальных предпринимателей, ед.	1242	921	1366	697	1490
Получено средств господдержки - всего, млн руб.	267,1	344,9	634,4	322,2	691,7
Получено финансирования от Фондов поддержки фермерства, млн руб.	15	20	125	25	264
Продукция сельского хозяйства в крестьянских (фермерских) хозяйствах, включая индивидуальных предпринимателей, млн руб.	12901	10135,5	18578,9	8473,2	23517,2
Наличие сельскохозяйственной техники, шт.	3144	2303	5339	1743	6417
Численность работников, чел.	4347	3224	4681	2440	5790
Доходы всего, млн руб.	8286	6170,7	12902	4903,4	16735,6
Расходы всего, млн руб.	7226,1	5448,6	10361,6	4446,9	12477
Финансовый результат, млн руб.	1059,9	722,1	2540,4	456,5	4258,6
Уровень рентабельности, %	14,7	13,3	24,5	10,3	34,1

Реализация предложенных мер по развитию крестьянских (фермерских) хозяйств станет фундаментом для их интенсивного роста. Вследствие обеспечения легализации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, формирования механизма их сотрудничества с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами на взаимовыгодных условиях, цифровизации и доступа к государственным информационным системам, расширения рынков сбыта, а также повышения доступности современных технологий, будет нала-

жено производство конкурентоспособной продукции, и эффективность фермерских хозяйств существенно возрастёт.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основе проведенного диссертационного исследования можно сделать следующие выводы, подтверждающие его научную новизну, теоретическую и практическую значимость.

1. Крестьянские (фермерские) хозяйства играют важную роль в развитии экономики региона, обеспечивают региональные и локальные продовольственные рынки свежими и разнообразными продуктами питания, способствуют устойчивому развитию сельского хозяйства, социально-экономическому росту и улучшению жизни местного населения. Однако их дальнейшее успешное и стабильное развитие сдерживается рядом нерешённых проблем. На основе SNW-анализа были систематизированы сильные, нейтральные и слабые стороны развития КФХ и выявлены приоритетные проблемы: неравномерность государственной поддержки, сложности с рынками сбыта продукции, дефицит кадров и технических ресурсов, значительный износ техники и оборудования.

2. На основании реализации принципов соблюдения равноправных экономических условий хозяйственной деятельности, социальной ответственности, доступности информационных и финансовых ресурсов, доступности средств господдержки, цифровизации и автоматизации, надежности партнерства, обеспечения экономической выгоды автором разработана концепция развития крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе. Основными направлениями реализации данной концепции являются обеспечение легализации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; формирование механизма сотрудничества крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами на взаимовыгодных условиях; цифровизация и доступ к государственным информационным системам; расширение рынков сбыта; повышение доступности современных технологий и кредитования.

3. По состоянию на 01.01.2025г. в Кемеровской области – Кузбассе зарегистрировано 1 244 крестьянских (фермерских) хозяйства, включая индивидуальных предпринимателей. В 2024 году фермерскими хозяйствами произведено 43,7% зерна, 17,6 картофеля, 7,7 овощей, 1,2 скота и птицы на убой, 10,1 молока, 2,3 яйца, 4,6 шерсти, 5,4% мёда от общего объема производства в регионе. Эффективность функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в динамике снижается, так рентабельность продаж без учета господдержки в 2024 г. составила 9,9%, а в 2020 г. данный показатель был равен 16,5%.

4. Государственная поддержка крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе распределена неравномерно. Лишь 30% фермерских хозяйств зарегистрированы в федеральных государственных информационных системах и предоставляют необходимую отчетность, что является обязательным условием для

получения субсидий и грантов. Отсутствие электронной сертификации и прослеживаемости продукции не позволяет подтвердить её качество и соответствие нормам безопасности. В результате фермеры вынуждены продавать продукцию через неформальные каналы по сниженным ценам, теряя потенциальную прибыль.

5. Разработанная автором перспективная модель функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях легализации их деятельности включает в себя создание единой цифровой платформы, регионального центра информирования и привлечение муниципальных специалистов-консультантов. Внедрение данной модели позволит существенно повысить уровень вовлеченности фермерских хозяйств в использование ФГИС, а также будет способствовать повышению прозрачности и эффективности их производства. Расчеты, проведенные для отдельных муниципальных округов Кемеровской области – Кузбасса, показывают, что легализация деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств позволяет увеличить их потенциальную прибыль в 1,5-2 раза.

6. Предложенный автором усовершенствованный механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами основан на создании Фонда поддержки фермерства. Практическая реализация механизма представлена деятельностью «Фонда поддержки фермерства» г. Кемерово, учрежденного Агрохолдингом «Волков групп» (торговая марка «Фермерские продукты из Сибири «Калина-Малина»). Основная цель Фонда – поддержка инициатив фермеров по развитию и создание благоприятных условий для производства натуральной, экологически безопасной и качественной продукции. Участие фермерских хозяйств в деятельности Фонда осуществляется на основании договоров поставки продукции для фирменных отделов проекта «Фермерские продукты из Сибири «Калина-Малина». Имущество Фонда формируется за счет отчислений в размере 1,5% от дохода, полученного от реализации фермерской продукции в торговой сети «Калина-Малина». Для обеспечения фермерских хозяйств необходимой техникой предлагается использовать механизм андеррайтинга под кредитные обязательства.

