

Адрес:
630039 г. Новосибирск,
ул. Добролюбова, 160

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Астры Анжелики Александровны на тему **«Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России»** на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

На современном этапе экономического развития, несмотря на значительные успехи в вопросе выполнения показателей Доктрины продовольственной безопасности страны, актуальным становится вопрос научно-теоретического обоснования новых идей для комплексного развития сельского хозяйства страны, учитывающего все существующие негативные аспекты. В работе Астры А.А. изложен нетрадиционный взгляд на использование возможностей существующих организационно-правовых форм сельскохозяйственных предприятий для системного решения накопившихся вопросов. С этой точки зрения, тема диссертационной работы является безусловно актуальной.

В работе автором развиты теоретико-методологические основы развития форм собственности в сельском хозяйстве, что в конечном итоге привело к возможности создания на определенном этапе народных предприятий, являющихся уникальной организационно-правовой формой в отечественной и зарубежной практике. Одним из главных результатов работы можно считать сформулированные автором предложения по алгоритмам формирования народных предприятий из действующих сельскохозяйственных организаций в соответствии с мотивами таких преобразований. Автором в работе определены предпосылки и преимущества предлагаемых преобразований, а также предложена методика оценки экономической целесообразности подобной стратегии. Не оставлены без внимания и вопросы, касающиеся мер государственного регулирования и поддержки развития народных предприятий в сельском хозяйстве. Особого внимания заслуживают предложения и изложенные механизмы использования народных предприятий как ядра научно-производственных агропромышленных агломераций, которые автором рассматриваются как развитие идеи сельских агломераций. При этом при разработке сценариев развития народных предприятий в отрасли автор подходит со сдержанным оптимизмом к масштабированию их деятельности, но при этом отмечает экономический эффект от реализации предлагаемых решений.

Диссертационное исследование в целом отличается комплексностью изложения, наличием элементов научной новизны, логичностью, последовательностью изложения, практической направленностью.

В то же время можно отметить, что есть вопросы для дальнейшей работы над темой исследования. Например, работа смотрелась бы убедительнее при глубоком ретроспективном анализе развития коллективных форм хозяйствования в сельском хозяйстве России. Возможно, отсутствие данного аспекта темы определено формой автореферата.

В целом, судя по автореферату, диссертация представляет самостоятельное, завершённое исследование, прошла апробацию, отвечает требованиям ВАК, а её автор Астра Анжелика Александровна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук, доцент,
директор ФГБНУ ФНЦ ВНИИ сои

Е.А. Волкова

Почтовый адрес: 675028, Амурская область,

г. Благовещенск, Игнатьевское шоссе, 19

Телефон: +7 (914) 555-83-45

Адрес электронной почты: info@vniiso.ru

Подпись Третьякова Е.В. заверено



НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА
КАДРОВ ТРЕТЬЯКОВА Е.В.

Е.В.
30.05.2025

В диссертационный совет 99.2.115.02

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

630039 г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Астры Анжелики Александровны на тему «Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Формирование, внедрение и развитие эффективного управления в сельском хозяйстве, является не данью современной моде, но ответом на происходящие процессы, требующие всё более глубоко изучения исторического опыта организации сельскохозяйственной деятельности, альтернативных форм собственности. Это позволит находить компромисс в ситуации увеличения социальной напряженности из-за разрыва в доходах, связанных с отраслевой принадлежностью предприятий, повысит качество управленческих решений для обеспечения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций. Все перечисленные аспекты говорят в пользу высокой актуальности темы диссертационного исследования.

Представленная работа посвящена разработке теоретико-методологических основ и практических рекомендаций по формированию и развитию народных предприятий в сельском хозяйстве России.

Автору удалось разработать и обосновать ряд научных положений. В числе этих положений предлагаемые решения по этапам перехода от действующих сельскохозяйственных предприятий к народным с учетом интересов всех участвующих сторон, что ранее не рассматривалось в контексте вопроса о существующих барьерах к созданию народных предприятий. Автором предлагается и подход к экономическому обоснованию целесообразности создания народных предприятий, исходя из иницирующих такое решение мотивов. Отдельное внимание в работе уделено совершенствованию мер государственного регулирования, необходимых для развития народных предприятий. Интересным решением является рассмотрение народных предприятий как ядра в предлагаемых к созданию научно-производственных агломераций, что, как предполагает автор, позволит обеспечить системный подход к решению вопросов, связанных как с мотивацией к труду в отрасли, так и с ростом производительности труда.

