

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.2.115.02 НА БАЗЕ  
ФГБОУ ВО КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ФГБОУ ВО СИБИРСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРИИ И BIOTECHNOLOGIES  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 12.12. 2025 г. № 27

О присуждении Анищенко Алесе Николаевне, гражданке Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки) принята к защите 10 сентября 2025 г. протокол № 16 диссертационным советом 99.2.115.02 на базе ФГБОУ ВО Красноярский государственный аграрный университет (660049, г. Красноярск, пр. Мира, 90) Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, ФГБОУ ВО Новосибирский государственный аграрный университет (630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации №563/нк от 30 марта 2023 г. Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 799 от 29 октября 2025 г. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет»

переименовано в Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий».

Соискатель – Анищенко Алеся Николаевна, 22 апреля 1989 г. рождения.

В 2011 г. окончила ГОУ ВПО «Вологодской государственный технический университет» с присуждением квалификации «Экономист» по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

В 2015 г. успешно защитила диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме: «Повышение эффективности молочного скотоводства на основе модернизации производства». Решением диссертационного совета ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве» (г. Москва) от 20 мая 2015 г., №10 присуждена ученая степень кандидата экономических по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

В 2021 году Постановлением президиума РАН от 25.05.2021 г. № 96 Анищенко А.Н. присуждена Золотая медаль и нагрудный знак РАН в области экономики за цикл научных работ в области стратегического развития молочнопродуктового подкомплекса в системе обеспечения продовольственной безопасности России.

В 2023 г. Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 18 сентября 2023 г. №850 к/н соискатель награждена нагрудным знаком «Молодой ученый» за личные заслуги и высокие результаты в сфере научной деятельности.

В период подготовки диссертации (2018-2025 гг.) Анищенко Алеся Николаевна работала ведущим научным сотрудником Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук».

С 12.02.2025 года и по настоящее время является доцентом кафедры

экономики и управления на предприятии АНО ВО «Национальный институт бизнеса».

Диссертация выполнена в лаборатории стратегического развития агропромышленного комплекса Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук».

Научный консультант – Сёмин Александр Николаевич, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, заведующий кафедрой стратегического и производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет».

Официальные оппоненты: Гоголев Игорь Михайлович, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и организации АПК ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный аграрный университет»; Черданцев Вадим Петрович, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова»; Чинаров Владимир Иванович, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, заведующий лабораторией экономики и организации животноводства ФГБНУ ФИЦ – ВИЖ имени академика Л.К. Эрнста дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет» (г. Уфа) в своем положительном заключении, составленном доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры экономики и менеджмента Аскарковым Альмиром Ахтямовичем, указали, что диссертационная работа Анищенко Алеси Николаевны на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» по актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизны научных положений, выводов и рекомендаций диссертационная работа отвечает требованиям Положения о порядке

присуждения ученых степеней, а ее автор, Анищенко Алеся Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Основные научные положения диссертационного исследования опубликованы в 60 печатных работах, общим объемом 121,7 п.л., в том числе автора – 70,2 п.л., включая: 5 монографий; 6 статей, включенных в ядро РИНЦ; 6 статей из наукометрической базы SCOPUS, Web of Science и 30 научных статей в российских рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (категории К1 и К2). Недостоверных сведений в диссертации о работах, опубликованных соискателем ученой степени, не выявлено.

#### **Статьи в журналах, включенных в базу данных Web of Science и Scopus**

1. Anishchenko, A.N. On the system of state support for the dairy subcomplex in Russia / A.N. Anishchenko, D.I. Usmanov, K.A. Zadumkin // The Challenge of Sustainability in Agricultural Systems «Lecture Notes in Networks and Systems, Volume 206» – Heidelberg, 2021. – P. 497-503 (0,81 / 0,31 п.л. – авторские).

2. Anishchenko, A.N. Modernization of the regional dairy product subcomplex in the framework of import substitution policies / A.N. Anishchenko, D.I. Usmanov, K.A. Zadumkin // Studies in Systems, Decision and Control. – 2021. – Т. 283. – P. 325-335 (1,27 / 0,52 п.л. – авторские).

3. Anishchenko, A. Intensification of dairy cattle breeding on the basis of improving the methods of sampling feed / N. Mironova, A. Anishchenko, I. Gusarov // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – 2019. – P. 1-10 (1,16 / 0,38 п.л. – авторские).

