

В диссертационный совет 99.2.115.02 при  
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертационной работы Анищенко А.Н. на тему «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Диссертационное исследование Анищенко А.Н. направлено на решение одной из ключевых и социально значимых задач современной экономической науки – обеспечению населения страны молоком и молочными продуктами собственного производства посредством совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса. Актуальность темы определяется как стратегическими целями государства в сфере продовольственной безопасности, так и необходимостью повышения эффективности функционирования подкомплекса, испытывающего давление внешнеэкономических ограничений и внутренних структурных проблем.

В автореферате обоснована научная и практическая значимость исследования, сформулированы цели и задачи, определены объект, предмет и методы. Автор убедительно показывает, что молочная отрасль выполняет не только производственно-экономические, но и социальные функции, влияя на развитие сельских территорий, занятость и качество жизни населения.

Для достижения цели диссертационной работы, определённой как совершенствование теоретико-методологических основ и методических положений механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России, и разработке системы практических мер по их совершенствованию с учетом современных вызовов и угроз, автором успешно решены следующие задачи: развиты теоретические положения, раскрывающие сущность механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса с позиций его значимости в системе продовольственного обеспечения; обоснованы критерии, принципы и элементы механизма гармоничного развития на федеральном и хозяйственном уровнях; определены принципиальные положения концептуальных подходов к развитию хозяйственного механизма предприятий подкомплекса с учетом современных условий; на основе применения клиометрического подхода проведена оценка структурных сдвигов в агропромышленном комплексе России, ставшая основой определения совокупности закономерностей развития молочнопродуктового подкомплекса; на основе статистических и социологических исследований проанализированы современные тенденции, выявлены проблемы развития молочнопродуктового подкомплекса страны с углубленными исследованиями на материалах Вологодской области; разработан механизм

реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса, учитывающий современные условия хозяйствования и реализацию пространственно-административного подхода к организации процессов интеграции хозяйствующих субъектов; усовершенствован организационный механизм хозяйствования молочнопродуктового подкомплекса; определены прогнозные значения основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса России до 2040 г. по трем сценариям. Судя по содержанию реферата, обозначенные задачи диссертантом успешно решены.

Вместе с тем, требует уточнения следующий аспект: соискателем разработан механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса (стр. 31), из автореферата не совсем ясно какие основные направления развития подкомплекса он затрагивает?

Указанные вопросы не снижают уровня научной и практической значимости работы, носят уточняющий характер, возможно, обусловлены требованием к объёму реферата.

Таким образом, диссертационная работа Анищенко Алеси Николаевны «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» соответствует требованиям ВАК РФ, заслуживает положительной оценки, а её автор присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук (08.00.05), профессор,  
заслуженный деятель науки Российской Федерации,  
заведующий отделом экономики отраслей  
и форм хозяйствования ВНИОПТУСХ  
– филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

Адуков Р.Х.

«10» октября 2025 г.

Почтовый адрес: 111622, г. Москва, ул. Оренбургская, д.15  
Телефон: 8 (495)700-07-60, e-mail: r.h.adukov@vniiesh.ru

Подпись д.э.н, профессора Адукова Рухмана Хасаиновича удостоверяю:

Заведующий отделом кадров ВНИОПТУСХ  
филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ Чернышева Ольга Васильевна



В диссертационный совет 99.2.115.02  
при ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
630039 г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Анищенко Алеси Николаевны на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России», представленную к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Сложившаяся ситуация с производством молока в стране не способствует обеспечению населения этим важным пищевым продуктом, являющимся в прямом и переносном смысле показателем здоровья нации, за которое отвечает прежде всего государство. По существу – молочное скотоводство не соответствует его стратегическому назначению, хотя и располагает значительными площадями естественных кормовых угодий и кормовых культур, возделываемых на пашне, а также поголовьем коров. Этим во многом объясняется тот факт, что потребление молока населением в 2023 г. было ниже нормы на 75 кг.

Имеется множество внутренних причин сложного положения с обеспечением населения страны отечественными молоком и молокопродуктами, которые требуют безотлагательного решения.

Ввиду этого проведенная А.Н. Анищенко работа по совершенствованию механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России крайне актуальна.

