

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ)
(FSBEI HE Altai SAU)
пр. Красноармейский, 98, г. Барнаул, 656049,
тел. (3852) 628-046, (3852) 628-396, www.asau.ru, e-mail: rector@asau.ru

№ исп-297-28 на _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ



Врио ректора ФГБОУ ВО
Алтайский государственный
аграрный университет,
канд. с.-х. наук, доцент
В.А. Плешаков
«16» октября 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Цынгугеовой Виктории Владимировны на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития овцеводства в регионе (на материалах Забайкальского края)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Овцеводство, будучи традиционно ключевой отраслью в таких российских федеральных округах, как Северо-Кавказский, Приволжский, Уральский и Дальневосточный, в состав которого входит Забайкальский край играет важную роль не только в продовольственном обеспечении, но и обеспечивает рабочие места в сельской местности, а также сохраняет культурные традиции, включая национальные обряды и ремёсла.

В последние годы внимание к развитию овцеводства в Забайкальском крае значительно возросло благодаря его преимуществам для сельского хозяйства

региона. Овцеводство предоставляет населению широкий ассортимент продукции и способствует рациональному использованию пастбищ и кормовых угодий. К тому же овцы, в сравнении с другими животными, характеризуются высокой плодовитостью, невысокими затратами на содержание и минимальным воздействием на окружающую среду.

Тем не менее, в Забайкальском крае наблюдается сокращение числа овец, снижение их породных и продуктивных качеств из-за несоблюдения зонального размещения мелкого рогатого скота. Около 35% овец региона содержатся в фермерских хозяйствах и хозяйствах населения, где не всегда придерживаются требований по селекции и чистопородному разведению. Кроме того, в Забайкальском крае ухудшается кормовая база в результате сокращения доли зернофуража в рационе и отказа от выращивания прикошарных пастбищ. Также субъекты отрасли сталкиваются с отсутствием развитой перерабатывающей инфраструктуры, низким уровнем внутренних цен на продукцию и проблемами сбыта, что затрудняет работу овцеводческих организаций.

Поэтому поставленные автором в диссертационной работе цель и задачи, направленные на совершенствование организационно-экономического механизма развития овцеводства в регионе, являются актуальными.

Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации. Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается обширным использованием в качестве теоретической базы трудов ведущих ученых-экономистов, представивших свою точку зрения в научных публикациях по вопросам формирования и развития организационно-экономического механизма АПК, государственной поддержки агропромышленного комплекса, в т.ч. в части субсидирования отраслей животноводства; статистических данных федерального и регионального уровней; нормативно-правовых актов органов государственной власти Российской Федерации.

Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, можно отметить следующее:

1. Разработанный концептуальный подход к развитию овцеводства региона обеспечивает создание благоприятных условий для функционирования отрасли с учетом ее приоритетного значения (с. 41-53). Развитие овцеводческой отрасли региона обусловлено адаптацией биологических особенностей мелкого рогатого скота к местным природно-климатическим условиям, наличием естественных пастбищ, работой племенных хозяйств и сохранением национальных традиций. Кроме того, развитие отрасли способствует решению социальных задач, таких как занятость населения в сельской местности, а также экологических – защите окружающей среды. В исследовании выделены сдерживающие факторы и способствующие развитию овцеводства в Забайкальском крае (с. 28-38).

2. Меры государственного регулирования развития овцеводства региона, предложенные автором, направлены на укрепление взаимодействия между производителями, переработчиками и сбытовыми организациями, что обеспечит эффективное функционирование всей производственной цепочки. Внедрение организационно-экономического механизма предполагает сотрудничество К(Ф)Х и личных подсобных хозяйств, и сельскохозяйственных организаций, а также племенных заводов и репродукторов, что позволит осуществлять совместно селекционно-племенную работу, воспроизводить поголовье и контролировать процесс через работу информационно-селекционного центра овцеводства. Дальнейшее развитие социально-ориентированного пилотного проекта «Семейная ферма. Забайкалье. Отара» с учётом предложенного автором породного районирования животных, создание лаборатории для межрегиональной сертификации овечьей шерсти и оказание финансовой поддержки владельцам личных подсобных хозяйств способствуют увеличению маточного поголовья мелкого рогатого скота, росту производства мытой шерсти и её переработке (с.102-116).