4. Анищенко, А.Н. Повышение эффективности производства молока на основе совершенствования региональной системы кормопроизводства / К.А. Задумкин, А.Н. Анищенко, В.В. Вахрушева, Н.Ю. Коновалова //

Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2017. – Т. 10, № 6. – С. 170-191 (2,54 / 0,64 п.л. – авторские).

5. Анищенко, А.Н. Повышение продуктивности коров: технические и технологические аспекты / А.Н. Анищенко // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2014. – № 2(39). – С. 82-84 (0,35 п.л.).

6. Анищенко, А.Н. Оценка функционирования сельского хозяйства региона / А.Н. Анищенко, Р.Ю. Селименков // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2013. – № 5(29). – С. 156-168 (1,50 / 0,75 п.л. – авторские).

#### **Статьи в журналах, включенных в ядро РИНЦ**

7. Анищенко, А.Н. Продовольственная безопасность – глобальная проблема в условиях геополитической напряженности / В.А. Цветков, А.Н. Анищенко // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 11. – С. 2-5 (0,23 / 0,13 п.л. – авторские).

8. Анищенко, А.Н. Клиометрический подход к выявлению и анализу структурных сдвигов в сфере производства молока в России / А.Н. Анищенко, М.М. Кислицкий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – № 12. – С. 17-20 (0,46 / 0,23 п.л. – авторские).

9. Анищенко, А.Н. Переход к «умному сельскому хозяйству» в интересах обеспечения продовольственной безопасности России / М.Н. Дудин, С.В. Шкодинский, А.Н. Анищенко // АПК: экономика, управление. – 2022. – № 8. – С. 31-40 (1,16 / 0,38 п.л. – авторские).

10. Анищенко, А.Н. Цифровизация роста: будущее сельского хозяйства России в индустрии 4.0 / М.Н. Дудин, С.В. Шкодинский, А.Н. Анищенко // АПК: экономика, управление. – 2021. – № 5. – С. 25-37 (1,50 / 0,50 п.л. – авторские).

11. Анищенко, А.Н. Роль молочного скотоводства Вологодской области в решении проблем обеспечения населения Европейского Севера продовольствием / А.Н. Анищенко // Экономика сельского хозяйства России. – 2018. – № 10. – С. 63-69 (0,40 п.л.).

12. Анищенко, А.Н. Проблемы качества молока в хозяйствах Вологодской области / Е.Г. Гуляев, Л.А. Буйлова, Н.Г. Острецова, В.А. Бильков, А.Н. Анищенко // Молочная промышленность. – 2014. – № 8. – С. 48-49 (0,23 / 0,05 п.л. – авторские).

**Статьи в российских рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК  
Министерства науки и высшего образования РФ**

13. Анищенко, А.Н. Роль молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения страны / А.Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2025. – Т. 12, № 1. – С. 141-150 (К2, 0,69 п.л.).

14. Анищенко, А.Н. Управление продовольственной безопасностью на уровне молочнопродуктового подкомплекса страны / А.Н. Семин, А.Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2025. – Т. 12, № 2. – С. 527-544 (К2, 1,04 / 0,52 п.л. – авторские).

15. Анищенко, А.Н. Развитие рынка растительного молока как вызов функционированию традиционной молочной отрасли страны / А.Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Т. 11, № 4. – С. 1019-1030 (К2, 0,69 п.л.).

16. Анищенко, А.Н. Региональная государственная поддержка молочной отрасли как фактор повышения ее эффективности в современных условиях / А.Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Т. 11, № 4. – С. 917-932 (К2, 0,69 п.л.).

17. Анищенко, А.Н. Изменение структуры питания населения регионов России как угроза обеспечения продовольственной безопасности / А.Н. Анищенко, Д.И. Усманов // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 11. – С. 4291-4308 (К1, 1,04 / 0,75 п.л. – авторские).

18. Анищенко, А.Н. Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях санкционного давления и мобилизационной экономики / А.Н. Анищенко, Д.И. Усманов // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 8. – С. 3039-3054 (К1, 0,92 / 0,63 п.л. – авторские).