В автореферате диссертации раскрыты следующие наиболее значимые результаты исследования, обогащающие не только научные, но и практические основы развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России:

- адаптирован к современным условиям понятийный аппарат в части систематизации определений сущности научных категорий: «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса», «система продовольственного обеспечения» и др.;

- систематизированы и определены методологические положения совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения страны;

- выделены пять этапов развития агропромышленного комплекса с определением динамических изменений на уровне молочнопродуктового подкомплекса;

– предложена экономико-психологическая модель поведения потребителей на основе территориального подхода к определению типов потребления молока и молочных продуктов, произошедших изменений в структуре и культуре потребления;

– научно обоснован механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса;

– усовершенствован организационный механизм хозяйствования;

– предложен, научно обоснован и апробирован принцип наиболее эффективного распределения вложения государственных средств между субъектами молочнопродуктового подкомплекса, реализуемый посредством использования многокритериального ранжированного подхода с использованием метода анализа иерархий Т.Л. Саати;

– разработан алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса, основанный на системном, ресурсном, культурологическом, поведенческом подходах, учитывающих объективные закономерности и механизмы эффективного развития подкомплекса.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается также тем, что они неоднократно представлялись на всероссийских и международных научно-практических конференциях. Отдельные результаты исследования А.Н. Анищенко были внедрены в практику посредством их использования в процессе работы хозяйств молочнопродуктового подкомплекса России. На муниципальном и региональном уровнях результаты исследования применяются для совершенствования системы продовольственного обеспечения и повышения социально-экономической эффективности функционирования молочнопродуктового подкомплекса (Вологодский муниципальный округ, Малопургинский район Удмуртской Республики).

Ряд научных результатов диссертационного исследования А.Н. Анищенко имеют статус охраняемых объектов интеллектуальной деятельности и имеют ряд государственных, ведомственных наград.

Автореферат имеет логически выстроенную последовательную структуру, написан грамотным научным языком, содержит в себе иллюстративный материал. Предложения и выводы подтверждены собственными экономическими расчетами, социологическими исследованиями, монографическими обследованиями хозяйств подкомплекса и всеми необходимыми обоснованиями.

Положительно оценивая проведенное исследование, элементы его научной новизны и практической значимости, необходимо отметить и некоторые замечания.

1. В автореферате на рисунке 3 представлены основные элементы хозяйственного механизма молочнопродуктового подкомплекса. Что из себя представляет предложенный соискателем адаптационный механизм.

2. Из текста автореферата не совсем ясно в чем состоит авторское приращение мер повышения эффективности государственной поддержки молочнопродуктового подкомплекса страны.

Отмеченные замечания не снижают общую положительную оценку проведенной А.Н. Анищенко работы.

Исходя из содержания автореферата и комплексного подхода к решению поставленных задач, считаю, что диссертационная работа на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» является завершенным научным исследованием, содержащим решение важной и социально-значимой народно-хозяйственной задачи, а также полностью соответствует критериям и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, установленными п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства России от 24 сентября 2013 года, № 842) (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), ВАК при Минобрнауки России, а ее автор – Анищенко Алеся Николаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ», д.э.н., профессор, академик РАН, Заслуженный деятель науки Российской Федерации

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2; тел.: 8(499)195-60-33; e-mail: a.i.altuhov@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора, академика РАН Алтухова Анатолия Ивановича удостоверяю:

ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, д.э.н., член-корреспондент РАН, Заслуженный работник сельского хозяйства Российской Федерации тел. 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru



Алтухов  
Анатолий Иванович

Аварский  
Наби Далгатович

05.11.2025

Адрес: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Анищенко Алеси Николаевны на тему «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

*Актуальность темы исследования.* Увеличение производства высококачественных продуктов молочного скотоводства – проблема с годами, не теряющая своей актуальности, а все больше приобретающая значение ввиду роста населения нашей страны, необходимости удовлетворения потребности человечества в молочных продуктах питания в соответствии с рекомендуемыми нормами, важности разработки научно обоснованных эффективных направлений развития молочнопродуктового подкомплекса, достижения более высоких темпов экономического роста, повышения уровня материального благосостояния населения сельских территорий и др. В связи с этим развитию этой отрасли придается большое народнохозяйственное значение.

