

*На правах рукописи*

**ВАСИЛЬЕВ Вадим Витальевич**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ  
В АПК НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ  
(на материалах Новосибирской области)**

Специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Автореферат**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Новосибирск 2025

Диссертация выполнена на кафедре учета и финансовых технологий ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет».

- Научный руководитель:** доктор экономических наук, доцент  
**Макурина Юлия Александровна,**  
и.о. зав. кафедрой статистики ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления (НИНХ)»
- Официальные оппоненты:** доктор экономических наук, профессор  
**Михайлушкин Павел Валерьевич,**  
профессор РАН, главный научный сотрудник отдела организационно-экономических проблем использования результатов аграрной науки ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства»
- доктор экономических наук, доцент  
**Чернякова Мария Михайловна,**  
профессор кафедры государственного управления и отраслевых политик Сибирского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»
- Ведущая организация:** ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина»

Защита состоится 26.06.2025 г. в 12.30 часов на заседании диссертационного совета 99.2.115.02 в Новосибирском государственном аграрном университете по адресу: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160, зал ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Новосибирского государственного аграрного университета и на официальном сайте НГАУ [www.edubiotech.ru](http://www.edubiotech.ru).

Объявление о защите и автореферат диссертации размещены на официальных сайтах Новосибирского ГАУ и ВАК РФ.

Автореферат разослан «23» мая 2025 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
доктор экон. наук, доцент

А.А. Самохвалова

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Агропромышленный комплекс относится к приоритетным направлениям социально-экономического развития государства, является ключевым фактором обеспечения продовольственной безопасности. Интенсификация и инноватизация данного сектора экономики позволят увеличить производительность труда, обеспечить экономию материальных, финансовых и кадровых ресурсов, повысить объем экспорта и внутреннего потребления, уменьшить объем импорта за счет замещения товарами отечественного производства. Внедрение в производственные процессы инновационных цифровых решений, позволяющих обеспечить рациональное использование экономических ресурсов при максимизации получаемого эффекта, будет способствовать росту конкурентоспособности российского аграрного сектора и увеличению его инвестиционной привлекательности.

Прорывному развитию организаций сельского хозяйства и предприятий перерабатывающей промышленности препятствует высокий износ материально-технической базы, а также их низкая инвестиционная активность, обусловленная слабой платежеспособностью и недостаточным объемом государственной поддержки трансфера аграрных инноваций. Преодоление сложившейся ситуации возможно путем совершенствования механизма внедрения инноваций в агропромышленный комплекс и превращения его в высокотехнологичную отрасль. В связи с этим актуальным является исследование теоретических и практических аспектов инновационного развития агропромышленного комплекса, механизма внедрения инноваций, предполагающего стимулирование инновационной деятельности на всех стадиях инновационного процесса.

Таким образом, несмотря на значительную проработку проблематики трансфера технологий, многие теоретико-методические и практические вопросы внедрения инноваций в агропромышленный комплекс и их государственной поддержки требуют расширенного изучения, что делает результаты исследования актуальными и соответствующими современным тенденциям.

**Степень разработанности проблемы.** Вопросы формирования и развития инноваций в экономике нашли отражение в работах как отечественных ученых – Л.И. Абалкина, В.Н. Архангельского, С.Г. Глазьева, В.Г. Медынского, А.И. Пригожина, А.А. Трифиловой, так и зарубежных исследователей – П. Друкера, Г. Менша, Б. Санто, Р. Фостера, Х. Фримена, Й. Шумпетера и др.

Специфика инновационной модернизации АПК исследована в работах А.И. Алтухова, А.Н. Анфиногентовой, Г.В. Беспехотного, Д.С. Буклагина, Н.К. Долгушкина, А.А. Колесняк, Э.Н. Крылатых, П.В. Михайлушкина, В.И. Нечаева, Л.А. Овсянко, Е.С. Оглоблина, М.С. Петуховой, Г.А. Романенко, Е.В. Рудого, М. Сагдиева, А.А. Самохваловой, И.С. Санду, А.Т. Стадника, И.Т. Трубилина, И.Г. Ушачева, В.Ф. Федоренко, С.Г. Черновой, А.Е. Шамина, О.В. Шумакова и др.

Теоретические, методологические и прикладные вопросы экономического стимулирования инноваций АПК нашли отражения в работах В.В. Владимирова, Е.А. Гатаулиной, А.В. Глотко, С.Г. Емельянова, Э.М. Лубкова, В.З. Мазлоева, Н.Н. Павленко, А.С. Парфенова, Н.В. Прокофьева, Н.И. Пыжиковой, Б.А. Райзберга, Г.В. Сапоговой, Л.В. Тю, В.Я. Узун, О.А. Фроловой, М.М. Черняковой, С.А. Шелковникова, А.Э. Шиловой и многих других.

При всей изученности проблем инновационного развития АПК, вопросам трансфера и совершенствования государственного стимулирования внедрения инноваций в отрасль уделено недостаточное внимание, что приводит к необходимости углубленного исследования данного аспекта.

**Цель диссертационного исследования** – совершенствование механизма внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки.

Для достижения цели были поставлены и решены следующие **задачи**:

- развиты теоретические положения внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки;
- усовершенствован механизм трансфера технологий в региональный АПК на базе научно-образовательного центра мирового уровня СиббиоНОЦ;
- предложены алгоритм формирования и механизм функционирования Агробιοтехнопарка Новосибирской области;
- разработан механизм государственной межведомственной поддержки внедрения инноваций в АПК в регионе;
- осуществлен сценарный прогноз развития производственно-экономической деятельности предприятий АПК Новосибирской области до 2030 г. на основе внедрения инноваций и государственной поддержки.

**Объект исследования** – экономические отношения, возникающие в процессе внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки.

**Предмет исследования** – совокупность факторов, принципов, инструментов внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки.

**Объект наблюдения** – предприятия и организации, осуществляющие деятельность в сфере агропромышленного комплекса Новосибирской области, органы государственной власти.

**Область исследования.** Диссертационное исследование по своей актуальности, полученным научным результатам, их новизне, теоретической и практической значимости находится в рамках специальности «5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика» Паспорта специальностей ВАК (экономические науки), а предметная область исследования соответствует п. 3.7 – Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК, п. 3.10 – Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК, п. 3.15 – Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства.

**Методология и методы исследования.** При проведении исследований использовались следующие методы: анализ, синтез, гипотетико-дедуктивный и абстрактно-логический. При разработке отдельных вопросов использованы количественные и качественные методы экономических исследований: наблюдение, экономико-статистические методы сбора и обработки информации, методы графического представления и сравнительного анализа.

**Информационную основу исследования** составили статистические данные и аналитическая информация Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, территориальных органов Федеральной службы государственной статистики по субъектам Сибирского федерального округа (СФО), оперативная информация Министерства сельского хозяйства и Министерства науки и инновационной политики Новосибирской области, статистические отчеты предприятий АПК Новосибирской области, научная экономическая литература, электронные ресурсы сети Интернет, результаты собственных исследований автора.

В качестве нормативно-правовой базы использованы федеральные законы, нормативно-правовые акты субъектов Федерации, постановления и решения муниципальных органов власти, касающиеся вопросов внедрения инноваций в деятельность предприятий и организаций АПК, а также ряд федеральных, региональных и муниципальных программ развития сельского хозяйства, отражающих основные государственные и местные приоритеты в развитии АПК России.