Оценивая научную новизну проведённых исследований, следует отметить, что автором выполнена интересная и важная в научном и

практическом отношении работа. В научных трудах автора отражаются промежуточные результаты исследования, просматривается изначальная предпосылка для выбора темы: поиск инструментов для развития и сохранения человеческого капитала для отрасли. Именно из системного подхода к возможному решению проблем отрасли следует несомненная научная и практическая значимость работы.

Вместе с высокой положительной оценкой проведённого исследования отметим, что автореферат содержит ограниченный анализ экономических показателей деятельности народных предприятий в сравнении с другими формами хозяйствования в сельском хозяйстве. Такое сравнение позволило бы повысить убедительность аргументации в пользу обоснования необходимости развития народных предприятий, а также учесть влияние внешних факторов, таких как государственная поддержка и рыночные условия

Судя по автореферату, диссертация Астры А.А. «Формирования и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России» является законченной самостоятельно выполненной работой. Реализация вытекающих из данной диссертации положений имеет ценное научное и практическое значение.

Диссертация в полной мере соответствует критериям Положения о порядке присуждения учёных степеней, предъявленным к докторским диссертациям, а её автор Астра А.А. заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
экономики и бухгалтерского учета
ФГБОУ ВО Иркутский ГАУ



Л.А. Калинина

Почтовый адрес: 664038, Иркутская область,
муниципальный район Иркутский,
сельское поселение Молодежное,
поселок Молодежный, здание 1/1
Телефон: +7 (914)9010113
Адрес электронной почты: lakalinina@mail.ru



16.06.2025

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Астры А.А. на тему
«Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве
России» на соискание учёной степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика
агропромышленного комплекса (АПК))

Тенденция увеличения оттока населения из сельской местности и увеличивающийся дефицит трудовых ресурсов в АПК обуславливают поиск и обоснование альтернативных вариантов решения острых отраслевых проблем. Кооперация в сельском хозяйстве остается основным инструментом коллективных форм организации сельскохозяйственной деятельности.

Тема диссертационного исследования актуализируется на фоне повышения мер со стороны государства для стимулирования кооперации в сельском хозяйстве. В отечественном сельском хозяйстве в силу отраслевых особенностей, естественно-географических и культурно-исторических факторов повышается эффективность развития организационно-правовых форм, основанных на принципах кооперации и коллективной ответственности работников.

Целью диссертационного исследования является разработка теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по формированию и развитию народных предприятий в сельском хозяйстве.

Для достижения поставленной в диссертационном исследовании цели автору удалось решить ряд задач, среди которых наиболее значимыми стали: рассмотрение предпосылок, преимуществ и мотивационных факторов для формирования и развития народных предприятий в сельском хозяйстве; создание системной модели народного предприятия и концепции развития народных предприятий в сельском хозяйстве; разработка методического подхода к оценке эффективности преобразования действующей сельскохозяйственной организации в народное предприятие; формулировка предложений по мероприятиям, способствующим повышению мотивации к трудовой деятельности в сельском хозяйстве; состав научно-производственных агропромышленных агломераций; разработка сценариев развития народных предприятий в сельском хозяйстве России и др.

Вместе с тем, дискуссионными являются следующие моменты:

1. В работе следовало бы выделить особенности взаимодействия

народных предприятий с другими субъектами рынка, например, перерабатывающими предприятиями или торговыми сетями.

2. Какова количественная оценка влияния климатических и географических факторов на возможности развития народных предприятий?

Указанные замечания не снижают научной и практической значимости работы и носят уточняющий характер.

Таким образом, диссертационная работа Астры А.А. «Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России» соответствует требованиям ВАК РФ, заслуживает положительной оценки, а её автор – присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

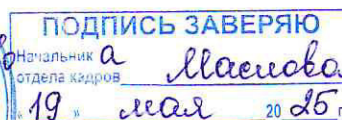
Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры аграрной политики
и муниципального управления,
факультет управления развитием
сельских территорий,
ФГБОУ ВО «Кузбасский
государственный аграрный университет
имени В.Н. Полецкого»,
д-р экон. наук, профессор

 Лубкова Эльмира Миннулловна

«19» мая 2025 г.