Анищенко А.Н. в своей диссертационной работе аргументированно показывает, что снижение самообеспеченности молоком и молочной продукцией, дисбаланс экономических интересов участников рынка, а также недостаточная результативность мер государственной поддержки требуют нового системного подхода к управлению развитием подкомплекса. Исследование органично вписывается в приоритеты Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации и Стратегии развития агропромышленного комплекса до 2030 года.

Композиция исследования структурирована традиционно для докторской диссертации – пять глав, заключение, список использованной литературы и приложения.

*Степень разработанности проблемы.* Автор демонстрирует глубокое знание отечественной и зарубежной научной литературы. В автореферате приведён обстоятельный анализ трудов ведущих исследователей аграрной экономики, что позволило обосновать необходимость дальнейшего развития теоретико-методологической базы и уточнения понятийного аппарата. Вместе с тем диссертация отличается самостоятельностью постановки задач и оригинальностью методического инструментария.

*Научная новизна исследования.* Работа отличается высоким уровнем научной новизны, подтверждённой конкретными результатами:

- уточнён и дополнен понятийный аппарат категорий «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития», «вызов» и «угроза продовольственному обеспечению»;

- разработаны критерии, принципы и элементы механизма гармоничного развития подкомплекса на федеральном и хозяйственном уровнях;

- впервые применён клиометрический подход к оценке структурных сдвигов в агропромышленном комплексе России за более чем 100-летний период, что позволило выделить пять этапов его эволюции;

- предложена экономико-психологическая модель поведения потребителей молочной продукции с территориальной дифференциацией;

- обоснован механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса, основанный на пространственно-административном подходе и принципах синергии;

- усовершенствован организационный механизм хозяйствования с учётом институциональных и неформальных факторов;

- разработан многокритериальный метод распределения государственной поддержки с применением анализа иерархий Т. Саати;

- создан алгоритм прогнозирования развития молочнопродуктового подкомплекса до 2040 года по трём сценариям (оптимистичному, реалистичному и пессимистичному).

Эти положения развивают теорию и методологию отраслевой экономики и могут служить основой для дальнейших исследований.

*Теоретическая и практическая значимость работы.* Теоретическая значимость состоит в развитии методологии анализа и управления развитием продуктовых подкомплексов АПК, а также в уточнении категориального аппарата системы продовольственного обеспечения.

Практическая значимость подтверждается внедрением результатов в хозяйственную практику предприятий Вологодской области (АО «Агрофирма имени Павлова», СХПК «Племзавод Майский»), где за счёт реализации авторских рекомендаций отмечено повышение производительности труда и рентабельности производства. Отдельные положения исследования использованы в работе органов управления агропромышленным комплексом и образовательных учреждений.

Разработанные методики могут применяться при прогнозировании и планировании развития молочной отрасли, формировании региональных программ продовольственной безопасности, а также в учебном процессе экономических вузов.

*Апробация и публикации.* Результаты исследования получили широкую апробацию: они представлены более чем на 25 научно-практических конференциях и форумах различного уровня, опубликованы в 60 научных работах, в том числе в журналах из перечня ВАК и международных баз

данных Scopus и Web of Science. Автор имеет три свидетельства о регистрации баз данных и ряд государственных и ведомственных наград, что подтверждает высокий уровень научного вклада.

*Замечания и дискуссионные положения.* Отмечая значительные достоинства диссертации, следует пояснить – как культурная и нравственная среда хозяйствующих субъектов молочнопродуктового подкомплекса влияет на процесс совершенствования механизма хозяйствования (6 положение научной новизны).

Замечание не снижает научной и практической ценности проведенного исследования, а служит возможным направлением для дальнейших исследований соискателя.

*Общая оценка и вывод.* Автореферат полностью отражает содержание и основные полученные результаты докторской диссертации. Работа отличается логичностью, аргументированностью, высоким уровнем теоретической и эмпирической проработки.

В целом диссертационная работа А.Н. Анищенко на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» полностью соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а её автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук.

*Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.*

Доктор экономических наук, профессор,  
директор Автономной некоммерческой  
организации дополнительного  
профессионального образования  
«Институт социально-экономического  
развития и человеческого капитала  
имени космонавта В.Ф. Быковского»

Почтовый адрес: 141160, Московская область, п. Звездный Городок, д. 3  
Телефон: +7 977 110 01 01  
Адрес электронной почты: [Vykovskiy-online@mail.ru](mailto:Vykovskiy-online@mail.ru)



Н.Б. Быковская

15.09.2023

Адрес: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

### **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертационной работы Анищенко Алеси Николаевны на тему «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))*

Автореферат диссертации Анищенко Алеси Николаевны «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» представляет собой результат обстоятельного и всестороннего исследования одной из актуальнейших проблем современного аграрного сектора – обеспечения населения страны отечественным молоком и молочными продуктами не ниже рациональных норм потребления на основе повышения эффективности функционирования молочнопродуктового подкомплекса, в связи с чем актуальность темы не вызывает сомнений.