**Основные положения, выносимые на защиту:**

1. Теоретические положения внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки.
2. Усовершенствованный механизм трансфера технологий в региональный АПК на базе научно-образовательного центра мирового уровня СиббиНОЦ.
3. Алгоритм формирования и механизм функционирования Агробιοтехнопарка в Новосибирской области.
4. Механизм государственной межведомственной поддержки внедрения инноваций в АПК в регионе.
5. Сценарный прогноз развития производственно-экономической деятельности предприятий АПК Новосибирской области до 2030 г. на основе внедрения инноваций и государственной поддержки.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в разработке теоретико-методических основ и практических рекомендаций по совершенствованию механизма внедрения инноваций в агропромышленный комплекс на основе государственной поддержки.

Научная новизна характеризуется следующими результатами:

1. Развита теоретическая основа о сущности и принципах внедрения инноваций в АПК и их государственной поддержки. Уточнено понятие «инновация в АПК».

Предложена концепция внедрения инноваций в АПК, целью которой является обеспечение инновационного развития АПК на основе государственной поддержки. В качестве основных направлений инновационного развития АПК определены модернизация институциональной среды, подготовка кадров, создание цифровой платформы сопровождения инноваций в АПК, совершенствование системы государственной поддержки инноваций на всех стадиях жизненного цикла. Реализация концепции позволит активизировать процесс создания и внедрения передовых инновационных технологий в производственный процесс, повысит эффективность деятельности предприятий АПК и конкурентоспособность на межрегиональных и международных рынках.

2. Усовершенствован механизм регионального трансфера технологий в АПК Новосибирской области на базе научно-образовательного центра мирового уровня «Сибирский биотехнологический научно-образовательный центр» (СиббиоНОЦ). Реализация данного механизма основана на кооперации науки и реального сектора экономики, где реальный сектор формирует свои задачи и потребности для научно-образовательного комплекса, который, в свою очередь, сосредоточен на исследованиях и разработке/совершенствовании продуктов и технологий, необходимых для бизнеса. Данный приоритетный проект при участии автора реализуется Правительством Новосибирской области. Разработаны и внедрены три вида субсидий, предлагаемые правительством Новосибирской области субъектам инновационной деятельности на трансфер технологий в рамках СиббиоНОЦ. Предлагается выделить СиббиоНОЦ в отдельное юридическое лицо с организационно-правовой формой автономной некоммерческой организации, созданной с участием региона. Это позволит обрабатывать большее количество заявок и обеспечить сопровождение и контроль на всех стадиях процесса трансфера инноваций.

3. Предложены алгоритм формирования и механизм функционирования Агробиотехнопарка Новосибирской области как элементы инновационной инфраструктуры АПК региона. Интеграция на его базе аграрной науки, образования и производства при осуществлении государственной поддержки на территории Сибирского федерального научного центра агробиотехнологий Российской академии наук позволит создать такую инновационную платформу в агропромышленном комплексе, где компании смогут реализовать всю технологическую цепочку от идеи до реального результата.

4. Разработан механизм государственной межведомственной поддержки внедрения инноваций в АПК в регионе, обеспечивающий ведение производителя (инновации / сельхозпродукции) от идеи до продукта, его производства и реализации, от одного министерства к другому. В настоящее время отсутствует единая система государственной поддержки внедрения инноваций в АПК. На разных этапах развития государственная поддержка отличается предоставляемыми формами и регулируется разными органами власти. Наши предложения позволяют выстроить цепочку взаимодействия

исполнительных органов власти, в результате чего разработчик инновации и ее пользователь остаются под постоянным государственным регулированием на региональном уровне.

Автор предлагает создание специализированной цифровой платформы сопровождения инноваций (или размещение ссылки на официальной платформе правительства региона), работающей по принципу «одного окна». Создание данного программного продукта отвечает целям и задачам ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» и предусматривает активное участие Министерства сельского хозяйства Новосибирской области, Агробиотехнопарка и НОЦ мирового уровня СиббиоНОЦ.

5. Выполнен прогноз развития производственно-экономической деятельности предприятий АПК Новосибирской области до 2030 г. Определены значения показателей развития сельского хозяйства Новосибирской области на 2025 г. и 2030 г. в виде инерционного и оптимистического вариантов прогноза. В соответствии с оптимистическим прогнозом объем продукции сельского хозяйства к 2030 г. увеличится до 240,95 млрд руб. (прирост 183% по отношению к уровню 2023 г.), доля занятых в организациях и предприятиях АПК – до 20,6% (+4,8 п.п.), посевные площади сельскохозяйственных культур – до 2385,3 тыс. га (+4%), нагрузка пашни на один трактор – до 700 га (+40%), энергетические мощности в расчете на одного работника – до 150 л.с. (+35%), инвестиции в основной капитал по направлению «Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство» – до 22,5 млрд руб. (+1,4 раза).

**Научно-практическая значимость диссертационного исследования.** Теоретическое значение диссертации заключается в теоретическом и методическом обосновании государственной поддержки внедрения инноваций в агропромышленный комплекс, использование которой позволяет преодолеть объективную разнонаправленность интересов его участников и обеспечить сбалансированное развитие и привлекательность отрасли.

Разработанные в диссертации положения могут служить теоретической основой для формирования, реализации и организационного обеспечения политики внедрения инноваций в АПК.

Кроме того, результаты диссертационного исследования могут быть использованы научными сотрудниками исследовательских организаций, преподавателями в учебном процессе.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанный в диссертации механизм государственной поддержки внедрения инноваций в АПК может быть использован региональными и муниципальными органами управления и хозяйствующими субъектами в интересах развития отрасли, стимулируя коммерциализацию результатов инновационной деятельности.

**Апробация результатов исследования.** Теоретические и прикладные результаты диссертационного исследования автора апробированы при разработке проекта по созданию научно-образовательного центра мирового уровня СиббиоНОЦ, механизмов региональной поддержки деятельности Сиб-

биоНОЦ Министерством науки и инновационной политики Новосибирской области, государственным автономным учреждением Новосибирской области «Новосибирский областной инновационный фонд», ООО Научно-исследовательским центром «Инновации», применяются в учебном процессе Новосибирского государственного аграрного университета, что подтверждается справками о внедрении результатов исследования.

Основные положения и результаты работы докладывались и обсуждались на международных, всероссийских научно-практических конференциях.

**Публикации.** По теме диссертационного исследования опубликовано 8 печатных научных работ общим объемом 4,65 п.л., авторским объемом 4,1 п.л., в том числе 3 статьи в журналах, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования РФ для опубликования результатов диссертационных исследований.

**Структура диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованных источников и приложений. Работа изложена на 144 страницах и включает 15 таблиц, 27 рисунков и 3 приложения.

**Во введении** обоснованы актуальность диссертационного исследования, поставлены цель и задачи, определены предмет, объект и методы исследования, обоснованы научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, апробация результатов.

**В первой главе** диссертационного исследования «Теоретические основы внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки» уточнено определение понятия «аграрные инновации», предложена концепция внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки.

**Во второй главе** «Анализ и динамика развития инновационной среды в АПК Новосибирской области» проведена оценка функционирования АПК, а также инновационной активности и научного потенциала АПК Новосибирской области, рассмотрены особенности внедрения инноваций в АПК Новосибирской области и их государственная поддержка.