Контактная информация: 650056, Сибирский федеральный округ, Кемеровская обл., г. Кемерово, ул. Марковцева, 5
+7 (3842) 73-43-59, ksai@ksai.ru, <http://ksai.ru>



В диссертационный совет 99.2.115.02

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ.

630039 г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Астры А.А. на тему
«Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве
России» на соискание учёной степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика
агропромышленного комплекса (АПК))

Обострившиеся на фоне современных экономических и политических вызовов отраслевые проблемы сельскохозяйственной отрасли, такие как показатели производительности и динамика факторов, влияющих на ее рост, привлекательность отрасли для трудовых кадров и, связанная с ней проблема сохранения и развития человеческого капитала для отрасли, развитие и внедрение научных разработок, начиная от их создания и заканчивая скоростью перехода к этапу внедрения, вызывают необходимость альтернативных традиционным взглядов на возможности решения этих проблем. Значение и влияние организационно-правовой формы ведения сельскохозяйственной деятельности рассматривается в основном с позиций возможностей получения государственной поддержки и вариантов наиболее эффективного выбора режимов налогообложения. Взгляд на возможности организационно-правовой формы в аспекте решения вопросов с мотивацией работников, обеспечения целевых показателей роста производительности труда, на данный момент представляется оригинальным и не лишенным логической и экономической обоснованности.

Для достижения цели диссертационной работы, определённой как разработка теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по формированию и развитию народных предприятий в сельском хозяйстве, автором решались следующие задачи: развитие теоретико-методологических основ трансформации форм собственности при создании народных предприятий в сельском хозяйстве; рассмотрение предпосылок, преимуществ и мотивационные факторы для формирования и развития народных предприятий в сельском хозяйстве; разработка системной модели народного предприятия и концепции развития народных предприятий в сельском хозяйстве; обоснование алгоритмов преобразования действующих сельскохозяйственных организаций в народные предприятия с целью повышения производительности труда в отрасли; разработка методического подхода к оценке эффективности преобразования действующей сельскохозяйственной организации в народное предприятие; формулировка предложений по мероприятиям, способствующим повышению мотивации к трудовой деятельности в сельском хозяйстве; определение

направлений совершенствования мер государственного регулирования создания и развития народных предприятий в сельском хозяйстве; разработка организационно-экономических основ создания и функционирования народных предприятий в составе научно-производственных агропромышленных агломераций; разработка сценариев развития народных предприятий в сельском хозяйстве России. Судя по содержанию реферата, обозначенные задачи диссертантом успешно решены.

Вместе с тем, не обнаружено ответов на следующие вопросы:

1. Недостаточно освещены аспекты исторического развития коллективных форм и кооперативов в отечественном сельском хозяйстве, хотя исторический фактор и присутствует в обосновании преимуществ народных предприятий и концепции их развития, представленной в автореферате.

2. Не представлен анализ международного опыта участия работников в капитале и управлении предприятиями, возможно, не только в сельском хозяйстве, но и в других секторах экономики, что могло бы расширить границы исследования.

Указанные вопросы не снижают уровня научной и практической значимости работы, носят уточняющий характер, возможно, обусловлены требованием к объёму реферата.

Таким образом, диссертационная работа Астры А.А. «Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России» соответствует требованиям ВАК РФ, заслуживает положительной оценки, а её автор – присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления качеством ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет»

Н.С. Бондарев

Почтовый адрес: 650047, г. Кемерово, Бульвар Строителей, 47, ауд. 7328а

Телефон: +7 (3842) 396846

Адрес электронной почты: 05bns09@mail.ru

ФГБОУ ВО «КемГУ»
Отдел кадров УРП

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ *Н.С. Бондарев*
И. специалист ОК УРП

Должность *Т.А. Фамановская* И.О.
«20» . 05. 2025 г.

В диссертационный совет 99.2.115.02

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ.

