

В диссертационный совет 99.2.115.02, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет»
Адрес: 630039 г. Новосибирск ул. Добролюбова дом 160

Отзыв

официального оппонента Черданцева Вадима Петровича на диссертационную работу Анищенко Алеси Николаевны на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования

Молочнопродуктовый подкомплекс, являясь стратегически значимым с точки зрения продовольственной безопасности, одновременно относится к наиболее проблемным в структуре агропромышленного комплекса. Не решены проблемы сокращения поголовья коров и производства сырого молока, ценового диспаритета в межотраслевом обмене и роста потребительских цен на молочные продукты питания, инвестиционной непривлекательности молочного скотоводства, недостаточного уровня самообеспечения молочной продукцией. Среднедушевое потребление молочных продуктов не соответствует рациональным нормам и в последнее время еще больше снижается. Все это свидетельствует о разрыве между фактическими и целевыми параметрами развития молочнопродуктового подкомплекса и наличии существенных диспропорций в его воспроизводственном процессе.

Несмотря на предпринимаемые усилия, действующая система мер государственного регулирования пока не в состоянии решить данные проблемы. Объективные условия обуславливают чрезвычайно важную роль

государственной поддержки в стимулировании экономического роста в подкомплексе. Однако неэффективность механизма государственного регулирования вместо стимула выступает главным ограничением. Необходимость ликвидации противоречий в инструментах и методах регулирования, достижения сбалансированности интересов государства и всех участников молочной цепочки актуализирует поиск новых подходов к совершенствованию регулирования развития подкомплекса в контексте современных требований продовольственной безопасности и глобальной конкурентоспособности.

Оценка структуры, содержания и степени завершенности диссертационной работы

С точки зрения структурно-содержательного аспекта – диссертационная работа изложена в пяти главах, характеризуется хорошей структуризацией и логичностью. В концептуальном плане исследование построено в соответствии с логикой движения от общего к частному.

Работа изложена на 323 страницах компьютерного текста, содержит 57 таблиц и 53 рисунка. Список литературы включает 418 источников.

Во *введении* соискатель обосновывает актуальность темы исследования, определяет цель, задачи, а также объект и предмет исследования, указывает теоретическую и практическую значимость работы, приводит сведения об апробации ее результатов.

Первая глава диссертации посвящена теоретическим положениям механизма развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения. В первом параграфе (с. 21-42) автором выявлена сущность и представлена характеристика основных элементов механизма развития молочнопродуктового подкомплекса (в части поисковых исследований: проведен компаративный анализ основных научных категорий: «механизм», «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса»; автором разработана структура элементов и инструментов механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса; концептуальная

модель механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса в условиях адаптации к санкционному давлению, геополитической напряженности и последствий пандемии COVID-19).

Во втором параграфе детально изучены основные категории и концептуальные подходы (с. 42-48) к развитию системы продовольственного обеспечения населения страны в современных условиях (проведен компаративный анализ основных научных категорий: «система продовольственного обеспечения», «вызов продовольственному обеспечению», «угроза продовольственному обеспечению»).

В третьем параграфе (с. 49-54) определена ключевая роль и значение молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения страны (разработан авторский подход (физический, экономический, медицинский, социальный, пространственный) к обоснованию роли и значение молочнопродуктового подкомплекса для системы продовольственного обеспечения страны).

Вторая глава диссертационного исследования посвящена методологическим основам совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса. В первом параграфе (с. 55-70) представлены критерии, принципы и элементы механизма гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса (автором представлена принципиальная схема взаимодействия структурных единиц по уровням гармонизации с целью повышения социально-экономической эффективности молочнопродуктового подкомплекса (с. 57); на основании определения сущности, принципов разработан алгоритм гармоничного развития предприятия молочнопродуктового подкомплекса по шести блокам: целеполагания; информатизации, стратегии; тактики, реализации, результирующий (с. 62)).

Во втором параграфе (с.70-81) детально представлены методологические основы формирования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса (автором разработана система основных элементов хозяйственного механизма молочнопродуктового подкомплекса

(с. 71); алгоритм формирования механизма развития молочнопродуктового подкомплекса (с.77); матрица распределения функциональных задач по уровням формирования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса (с.80). Отмечено, что в функционировании молочнопродуктового подкомплекса основополагающими являются экономический и организационный механизмы.

