



УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГБОУ ВО «Башкирский ГАУ»,
доктор технических наук, профессор
Габитов Ильдар
Исмагилович
_____ 2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Анищенко Алеси Николаевны на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования обусловлена стратегической значимостью молочнопродуктового подкомплекса в обеспечении продовольственной безопасности России. Молочная продукция является важнейшей частью рациона населения, источником полноценных белков, жиров, витаминов и минералов. При этом отрасль сталкивается с рядом проблем: недостаточной производственной эффективностью, высокой себестоимостью продукции, ограниченностью сырьевой базы в ряде регионов, зависимостью от импортных технологий и оборудования. В условиях санкционного давления, изменения внешнеэкономической конъюнктуры и роста потребности в импортозамещении возрастает необходимость поиска новых организационно-экономических механизмов развития и повышения конкурентоспособности молочнопродуктового подкомплекса. Совершенствование механизмов функционирования данной сферы позволит не только удовлетворить внутренний спрос на качественную и доступную продукцию, но и укрепить позиции России на мировом

агропродовольственном рынке. По данным, приведённым в диссертации, производство молока в стране с 1990-2024 гг. сократилось на 64,3%, а самообеспеченность молочной продукцией составляет лишь 86%, что ниже нормативных значений, установленных Доктриной продовольственной безопасности. В этих условиях поиск эффективных механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса приобретает исключительное значение.

В этом контексте исследование Анищенко А.Н. напрямую посвящено вопросам совершенствования хозяйственного механизма молочнопродуктового подкомплекса в условиях современных вызовов – санкционного давления, мобилизационной экономики и необходимости обеспечения продовольственной безопасности страны. Работа отличается высокой степенью актуальности, что подтверждается как государственной политикой в сфере АПК, так и фактическими проблемами отрасли (дефицит потребления молочной продукции в большинстве регионов РФ, необходимость повышения эффективности производства).

Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, можно отметить следующие:

1. Автором дополнены теоретические положения механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России, которые позволили адаптировать к современным условиям понятийный аппарат в части систематизации определений сущности научных категорий: «хозяйственный механизм» (с. 26-27), «механизм гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса» (с. 55-58), «система продовольственного обеспечения» (с. 43-46) и др. Авторская трактовка представленных понятий основана на комплексном подходе к построению системы взаимодействия существующих и новых ее элементов, уточнению ряда концептуальных позиций и введению в научный оборот таких понятий, как «вызов продовольственному обеспечению» и «угроза продовольственному обеспечению».

2. Автором на основе системного подхода определены методологические положения совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения страны, включающие: разработку критериев, принципов и элементов механизма гармоничного развития на федеральном и хозяйственном уровнях; углубление концептуальных подходов к развитию хозяйственного механизма предприятий подкомплекса с учетом современных условий; также на основе группировки основных показателей эффективности молочнопродуктового подкомплекса предложена комплексная методика оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами. Это позволит не только повысить социально-экономическую эффективность развития субъектов подкомплекса, но и будет способствовать повышению уровня продовольственного обеспечения страны.

3. Автором на основе применения клиометрического подхода проведен ретроспективный анализ оценки структурных сдвигов в агропромышленном комплексе России более чем за 100 лет выделены пять этапов (с. 241-242) его развития с определением динамических изменений на уровне молочнопродуктового подкомплекса. Такой подход является фундаментальным и позволяет более объективно выявить причины циклических изменений, оценить их влияние на результаты функционирования подкомплекса в настоящее время. Выявлено противоречие, заключающееся в том, что рост продуктивности коров при снижении поголовья не обеспечивает необходимый уровень производства молока на душу населения, и эта тенденция в данный период времени сохраняется.

4. Автором предложена экономико-психологическая модель поведения потребителей на основе территориального подхода к определению типов потребления молока и молочных продуктов (с. 162-165), произошедших изменений в структуре и культуре их потребления. Особенность разработанной модели заключается в концептуальном подходе к ее построению на основе теории рациональности потребительского поведения и

необходимости согласования требований целевых потребителей молока и молочной продукции с учетом имеющихся возможностей предприятий-производителей. Данная модель позволила предопределить дифференцированный подход к разработке стратегии преобразований в данном сегменте рынка.

5. Автором расширены научные основы механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса (с. 175-196), учитывающий современные условия хозяйствования и основанный на реализации пространственно-административного подхода к организации процесса интеграции хозяйствующих субъектов на принципах дополнения, согласованности и достижения синергетического эффекта. Вместе с тем противоречия, выявленные в процессе реструктуризации предприятий подкомплекса, обусловили необходимость разработки алгоритма развития организационно-экономического механизма создания интеграционных формирований с учетом возможностей роста их эффективности (с. 184). Реализация данного механизма позволяет сделать взаимовыгодным процесс организационных преобразований для всех участников подкомплекса.