**В третьей главе** «Перспективные направления развития механизма внедрения инноваций в АПК Новосибирской области на основе государственной поддержки» предложены направления совершенствования механизма трансфера технологий в региональный АПК на базе научно-образовательного центра мирового уровня СиббиоНОЦ, алгоритм формирования и функционирования Агробιοтехнопарка в Новосибирской области, усовершенствован механизм государственной межведомственной поддержки внедрения инноваций в АПК в регионе, рассчитан сценарный прогноз развития производственно-экономической деятельности предприятий АПК Новосибирской области до 2030 гг.

**В заключении** сформулированы основные результаты исследования по совершенствованию механизма внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки.



## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

### 1. Теоретические положения внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки

Современное состояние инновационной деятельности в агропромышленном секторе характеризуется отсутствием эффективного механизма реализации инноваций, высокими рисками и недостаточным уровнем инвестиций. Низкая инновационная привлекательность аграрного сектора в целом приводит к тому, что предприятия АПК редко самостоятельно занимаются инновационной деятельностью.

В агропромышленном комплексе к инновациям относят биотехнологии, автоматизацию процессов, новые сорта растений и породы животных, а также информационные технологии для управления организациями и производственными процессами. Инновационная деятельность в АПК включает в себя разработку и внедрение новых технологий, продуктов и методов управления, направленных на повышение эффективности производства, улучшение качества продукции и снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Изучив и обобщив множество определений понятия «инновация», сформулируем свое авторское видение инноваций в АПК на основе отраслевого подхода: *внедрение в сфере агропромышленного комплекса новаторских подходов, новых продуктов и технологий, механизмов осуществления различных процессов и видов деятельности, связанных с особенностями сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, которые улучшают производственный процесс, повышают его эффективность и прибыльность.*

В работах ученых важная роль отводится государственной поддержке инновационной деятельности и необходимости развития системы трансфера технологий. В то же время, как показали исследования, на всех стадиях инновационного проекта в АПК (от фундаментальных исследований до организации производства инновационной продукции, или коммерциализации и внедрения инноваций) и в целом для всех технологических направлений АПК в России предусмотрены инструменты финансовой поддержки. Однако высокая мобильность современного мира не дает возможность данной системе быть эффективной. Все это позволило автору сформировать концепцию внедрения инноваций в АПК (рисунок 1), ключевыми моментами которой являются модернизация институциональной среды и развитие системы поддержки трансфера технологий.



Рисунок 1 – Концепция внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки (разработано автором)

Предложенная концепция внедрения инноваций в АПК на основе государственной поддержки основывается на принципах, инструментах, направлениях развития и результатах реализации, позволяющих обеспечить инновационное развитие агропромышленного комплекса, что положительно отразится на росте его эффективности и экспортного потенциала, а также будет способствовать повышению продовольственной безопасности региона, социально-экономическому развитию работников аграрной сферы и региона в целом.

## **2. Усовершенствованный механизм регионального трансфера технологий в АПК Новосибирской области на базе научно-образовательного центра мирового уровня СиббиоНОЦ**

Правительством Новосибирской области при участии автора реализуется приоритетный проект по созданию научно-образовательного центра мирового уровня «Сибирский биотехнологический научно-образовательный центр» (СиббиоНОЦ).

Цель создания СиббиоНОЦ – обеспечение научно-технологического прорыва в сфере биотехнологий на основе консолидации интеллектуальных, финансовых, производственных, трудовых ресурсов участников СиббиоНОЦ. Важно, чтобы наука давала практические ценные результаты, что невозможно без активного участия бизнеса. По сути – это кооперация науки и реального сектора экономики, в которой реальный сектор формирует свои задачи и потребности для научно-образовательного комплекса, а научные организации осуществляют исследования и разработку/совершенствование продуктов и технологий, необходимых для бизнеса. Наблюдательным советом СиббиоНОЦ, возглавляемым губернатором Новосибирской области, утверждена программа деятельности СиббиоНОЦ.

Деятельность СиббиоНОЦ включает два направления: аграрное и медицинское. В каждом направлении несколько ключевых тем. Например, аграрное направление нацелено на разработки в сфере автоматизации, роботизации и цифровых технологий в АПК, биоинформатики, агроэкологических технологий и др.

По состоянию на 01.01.2025, СиббиоНОЦ представляет собой объединение (без образования юридического лица) 7 вузов, 9 научных организаций и 72 организаций, действующих в реальном секторе экономики. Участниками СиббиоНОЦ могут стать компании, заинтересованные в проектах Центра, либо сами реализующие проекты биотехнологической направленности.

Важными составляющими в реализации проектов, включенных в программы деятельности СиббиоНОЦ, являются коммерциализация и внедрение технологий.

Финансовые меры поддержки проектов СиббиоНОЦ осуществляются Министерством науки и инновационной политики Новосибирской области по двум основным направлениям: субсидии на трансфер технологий и грант на создание молодежных лабораторий (рисунок 2).