В третьем параграфе (с. 82-91) углублены концептуальные подходы к развитию хозяйственного механизма предприятий подкомплекса с учетом современных условий; разработаны основные показатели определения эффективности молочнопродуктового подкомплекса на разных уровнях управления – федеральном, региональном и хозяйственном (с.85); предложена комплексная методика оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами (с. 86); методика оценки уровня конкурентоспособности молочнопродуктового подкомплекса региона (с. 87-88).

Третья глава диссертационного исследования посвящена фундаментальному анализу структурных преобразований в системе продовольственного обеспечения России. В первом параграфе (с. 92-102) проведена оценка структурных сдвигов в агропромышленном комплексе и их влияние на молочнопродуктовый подкомплекс России более чем за 100 лет.

Анищенко А.Н. выявлены важные тенденции и флуктуации, на основе которых сделал обобщенный вывод: «...несмотря на то, что сельское хозяйство России и его основные отрасли претерпевают глубокие структурные изменения, сталкиваются с объективными вызовами и угрозами, а также имеют ряд нерешенных системных проблем, существует потенциал его развития. Для его реализации первостепенно необходимо принятие комплексных мер на уровне государства, совершенствование мер поддержки, реализации и контроля по всей вертикали структуры управления с целью повышения конкурентоспособности его основных отраслей, увеличения объемов производства продукции и обеспечения продовольственной безопасности страны в целом».

Во втором параграфе (с. 103-114) выявлены вызовы и угрозы в сфере продовольственного обеспечения страны.

В третьем параграфе (с. 114-123) проанализирована трансформация молочнопродуктового подкомплекса России в современных условиях. Несмотря на ряд острых современных вызовов, таких как колебание цен на корма, экономико-политическая нестабильность, санкционное давление и пр., подкомплекс продолжает демонстрировать определенный рост своих показателей, что позволяет, по мнению автора, говорить об определенных возможностях положительного развития при более полном использовании имеющегося потенциала.

Четвертая глава диссертационного исследования характеризует современное и перспективное состояние рынка молока и молочной продукции. В первом параграфе (с. 124-148) на основе статистических и социологических исследований: проанализированы современные тенденции и угрозы (активное развитие альтернативного рынка молока и молокопродуктов ввиду тенденции ведения здорового образа жизни, рост объемов производства пальмового масла, необходимость маркировки молочной продукции и др.), выявлены проблемы развития молочнопродуктового подкомплекса (стагнация производственной базы, рост себестоимости производства молока и молочной продукции, рост цены реализации, снижение покупательной способности населения и др.). автор отмечает, что сложившиеся проблемы на внутреннем рынке молока и молочной продукции будут сохраняться в среднесрочной перспективе.

Во втором параграфе (с. 149-165) определены изменения в структуре и культуре потребления молока, молочной продукции в стране. Отдельного упоминания заслуживает разработанная автором экономико-психологическая модель поведения потребителей молока и молочной продукции (с. 163). Концептуальный подход к построению данной модели состоит в гармонизации требований потребителя и возможностей производителя, а именно: через удовлетворение потребностей покупателей позволяет

обеспечить повышение эффективности функционирования предприятий-производителей и подкомплекса в целом.

В третьем параграфе (с. 165-174) разработан и апробирован алгоритм прогнозирования (варианты прогноза: реалистичный, пессимистичный, оптимистичный) основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса (с. 168). По каждому варианту прогнозов на основе экономико-статистических расчетов представлены вероятные сценарии развития событий.

Пятая глава диссертационного исследования характеризует прикладные аспекты основных направлений совершенствования организационно-экономического механизма развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России. В первом параграфе (с.175-196) научно обоснован механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса (автором разработаны: элементы механизма реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса в зависимости от уровня решаемых задач (с. 176); схема анализа и преодоления проблем реализации проекта агрохолдинга «Удмуртский» (с. 180); типизация основных форм кооперации и интеграции в молочнопродуктовом подкомплексе; алгоритм развития организационно-экономического механизма создания интеграционных формирований (с.184); модель структуры научно-производственного молочного кластера Вологодской области (с. 186); типы, направления и уровни модернизации в молочнопродуктовом подкомплексе (с. 190); схема развития модернизации производства в молочнопродуктовом подкомплексе (с. 191).