3. Для сохранения, развития и улучшения ценных генетических ресурсов мелкого рогатого скота автором предложено создать и организовать работу

регионального информационно-селекционного центра овцеводства, который станет неотъемлемой частью развития отрасли. Основная задача центра – обеспечить сотрудничество между племенными заводами, репродукторами, овцеводческими хозяйствами и региональными властями для координации селекционной работы по породам овец, выращиваемым в регионе, с особым вниманием к тонкорунной породе, способной давать высококачественную мериносовую шерсть (с.125-128).

4. Автор осуществил группировку районов степной зоны Забайкальского края по плотности поголовья овец на пастбищах, что позволило разработать и апробировать практические рекомендации по поверхностному улучшению пастбищ методом щелевания для укрепления кормовой базы при высокой пастбищной нагрузке с учётом предложенной автором методики субсидирования. Разработаны прогнозные варианты развития овцеводства до 2035 года по двум сценариям (с. 142-149).

Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора. Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью, логично выстроены и имеют завершённый характер. Работа изложена на 198 страницах машинописного текста и содержит 16 рисунков, 24 таблицы, одно приложение. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы.

Во введении (с. 3-10) раскрыты актуальность диссертационного исследования и степень разработанности проблемы, поставлены цели и задачи, определены предмет, объект и методы исследования, информационная база, раскрыты теоретическая и методическая основа исследования, сформированы положения, выносимые на защиту, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, полученных результатов. Приводятся также сведения об апробации результатов исследования, публикациях (в том числе рекомендованных ВАК), а также общие данные по объему и структуре работы.

В первой главе «Теоретические основы развития отрасли овцеводства» соискатель обосновывает овцеводство как социально значимую отрасль (с. 28-38), в которой выявлены биологические особенности животных, в частности, высокая приспособленность овец к развитию в различных природно-климатических зонах, неприхотливость в кормлении и содержании, показывает, что овцеводство занимает первое место в животноводстве по разнообразию производимой продукции (с. 14). Кроме того отмечаются географические зоны размещения овцеводства в Российской Федерации и породная численность овец (с. 25-27).

Автор выявляет факторы и условия, оказывающие влияние на развитие овцеводства (с. 27-38). Наличие естественных пастбищ, которые оказывают прямое воздействие на развитие овцеводства, обеспечивают мелкий рогатый скот кормовой базой, что способствует их оптимальному физическому состоянию и увеличению продуктивности овец. Функционирование в регионе племязаводов и репродукторов оказывает положительное влияние на развитие овцеводства (с. 33).

Сформированная автором концепция развития овцеводства включает цель, задачи, основные направления развития овцеводства и ее эффективность, принципы (с. 41), которая позволит сохранить экологическое равновесие, рационально использовать сельскохозяйственные земли, производить качественную органическую продукцию. Кроме того, обеспечит полный цикл переработки овцеводческой продукции, расширит экспортный потенциал, а также повысит занятость и социальное благополучие сельского населения за счёт новых рабочих мест и снижения социальных рисков (с. 38-53).