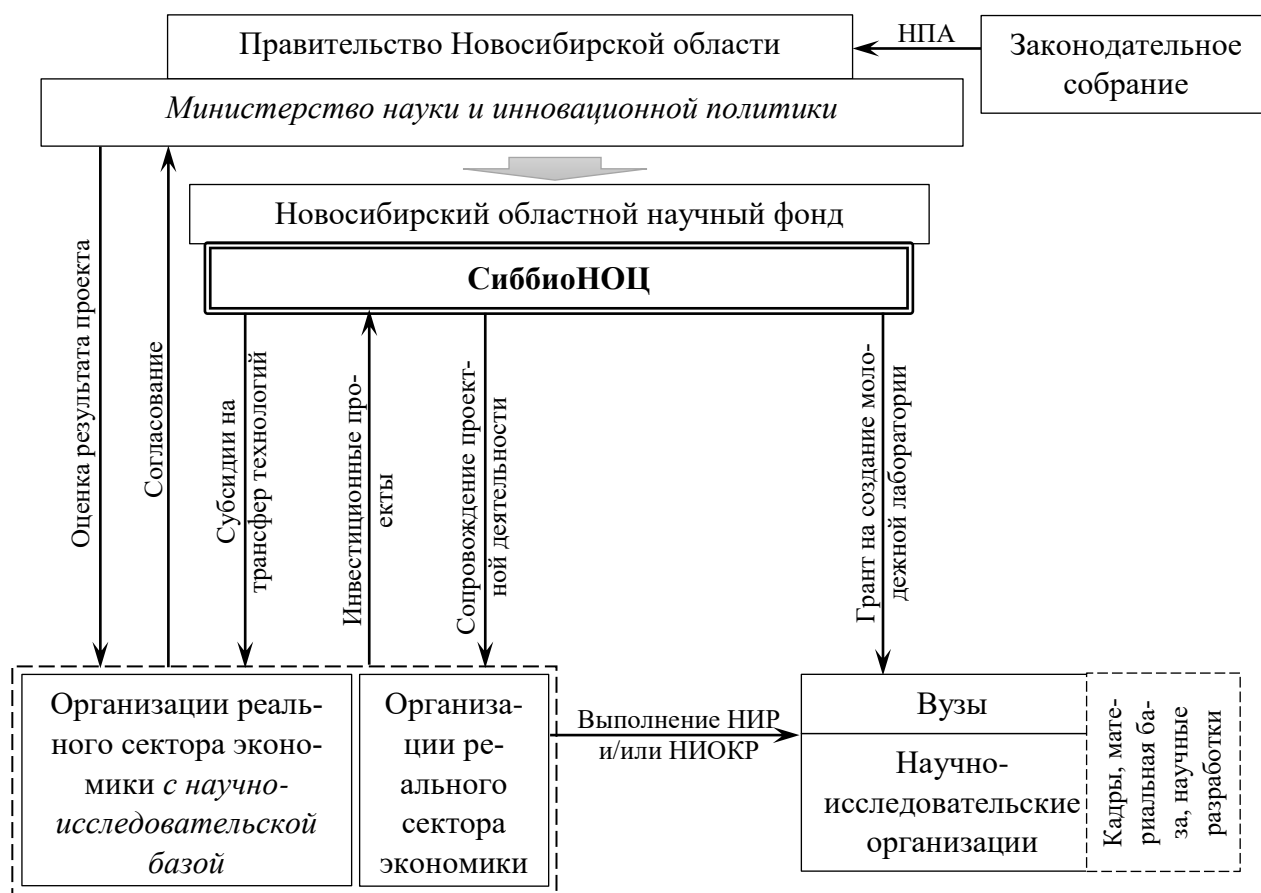


Рисунок 2 – Механизм регионального трансфера технологий в АПК Новосибирской области на базе СиббиоНОЦ (разработано автором)

В рамках деятельности НОЦ поддерживаются порядка 20 проектов. В 2022 г. Министерством науки и инновационной политики Новосибирской области было поддержано шесть проектов участников Центра. Общий размер предоставленных субсидий составил 10 млн руб.

Автором разработаны и внедрены следующие виды субсидий, предлагаемые правительством Новосибирской области субъектам инновационной деятельности на трансфер технологий, которые можно получить с 2023 г.:

1) 3 млн руб/год – для всех организаций реального сектора экономики региона, обязательным условием является привлечение научных партнеров СиббиоНОЦ к выполнению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

2) 5 млн руб/год – для организаций реального сектора экономики региона, являющихся участниками СиббиоНОЦ, имеющих возможность самостоятельно осуществлять научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (обязательное условие – наличие ОКВЭД 72.1: Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук);

3) 10 млн руб/год – для организаций реального сектора экономики региона, осуществляющих свою деятельность более 1 года и являющихся

участниками СиббиоНОЦ, обязательным условием является привлечение научных партнеров СиббиоНОЦ к выполнению научно-исследовательских работ.

Субсидия выдается на два года на подготовку, коммерциализацию и внедрение технологий, включая выпуск опытной партии продукции, ее сертификацию, модернизацию производства и прочие мероприятия. Субсидия предполагает софинансирование со стороны получателя в размере не менее 50% от суммы проекта. Кроме того, не менее 20% суммы субсидии должно быть потрачено на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

Оценка проекта для получения субсидии предполагает его рассмотрение тремя экспертами (2 – на научную составляющую и 1 – на экономическую и инвестиционную составляющую), далее на соответствующих отраслевых научно-технических советах при областных исполнительных органах государственной власти. С учетом рекомендаций экспертов окончательное решение принимает комиссия, созданная Министерством науки и инновационной политики Новосибирской области.

В качестве недостатков деятельности СиббиоНОЦ можно выделить отсутствие собственной организационно-правовой формы, недостаточное количество сотрудников (1 человек). В связи с чем автор предлагает выделить СиббиоНОЦ в отдельное юридическое лицо с организационно-правовой формой автономной некоммерческой организации, созданной с участием региона. Данное преобразование позволит повысить самостоятельность научно-образовательного центра мирового уровня, увеличить численность сотрудников, что в дальнейшем приведет к ускорению обработки заявок на получение субсидии.

### **3. Алгоритм формирования и механизм функционирования Агробιοтехнопарка в Новосибирской области**

Для интеграции аграрной науки, образования и производства на территории Сибирского федерального научного центра агробιοтехнологий Российской академии наук (СФНЦА РАН) при непосредственном участии автора формируются условия для создания Агробιοтехнопарка – пилотного проекта, предусматривающего формирование особой экономической зоны научно-производственного типа в п. Краснообск Новосибирской области, что будет способствовать инновационному развитию АПК Сибири.

Организационно-правовую структуру управляющей компании агробιοтехнопарка будет представлять автономная некоммерческая организация, созданная на базе СФНЦА РАН с участием региона.

Участниками создаваемого агробιοтехнопарка будут выступать ученые – сотрудники научно-исследовательских институтов СФНЦА РАН и Новосибирского государственного аграрного университета, предприниматели – стартапы и малые инновационные компании, индустриальные партнеры – агрохолдинги и частные предприятия сельскохозяйственного сектора. Такая кооперация обеспечивает междисциплинарный подход к решению задач раз-

вития АПК – соинвестирование в инновационные разработки, разделение рисков и «приземление» продукта.

На начальном этапе функционирования Агробιοтехнопарка ключевым моментом является привлечение крупных индустриальных партнеров. Взаимодействие науки с реальным сектором экономики будет осуществляться через взаимодействие с R&D подразделениями компаний. Участие крупных производственных компаний в деятельности агробιοтехнопарка позволит им: проводить свои исследования на его базе; приглашать ученых СФНЦА РАН и других научных учреждений для участия в своих проектах; привлекать мелкие инновационные организации для решения конкретных инновационных задач; предоставлять имеющееся у компаний оборудование в аренду для проведения исследований.

Для привлечения крупных индустриальных партнеров предлагается использовать систему налоговых льгот на время адаптационного периода (3 года), далее – использовать прогрессивную систему налогообложения. Механизм привлечения мелких компаний в резиденты предусматривает также льготную аренду. В целом резиденты агробιοтехнопарка Новосибирской области могут рассчитывать на разнообразные формы государственной поддержки:

1. Финансовая поддержка: гранты на проведение исследований и разработок; субсидии на приобретение оборудования; льготное кредитование для реализации инновационных проектов.

2. Налоговые льготы: освобождение от уплаты некоторых видов налогов (региональная составляющая) или налоговые каникулы на определенный период времени; снижение ставок по налогу на прибыль для участников технопарка.

3. Инфраструктурная поддержка: бесплатное или льготное пользование оборудованными лабораториями и опытными хозяйствами; доступ к современным исследовательским инструментам.

В рамках функционирования Агробιοтехнопарка предусматривается участие СиббиоНОЦ в целях реализации инновационных разработок с учетом вклада и экономических интересов его участников (рисунок 3). Все резиденты агробιοтехнопарка должны быть участниками СиббиоНОЦ. Статус участника получают все резиденты агробιοтехнопарка, что позволит им пользоваться всеми его преимуществами.

Основными функциями агробιοтехнопарка являются: инкубирование (сервис по развитию бизнеса, консультирование, бухгалтерские и юридические услуги, оформление патентов, маркетинговые услуги); акселерация (формирование заявок на гранты); аренда площадей, оборудования и специалистов по льготной стоимости; научно-техническое сопровождение; экспертиза идей и проектов на входе в агробιοтехнопарк; экспертиза идей и проектов на выходе из агробιοтехнопарка: соответствие ГОСТам, ТУ и т.д., сертификация продукции; мультидисциплинарный подход – точка притяжения для решения комплексных задач.