В результате обобщения ключевых направлений реструктуризации в молочнопродуктовом подкомплексе автор делает вывод, что все рассмотренные процессы носят комплексный характер, тесно взаимодействуют и взаимно обуславливают экономический результат. Результативность преобразований определяется необходимостью, с одной стороны, обеспечения населения страны не ниже рациональных норм потребления качественного молока и молочной продукции, с другой –

сделать этот процесс экономически целесообразным и выгодным для всех участников молочнопродуктового подкомплекса.

Во втором параграфе (с. 196-214) дополнена система мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны на макро- и микроэкономических уровнях. Автором для обоснования наиболее эффективного распределения вложения государственных средств между сельхозорганизациями был применен многокритериальный ранжированный подход с использованием метода анализа иерархий Т.Л. Саати (с. 208), который позволяет выстроить систему предпочтений эффективного вложения средств по объектам инвестирования.

В третьем параграфе (с. 215-238) усовершенствован организационный механизм хозяйствования молочнопродуктового подкомплекса на основе институционального подхода к его развитию (автором разработаны: система институциональной среды функционирования и развития молочнопродуктового подкомплекса (с. 232); комплекс мер и механизмов их реализации по развитию молочнопродуктового подкомплекса в целях достижения потребления молока и молочных продуктов населением страны не ниже рациональных норм (с. 236-237).

В заключении работы сделаны обобщающие выводы и даны научно обоснованные предложения и рекомендации, которые отражают заявленную цель и задачи исследования.

В целом диссертация представляет собой завершённый авторский научный труд и вносит несомненный вклад в решение проблемы, направленной на совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России.

Научная новизна исследования

К наиболее значимым результатам исследования, проведенным Анищенко А.Н., и содержащим в себе элементы научной новизны, относятся:

1. Дополнены теоретические положения механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного

обеспечения России, которые позволили адаптировать к современным условиям понятийный аппарат в части систематизации определений сущности научных категорий: «хозяйственный механизм», «механизм гармоничного развития молочнопродуктового подкомплекса», «система продовольственного обеспечения» и др. Авторская трактовка представленных понятий основана на комплексном подходе к построению системы взаимодействия существующих и новых ее элементов, уточнению ряда концептуальных позиций и введению в научный оборот таких понятий, как «вызов продовольственному обеспечению» и «угроза продовольственному обеспечению».

2. Систематизированы и определены методологические положения совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения страны, включающие: разработку критериев, принципов и элементов механизма гармоничного развития на федеральном и хозяйственном уровнях; углубление концептуальных подходов к развитию хозяйственного механизма предприятий подкомплекса с учетом современных условий; также на основе группировки основных показателей эффективности молочнопродуктового подкомплекса предложена комплексная методика оценки уровня продовольственного обеспечения населения страны молоком и молочными продуктами. Это позволит не только повысить социально-экономическую эффективность развития субъектов подкомплекса, но и будет способствовать повышению уровня продовольственного обеспечения страны.

3. На основе применения клиометрического подхода к оценке структурных сдвигов в агропромышленном комплексе России более чем за 100 лет выделены пять этапов его развития с определением динамических изменений на уровне молочнопродуктового подкомплекса. Такой подход позволяет более объективно выявить причины циклических изменений, оценить их влияние на результаты функционирования подкомплекса в настоящее время. Выявлено противоречие, заключающееся в том, что рост продуктивности коров при снижении поголовья не обеспечивает

необходимый уровень производства молока на душу населения, и эта тенденция в данный период времени сохраняется.

4. Предложена экономико-психологическая модель поведения потребителей на основе территориального подхода к определению типов потребления молока и молочных продуктов, произошедших изменений в структуре и культуре потребления. Особенность авторской модели заключается в концептуальном подходе к ее построению на основе теории рациональности потребительского поведения и необходимости согласования требований целевых потребителей молока и молочной продукции с учетом имеющихся возможностей предприятий-производителей. Данная модель позволила предопределить дифференцированный подход к разработке стратегии преобразований в данном сегменте рынка.