6. Автором на основе институционального подхода к развитию молочнопродуктового подкомплекса России усовершенствован организационный механизм хозяйствования (с. 215-238), заключающийся в обосновании элементов внутрихозяйственных отношений разного уровня структурных единиц организаций подкомплекса с выделением инструментов хозяйственного расчета, повышения мотивации труда за конечные результаты деятельности. Предложенный механизм отличается от разработанных ранее тем, что он учитывает не только формальные правила, нормы и элементы механизма хозяйствования, но и неформальные правила и условия: например, сложившиеся традиции, культурные ценности, правила межличностных коммуникаций и другие элементы социальной, нравственной и культурной среды организации. Апробация предложенного механизма в исследуемом хозяйстве (СХПК «Племзавод Майский») позволила повысить рентабельность

производства на 6,7 п.п. за 2019-2023 гг. С учетом приоритета государственного влияния на этот процесс разработана схема взаимодействия основных факторов и элементов внутренней и внешней институциональной среды хозяйствующих субъектов.

7. Предложен, научно обоснован и апробирован принцип наиболее эффективного распределения вложения государственных средств между субъектами молочнопродуктового подкомплекса, реализуемый посредством использования многокритериального ранжированного подхода с использованием метода анализа иерархий Т.Л. Саати (с. 229, 319-323). Этот подход на основе многокритериального учета количественных и качественных факторов позволяет выстроить объективную систему предпочтений эффективного вложения средств государственной поддержки с более высокой отдачей и возможностью последующего их мониторинга и регулирования. Дополнена система мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны.

8. Разработан алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса (с. 168), основанный на системном, ресурсном, культурологическом, поведенческом подходах, учитывающих объективные закономерности и механизмы эффективного развития подкомплекса. Особенности предложенного алгоритма являются учет возможностей увеличения объемов производства молока в зависимости от степени государственной поддержки и определение причин отклонений фактических показателей от целевых на основе метода экспертных оценок. В основу прогнозных расчетов заложены трендовые изменения ключевых технико-экономических показателей, детерминированный анализ релевантных факторов, экспертная оценка резервов роста эффективности производства и целевые индикаторы государственных программ развития подкомплекса. Апробация алгоритма позволила определить прогнозные значения основных

показателей развития молочнопродуктового подкомплекса России до 2040 г. по трем сценариям: реалистичный, пессимистичный и оптимистичный.

Значение полученных результатов для экономической науки и практики, рекомендации по их использованию. Теоретическая значимость исследования заключается в том, что основные положения и выводы диссертационной работы вносят существенный вклад в развитие теории и методологии функционирования продуктовых подкомплексов в АПК (в т.ч. молочнопродуктового) в части: уточнения понятийного аппарата; группировки критериев, принципов и элементов гармоничного развития подкомплекса по уровням управления; совершенствования основных элементов хозяйственного механизма молочнопродуктового подкомплекса; разработки алгоритма гармонизации предприятий по производству молока и комплексной методики оценки системы продовольственного обеспечения страны по молоку и молочным продуктам; научного обоснования модели организации учета, контроля и регулирования системы внутривозрастных отношений предприятий подкомплекса; разработки алгоритма прогнозирования развития молочнопродуктового подкомплекса по трем сценариям и другом.

Практическая значимость состоит в возможности использования научно обоснованных предложений по повышению эффективности производства молока и молочной продукции на федеральном, региональном, муниципальном и хозяйственном уровнях посредством: наиболее полного использования производственных ресурсов; совершенствования организационно-экономического механизма; развития процессов кооперации и интеграции в сферах производства, переработки и реализации молока и молочной продукции, а также активизации инвестиционных и инновационных процессов.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что разработки Анищенко А.Н. внедрены в практическую деятельность передовых сельскохозяйственных организаций Вологодской области (АО «Агрофирма им. Павлова», СХПК «Племзавод

Майский», а также отдельные результаты исследования используются в учебных процессах в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» и АНО ВО «Национальный институт бизнеса».