19. Анищенко, А.Н. Социально-экономическое неравенство и проблемы голода в условиях глобальной турбулентности / Д.И. Усманов, А.Н. Анищенко // Проблемы рыночной экономики. – 2023. – № 2. – С. 51-66 (К2, 1,85 / 0,92 п.л. – авторские).
20. Анищенко, А.Н. Мировой продовольственный кризис в условиях современной геополитической ситуации / А.Н. Анищенко, Д.И. Усманов // Продовольственная политика и безопасность. – 2023. – Т. 10, № 3. – С. 377-392 (К2, 0,92 / 0,63 п.л. – авторские).
21. Анищенко, А.Н. Российский продовольственный кризис: угроза или реальность? / А.Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2022. – Т. 9, № 3. – С. 221-232 (К2, 0,69 п.л.).
22. Анищенко, А.Н. Концептуальные проблемы формирования кластерно-сетевых структур в молочнопродуктовом подкомплексе / А.Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2021. – Т. 8, № 4. – С. 429-440 (К2, 0,69 п.л.).
23. Анищенко, А.Н. Проблемы обеспечения продовольственной безопасности России в условиях глобальных вызовов и угроз / А.Н. Анищенко // Проблемы рыночной экономики. – 2021. – № 3. – С. 131-147 (К2, 1,96 п.л.)
24. Анищенко, А.Н. Территориальная дифференциация молочного скотоводства России / А.Н. Анищенко, Д.И. Усманов // Продовольственная политика и безопасность. – 2021. – Т. 8, № 2. – С. 179-188 (К2, 0,58 / 0,40 п.л. – авторские).
25. Анищенко, А.Н. Обеспечение продовольственной безопасности регионов Арктической зоны: новые вызовы и возможности в условиях вступления в Индустрию 4.0 / М.Н. Дудин, А.Н. Анищенко // Продовольственная политика и безопасность. – 2021. – Т. 8, № 2. – С. 167-178 (К2, 0,69 / 0,35 п.л. – авторские).
26. Анищенко, А.Н. Проблемы реализации Доктрины продовольственной безопасности России / А.Н. Анищенко, А.А. Шутьков //

Продовольственная политика и безопасность. – 2021. – Т. 8, № 1. – С. 9-22 (К2, 0,81 / 0,40 п.л. – авторские).

27. Анищенко, А.Н. Развитие молочного скотоводства Вологодской области в контексте обеспечения продовольственной безопасности территорий Европейского Севера России / А.Н. Анищенко // Проблемы развития АПК региона. – 2019. – № 1(37). – С. 156-162 (К2, 0,81 п.л.).

28. Анищенко, А.Н. Проблемы развития кооперации и интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе АПК / А.Б. Ярлыкапов, Н. Н. Миронова, А.Н. Анищенко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2019. – Т. 1, № 1. – С. 40-49 (К2, 1,16 / 0,38 п.л. – авторские).

29. Анищенко, А.Н. Agriculture 4.0 как перспективная модель научно-технологического развития аграрного сектора современной России / А.Н. Анищенко, А.А. Шутьков // Продовольственная политика и безопасность. – 2019. – Т. 6, № 3. – С. 129-140 (К2, 0,69 / 0,35 п.л. – авторские).

30. Анищенко, А.Н. Потенциал молочного скотоводства Вологодской области в рамках возможности обеспечения населения Арктической зоны России продовольствием / А. Н. Анищенко // АгроЗооТехника. – 2018. – Т. 1, № 1. – С. 1-7 (К2, 0,81 п.л.).

31. Анищенко, А.Н. Территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства: региональный аспект / А.Н. Анищенко // АгроЗооТехника. – 2018. – Т. 1, № 4. – С.1-6 (К2, 0,69 п.л.).

32. Анищенко, А.Н. Развитие сельского хозяйства Вологодской области в оценках руководителей сельскохозяйственных организаций / А.Н. Анищенко // Социальное пространство. – 2017. – № 5(12). – С. 1-7 (К2, 0,81 п.л.).

33. Анищенко, А.Н. Оценка эффективности развития молочного скотоводства с учетом модернизации: методические аспекты / А.Н. Анищенко // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 7(84). – С. 869-876 (К2, 0,92 п.л.).