Рисунок 3 – Алгоритм инновационной деятельности с участием Агробиотехнопарка (разработано автором)

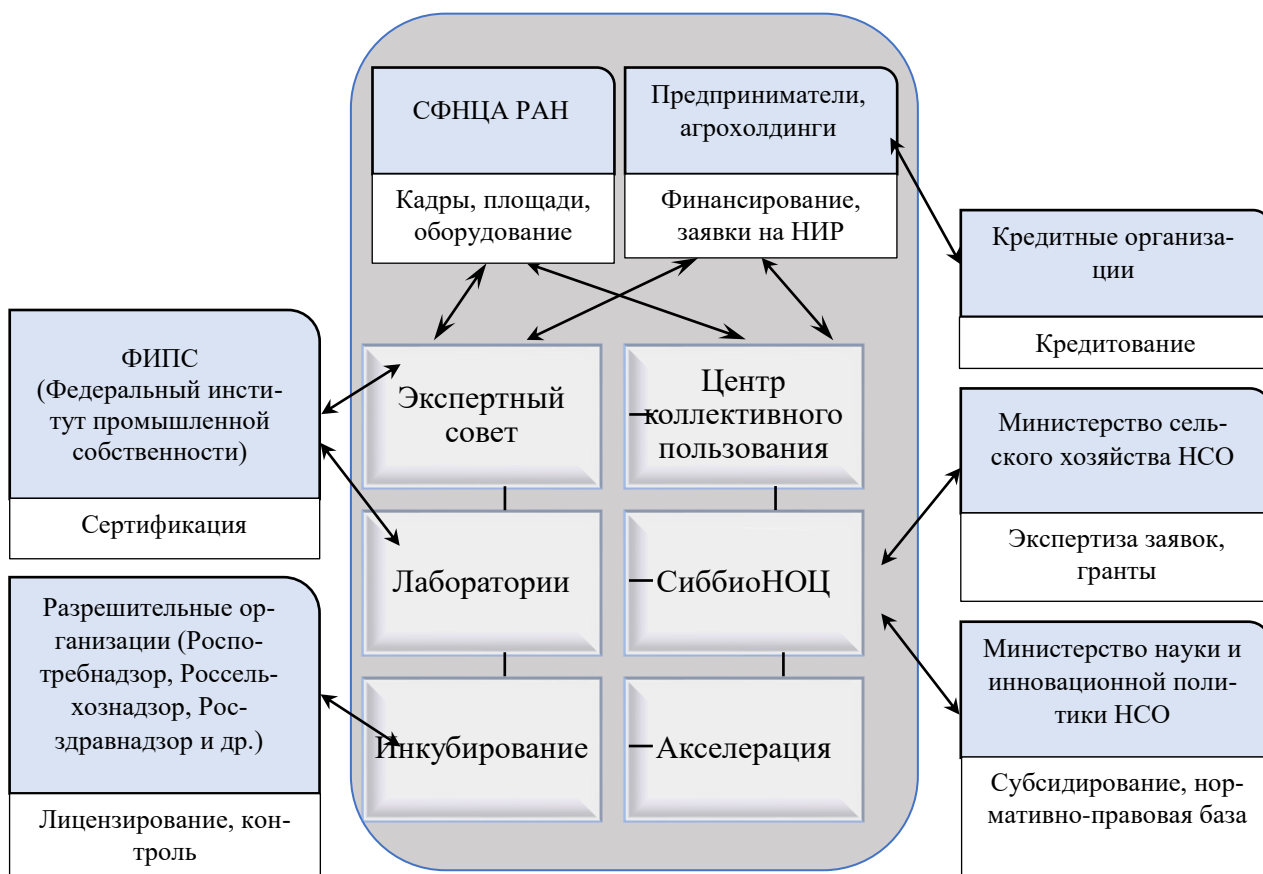


Рисунок 4 – Организационный механизм функционирования Агробиотехнопарка (разработано автором)

Финансирование деятельности Агробиотехнопарка на 80% будет осуществляться за счет средств Министерства науки РФ и на 20% – за счет средств Министерства науки и инновационной политики Новосибирской области. Кроме того, источниками доходов агробиотехнопарка могут высту-

пять: реализация сельскохозяйственной продукции; проведение НИР; трансфер технологий; участие в уставном капитале дочерних и зависимых обществ; оказание информационных и маркетинговых услуг; сопровождение бизнеса; обучение и переподготовка кадров; аренда офисных и складских помещений, земельных участков; участие в региональных и федеральных государственных программах.

Организационный механизм функционирования Агробιοтехнопарка представлен на рисунке 4. Предложенная автором структура позволяет не только проводить исследования и разработки, но и оперативно внедрять их результаты в деятельность организаций агропромышленного комплекса.

В целом дополнительные доходы региона за счет интеграции аграрной науки и агропромышленного комплекса могут составлять до 20 млрд руб. ежегодно, в том числе около 4,5 млрд руб. – за счет использования новых биотехнологических решений. Создание агробιοтехнопарка и его деятельность позволят добиться максимально эффективного использования возможностей региона для роста его экономики через внедрение инноваций в АПК.

#### **4. Механизм государственной межведомственной поддержки внедрения инноваций в АПК в регионе**

Новосибирская область входит в десятку крупнейших производителей сельскохозяйственных товаров России. Область полностью обеспечивает себя фуражным зерном и семенным материалом. Животноводство области специализируется на разведении крупного рогатого скота молочно-мясных пород, свиноводстве, птицеводстве. Производственные мощности предприятий агропромышленного комплекса позволяют не только обеспечивать внутренние потребности области, но и экспортировать около 22% молока и молокопродуктов, 29% мяса и мясопродуктов, 38% произведенного в области зерна и зернопродуктов.

Традиционно принято считать, что именно сельское хозяйство является драйвером развития агропромышленного комплекса. В связи с чем при оценке результативности внедрения инноваций в АПК в качестве ключевого показателя рассмотрим развитие сельского хозяйства.

Реализуемые в АПК Новосибирской области при участии автора инвестиционные проекты свидетельствуют о положительных тенденциях в сфере внедрения инноваций в отрасль (таблица 1).

Для учета сведений об инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции при участии автора был введен специальный учетный документ – Реестр инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции, производимой в Новосибирской области (<https://fondnid.ru/reestry>). Целью создания Реестра является формирование устойчивого и долгосрочного спроса на инновационную продукцию, включающего стимулирование условий создания и сбыта инновационной продукции, в том числе посредством закупки для государственных и муниципальных нужд.



При этом любые инновации в процессе своего существования проходят через ряд стадий: зарождение инновации / разработка / НИОКР, рост / распространение, зрелость / развитие рынка, насыщение рынка / стабилизация рынка, спад / падение рынка.

Таблица 1 – Инвестиционные проекты в АПК Новосибирской области по внедрению инноваций за 2020-2024 гг.