Автор убедительно показывает, что молочная отрасль является не только экономическим, но и социальным фактором стабильности развития сельских территорий, здоровья и качества жизни населения.

Несомненным достоинством, на наш взгляд, являются конкретизация понятийного аппарата и авторские трактовки ключевых категорий: «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития подкомплекса», введены новые научные категории – «вызов» и «угроза продовольственному обеспечению». Существенным вкладом лично автора является разработка экономико-психологической модели поведения потребителей, применение клиометрического подхода к анализу структурных сдвигов в АПК за более чем столетний период, а также построение алгоритма прогнозирования развития молочнопродуктового подкомплекса России до 2040 года по трём сценариям.

Особый интерес представляет разработанный механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса, основанный на пространственно-административном подходе и принципах согласованности и синергии участников.

Значимым достижением является разработка положений по совершенствованию организационного механизма хозяйствования на основе институционального подхода, учитывающего как формальные, так и неформальные правила взаимодействия субъектов. Предложенные решения

сопровождаются апробацией на конкретных предприятиях Вологодской области и демонстрируют положительный экономический эффект (рост рентабельности и производительности труда).

Практическая значимость диссертации подтверждается внедрением результатов в деятельность предприятий, органов регионального управления и образовательных учреждений, поскольку представленные материалы обладают прикладным потенциалом.

Выводы и предложения вытекают из существа проведенного исследования и отражают основное содержание работы.

Судя по содержанию автореферата, в качестве замечаний следует выделить:

1. На рисунке 3 автор выделяет цветом положения, относимые к новизне. Следует пояснить, в чем состоит авторский подход в использовании кооперации и интеграции в хозяйственном механизма молочнопродуктового подкомплекса, поскольку и кооперация, и интеграция при производстве и переработке молока - явление давнее и достаточно хорошо изученное

2. На наш взгляд, стоит пояснить, в чем состоит дифференцированный подход к разработке стратегий преобразований в молочнопродуктовом подкомплексе (стр. 8-9 автореферата).

Однако, отмеченные недостатки являются уточняющими и не влияют на общую положительную оценку работы.

В целом, автореферат отражает завершённое, самостоятельное научное исследование, отличающееся новизной, теоретической глубиной и практической значимостью, соответствует требованиям, предъявляемым Положением о присуждении учёных степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а его автор Анищенко А.Н. заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

д.э.н., профессор кафедры управления и делового  
администрирования  
федерального государственного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Мичуринский государственный  
аграрный университет»  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями и  
комплексами – АПК и сельское хозяйство)

  
О.Ю. Анциферова

Почтовый адрес: 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101

Телефон: +7 (47545) 3-88-11

Адрес электронной почты: anciferova-olga-70@mail.ru

2



  
Е.Е. Полоса

Адрес:  
630039 г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

### **Отзыв на автореферат диссертационной работы**

Анищенко Алеси Николаевны на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Являясь важнейшей отраслью сельского хозяйства, молочное скотоводство выполняет незаменимые – технологическую, социальную, экономическую функции. В целом же развитие молочнопродуктового подкомплекса России характеризуется рядом системных проблем, которые в современных условиях только углубляются исчезнувшими населенными пунктами и неиспользуемыми десятками миллионов гектаров сельскохозяйственных угодий.

Создание экономических механизмов и мотиваций, заинтересовывающих сельхозтоваропроизводителей подкомплекса к увеличению объемов производства молока и молочных продуктов и их качества, должно быть в центре внимания не только государственных органов управления агропромышленным комплексом страны, но и науки. В связи с этим актуальность и своевременность, диссертационного исследования Анищенко А.Н., используемый комплексный научный подход к решению проблем молочнопродуктового подкомплекса России в системе продовольственного обеспечения не вызывает сомнения и заслуживает положительной оценки.