34. Анищенко, А.Н. О направлениях активизации инновационных процессов в молочном скотоводстве региона / А.Н. Анищенко // Проблемы развития территории. – 2017. – № 2(88). – С. 192-206 (К2, 1,73 п.л.).
35. Anishchenko, A.N. Improving the efficiency of dairy cattle breeding based on the activation of innovation and investment process / A.N. Anishchenko // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 11-2(76). – Р. 478-481 (К2, 0,46 п.л.).
36. Анищенко, А.Н. Приоритетные направления активизации инновационных и инвестиционных процессов в целях повышения эффективности молочного скотоводства / А.Н. Анищенко // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. – 2016. – № 4(30). – С. 20-27 (К2, 0,92 п.л.).
37. Анищенко, А.Н. Молочное скотоводство Вологодской области: динамика и прогноз развития / А.Н. Анищенко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2015. – № 10-1(41). – С. 6-8 (К2, 0,35 п.л.).
38. Анищенко, А.Н. Совершенствование экономического механизма управления в молочном скотоводстве / А.Н. Анищенко // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. – 2015. – № 3(25). – С. 14-21 (К2, 0,92 п.л.).
39. Анищенко, А.Н. Проблемы модернизации молочного скотоводства Вологодской области / А.Н. Анищенко, И.Н. Анищенко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2015. – № 7-3(38). – С. 6-8 (К2, 0,35 / 0,23 п.л. – авторские).
40. Анищенко, А.Н. Модернизация молочного скотоводства региона: состояние и проблемы / А.Н. Анищенко // Проблемы развития территории. – 2014. – № 6(74). – С. 129-137 (К2, 1,04 п.л.).
41. Анищенко, А.Н. Опыт и проблемы модернизации в молочном скотоводстве Вологодской области / А.Н. Анищенко // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2014. – № 1(18). – С. 70-72 (К1, 0,35 п.л.).

42. Анищенко, А.Н. Оценка продовольственной безопасности региона / А.Н. Анищенко // Проблемы развития территории. – 2013. – № 4(66). – С. 30-39 (К2, 1,16 п.л.).

### Монографии

43. Оптимизация бизнес-процессов региональных рынков, отраслей и комплексов на основе экономико-математического моделирования в условиях инновационной экономики / Н.В. Лясников, Д.И. Усманов, А.Н. Анищенко [и др.]. – Москва: ООО «Русайнс», 2024. – 260 с. (14,95 / 2,99 п.л. – авторские).

44. Новые траектории развития экономики России в условиях глобальных вызовов / М.Н. Дудин, А.А. Шутьков, Н.В. Лясников, А.Н. Анищенко [и др.]. – Москва: ООО «Русайнс», 2020. – 252 с. (14,59 / 3,93 п.л. – авторские).

45. Анищенко, А.Н. Потенциал сельского хозяйства северных территорий: проблемы реализации / А.Н. Анищенко, С.А. Кожевников, Н.А. Фриева. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2019. – 152 с. (17,56 / 6,01 п.л. – авторские).

46. Анищенко, А.Н. Модернизация производства – основа повышения эффективности молочного скотоводства / А.Н. Анищенко. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2016. – 162 с. (18,71 п.л.).

47. Продовольственная безопасность региона / Т.В. Ускова, Р.Ю. Селименков, А.Н. Анищенко, А.Н. Чекавинский. – Вологда: Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2014. – 102 с. (11,78 / 5,47 п.л. – авторские).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы со следующими замечаниями и предложениями:

заведующий отделом экономики отраслей и форм хозяйствования ВНИОПТУСХ – филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н., проф., заслуженный деятель науки Российской Федерации Адуков Рухман Хасаинович: соискателем разработан механизм реструктуризации молочнопродуктового

подкомплекса (стр. 31), из автореферата не совсем ясно какие основные направления развития подкомплекса он затрагивает;

заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», д.э.н., проф., академик РАН Алтухов Анатолий Иванович: 1. В автореферате на рисунке 3 представлены основные элементы хозяйственного механизма молочнопродуктового подкомплекса. Что из себя представляет предложенный соискателем адаптационный механизм; 2. Из текста автореферата не совсем ясно, в чем состоит авторское приращение мер повышения эффективности государственной поддержки молочнопродуктового подкомплекса страны;

профессор кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», д.э.н., проф. Анциферова Ольга Юрьевна: 1. Отмечается некоторая перегруженность теоретических разделов цитатами и терминологией; 2. Требуется пояснения, в чем состоит дифференцированный подход к разработке стратегий преобразований в подкомплексе (стр. 8-9);

директор АНО ДПО «Институт социально-экономического развития и человеческого капитала имени космонавта В.Ф. Быковского», д.э.н., проф. Быковская Наталья Валерьевна: следует пояснить – как культурная и нравственная среда хозяйствующих субъектов молочнопродуктового подкомплекса влияют на процесс совершенствования механизма хозяйствования (6 положение научной новизны);

главный научный сотрудник Поволжского научно-исследовательского института экономики организации агропромышленного комплекса – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук», д.э.н., проф., член-корреспондент РАН, заслуженный деятель науки РФ Заворотин Евгений