Адрес: 630039 г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы Астры Анжелики
Александровны на тему «Формирование и развитие народных
предприятий в сельском хозяйстве России» на соискание учёной степени
доктора экономических наук по специальности**

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Одним из значимых вопросов в развитии сельского хозяйства всегда был вопрос поиска путей повышения производительности труда. Его решение предлагалось и реализовывалось с помощью набора экономико-управленческого инструментария, предполагающего и активную механизацию труда, обучение и мотивацию кадров, новые технологии производства сельскохозяйственных работ и достижения в области растениеводства и животноводства. Несмотря на все усилия, до сих пор не обосновано решение, которое позволило бы добиться синергетического эффекта от всех факторов роста производительности труда. Безусловно, самым важным в любом производстве, включая сельскохозяйственное, остается человеческий фактор.

Рассмотренное автором диссертационного исследования решение задачи роста производительности труда через мотивацию к труду путем устранения фактора отчуждения к труду у сотрудников представляется обоснованным и актуальным. Астрой А.А. предлагается реализовать данное решение через уже известную, но мало распространенную на текущий момент организационно-правовую форму предприятия – закрытые акционерные общества работников (народные предприятия).

В автореферате излагаются теоретико-методологические основы, включая исторический аспект, трансформации форм собственности в сельском хозяйстве при создании народных предприятий, определены их преимущества, предпосылки и мотивирующие к созданию факторы. Разработаны системная модель и концепция развития народных предприятий в сельском хозяйстве. Предлагаются алгоритмы для решения существенной проблемы в создании народных предприятий, исходя из требований законодательства, а именно, для преобразования их из действующих коммерческих предприятий с учетом интересов всех сторон. При этом автором предлагается и методический подход к определению целесообразности выбора такой стратегии развития сельскохозяйственных предприятий. Автором изучены вопросы мотивации к труду в отрасли и, как следствие, предложен комплексный подход к их решению путем создания

научно-производственных агропромышленных агломераций ядром которых могли бы стать народные предприятия. Автором указывается на необходимость государственной поддержки для развития народных предприятий и предлагаются направления совершенствования мер, которые могут быть приняты государством для формирования и развития народных предприятий в сельском хозяйстве. Также в работе представлены возможные сценарии развития народных предприятий в отечественном сельском хозяйстве.

Диссертационное исследование в целом отличается комплексностью изложения, наличием элементов научной новизны, логичностью, последовательностью изложения, практической направленностью.

В то же время можно высказать замечания и пожелания к дальнейшему развитию темы научного исследования, а именно: каким образом формирование и развитие народных предприятий способствует развитию кооперационных связей в отрасли, так как тема кооперации становится все более важной при рассмотрении перспектив развития сельского хозяйства.

Данное замечание не снижает научной важности диссертационной работы, которая, судя по автореферату представляет самостоятельное, достаточно завершённое исследование, прошла апробацию, отвечает требованиям ВАК, а её автор Астра Анжелика Александровна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры управления и
маркетинга ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ



А.В. Моисеев

Почтовый адрес:

350044, Краснодарский край, г. Краснодар,
ул. им. Калинина, дом 13

Телефон: +7 (918) 3651515

Адрес электронной почты: moiseew_a@rambler.ru

28.05.2015г.



В диссертационный совет 99.2.115.02

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Адрес: 630039 г. Новосибирск,

ул. Добролюбова, 160

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы Астры А.А. «Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России»
на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Развитие сельского хозяйства является одной из стратегических задач государственного управления, важность которой отражается и в положениях Доктрины продовольственной безопасности и в государственной программе «Комплексное развитие сельских территорий», и в многочисленных государственных и региональных программах развития отрасли. Безусловно, стратегическое развитие отрасли и сельских территорий невозможно без поиска новых решений, поддержка реализации которых также находится в зоне ответственности государства. Для развития отрасли могут быть рассмотрены все возможные варианты изменений, включая смещение акцентов в структуре и развитии организационно-правовых форм сельскохозяйственных предприятий, что также является вопросом, который может войти в периметр внимания органов власти.