Оценивая новизну диссертационной работы, следует обратить внимание на то, что Анищенко А.Н. дополнен понятийно-категориальный аппарат трактовкой терминов «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса», «система продовольственного обеспечения» и введению в научный оборот таких понятий, как «вызов продовольственному обеспечению» и «угроза продовольственному обеспечению»; предложена экономико-

психологическая модель поведения потребителей; разработан механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса; на основе институционального подхода к развитию молочно-продуктового подкомплекса России усовершенствован организационный механизм хозяйствования; предложен, научно обоснован и апробирован принцип наиболее эффективного распределения вложения государственных средств между субъектами молочнопродуктового подкомплекса; разработан алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса и др.

Основные научные положения, выносимые на защиту в полной мере отражены в 60 печатных работах, включая: 30 научных статей в российских рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (категории К1 и К2), 6 статей, включенных в ядро РИНЦ, 6 статей из наукометрической базы SCOPUS, Web of Science и 5 монографий.

Важным с научно-практической точки зрения является тот факт, что основные научные результаты диссертационного исследования Анищенко А.Н. внедрены в практику посредством их использования в хозяйствах молочнопродуктового подкомплекса ряда областей России.

Положительно оценивая выносимые на защиту пункты научной новизны, из текста автореферата остаются не совсем ясными следующие моменты:

1. Первое положение научной новизны: соискателем введены в научный оборот два понятия: «угроза продовольственному обеспечению» и «вывоз продовольственному обеспечению». Чем это обусловлено.

2. Седьмое положение научной новизны: в рамках дополненной системы мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны соискателем предложено стимулирование внутреннего потребления населением молока и молочных продуктов. Как эта мера может быть реализована в современных условиях

Указанные замечания не снижают общую научную и практическую значимость проведенного исследования.

В целом содержание автореферата диссертационной работы Анищенко А.Н., его логика изложения, обоснованность выводов, научная и практическая значимость полученных результатов, отраженных в 60 печатных работах позволяют заключить, что диссертационная работа на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» соответствует критериям и требованиям, предъявляемым к диссертациям на

соискание ученой степени доктора экономических наук, установленными пунктами 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (с изменениями и дополнениями), а ее автор – Анищенко Алеся Николаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук, профессор  
академик РАН, заслуженный деятель науки  
Российской Федерации, главный научный  
сотрудник ФГБНУ «Федеральный научный  
агроинженерный центр ВИМ»



Морозов Николай Михайлович

12.11.2025

Адрес:

109428, РФ, г. Москва, 1-й Институтский проезд, дом 5

Телефон: +7 (495) 867-4333

Электронная почта: akademik.morozov34@mail.ru

Подпись Морозова Николая Михайловича заверю:

Ученый секретарь ФГБНУ ФНАЦ ВИМ  
канд. техн. наук



Ещин А.В.

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение  
«Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ» (ФГБНУ ФНАЦ ВИМ)

Адрес: 109428, РФ, г. Москва, 1-й Институтский проезд, дом 5

Телефон: 8 (499) 171-43-49; 171-19-33

E-mail: vim@vim.ru

В диссертационный совет 99.2.115.02  
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Адрес: 630039, г. Новосибирск,  
ул. Добролюбова, 160

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Анищенко Алеси Николаевны на тему **«Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России»** на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Диссертационная работа Анищенко Алеси Николаевны посвящена всестороннему исследованию проблем функционирования и развития молочно-продуктового составляющего АПК Российской Федерации в целях наиболее полного удовлетворения потребностей населения страны в продуктах питания и промышленности – сырьем сельскохозяйственного происхождения. Тематика исследования отличается высокой научной и практической актуальностью. Молочная отрасль является важнейшим звеном АПК, влияющим на обеспечение продовольственной безопасности страны, уровень жизни и здоровье людей, занятость сельского населения. В современных условиях санкционных ограничений и импортозамещения, а также технологического обновления исследование механизмов её устойчивого развития имеет стратегическое значение.