Ряд научных результатов, полученных Анищенко А.Н. имеют статус охраняемых объектов интеллектуальной деятельности и ряд государственных и ведомственных наград.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации

Достоверность и обоснованность теоретических и методологических положений, а также практических рекомендаций диссертации обеспечиваются последовательным применением принципов диалектического подхода, строгим следованием научной методологии системного анализа проблемы охватывающего исторические аспекты функционирования сельского хозяйства, обобщением достижений экономической науки и управленческой практики и др. Обоснованность научных положений диссертационной работы также подтверждается использованием современной научной экономической литературы (библиографический список включает 418 источника) официальных методик по исследуемым вопросам. Достоверность результатов основана также на статистических данных, полученных в ходе исследования реальных хозяйствующих субъектов – сельскохозяйственных предприятий – в Российской Федерации, проводимых автором социологических опросов и монографических обследований.

Представленные Анищенко А.Н. научные положения четко сформулированы и обоснованы расчетами, схемами и приложениями. Положительное восприятие всей диссертационной работы усиливают логичность ее структуры и последовательность излагаемого материала. Данную работу отличает достаточная аргументированность положений и

выводов, которые методически обоснованы и подкреплены анализом теоретических и практических исследований.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.

Диссертационная работа и автореферат по построению, структуре и оформлению выполнены в соответствии с Паспортом специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и определяется пунктами 3.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК» и 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК». Автореферат в полной мере отражает основное содержание диссертации, а перечисленные в нем опубликованные работы свидетельствуют о научной зрелости диссертанта.

Оценка содержания диссертации, её завершенность подтверждение публикаций автора. Формулировка цели и постановка задач исследования обусловили структуру диссертации, которая композиционно сбалансирована и свидетельствует об умении соискателя обеспечить стройность и упорядоченность научного исследования. Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с существующими требованиями.

Диссертационная работа изложена на 323 страницах машинописного текста. Она состоит из введения, пяти основных глав, заключения, списка использованных источников, включающего 418 единиц. Работа содержит 57 таблиц и 53 рисунка.

Во введении (с. 4-20) обоснована актуальность темы исследования, отражена степень ее изученности, определены цель и задачи диссертационного исследования, указаны объект, предмет, методы исследования, сформулированы наиболее значимые результаты, выносимые на защиту, содержащие признаки научной новизны, отмечена теоретическая и практическая значимость работы. Приводятся также сведения об апробации

результатов исследования, публикациях (в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК), а также общие данные по объему и структуре работы.

В первой главе «Теоретические положения механизма развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения» (с. 21-54) в рамках поисковых исследований раскрывается сущность и характеристика основных элементов механизма развития молочнопродуктового подкомплекса в части определения основных научных категорий: «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса», «система продовольственного обеспечения», «вызов продовольственному обеспечению», «угроза продовольственному обеспечению» и др. Определены ключевая роль и значение молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения страны.

В частности, автором в п.1.1 (с. 21-42) на основе комплексного подхода рассмотрение сущности механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в целях повышения его эффективности и обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами не ниже рациональных норм позволило выделить следующие механизмы: экономический, хозяйственный, организационный, гармонизации, реструктуризации, институциональный, а также механизмы государственной поддержки и адаптационный и др.

В п. 1.2 (с. 42-48) принимая во внимание понятийный аппарат документов стратегического планирования в сфере безопасности, а также научные взгляды на понимание сущности вызовов и угроз, были сформулированы соответствующие понятия, учитывающие особенности аграрной сферы экономики и необходимость бесперебойного продовольственного обеспечения населения.

В п. 1.3 (с. 49-54) определена роль и значение молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения. В целом молочнопродуктовый подкомплекс является одним из важнейших звеньев системы продовольственного обеспечения, поскольку молоко и молочные

продукты являются неотъемлемыми элементами структуры и культуры питания населения. Ввиду чего ускоренное развитие молочной отрасли, повышение ее эффективности и конкурентоспособности декларируются как одни из приоритетов государственной политики управления подкомплексом, т.к. он не только бесперебойно обеспечивает население качественными продуктами питания, но и способствует развитию сельских территорий и повышению уровня жизни населения.

Во второй главе «Методологические основы совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса» (с. 55-91) в п.1.1 разработаны и научно обоснованы критерии (уровень продовольственного обеспечения, повышение конкурентоспособности, паритетность территориального развития, эффективное использование ресурсов, удовлетворение потребностей внешнего и внутреннего потребителя), принципы (целеполагание, системность, согласованность, пропорциональность, адаптивность, динамичность, цикличность, социальная направленность, здоровьесбережение) и элементы механизма гармоничного развития (программно-целевой подход, межотраслевой баланс; согласование требований рынка и возможностей отрасли; сглаживание территориальной дифференциации; баланс целей, интересов, ресурсов; мотивация, стимулирование работников, моделирование поведения потребителей) молочнопродуктового подкомплекса на федеральном и хозяйственном уровнях. Углублены концептуальные подходы к развитию хозяйственного механизма предприятий подкомплекса с учетом современных условий; предложена комплексная методика оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами.