7. Определены зоны создания фондов поддержки фермерства на территории Кемеровской области – Кузбасса на базе крупных сельскохозяйственных организаций: ООО «Кузбасский бройлер», ООО «Чебулинское», ООО «Юргинский аграрий». Механизм взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями и (или) агрохолдингами апробирован в КФХ Потанина А.С. (село Бурлаки, Прокопьевский район Кемеровской области – Кузбасса), где функционирование фонда поддержки фермерства на базе ООО «Кузбасский бройлер» позволит значительно повысить урожайность и прибыльность хозяйства.

8. Составлен прогноз развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе, включающий инерционный и оптимистический сценарии. Инерционный сценарий прогнозирует сохранение текущих условий функционирования фермерских хозяйств в регионе, что приведет к дальнейшему сокращению их числа до 697 к 2035 году. Оптимистический сценарий предусматривает увеличение к 2035 году по сравнению с 2024 годом количества крестьянских (фермерских) хозяйств с 1242 до 1490, финансирования от фондов поддержки фермерства с 15 до 264 млн руб., объема производимой сельскохозяйственной продукции 12901 до 23517,2 млн руб., а также повышение уровня рентабельности с 14,7 до 34,1%.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК

1. Лазаренко А.Н. Концептуальный подход к развитию крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе (на примере Кемеровской области – Кузбасса) / А.Н. Лазаренко // Продовольственная политика и безопасность. – 2026. – Т. 13, № 1. С. 87-93. – 0,48 п.л.
2. Лазаренко А.Н. Механизм развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе / А.Т. Стадник, Э.М. Лубкова, А.Н. Лазаренко // International Agricultural Journal. – 2025. – № 6. – С. 222-240. – 0,81 п.л., авт. 0,68 п.л.
3. Лазаренко А.Н. Оценка социально-экономического потенциала крестьянских (фермерских) хозяйств в регионе (на примере Кемеровской области – Кузбасса) / А. Н. Лазаренко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 7, № 9(162). – С. 87-93. – 0,52 п.л.
4. Лазаренко А.Н. Перспективная модель функционирования растениеводческих крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях цифровизации АПК (на примере Кемеровской области – Кузбасса) / А. Н. Лазаренко, Э. М. Лубкова, С.А. Шелковников // International Agricultural Journal. – 2025. – Т. 68, № 5. – С. 86-102. – 0,64 п.л., авт. 0,44 п.л.
5. Лазаренко А. Н. Влияние крестьянских (фермерских) хозяйств на развитие АПК в промышленных регионах (на примере Кемеровской области – Кузбасса) / А.Н. Лазаренко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 3, № 8(161). – С. 173-184. – 0,50 п.л.
6. Лазаренко А.Н. Становление и функционирование крестьянских (фермерских) хозяйств: реалии и перспективы / Э.М. Лубкова, А.Н. Лазаренко // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 4. – С. 102-109. – 0,82 п.л., авт. 0,56 п.л.

7. Лазаренко А.Н. Оценка обеспеченности крестьянских (фермерских) хозяйств производственными ресурсами в промышленных регионах (на примере Кемеровской области – Кузбасса) / А. Н. Лазаренко // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2025. – № 4(113). – С. 167-178. – 0,69 п.л.

8. Лазаренко А.Н. Роль крестьянских (фермерских) хозяйств в развитии АПК Кемеровской области - Кузбасса / Э.М. Лубкова, А.Н. Лазаренко // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 12. – С. 52-59. – 0,64 п.л., авт. 0,46 п.л.

Прочие публикации по теме диссертационного исследования

9. Лазаренко А.Н. Анализ реализации сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах Кемеровской области – Кузбассе / А.Н. Лазаренко // Инновационные технологии и технические средства для АПК: материалы Международной научно-практической конференции молодых учёных и специалистов, Воронеж, 2025. – С. 34-38. – 0,25 п.л.

10. Лазаренко А.Н. Влияние цифровизации на развитие крестьянских (фермерских) хозяйств в Российской Федерации / А.Н. Лазаренко // Современные тенденции сельскохозяйственного производства в мировой экономике: материалы XXIV Международной научно-практической конференции приуроченной к 90-летию В.Н. Полецкова, Кемерово, 2025. – С. 245-249. – 0,2 п.л.

11. Лазаренко А.Н. Малые формы хозяйствования в АПК Кемеровской области-Кузбасса: состояние и перспективы / Ю.В. Егошина, А.Н. Лазаренко // Агропромышленному комплексу – новые идеи и решения: материалы XXIV внутривузовской научно-практической конференции, Кемерово, 05 февраля 2025 года. – Кемерово: Кузбасский ГАУ, 2025. – С. 356-361. – 0,33 п.л., авт. 0,23 п.л.

12. Лазаренко А.Н. Особенности государственной поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств в Российской Федерации / А.Н. Лазаренко // Диалог поколений и новые ориентиры: материалы Международной научно-практической конференции, Кокшетау, 2025. – С. 354-358. – 0,24 п.л.

13. Лазаренко А.Н. Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств как фактор продовольственного обеспечения населения (на примере Кемеровской области - Кузбасса) / А.Н. Лазаренко, Э.М. Лубкова // Научно-практические аспекты развития АПК: материалы Всероссийской (Национальной) научной конференции, Красноярск, 22 ноября 2024 года. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2024. – С. 272-275. – 0,23 п.л., авт. 0,17 п.л.

Подписано в печать 22 апреля 2026 г.
Формат 60х84 1/16. Объем 1,32 уч.-изд.л.
Тираж 100 экз. Заказ №24

Отпечатано в ООО «Печатное издательство Агро-Сибирь»
г. Новосибирск, ул. Никитина, 155
e-mail: agroprint@mail.ru