В диссертации показано, что при имеющемся значительном потенциале отечественного молочного производства в стране все ещё сохраняются низкий уровень самообеспеченности его продукцией, региональные диспропорции в потреблении молочными продуктами, а также высокая зависимость от импортных поставок. В этой связи автор обоснованно выдвигает тезис о необходимости совершенствования механизмов развития и управления молочным комплексом, ориентированных на обеспечение развития продовольственной безопасности страны и достижение рациональных норм потребления молока и молочной продукции населением.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании новых теоретико-методологических положений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование механизмов функционирования молочно-продуктового составляющего АПК. Среди наиболее значимых результатов, полученных автором и обладающих признаками научной новизны, следует отметить:

– уточнение понятийного аппарата категорий «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития молочно-продуктового подкомплекса», «вызовы» и «угрозы продовольственному обеспечению»;

– систематизацию и развитие методологических положений совершенствования механизмов развития подкомплекса на различных уровнях управления;

– применение клиометрического подхода к оценке структурных изменений продовольственного комплекса России за более чем столетний период и выделение пяти этапов его развития;

– выявление экономико-психологической модели поведения потребителей молочной продукции с учётом территориальной дифференциации и структуры спроса;

– обоснование механизма реструктуризации молочно-продуктового подкомплекса, основанного на пространственно-административном подходе и принципах кооперации, согласованности, синергии и интеграции участников;

– усовершенствование организационного механизма хозяйствования на основе институционального подхода, включающего формальные и неформальные правила функционирования;

– построение алгоритма прогнозирования показателей развития молочно-продуктового комплекса до 2040 года по трём сценариям;

– формирование принципа эффективного распределения государственной поддержки между субъектами подкомплекса с применением метода анализа иерархий.

Методологическая база исследования отличается глубиной и комплексностью. Автор использует системный, логический, экономико-математический, сравнительный, статистический, социологический и экспертно-аналитический методы, что обеспечивает обоснованность выводов и достоверность результатов. Обширная информационная база включает данные Росстата, Министерства сельского хозяйства, результаты социологических опросов, материалы научных учреждений и результаты собственных эмпирических исследований автора.

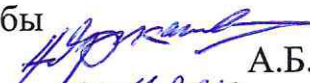
Практическая значимость диссертации подтверждается внедрением разработанных автором предложений и моделей в деятельность отдельных предприятий молочно-продуктивного комплекса, муниципальных и региональных органов управления (на примере Вологодской области, Удмуртской Республики). Отмечен рост рентабельности производства, производительности труда, улучшение систем внутрихозяйственного управления и др. Все это свидетельствует о высокой степени апробации и практической результативности научных разработок.

Структура диссертации логична и последовательна: работа включает введение, пять глав, заключение, список литературы и приложения. Каждая глава раскрывает отдельный аспект поставленных задач – от теоретико-методологических основ до прикладных решений и прогнозных расчётов. Изложение материала отличается глубокой проработанностью, аналитической строгостью и высоким уровнем научной культуры. Положительно оценивая научную новизну и практическую значимость полученных результатов, следует отметить, что представленная работа еще более обогатилась бы, если

автор конкретно увязал свое исследование с узловыми вопросами дальнейшего развития сельского хозяйства - специализацией и концентрацией производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции. Данное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общей положительной оценки проведенного исследования. В целом диссертационная работа Анищенко Алеси Николаевны является завершённым, системным, значимым и самостоятельным научным исследованием, вносит существенный вклад в развитие теории и методологии региональной и отраслевой экономики, а также экономики агропромышленного комплекса. Полученные результаты обладают новизной, достоверностью и высокой практической ценностью.

Диссертация Анищенко А.Н. на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» полностью соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, предъявляемым к докторским диссертациям по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика». Автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор, доктор экономических наук,  
профессор факультета государственного управления  
экономикой Института государственной службы  
и управления РАНХиГС при Президенте РФ  А.Б. Ярлыкапов  
105.11.2025.

Почтовый адрес: 119606, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 84, корпус 1  
Телефон: +8 (499) 956-94-18 (сл.); +8 (495) 331-03-12 (дом.)  
E-mail: yarlykapov-ab@ranepa.ru

Подпись доктора экономических наук, профессора Ярлыкапова Абрара Бадретдиновича заверяю:



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Анищенко Алеси Николаевны на тему «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

В последние годы молочная отрасль отечественного агропромышленного комплекса характеризуется сокращением поголовья молочного стада, устойчивым снижением объемов производства, продуктивности коров и качества молока. Основными причинами несоответствия возможностей товаропроизводителей и потребительского спроса населения являются структурные проблемы, в том числе дефицит молока-сырья, диспаритет цен, инвестиционные барьеры. Кризисное состояние отрасли усугубляется действием санкций со стороны западных стран. Необходимость развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России определила выбор темы проведенного диссертационного исследования.