5. Научно обоснован механизм реструктуризации молочнопродуктового подкомплекса, учитывающий современные условия хозяйствования и основанный на реализации пространственно-административного подхода к организации процесса интеграции хозяйствующих субъектов на принципах дополнения, согласованности и достижения синергетического эффекта. Вместе с тем, противоречия, выявленные в процессе реструктуризации предприятий подкомплекса, обусловили необходимость разработки алгоритма развития организационно-экономического механизма создания интеграционных формирований с учетом возможностей роста их эффективности. Реализация данного механизма позволяет сделать взаимовыгодным процесс организационных преобразований для всех участников подкомплекса.

6. На основе институционального подхода к развитию молочнопродуктового подкомплекса России усовершенствован организационный механизм хозяйствования, заключающийся в обосновании элементов внутривладельческих отношений разного уровня структурных единиц организаций подкомплекса с выделением инструментов хозяйственного расчета, повышения мотивации труда за конечные результаты деятельности. Предложенный механизм отличается от

разработанных ранее тем, что он учитывает не только формальные правила, нормы и элементы механизма хозяйствования, но и неформальные правила и условия: например, сложившиеся традиции, культурные ценности, правила межличностных коммуникаций и другие элементы социальной, нравственной и культурной среды организации. Апробация предложенного механизма в исследуемом хозяйстве позволила повысить рентабельность производства на 6,7 п.п. за 2019-2023 гг. С учетом приоритета государственного влияния на этот процесс разработана схема взаимодействия основных факторов и элементов внутренней и внешней институциональной среды хозяйствующих субъектов.

7. Предложен, научно обоснован и апробирован принцип наиболее эффективного распределения вложения государственных средств между субъектами молочнопродуктового подкомплекса, реализуемый посредством использования многокритериального ранжированного подхода с использованием метода анализа иерархий Т.Л. Саати. Этот подход позволяет выстроить объективную систему предпочтений эффективного вложения средств государственной поддержки с более высокой отдачей и возможностью последующего их мониторинга и регулирования. Дополнена система мер по повышению эффективности государственной поддержки значимых направлений развития молочнопродуктового подкомплекса страны.

8. Разработан алгоритм прогнозирования основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса, основанный на системном, ресурсном, культурологическом, поведенческом подходах, учитывающих объективные закономерности и механизмы эффективного развития подкомплекса. Особенности предложенного алгоритма являются учет возможностей увеличения объемов производства молока в зависимости от степени государственной поддержки и определение причин отклонений фактических показателей от целевых на основе метода экспертных оценок. В основу прогнозных расчетов заложены трендовые изменения ключевых технико-экономических показателей, детерминированный анализ

релевантных факторов, экспертная оценка резервов роста эффективности производства и целевые индикаторы государственных программ развития подкомплекса. Апробация алгоритма позволила определить прогнозные значения основных показателей развития молочнопродуктового подкомплекса России до 2040 г. по трем сценариям: реалистичный, пессимистичный и оптимистичный.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании
Анищенко А.Н.**

Выносимые на защиту положения диссертационного исследования и выводы соискателя являются в достаточной мере обоснованными, поскольку опираются на глубокий анализ трудов отечественных и зарубежных ученых по исследуемой проблеме; использование широкой информационно-аналитической базы развития отрасли; официальные статистические данные; бухгалтерскую отчетность сельскохозяйственных организаций Вологодской области и др.

Для достижения полученных результатов автором применялся комплекс общенаучных методов, в том числе монографический, абстрактно-логический, интервьюирования, экспертных оценок, экономико-статистический и др.

Отдельные научные результаты прошли обсуждение и были учтены федеральными, региональными и муниципальными органами управления агропромышленным комплексом. Также апробация предложенных рекомендаций, направлений и мер в ряде сельскохозяйственных организаций позволила повысить показатели их деятельности за период исследования.

Обоснованность и достоверность ключевых результатов исследования подтверждаются их публичным представлением, обсуждением и положительной оценкой более чем на 25 научно-практических конференциях, форумах, круглых столах.