Феофанович: при разработке механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса в условиях адаптации к современным условиям хозяйствования (с. 31-32) целесообразно показать методологический подход к распределению прибыли между подразделениями с определением нормы прибыли для каждого из них;

главный научный сотрудник ФГБНУ «Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ», д.э.н., проф., академик РАН, заслуженный деятель науки Российской Федерации Морозов Николай Михайлович: 1. Первое положение научной новизны: соискателем введены в научный оборот два понятия: «угроза продовольственному обеспечению» и «вызов продовольственному обеспечению». Чем это обусловлено; 2. Седьмое положение научной новизны: в рамках дополненной системы мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны соискателем предложено стимулирование внутреннего потребления населением молока и молочных продуктов. Как эта мера может быть реализована в современных условиях;

профессор кафедры организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет», д.э.н., проф., член-корреспондент РАН Никонова Галина Николаевна: следовало бы более подробно пояснить, в чем заключается авторский подход к предложенной методике оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами (с. 22);

профессор факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», д.э.н., проф. Ярлыкапов Аббар Бадретдинович: представленная работе еще больше обогатилась бы, если автор конкретно указал свое исследование с узловыми вопросами дальнейшего развития

сельского хозяйства – специализацией и концентрацией производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

Выбор ведущей организации обосновывается ее научными разработками и наличием соответствующих публикаций в реферируемых журналах по теме диссертационного исследования. Научные труды официальных оппонентов И.М. Гоголева, В.П. Черданцева и В.И. Чинарова посвящены вопросам развития молочнопродуктового подкомплекса АПК.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

**разработаны:**

критерии, принципы и элементы механизма гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса на федеральном, региональном и хозяйственном уровнях (с. 55-62);

концептуальные подходы к развитию хозяйственного механизма предприятий молочнопродуктового подкомплекса с учетом особенностей его функционирования (с. 70-78);

механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса, учитывающий современные условия хозяйствования и реализацию пространственно-административного подхода к организации процесса интеграции хозяйствующих субъектов на принципах дополнения, согласованности и достижения синергетического эффекта (с. 40-41);

экономико-психологическая модель поведения потребителей молока и молочной продукции, предусматривающая гармонизацию требований потребителей и возможностей производителей (с. 162-165);

адаптированная модель хозяйственного расчета для предприятий молочнопродуктового подкомплекса, включающая в себя не только формальные нормы и элементы механизма хозяйствования, но и неформальные правила и условия, например, сложившиеся традиции, культурные ценности, правила межличностных коммуникаций и др. (с. 219-229);

схема взаимодействия основных факторов и элементов внутренней и внешней институциональной среды хозяйствующих субъектов молочнопродуктового подкомплекса (с. 231-232);

алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса, учитывающий возможности увеличения объемов производства молока в зависимости от степени государственной поддержки и релевантные причины отклонений фактических показателей от целевых и способы их преодоления (с. 167-173);

реалистичный, пессимистичный и оптимистичный сценарии определения прогнозных значений основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса России до 2040 г. (с. 173-174);

**предложены:**

комплексная методика оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами, агрегирующая в себе значения показателей, отражающих как экономические, так и социальные процессы, влияющие на содержание государственной политики в системе продовольственного обеспечения (с. 86-87);

методический инструментарий оценки уровня продовольственного обеспечения в региональном срезе, включающий в себя не только характеристики физической, экономической доступности продовольствия, его качества, но и количественные и качественные показатели устойчивости аграрного производства, а также позволяющий учитывать многообразие индикаторов и характеристик, которые в совокупности отражают состояние продовольственного рынка и продовольственного обеспечения региона в целом (с. 86-87; с. 309-311);

методика оценки уровня конкурентоспособности молочнопродуктового подкомплекса на региональном уровне, позволяющая комплексно раскрыть динамику, факторы и уровень эффективности производства молока (с. 87-88);

принцип эффективного распределения вложения государственных средств между субъектами молочнопродуктового подкомплекса, реализуемый

посредством многокритериального ранжированного подхода с использованием метода анализа иерархий Т.Л. Саати, который позволяет выстроить объективную систему предпочтений целесообразного вложения средств государственной поддержки с более высокой отдачей и возможностью последующего их мониторинга и регулирования (с. 207-210);

система мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны (с. 210-214);

**доказаны:**

необходимость двуединого подхода к обеспечению населения молоком и молочными продуктами собственного производства не ниже рациональных норм потребления и повышению эффективности функционирования молочнопродуктового подкомплекса при разработке механизма реструктуризации подкомплекса (с. 114-123);