В работе Астры А.А. «Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России» рассмотрены и решены следующие задачи:

- получили развитие теоретико-методологические основы трансформации различных форм собственности в сельском хозяйстве;
- рассмотрены сильные стороны и мотивационные предпосылки к развитию народных предприятий в сельском хозяйстве;
- разработаны концепция развития народных предприятий в сельском хозяйстве и системная модель такого предприятия, отражающая главные элементы его функционирования;
- предложены алгоритмы преобразования сельскохозяйственных предприятий в народные при разработке стратегий, направленных на повышение производительности труда и других показателей деятельности;
- разработан методический подход к оценке экономической целесообразности предлагаемых алгоритмов преобразования действующих сельскохозяйственных предприятий в народные;
- определены необходимые мероприятия по повышению мотивации к трудовой деятельности в сельском хозяйстве;

- предложены меры по совершенствованию государственного регулирования развития народных предприятий в сельском хозяйстве;
- предложены к созданию и разработаны организационно-экономические основы функционирования народных предприятий в составе научно-производственных агропромышленных агломераций;
- разработаны и обоснованы сценарии развития народных предприятий в сельском хозяйстве.

Выводы автора аргументированы результатами анализа статистических данных, проработкой исторического аспекта в развитии различных форм хозяйствования в аграрной отрасли, результатами исследований зарубежных и отечественных ученых-экономистов. Содержащиеся в работе научные положения, выводы и рекомендации обладают признаками научной новизны. Работа имеет научную и практическую значимость.

В качестве замечания следует отметить, что в представленной работе нет анализа международного опыта формирования компаний с участием сотрудников в капитале и управлении, что могло бы расширить границы исследования. Указанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает уровня научной и практической значимости работы.

Таким образом, диссертация является завершённым научным исследованием, содержащим решение важной народно-хозяйственной задачи, соответствует требованиям Положения ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а её автор – Астра Анжелика Александровна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
менеджмента и экономической
теории ФГБОУ ВО «Уральский
государственный аграрный университет»

В.И. Набоков

Почтовый адрес: 620000, Свердловская область
г. Екатеринбург, ул. К. Либкнехта, д. 42
Телефон: 8(343)3713363 E-mail: nv1472@vandex.ru

Подпись Набоков В.И.
Заместитель начальника
Заверяю: по общим вопросам

11.06.2025г.

Сергей Иванович (серебрянский м.с.)

В диссертационный совет 99.2.115.02
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
630039 г. Новосибирск,
ул. Добролюбова, д. 160

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Астры А.А. на тему «Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность диссертационного исследования Астры А.А. определяется совокупностью экономических и социальных вопросов, которые можно решить, придав новый импульс к развитию этой организационно-правовой формы в сельском хозяйстве. К этим вопросам относится и повышение эффективности сельскохозяйственного производства, так как статус акционера решает вопрос с вовлечением каждого сотрудника в управление предприятием, побуждает заинтересованность в результатах своего труда как равноправного существенного элемента в общем результате деятельности. Народные предприятия, благодаря заложенным в их работу принципам и механизмам, обеспечивают уникальный баланс для достижения коммерческой выгоды и социальной ответственности. Каждый сотрудник заинтересован в увеличении показателя прибыли, так как от него прямо зависит личный доход. При этом ключевой предпосылкой к увеличению прибыли становится устремленность к интенсивному развитию, побуждает к поиску внутренних источников роста.

В работе решены следующие задачи:

- определены теоретико-методологические основы создания и развития народных предприятий в сельском хозяйстве;
- обоснованы предпосылки, преимущества и иницирующие факторы для создания и развития народных предприятий в сельскохозяйственной отрасли;
- предложена и описана системная модель народного предприятия, а также разработана концепция развития народных предприятий в сельском хозяйстве;
- определены мотивы и разработаны алгоритмы преобразования действующих сельскохозяйственных организаций в народные предприятия для повышения производительности труда;
- предложен методический подход к оценке экономической целесообразности преобразования действующего сельскохозяйственного предприятия в народное;
- определены мотивационные факторы, побуждающие к трудовой деятельности в сельском хозяйстве;

– обоснованы направления совершенствования мер государственного регулирования, которые способствуют формированию и развитию народных предприятий в сельском хозяйстве;

– разработаны организационно-экономические основы функционирования народных предприятий в составе научно-производственных агропромышленных агломераций;

– обоснованы сценарии развития народных предприятий в сельском хозяйстве России.

Выводы автора подтверждены аргументированным изложением исторических предпосылок развития форм организации сельскохозяйственной деятельности с участием работников в управлении, анализом значительного объема статистической информации. Содержащиеся в работе научные положения, выводы и рекомендации обладают признаками научной новизны. Работа имеет научную и практическую значимость.