Наименование организации	Направление инвестиций	Технические параметры	Сумма инвестиций	Сущность инноваций
ООО «РусАгро-Маркет»	Оптовораспределительный центр на территории Новосибирского промышленно-логистического парка	Мощность 238 тыс. кв. м полезной площади и объем единовременного хранения 220 тыс. т продукции.	8 млрд руб.	Мультитемпературные и морозильные терминалы, павильоны оптовой торговли, овощехранилища, мощности для предпродажной подготовки продукции
АО «Карасёвское»	Строительство животноводческого комплекса	Мощность 580 голов	500 млн руб.	Роботизированное доение
ООО «Инд-Сибирь»	Создание птицекомплекса по промышленному производству и переработке мяса индейки	12,4 тыс. т мяса индейки в год в убойной массе, 620 т продукции глубокой переработки в год	4,2 млрд руб.	Вертикально-интегрированный птицекомплекс
ГК «Горкунов»	Строительство тепличного комбината «Обской» по производству овощной продукции	Площадь 6 га, 6,442 тыс. т овощей в год, 102 дополнительных рабочих места	1 698 млн руб.	Новая линия может двигаться с разными скоростями в тот период, когда растение находится в стадии роста
ООО «Сибирский» (входит в ГК «Горкунов»)	Строительство селекционно-семеноводческого центра по производству семян	Мощность центра по хранению — 40 тыс. т, в том числе 20 тыс. т непосредственно для послеуборочной доработки, и хранению семенного материала	500 млн руб.	Производство высококачественных семян, адаптированных для климатических условий региона

Государственная поддержка отличается предоставляемыми формами в процессе развития жизненного цикла инноваций (рисунок 5).



Рисунок 5 – Виды межведомственной государственной поддержки инноваций в АПК по стадиям жизненного цикла (составлено автором)

Так, в рамках реализации Государственной программы Новосибирской области «Стимулирование научной, научно-технической и инновационной деятельности» в 2023 г. было выделено 1193,5 млн руб., а в 2024 г. – 2100,5 млн руб. (таблица 2).

При этом государственная поддержка инноваций имеет ряд как положительных, так и отрицательных моментов:

- заявительный характер (предоставляется по заявлению получателя);
- фрагментарная (предоставляется при выполнении определенных условий);
- срочный характер (ограничена по времени);
- лимитирована по сумме;
- ведомственная (участвуют разные органы власти);
- компенсационная (денежное возмещение произведенных затрат).

Таблица 2 – Создание условий для реализации инновационной деятельности в Новосибирской области, млн руб

Направления государственной поддержки внедрения инноваций	2023 г.	2024 г.
Молодежные лаборатории	45,0	45,0
Трансфер и коммерциализация проектов	123,8	170,0
Субсидии бизнес-инкубатору	51,9	51,9
Субсидия управляющим компаниям технопарков	0	20,4
Субсидия на работу «одного окна» для инноваторов	98,91	120,14
Коммуникационные и популяризационные мероприятия	109,5	111,0
Развитие инновационной инфраструктуры	588,5	1343,4

На основе вышесказанного можно говорить, что в настоящее время отсутствует единая система государственной поддержки инноваций и на разных этапах их развития регулируется разными органами власти, такими как Министерство сельского хозяйства (МСХ), Министерство науки и инновационной политики (МНиИП), Министерство промышленности, торговли и развития предпринимательства (МПТ) Новосибирской области.

Так, например, Министерство науки и инновационной политики Новосибирской области курирует преимущественно этап разработки (создание пробного продукта), а Министерство промышленности и торговли региона – этап роста, в том числе организацию производства. Таким образом, Министерство сельского хозяйства Новосибирской области не может контролировать весь процесс инновационной деятельности в агропромышленном комплексе региона.

В связи с этим автором предлагается вести производителя (инновации / сельхозпродукции) от идеи до продукта, его производства и реализации, от одного министерства к другому. Это позволит выстроить цепочку взаимодействия исполнительных органов власти, в результате чего разработчик инновации и ее пользователь остаются под постоянным государственным регулированием на региональном уровне.

Оптимальным, по мнению автора, будет создание специализированной цифровой платформы сопровождения инноваций (или размещение ссылки на официальной платформе правительства региона), работающей по принципу «одного окна». Работа предлагаемой системы государственной поддержки инноваций в АПК будет носить:

1) последовательный межведомственный характер оказания поддержки по мере движения по жизненному циклу;

2) ознакомительный характер – автор инноваций получает оповещение о возможных формах государственной поддержки на текущей стадии жизненного цикла разрабатываемой инновации (на платформе также будут загружены образцы заполнения необходимых документов);

3) инициативный характер – поддержку предлагает государство.

Структура платформы должна включать две фазы (рисунок 6): прединновационную (создание инновации) и инновационную (внедрение инновации).

Прединновационная фаза	Идея	Регистрация идеи: автор, исполнитель, заказчик, разрабатываемый продукт	На каждом этапе жизненного цикла система предлагает: - формы государственной поддержки, - орган исполнительной власти, который ее оказывает (местонахождение, e-mail, телефон, ответственное лицо), - перечень документов, необходимых для ее получения, - формы для заполнения документов, - образцы заполнения документов, - возможность подачи документов в электронном виде для получения гос.поддержки
	Проведение испытаний	Внесение данных о развитии идеи, сертификации продукта	
	Внедрение	Внесение данных о результатах мероприятия	
Инновационная фаза	Промышленное освоение производства	Внесение информации о появлении производства	
	Подъем	Внесение информации о расширении производства	
	Зрелость	Внесение информации об объеме продаж, экспорте продукции	
	Насыщение рынка	Внесение информации об объеме продаж, участии в выставках	
	Спад	Внесение информации о модернизации производства, переобучении сотрудников	

Рисунок 6 – Структура цифровой платформы «Система межведомственной поддержки инноваций в АПК» (составлено автором)

В рамках каждой фазы выделен набор этапов, для каждого из которых будет сформирована система определяющих показателей / характеристик и подобран набор мер государственной поддержки. На каждом этапе требуется вносить в систему данные о развитии идеи / разработке продукта / появлении производства. Таким образом, по мере внесения необходимой информации будет происходить переход с одной стадии жизненного цикла на другую.

Функции платформы сопровождения инноваций в АПК:

1. Аккумуляция информации.
2. Сопровождение инноваций в течение всего жизненного цикла:
  - 2.1. Информационная поддержка.
  - 2.2. Консультирование со стороны специалистов и представителей органов власти по мерам и формам государственной поддержки.
  - 2.3. Привлечение инвесторов.

Создание данного программного продукта отвечает целям и задачам ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» и предусматривает активное участие Министерства сельского хозяйства Новосибирской области, Агробиотехнопарка и НОЦ мирового уровня СиббиоНОЦ.