Оценивая новизну диссертационной работы, следует обратить внимание на то, что А.Н. Анищенко сформулированы понятия вызовов и угроз продовольственному обеспечению; выделены критерии, принципы, элементы механизма гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса на разных уровнях; предложена методика оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами; построена экономико-психологическая модель поведения потребителей с учетом территориальной дифференциации и структуры спроса; научно обоснован механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса в условиях адаптации к современным условиям хозяйствования; дополнена система мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны на макро- и микроэкономическом уровнях; разработан алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса по реалистичному, пессимистичному и оптимистичному сценариям.

В качестве замечания следует отметить, что при разработке механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса в условиях адаптации к современным условиям хозяйствования (с. 31–32) целесообразно показать

методологический подход к распределению прибыли между подразделениями с определением нормы прибыли для каждого из них.

В целом автореферат отвечает предъявляемым требованиям, результаты проведенного исследования можно оценить как приращение научных знаний в теории и практике совершенствования механизмов развития молочно-продуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России, Анищенко Алеся Николаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук,  
профессор, член-корреспондент РАН,  
заслуженный деятель науки РФ,  
главный научный сотрудник ПНИИЭО АПК

Е.Ф. Заворотин

Подпись Заворотина Евгения Феофановича заверяю:  
главный специалист по кадрам ПНИИЭО АПК

А.В. Рожкова

13.11.2025 г.

Контактная информация: 410010, Россия, г. Саратов, ул. Шехурдина, д. 12  
8 (8452) 64-06-47, nii\_apk\_sar@mail.ru



В диссертационный совет 99.2.115.02  
при ФГБОУ ВО Новосибирский  
государственный аграрный университет

### **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертационной работы Анищенко Алеси Николаевны на тему «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))*

Рыночная трансформация молочнопродуктового подкомплекса страны принципиально изменила качество, направленность и механизмы его развития. Современный этап реализации государственной политики импортозамещения на продовольственном рынке и спектр изменений внешней среды требуют системного подхода к решению проблем подкомплекса, исходя из характера произошедших позитивных и негативных структурных сдвигов. Это указывает на большое научное и практическое значение диссертационной работы Анищенко Алеси Николаевны.

Судя по содержанию автореферата и выносимых на защиту положений научной новизны очевидно, что диссертационная работа носит комплексный характер и направлена на решение двух взаимосвязанных задач: повышение эффективности функционирования отечественного молочнопродуктового подкомплекса и обеспечение его устойчивого развития на основе активизации инвестиционных и инновационных процессов.

Для этого в работе с теоретических позиций рассмотрены критерии, принципы и элементы механизма, способствующие созданию условий для адаптации субъектов хозяйствования к современным вызовам и рискам, а также преодоления имеющейся рассогласованности экономических интересов участников интеграционных формирований.

Среди достоинств работы также следует отметить тщательную методологическую проработку темы. Опираясь на положения институциональной экономической теории и многообразие методов исследования, соискателем предложены концептуальные подходы к построению системы элементов организационно-экономического механизма не

установленными пунктами 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (с изменениями и дополнениями), а ее автор – Анищенко Алеся Николаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук (08.00.05),  
профессор, член-корреспондент РАН,  
профессор кафедры организации  
аграрного производства и менеджмента  
ФГБОУ ВО СПбГАУ

« 17 » мая 2025 г.

Никонова  
Галина

*Г. Николаевна* Николаевна

Я, Никонова Г.Н. согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертанта Анищенко Алеси Николаевны, и их дальнейшую обработку.

Подпись члена-корреспондента РАН, д.э.н., должность, ученую степень и  
ученое звание профессора Г.Н. Никоновой удостоверяю:

Врио проректора по научной  
и международной работе,  
канд. ветеринар. наук

Васильев  
Никита  
Владимирович

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО СПбГАУ).

Адрес: 196601, Россия, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, дом 2. Сайт:  
<https://spbgau.ru>

Рабочий телефон: [agro@spbgau.ru](mailto:agro@spbgau.ru), (812) 470-04-22

Эл. почта: [galekos@yandex.ru](mailto:galekos@yandex.ru)