первостепенное значение организационно-экономического механизма эффективного развития различных форм хозяйствования в построении кооперативно-интеграционных структур (с.183-185);

преимущества научно-производственной модели организационного взаимодействия субъектов молочнопродуктового подкомплекса как наиболее целесообразной в современных условиях формы взаимодействия субъектов интеграционного формирования (с.182-189);

**введены в научный оборот:**

авторское определение «хозяйственный механизм» применительно к особенностям функционирования молочнопродуктового подкомплекса, как система организационно-экономических отношений юридических и физических лиц, регулирование которых осуществляется через методы и инструменты воздействия на процессы производства, переработки и реализации с целью эффективного развития подкомплекса, а также обеспечения населения в необходимом объеме качественным молоком и

молочной продукцией при сохранении продовольственной и экологической безопасности (с. 22-26);

авторское определение «механизм гармоничного развития» с учетом комплексного подхода, представляющий собой множество взаимосвязанных, сбалансированных и пропорционально выстроенных элементов, имеющих общую систему целеполагания, интересов и упорядоченную совокупность процессов, согласованных по функциям структурных единиц, скоординированную систему управления, адаптированную к современным условиям, имеющую социальную направленность в целях развития отраслей аграрного сектора экономики, в т.ч. молочнопродуктового подкомплекса (с. 55-62).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: доказаны:**

необходимость использования в современных условиях системы механизмов устойчивого функционирования молочнопродуктового подкомплекса, включающих не только организационный и экономический, но и адаптационный, институциональный механизмы (с. 24-27);

целесообразность использования механизма гармоничного развития, который в наиболее полной мере способствует повышению эффективности функционирования молочнопродуктового подкомплекса и развитию системы продовольственного обеспечения страны (с. 55-61);

важность понимания взаимосвязи экономических и психологических факторов, которая позволит производителям, маркетологам не только разрабатывать более эффективные стратегии продвижения товара, контролировать и корректировать данный процесс, управлять им, но и моделировать потребности различных типов потребителей на взаимовыгодной основе (с. 161-165);

необходимость совершенствования механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса, учитывающего современные условия хозяйствования и основанного на реализации пространственно-

административного подхода к организации процесса интеграции хозяйствующих субъектов на принципах дополнения, согласованности и достижения синергетического эффекта (с. 39-41);

значимость кооперативных форм организации производства в решении задач по активизации инновационных процессов на региональном уровне – формирование научно-производственных молочных кластеров с использованием механизма государственно-частного партнерства (с. 182-189);

концептуальные аспекты разработки алгоритма прогнозирования развития молочнопродуктового подкомплекса должны основываться на системном, ресурсном, культурологическом, поведенческом подходах, обуславливающих объективные закономерности и механизмы эффективного развития подкомплекса, образующих единое целое и дающих синергетический эффект (с. 165-167);

**определены:**

уровни гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса, их критерии, основные элементы и принципы построения (с. 56-61);

ключевые показатели повышения эффективности развития молочнопродуктового подкомплекса на трех уровнях его управления: федеральном, региональном и хозяйственном в соответствии с их целевыми задачами (с. 85);

**изложены:**

методологические основы формирования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса (гармоничного развития, хозяйственного, организационно-экономического; с. 70-81);

**изучены:**

характерные черты основных элементов механизма развития молочнопродуктового подкомплекса и особенности их взаимодействия (с. 21-27);

тенденции, системные проблемы и возможности функционирования молочнопродуктового подкомплекса России в современных условиях (с. 114-123);

состояние внутреннего рынка молока и молочной продукции (с. 124-148);

современные вызовы и угрозы в сфере продовольственного обеспечения страны (с. 103-114);

**Значение полученных соискателем результатов для практики** подтверждается тем, что:

**разработаны и внедрены:**

алгоритм гармоничного развития предприятия молочнопродуктового подкомплекса по шести блокам (с. 56-70);

усовершенствованный организационный механизм хозяйствования, заключающийся в обосновании элементов внутрихозяйственных отношений разного уровня структурных единиц организаций подкомплекса с выделением инструментов хозяйственного расчета, повышения мотивации труда за конечные результаты деятельности (с. 218-231);

проект реструктуризации предприятия молочнопродуктового подкомплекса с выделением центра контроллинга в отдельную структурную единицу и построением функциональных связей взаимодействия специалистов этой структуры со стратегически важными подразделениями этого объекта (с. 220-230);