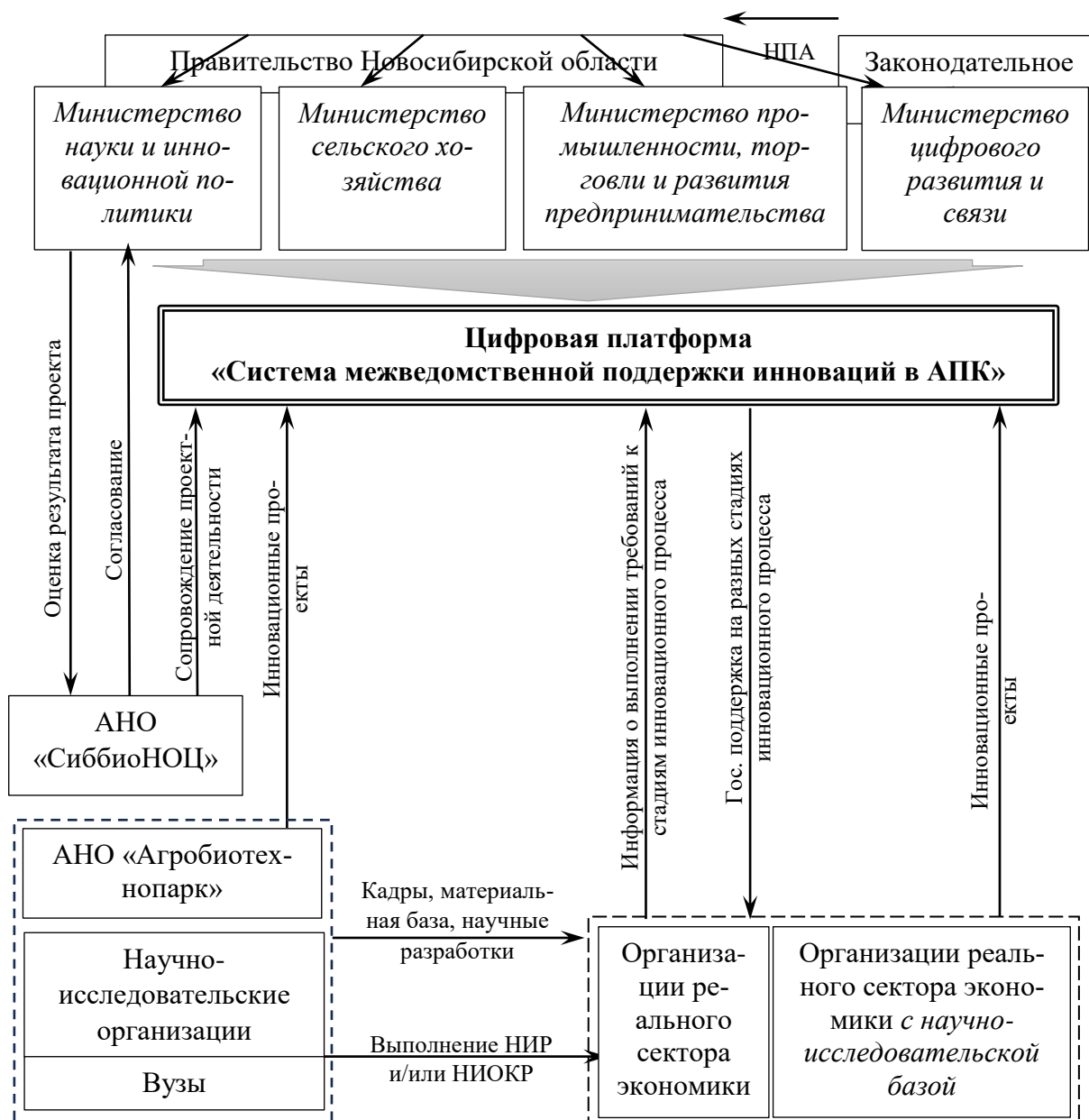


Рисунок 7 – Механизм региональной межведомственной поддержки внедрения инноваций в АПК в Новосибирской области (разработано автором)

Механизм региональной поддержки внедрения инноваций в АПК в Новосибирской области (рисунок 7) подразумевает согласование интересов всех участников инновационного процесса: государства, бизнеса и науки.

В перспективе реализация мер региональной поддержки инноваций на всех стадиях инновационного процесса в АПК будет способствовать социально-экономическому развитию региона, в том числе развитию АПК, сохранению экологии и повышению уровня жизни сельского населения.

##### 5. Прогноз развития производственно-экономической деятельности предприятий АПК Новосибирской области до 2030 г.

С целью исследования влияния усиления государственной поддержки АПК автором предлагается многофакторная регрессионная модель развития

сельского хозяйства Новосибирской области. В качестве факторов предложены социально-экономические показатели, характеризующие результативность внедрения инвестиций: ( $x_1$ ) среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве; ( $x_2$ ) инвестиции в основной капитал по направлению «сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство»; ( $x_3$ ) нагрузка пашни на один трактор; ( $x_4$ ) энергетические мощности в расчете на одного работника; ( $x_5$ ) посевные площади сельскохозяйственных культур. Эти 5 факторов, с одной стороны, непосредственно связаны с развитием сельского хозяйства, а с другой – отражают комплексный подход к оценке результативности внедрения инноваций в сельское хозяйство.

Преимуществом предлагаемой модели является возможность задавать требуемые значения как факторного, так и результативного показателей с целью достижения необходимых величин. В процессе предварительного анализа были устранены факторы  $X_2$  и  $X_5$ , как коррелирующие. Автором разработаны два возможных сценария прогноза объема продукции сельского хозяйства – инерционный и оптимистический (таблица 3).

Таблица 3 – Прогнозная динамика социально-экономических показателей развития АПК Новосибирской области

Показатель	Фактическое значение показателя в 2023 г.	Прогнозное значение показателя на 2025 г.		Прогнозное значение показателя на 2030 г.	
		инерционный сценарий	оптимистический сценарий	инерционный сценарий	оптимистический сценарий
Продукция сельского хозяйства (в фактически действовавших ценах), млрд руб.	131,4	162,11	194,20	187,26	240,95
Среднегодовая численность работников, занятых в сельхозпроизводстве, тыс. чел.	23,5	17,4	26,5	12,0	30,5
Посевные площади сельскохозяйственных культур, в хозяйствах всех категорий, тыс. га	2362,0	2374,5	2374,5	2385,3	2385,3
Энергетические мощности в расчете на одного работника, л.с.	108	115	120	125	150
Нагрузка пашни на один трактор, га	495	550	650	600	700
Инвестиции в основной капитал по направлению «Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство», млрд руб.	12,4	13,1	14,5	16,1	22,5

Инерционный сценарий развития сельского хозяйства основан на сохранении имеющихся тенденций и ограниченном характере финансирования разработки и внедрения инноваций со стороны как государства, так и частных инвесторов. Прогнозные значения факторов оценивались на основе трендовых линейных моделей. При этом отобранные для модели показатели имели ярко выраженную тенденцию.

Инерционный сценарий предусматривает рост объема продукции сельского хозяйства Новосибирской области к 2025 г. на 23,4%, что составит 162,11 млрд руб., к 2030 г. – 42,51%, что составит 187,26 млрд руб.

Для составления оптимистического прогноза объема производства сельскохозяйственной продукции за основу были взяты среднегодовые темпы роста прогнозируемых показателей по Новосибирской области за последние 10 лет. Оптимистический сценарий предполагает развитие сельского хозяйства и интенсификацию разработки и внедрения инноваций за счет более активного вовлечения государства и бизнеса.

В рамках оптимистического сценария развития сельского хозяйства Новосибирской области увеличится объем продукции сельского хозяйства к 2030 г. до 240,95 млрд руб., что в 1,83 раза выше уровня 2023 г. Увеличение инвестиций в основной капитал по направлению «Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство» до 22,5 млрд руб. (+1,4 раза) приведет к росту доли занятых в сельскохозяйственных организациях до 20,6% (+4,8 п.п.), увеличению посевных площадей сельскохозяйственных культур до 2585,3 тыс. га (+14%).