Практическая значимость и реализация результатов исследования

Изложенные соискателем теоретические и методологические положения, практические рекомендации позволили научно обосновать

направления совершенствования механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России.

Практическая значимость состоит в возможности использования научно обоснованных предложений по повышению эффективности производства молока и молочной продукции на федеральном, региональном, муниципальном и хозяйственном уровнях посредством: наиболее полного использования производственных ресурсов; совершенствования организационно-экономического механизма; развития процессов кооперации и интеграции в сферах производства, переработки и реализации молока и молочной продукции, а также активизации инвестиционных и инновационных процессов.

Кроме того, практическая значимость результатов проведенного Анищенко А.Н. исследования подчеркивается тем, что отдельные их них имеют статус охраняемых объектов интеллектуальной деятельности и ряд государственных, ведомственных наград.

Основные научные результаты и положения проведенного исследования опубликованы в 60 печатных работах, включая: 30 научных статей в российских рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (категории К1 и К2), 6 статей, включенных в ядро РИНЦ, 6 статей из наукометрической базы SCOPUS, Web of Science и 5 монографий.

Замечания и пожелания соискателю по диссертационному исследованию

1. В теме работы заявлены механизмы развития молочнопродуктового подкомплекса, следовало более подробно уточнить про каждый из них.

2. Проведенный в диссертационной работе анализ выполнения показателей государственной программы по отрасли молочного скотоводства показал низкую эффективность государственной поддержки. В этой связи требуется более четкое выделение мер и механизмов, которые могли бы повысить отдачу от государственных вложений в развитие подкомплекса в целом.

3. Исходя из текста работы сложно определить целесообразность использования экономико-психологической модели в системе молочно-

продуктового подкомплекса и ее взаимосвязь с рынком молока и молочных продуктов.

Данные замечания носят дискуссионный характер и принципиально не влияют на положительную оценку диссертационной работы, выполненной Анищенко А.Н.

Общее заключение по диссертационной работе

В целом, диссертационная работа Анищенко Алеси Николаевны, выполненная на тему: «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России» полностью соответствует критериям и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, установленными пунктами 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней».

Диссертация является завершенным, самостоятельным научно-квалификационным исследованием, которую отличает внутреннее единство, комплексный подход соискателя к решению поставленных задач, глубокий ретроспективный анализ функционирования подкомплекса (более чем за 100 лет), убедительная аргументированность полученных выводов и положений, также личные авторские социологические и монографические исследования и др. Все это свидетельствует о личном вкладе Анищенко А.Н. в науку.

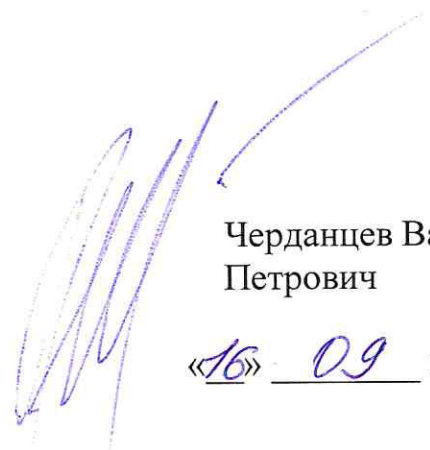
Принимая во внимание общее положительное впечатление о данной диссертационной работе «Совершенствование механизмов развития молочнопродуктового подкомплекса в системе продовольственного обеспечения России», решение всех поставленных научных задач, корректность используемых методик и понятийного аппарата, наличие научной новизны выводов и положений, их практическую значимость, а также ее соответствия Паспорту специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и определяется пунктами 3.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК» и 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной

деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», ее автор – Анищенко Алеся Николаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)», профессор, профессор кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова»



Черданцев Вадим
Петрович

«16» 09 2025 года

Контактные данные официального оппонента:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова»
614045, Пермский край, г. Пермь, ул. Петропавловская, д. 23.
Тел.: +7 (499) 264-93-87; +7 (919) 495-93-01
E-mail: cherdantsev.vadim@yandex.ru

Подпись официального оппонента доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова» Вадима Петровича Черданцева удостоверяю:

Проректор по учебной работе  *Э.Н. Анищенко*