методический инструментарий оценки уровня продовольственного обеспечения на региональном уровне, который включает в себя не только характеристики физической, экономической доступностей продовольствия, его качества, но и количественные и качественные показатели устойчивости аграрного производства (с.86-87; с. 309-311);

алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса (с.167-173);

**определены:**

роль и значение молочнопродуктового подкомплекса для системы продовольственного обеспечения страны (с. 49-54);

противоречие, заключающееся в том, что рост продуктивности коров при снижении поголовья не обеспечивает необходимый уровень производства молока на душу населения и параметры продовольственной независимости (с. 54; с. 114-120);

типы потребления молока и молочных продуктов (сельский тип, городской (до миллиона жителей) и городов миллионников) и дана их характеристика (с.161-162);

основные сдвиги в поведении потребителей молока и молочной продукции в современный период (с.150-161);

пять этапов развития агропромышленного комплекса с определением динамических изменений на уровне молочнопродуктового подкомплекса более чем за 160 лет в целях использования дифференцированного подхода к стратегии преобразований в данном сегменте рынка и возможности их учета в обосновании прогнозных значений (с. 92-102);

прогнозные значения основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса России до 2040 г. по трем сценариям: реалистичный, пессимистичный и оптимистичный с учетом объективных закономерностей и механизмов эффективного развития подкомплекса (с.173-174);

система мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны на макро- и микроэкономических уровнях (с. 210-214);

**предложены:**

экономико-психологическая модель поведения потребителей молока и молочной продукции (с.162-165);

модель научно-производственного молочного кластера с использованием механизма государственно-частного партнерства, позволившая объединить наиболее важные положения реструктуризации

молочнопродуктового подкомплекса, в том числе вопросы его модернизации (с. 185-192);

**представлены:**

картограммы территориальной дифференциации субъектов Российской Федерации за 1990 г. и 2023 г. по объемам производства молока и потреблению молока и молочных продуктов в соответствии с рациональными нормами на душу населения в год (с. 128-129; с. 159-161);

фрагмент «дерева целей» повышения эффективности молочнопродуктового подкомплекса, систематизированного по четырем группам эффективности: инновационно-технологическая, экономическая, социальная и экологическая (с. 170);

стратегические направления развития предприятия молочнопродуктового подкомплекса с учетом матрицы стратегического SWOT-анализа (с. 66-69);

направления по повышению эффективности мер государственной поддержки регионального молочнопродуктового подкомплекса (с. 210-214);

**практические рекомендации** позволят решить ряд организационно-экономических задач по обеспечению населения страны молоком и молочными продуктами собственного производства не ниже рациональных норм потребления на основе повышения эффективности функционирования молочнопродуктового подкомплекса на федеральном, региональном, муниципальном и хозяйственном уровнях.

Материалы диссертационного исследования используются Министерством сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Вологодской области, администрацией Вологодского муниципального округа Вологодский области, администрацией муниципального округа Малопургинский район Удмуртской Республики, сельскохозяйственными организациями молочнопродуктового подкомплекса (СХПК «Племзавод Майский», АО «Агрофирма имени Павлова»), в учебном процессе АНО ВО «Национальный институт бизнеса» и ФГБОУ ВО Российская академия

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Вологодский филиал), что подтверждено справками о внедрении результатов исследования.

Практическое значение разработанных в диссертации комплексных предложений по совершенствованию механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса России отмечено на федеральном уровне – ФГБУ «Российская академия наук», что также подтверждено актом о внедрении.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

для экспериментальных работ **показана** апробация результатов исследования в течение ряда лет на территориях субъектов Российской Федерации (Вологодская область и Малопургинский район Удмуртской Республики).

Автором применены современные методики сбора и обработки информации официальных данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и его территориальных органов по субъектам Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, нормативные и правовые акты Российской Федерации, научные публикации по изучаемой проблеме и другие источники. Также сбор материалов осуществлялся лично автором посредством многолетних экспертных опросов, монографических обследований деятельности сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств, личных подсобных хозяйств и предприятий переработки молока, обобщения данных годовых бухгалтерских отчетов и первичной документации;

**теория и методология** исследования построены на изучении и анализе фундаментальных трудов отечественных и зарубежных ученых по проблемам функционирования системы продовольственного обеспечения, механизмам развития агропромышленного комплекса, сельского хозяйства и

молочнопродуктового подкомплекса и согласуются с опубликованными данными по теме диссертационного исследования;