В третьей главе «Структурные преобразования в системе продовольственного обеспечения России» (с. 92-102) проведена оценка структурных сдвигов в агропромышленном комплексе России более чем за 100 лет, выявлены вызовы и угрозы в сфере продовольственного обеспечения страны, проанализирована трансформация молочнопродуктового

подкомплекса России в современных условиях. На основе полученных результатов оценки автор делает вывод: несмотря на то, что сельское хозяйство России и его основные отрасли претерпевают глубокие структурные изменения, сталкиваются с объективными вызовами и угрозами, а также имеют ряд нерешенных системных проблем, существует потенциал его развития. Для его реализации первоначально необходимо принятие комплексных мер на уровне государства, совершенствование мер поддержки, реализации и контроля по всей вертикали структуры управления с целью повышения конкурентоспособности его основных отраслей, увеличения объемов производства продукции и обеспечения продовольственной безопасности страны в целом.

В четвертой главе «Современное и перспективное состояние рынка молока и молочной продукции» (с. 124-174) на основе статистических и социологических исследований: проанализированы современные тенденции, выявлены проблемы развития молочнопродуктового подкомплекса; определены изменения в структуре и культуре потребления молока, молочной продукции в стране; разработан и апробирован алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса.

В пятой главе «Основные направления совершенствования организационно-экономического механизма развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» (с. 175-238) научно обоснован механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса, усовершенствован организационный механизм хозяйствования молочнопродуктового подкомплекса на основе институционального подхода к его развитию, дополнена система мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны на макро- и микроэкономических уровнях.

Выводы и предложения, сформулированные в заключении (с. 239-245), вполне обоснованы и вытекают из существа проведенного исследования.

Основные результаты диссертационного исследования докладывались на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях. По теме диссертационного исследования опубликовано 60 основных печатных работ, включая: 30 научных статей в российских рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (категории К1 и К2), 6 статей, включенных в ядро РИНЦ, 6 статей из наукометрической базы SCOPUS, Web of Science и 5 монографий. Это свидетельствует о высокой научной продуктивности автора и широком признании его результатов в профессиональном сообществе.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования могут быть представлены государственными и хозяйственными органами управления, руководителями сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств при: планировании и прогнозировании производства, переработки и реализации молока и продуктов его переработки с учетом повышения уровня импортозамещения; при разработке целевых комплексных программ, проектов и нормативных документов; профильным вузам – в учебном процессе при изучении дисциплин экономического цикла.

Диссертационное исследование, оцениваемое в целом положительно, имеет некоторые замечания, дискуссионные вопросы и пожелания:

1. В диссертационной работе Анищенко А.Н. рассматриваются несколько вариаций механизма развития молочнопродуктового подкомплекса, из обоснования не совсем ясно – какое отношение механизм гармонизации имеет к системе продовольственного обеспечения и почему он выделен в качестве ключевого варианта.

2. Требуется обоснования выбор объекта для апробации алгоритма гармоничного развития предприятия и какой эффект может быть получен при его реализации.

3. Одним из элементов адаптационного механизма (рисунок 8, с. 71) выделено интрапренерство, которое в главе 5, параграф 5.3 представлено как новая форма внутрихозяйственных отношений (с. 234), не совсем понятно – к чему должен быть адаптирован данный вариант организационно-экономических отношений.

Общее заключение. Диссертационная работа Анищенко Алеси Николаевны на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» является завершенной научно-квалификационной работой, имеющей важное народнохозяйственное значение. Данная работа вносит весомый научно-практический вклад в решение проблемы, направленной на развитие теоретико-методологических основ и методических положений механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России, и разработке системы практических мер по их совершенствованию с учетом современных вызовов и угроз.

По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизны научных положений, выводов и рекомендаций диссертационная работа отвечает требованиям п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а её автор, Анищенко Алеся Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа, автореферат и настоящий отзыв рассмотрены и одобрены на заседании кафедры экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет» 07 октября 2025 года протокол №2.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством,
профессор кафедры экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ



Аскарлов А.А.

«08» октября 2025 г.

Подпись доктора экономических наук, профессора Аскарлова А.А. удостоверяю.

Ученый секретарь ученого совета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет»



Султанова Р.Р.