В качестве замечания можно указать на отсутствие в автореферате описания экономического эффекта от создания научно-производственных агропромышленных агломераций, что позволило бы оценить их существенное отличие от сельских агломераций и в значительной степени усилить обоснование экономической целесообразности их создания.

В целом, после ознакомления с содержанием автореферата и научными публикациями автора, следует сделать вывод, что представленная работа полностью соответствует пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор, Астра Анжелика Александровна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Отзыв подготовил:

Доктор экономических наук, доцент,
действительный член Российской
академии транспорта, директор
Сахалинского института
железнодорожного транспорта
филиала ФГБОУ ВО «Дальневосточный
государственный университет путей
сообщения» в г. Южно-Сахалинске

Ковтун
Богдан Анатольевич



Анжелика Ковтуна Б.А.
Директор
Дир. Сергачев А.Н.
Ведущий документове

Адрес: 693007, г. Южно-Сахалинск, ул. Физкультурная, 126-В
Тел.: 8 (4242) 72-96-70
E-mail: direktorsahizt@festu.khv.ru

09.06.2025г.

В диссертационный совет 99.2.115.02
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ.
Адрес: 630039 г. Новосибирск, ул.
Добролюбова, 160

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Астры А.А. на тему
«Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве
России» на соискание учёной степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Динамика показателей, характеризующих развитие сельскохозяйственной отрасли, дает основания для оптимизма. Но несмотря на это, отдельные вопросы, связанные с факторами роста, требуют особо пристального внимания. В первую очередь, это вопросы, связанные с развитием человеческого капитала для отрасли. Данная проблема требует системного подхода к решению. Перечень традиционных решений известен, эмпирические результаты получены и показывают, что они не способны устранить корневые причины проблемы. В их числе низкая привлекательность отрасли для реализации трудовых функций; не работающие механизмы материальной и нематериальной мотивации, которые обеспечивали бы приток в отрасль сотрудников с уровнем знаний и навыков, соответствующим современным вызовам. Для решения всех перечисленных задач необходим поиск новых инструментов и методов мотивации, которые могут быть предопределены в самой форме организации сельскохозяйственного производства. Одной из таких мало изученных форм являются народные предприятия, потенциал которых для решения отраслевых проблем, как следует из представленной работы, к настоящему моменту еще не раскрыт.

Научная новизна диссертационного исследования Астры А.А. ясно обозначена в автореферате и подтверждена содержащимися в нем материалами. В рамках развития теоретико-методологических аспектов формирования и развития народных предприятий в сельском хозяйстве оригинальным взглядом представляется идея использования данной организационно-правовой формы как ядра предлагаемых к созданию научно-производственных агропромышленных агломераций, что определяет системный подход к развитию как сельских территорий, так и научного и производственного потенциалов отрасли. Научный и практический интерес могут представлять для заинтересованных лиц алгоритмы преобразования действующих коммерческих структур в сельском хозяйстве в народные предприятия и методические подходы к оценке целесообразности выбора указанной стратегии. Интерес для решения проблем с формированием и

развитием человеческого капитала, а также непосредственно связанным с ним вопросом поиска путей повышения производительности труда представляет представленное ранжирование факторов мотивации к труду в сельском хозяйстве. Для развития народных предприятий и реализации на практике всех тех возможностей, которые предусмотрены организационно-правовой формой, необходимо в первую очередь совершенствование мер государственной поддержки, в первую очередь, в правовой и информационной сферах, что также отражено в содержании автореферата. Представленные сценарные прогнозы развития народных предприятий в отрасли отражают позицию автора, который рассматривает не массовое их продвижение, а как инструмент альтернативного решения проблем, возникающих у конкретных сельхозпроизводителей.

Вместе с тем, в автореферате не нашло отражения, но представляет интерес мнение соискателя об эффективности и доступности для народных предприятий традиционных финансовых инструментов для развития, включая кредитные программы, гранты и инвестиции. Возможно, автором рассматриваются лишь внутренние источники роста?