**идея** диссертационного исследования базируется на анализе и систематизации мирового опыта, анализе практики, комплексном и системном подходах к совершенствованию механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса и обеспечению населения страны отечественным молоком и молочными продуктами не ниже рациональных норм потребления, методологическом инструментарии оценки уровня продовольственного обеспечения;

**использованы** сравнения авторских данных и данных, полученных ранее отечественными и зарубежными исследователями по совершенствованию механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса, повышению эффективности его функционирования, а также соответствующие материалы региональных, всероссийских и международных научно-практических конференций;

**установлена** взаимосвязь авторских результатов с данными, представленными в независимых источниках по исследуемой проблематике;

**использован комплекс современных научных методов исследования:** абстрактно-логический, системный, логический, сравнительный и детерминированный анализ, экономико-статистический, экономико-математический, расчетно-конструктивный, монографический, социологический, метод экспертных оценок, эмпирических наблюдений, методы графического представления, комплексный и системный подходы к исследованию.

**Личный вклад соискателя** состоит в дополнении теоретических положений механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России; адаптации к современным условиям понятийного аппарата в части систематизации определений сущности научных категорий: «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса»,

«система продовольственного обеспечения» и др.; введении в научный оборот таких понятий, как «вызов продовольственному обеспечению» и «угроза продовольственному обеспечению»; систематизации и определению методологических положений совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения страны; разработке критериев, принципов и элементов механизма гармоничного развития на федеральном и хозяйственном уровнях; углублении концептуальных подходов к развитию хозяйственного механизма предприятий подкомплекса с учетом современных условий; разработке комплексной методики оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами; научном обосновании пяти этапов развития агропромышленного комплекса с определением динамических изменений на уровне молочнопродуктового подкомплекса более чем за 150 лет; разработке экономико-психологической модели поведения потребителей; разработке и обосновании механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса; совершенствовании организационного механизма хозяйствования; разработке схемы взаимодействия основных факторов и элементов внутренней и внешней институциональной среды хозяйствующих субъектов подкомплекса; научном обосновании и апробации принципа наиболее эффективного распределения вложения государственных средств между субъектами молочнопродуктового подкомплекса; дополнении системы мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны; разработке алгоритма прогнозирования основных показателей развития подкомплекса; определении прогнозных значений основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса России до 2040 г. по трем сценариям: реалистичный, пессимистичный и оптимистичный.

На основании выполненных автором исследований в работе решена крупная и актуальная проблема, имеющая важное социально-экономическое

значение для устойчивого и гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России.

Диссертация охватывает основные вопросы поставленной научной двуединой задачи по обеспечению населения молоком и молочными продуктами собственного производства не ниже рациональных норм потребления и повышению эффективности функционирования молочнопродуктового подкомплекса, и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием логически согласованного плана исследования, непротиворечивой и корректной методологической платформой, концептуальностью и взаимосвязью теоретической, аналитической и рекомендательной частей диссертационного исследования.

Диссертация выполнена в лаборатории стратегического развития агропромышленного комплекса ФГБУН Института проблем рынка РАН.

Диссертация охватывает основные вопросы поставленной научной задачи совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием логически согласованного плана исследования, непротиворечивой методологической основой, концептуальностью и взаимосвязью теоретической, аналитической и рекомендательной частей диссертационного исследования.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие замечания и рекомендации: в дальнейших исследованиях необходимо дополнить направления повышения эффективности мер государственной поддержки регионального молочнопродуктового подкомплекса; в предложенном механизме гармоничного развития подкомплекса определить показатели его оценки; изучить влияние природно-климатических условий в различных формах хозяйствования на развитие молочнопродуктового подкомплекса; развить предложенную экономико-психологическую модель поведения потребителей молока и молочной продукции; рассмотреть межрегиональные

отраслевые связи в развитии молочнопродуктового подкомплекса; продолжить работу по внедрению системы хозяйственного расчета в модельном хозяйстве.

Соискатель Анищенко Алеся Николаевна дала исчерпывающие ответы на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и констатировала, что вопросы совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России требуют постоянной актуализации, и она продолжит исследование по данной проблематике.

На заседании 12 декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение, за решение крупной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение для молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России, присудить Анищенко Алесе Николаевне ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 10 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 10, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета



Инна Геннадьевна  
Кузнецова

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Анастасия Александровна  
Самохвалова

12.12.2025 г.