Во второй главе «Современное состояние, динамика развития овцеводства и тенденции его функционирования в Забайкальском крае» представлена характеристика развития сельского хозяйства Забайкальского края (с. 54-66). Для достижения эффективных результатов в сельскохозяйственном производстве Забайкальского края целесообразно внедрять в сельскохозяйственное производство современные технологии, связанные с оптимальным разведением сельскохозяйственных животных, автоматизацией и цифровизацией, что позволит снизить затраты на производство готовой продукции и повысить производительность труда в аграрной сфере (с. 65). Отмечается негативная

динамика развития овцеводства: сокращается поголовье и продуктивность животных, что приводит к снижению производства продукции. Существующие программы поддержки не решают проблемы сбыта продукции у личных хозяйств и сельскохозяйственных организаций. Соискатель подробно рассматривает зарубежный опыт развития овцеводства, а также особенности развития отрасли для сельхозтоваропроизводителей. Проведенный анализ функционирования овцеводства выявил, что в большинстве иностранных государств бюджетное финансирование является основным источником развития отрасли (с. 82-95).

В третьей главе «Основные направления совершенствования механизма развития овцеводства» автором предлагаются мероприятия по совершенствованию организационно-экономического механизма развития овцеводства, где акцентируется внимание на функционировании малых форм хозяйствования, поскольку в регионе удельный вес поголовья овец в личных подсобных хозяйствах населения составляет 59,87% (с. 112, 113). Для развития овцеводства в фермерских хозяйствах и хозяйствах населения автором предлагается реализация социально-ориентированного пилотного проекта «Семейная ферма. Забайкалье. Отара» осуществлять с учетом породного районирования несмотря на то, что существуют ограничивающие условия для участия в нем. Для повышения эффективности овцеводства в хозяйствах населения региона рекомендуется ввести субсидии в размере 205 руб. на каждую голову маточного товарного поголовья для крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей в соответствии с установленным порядком. Также предлагается поддерживать начинающих фермеров – владельцев личных подсобных хозяйств, зарегистрированных как самозанятые и использующих режим «Налог на профессиональный доход», с целью стимулирования улучшения продуктивности животных, их разведения и условий содержания (с.112).

Автор предлагает организовывать сбыт мяса через созданные потребительские кооперативы, которые будут обеспечивать реализацию полноценной технологической цепочки производства и переработки продукции, соответствующей высоким стандартам заказчиков. Взаимоотношения между

производителями и кооперативом будут строиться на основе договоров, при этом цена на сырьё будет зависеть от жирности, степени разделки и качества мяса.

В регионе предлагается создать лабораторию для межрегиональной сертификации овечьей шерсти, что связано с ухудшением качества камвольного сырья из-за низкой прочности и высокой загрязнённости. Для успешного сбыта шерсти целесообразно ввести государственный заказ на предприятия текстильной и лёгкой промышленности. Такой госзаказ стимулирует развитие тонкорунного и полутонкорунного овцеводства, охватывая все этапы — от производства и переработки до глубокой обработки. Предприятия этой отрасли смогут изготавливать форму для средних учебных заведений и военнослужащих, что обеспечит стабильный спрос на шерсть и гарантированный рынок сбыта (с. 113).

Автор предлагает создать информационно-селекционный центр (ИСЦ), который будет работать с овцеводческими хозяйствами, с региональными и муниципальными органами власти, с учебными и научными организациями, а не только с уже признанными племенными хозяйствами. Основная задача центра — поддержка всех заинтересованных участников в повышении эффективности селекционной работы и улучшении продуктивности мелкого рогатого скота (с. 116-128).

На стр. 142-146 автором проведен анализ концентрации поголовья пастбищных животных на 1 га кормовых угодий степной зоны Забайкальского края, что позволило сгруппировать районы степной зоны по степени плотности поголовья на пастбищных угодьях и на основании анализа автором рекомендуется поверхностное улучшение пастбищ с помощью щелевания с посевом многолетних трав, которые были апробированы на примере Агрокооператива «Кусочи» Могойтуйского района Забайкальского края. Автором произведён расчёт применения щелевания на 10% от общей площади кормовых угодий степной зоны, площадь которых составила 411 828,3 га. Общая сумма затрат на реализацию предложенной рекомендации составила 777,9 тыс. руб., в т.ч. господдержка — 233,4 тыс. руб. и предлагается возмещение затрат, связанных с щелеванием, компенсировать на основе предложенной автором методики субсидирования (с.