Методический подход, предлагаемый соискателем для оценки целесообразности перехода действующего бизнеса к модели народного предприятия (с. 31-33) представляет интерес, но хотелось бы уточнить, была ли проведена апробация на действующих сельхозпредприятиях и какие результаты получены.

Указанные замечания не уменьшают в целом значения законченной исследовательской работы, которая отвечает требованиям ВАК РФ, а её автор Астра Анжелика Александровна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

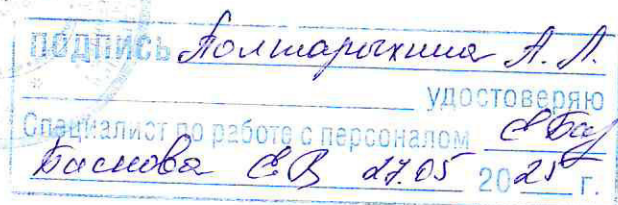
Доктор экономических наук,
профессор, профессор базовой
кафедры управления
инновационной и
промышленной политикой
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В.
Плеханова»



Андрей Леонидович
Полтарыхин

27.05.2025 г.

Почтовый адрес: ОПС 109992, Москва,
Стремянный переулок, д.36
Телефон: +7 (925) 708-93-45
Адрес электронной почты:
poltarykhin.al@rea.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Астры Анжелики Александровны на тему «Формирование и развитие народных предприятий в сельском хозяйстве России» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования определяется объективной ситуацией в отрасли, сложившейся в результате геополитических и отраслевых вызовов. Государство заинтересовано в росте сельскохозяйственного производства, выполнении показателей Доктрины продовольственной безопасности. Однако, несмотря на видимые успехи в развитии сельского хозяйства, нарастает необходимость решения накапливающихся проблем. Они в первую очередь связаны с формированием и развитием человеческого капитала в отрасли, и, как одно из следствий, обеспечением условий для роста производительности труда. Традиционные факторы мотивации не способны решить накапливающиеся не одно десятилетие проблемы с оттоком кадров, низкими показателями производительности труда, прежде всего связанными с уровнем компетенций и навыков. Необходим поиск решений, обеспечивающих системное воздействие на факторы роста. Одним из путей является развитие организационно-правовых форм сельскохозяйственных предприятий, принципы деятельности которых содержат рычаги и механизмы для обеспечения устойчивого роста.

Наиболее значимыми научными результатами диссертационного исследования являются расширенные теоретико-методологические аспекты формирования и развития народных предприятий в отечественном сельском хозяйстве; системная поэлементная модель народного предприятия и концепция их развития в отрасли; алгоритмы перехода от действующих коммерческих предприятий к новой для них организационно-правовой форме при соблюдении интересов всех участников; методический подход к оценке целесообразности такого перехода; ранжирование факторов, способствующих повышению мотивации к труду на предприятиях отрасли; организационно-экономические основы создания научно-производственных агломераций в сельском хозяйстве, ядром которых выступают производственные объединения в форме народных предприятий; предложения по совершенствованию мер государственной поддержки

развития народных предприятий в отрасли.

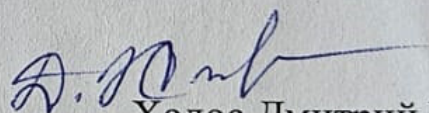
По содержанию автореферата в качестве пожеланий следует отметить:

На с. 49 в таблице 7 автор дает прогноз по сценариям развития научно-производственных агропромышленных агломераций. Хотя в ней автором и отражены положительные аспекты, такие как создание рабочих мест и рост доли молодых кадров, можно было более детально исследовать другие виды социальных эффектов, а также оценить возможные негативные последствия реализации предлагаемой концепции.

Указанные пожелания не снижают общей ценности диссертационной работы. Диссертационная работа является законченным научным исследованием и соответствует требованиям, предъявляемым к докторской диссертации по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а её автор, Астра Анжелика Александровна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры экономики
и организации производства
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный технологический
институт (технический университет)»,
доктор экономических наук, профессор



Ходос Дмитрий Васильевич

190013, Россия, г. Санкт-Петербург,
Московский проспект, 24-26/49 литера А
тел. +7 (812) 494-93-39
e-mail: hodos1@rambler.ru

26.05.2025 г.

Подпись *Ходоса Дмитрия Васильевича*
Директор отдела кадров