142-147). Обоснованы перспективные параметры развития овцеводства в двух сценариях (с. 148).

Публикации автора. Основное содержание диссертационной работы опубликовано в 27 работах общим объемом 23,65 п.л., в том числе автора – 16,7 п.л., из них 10 статей, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК РФ при Министерстве науки и высшего образования РФ, изданы 2 монографии.

Работа В.В. Цынгужевой создает **теоретическую базу** для внедрения инновационных методов в овцеводство и способствует научному обоснованию стратегических решений в области отрасли на региональном и национальном уровнях.

Практическая ценность диссертационной работы заключается в совершенствовании механизма развития овцеводческой отрасли через улучшение пастбищ, восстановление селекционной работы и налаживание кооперации между хозяйствами. Разработанные рекомендации способствуют сокращению издержек при одновременном росте продуктивности, что имеет важное значение для устойчивого развития региона и повышения социальной роли сельских территорий. Кроме того, в работе предлагается внедрение технологий поверхностного улучшения пастбищ, создание и развитие регионального информационно-селекционного центра овцеводства, а также усиление государственного регулирования в виде поддержки фермерских и личных подсобных хозяйств. Это позволит укрепить интеграционные связи в отрасли, повысить качество продукции и улучшить экономические результаты овцеводческих предприятий.

Полученные результаты могут быть использованы как в практической деятельности профильных органов государственной и муниципальной власти, так и в учебном процессе на экономических факультетах вузов при изучении дисциплин «Экономика и организация производства сельскохозяйственных и пищевых предприятий», «Основы агробизнеса», «Экономика, организация в перерабатывающей промышленности», «Организация и планирование в отрасли», «Экономика отраслей АПК».

Вместе с тем по рецензируемой работе имеются замечания и пожелания:

1. В первой главе анализ факторов развития овцеводства мог бы быть дополнен сравнением с другими регионами России (например, с Бурятией или Калмыкией) для более широкого контекста.

2. Предложения по грантам, кооперативам и сертификации шерсти интересны, но требуют большей детализации: как именно реализовать информационно-селекционный центр (бюджет, персонал, технологии)?

3. Прогноз до 2035 г. основан на оптимистичных сценариях – целесообразно было бы дополнить альтернативными вариантами (пессимистический и умеренный) с обоснованием.

Вместе с тем отмеченные замечания и пожелания не снижают высокой оценки работы в целом. Её выводы и предложения научного, методического и практического характера имеют большое значение для развития овцеводства в регионе.

Заключение. Содержание диссертации соответствует области исследования п. 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК», п. 3.10 «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК» Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)). В целом диссертационная работа Цынгугеовой Виктории Владимировны отвечает требованиям, установленным п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Диссертационная работа представляет собой самостоятельно выполненную автором научно-квалификационную работу, результаты которой обеспечивают решение важной теоретической и практической проблемы совершенствования организационно-экономического механизма развития овцеводства.

Диссертационная работа «Совершенствование организационно-экономического механизма развития овцеводства в регионе (на материалах Забайкальского края)» написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. Её автор – Цынгугева Виктория Владимировна заслуживает присвоения

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа, автореферат и настоящий отзыв обсуждены на заседании кафедры управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный аграрный университет» протокол № 3 от 16.10.2025 г.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры управления
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Алтайский государственный
аграрный университет»,
доктор экономических наук,
профессор

Ковалева Ирина Валериевна

16.10.2025 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Алтайский государственный аграрный университет"

Почтовый адрес: 656049,

Алтайский край, г. Барнаул, Проспект Красноармейский, 98

Официальный сайт: [https:// www.asau.ru](https://www.asau.ru)

Тел.: 8(3852)628-046

Адрес электронной почты: rector@asau.ru