Реализация комплексного подхода к разработке и внедрению инноваций в АПК при активном участии государства и бизнеса позволит обеспечить развитие агропромышленного комплекса и региона в целом.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

1. Современное состояние инновационной деятельности в агропромышленном секторе характеризуется низкой эффективностью механизма реализации инноваций, высокими рисками и недостаточным уровнем инвестиций. Трансфер технологий выступает связующим звеном между наукой и бизнесом. Однако без государственной поддержки инновационной деятельности и развития системы трансфера технологий невозможно инновационное развитие российского агропромышленного комплекса.

Особенность инновационной деятельности в агропромышленном комплексе состоит в том, что государство поддерживает не только производителя инновационной продукции, но и сельхозпроизводителя. Зачастую это связано с тем, что разработчики и фермеры не имеют средств для разработки и приобретения инноваций. Проблема в том, что наблюдается слабое взаимодействие науки и бизнеса в отношении разрабатываемых инноваций. Как следствие, низкая востребованность разработок в АПК.

2. Под инновациями в АПК автор предлагает понимать внедрение в сфере агропромышленного комплекса новаторских подходов, новых продук-

тов и технологий, механизмов осуществления различных процессов и видов деятельности, связанных с особенностями сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, которые улучшают производственный процесс, повышают его эффективность и прибыльность.

Предложенная концепция внедрения инноваций в АПК основной целью ставит обеспечение инновационного развития АПК на основе государственной поддержки. Это возможно путем модернизации институциональной среды внедрения инноваций, подготовки высококвалифицированных кадров, создания цифровой платформы сопровождения инноваций в АПК и совершенствования системы государственной поддержки инноваций на всех стадиях жизненного цикла. Реализация концепции позволит активизировать процесс создания и внедрения передовых инновационных технологий в производственный процесс, повысит эффективность деятельности предприятий АПК и конкурентоспособность на межрегиональных и международных рынках.

3. Новосибирская область входит в десятку крупнейших производителей сельскохозяйственных товаров России. Область полностью обеспечивает себя фуражным зерном и семенным материалом. Животноводство области специализируется на разведении крупного рогатого скота молочно-мясных пород, на свиноводстве и птицеводстве. Производственные мощности предприятий агропромышленного комплекса позволяют не только обеспечивать внутренние потребности области, но и экспортировать около 22% молока и молокопродуктов, 29% мяса и мясопродуктов, 38% произведенного в области зерна и зернопродуктов.

Внедрение ряда мероприятий при участии автора позволило Новосибирской области подняться на 2-е место среди регионов СФО по реализованным в 2023 г. инвестиционным проектам в сфере АПК – инвестпроекты в АПК на сумму 7,1 млрд руб. заняли 14,3% от всех инвестиционных проектов (1-е место – Алтайский край – инвестпроекты в АПК стоимостью 8,6 млрд руб. заняли 21,4% всех инвестпроектов, 3-е место – Омская область – инвестпроекты в АПК стоимостью 6,4 млрд руб. заняли 14,3% всех инвестпроектов).

4. Для активизации инновационной деятельности в сфере АПК в регионе имеется соответствующий кадровый потенциал, совершенствуется техническое оснащение. Важную роль в системе региональной поддержки трансфера технологий в АПК Новосибирской области играет научно-образовательный центр мирового уровня «Сибирский биотехнологический научно-образовательный центр». Данный приоритетный проект реализуется правительством Новосибирской области при участии автора. Разработаны и внедрены три вида субсидий, предлагаемых правительством Новосибирской области субъектам инновационной деятельности на трансфер технологий.

Меры поддержки инновационной деятельности в сфере АПК осуществляются по двум основным направлениям: субсидии на трансфер технологий и грант на создание молодежных лабораторий. Участники СиббиоНОЦ



имеют дополнительные возможности при подаче заявок на финансовую поддержку.

5. В процессе деятельности СиббиОНОЦ обозначились направления его совершенствования. Увеличение количества заявок на субсидии по трансферу технологий и возрастающая потребность в сопровождении инвестиционных проектов требуют выведения СиббиОНОЦ из структуры Новосибирского областного инновационного фонда в отдельную организацию (предлагаемая организационно-правовая форма – автономная некоммерческая организация) с последующим увеличением численности персонала. По мнению автора, совершенствование механизма региональной поддержки трансфера технологий в АПК будет способствовать социально-экономическому развитию не только отрасли, но и региона в целом.

6. Интеграция аграрной науки, образования и производства на территории Сибирского федерального научного центра агробиотехнологий Российской академии наук позволит создать такую инновационную платформу в агропромышленном комплексе, где компании смогут реализовать всю технологическую цепочку от идеи до реального результата. По мнению автора, агробиотехнопарк может стать экспериментальной площадкой для разработки передовых технологий с целью достижения высокоэффективного функционирования агропромышленного комплекса.

Поддержка резидентов агробиотехнопарка с использованием финансовых инструментов, налоговых льгот и предоставлением современной инфраструктуры создаст благоприятную среду для развития инновационной деятельности в АПК региона.

7. В настоящее время отсутствует единая система государственной поддержки внедрения инноваций в АПК. На разных этапах развития государственная поддержка отличается предоставляемыми формами и регулируется разными органами власти. Реализация идеи ведения производителя (инновации / сельхозпродукции) от идеи до продукта, его производства и реализации, от одного министерства к другому позволит выстроить цепочку взаимодействия исполнительных органов власти, в результате чего разработчик инновации и ее пользователь остаются под постоянным государственным регулированием на региональном уровне.

Создание специализированной цифровой платформы сопровождения инноваций (или размещение ссылки на официальной платформе правительства региона), работающей по принципу «одного окна», отвечает целям и задачам ведомственного проекта «Цифровое сельское хозяйство» и предусматривает активное участие Министерства сельского хозяйства Новосибирской области, Агробиотехнопарка и ОНОЦ мирового уровня СиббиОНОЦ.

8. Для активизации инновационной деятельности в АПК необходимо, чтобы система государственной поддержки инноваций развивалась как межведомственная деятельность, имеющая последовательный, стимулирующий, инициативный и ознакомительный характер. Данный подход основан на си-

стеме государственной поддержки инноваций на разных этапах инновационного процесса.

Механизм региональной поддержки внедрения инноваций в АПК в Новосибирской области подразумевает согласование интересов всех участников инновационного процесса: государства, бизнеса и науки. В перспективе реализация мер региональной поддержки инноваций на всех стадиях инновационного процесса в АПК будет способствовать социально-экономическому развитию региона, в том числе развитию АПК, сохранению экологии и повышению уровня жизни сельского населения.

9. Сценарный прогноз развития сельского хозяйства Новосибирской области до 2030 г. позволяет говорить о дальнейшем развитии агропромышленного комплекса в Новосибирской области за счет разработки и активного внедрения инноваций. Значения показателей развития сельского хозяйства Новосибирской области на 2025 г. и 2030 г. рассчитаны в двух вариантах: инерционный и оптимистический прогноз. Инерционный сценарий предусматривает рост объема продукции сельского хозяйства Новосибирской области к 2025 г. на 23,4%, что составит 162,11 млрд руб., к 2030 г. – 42,51%, что составит 187,26 млрд руб. В соответствии с оптимистическим прогнозом объем продукции сельского хозяйства к 2030 г. увеличится до 240,95 млрд руб. (прирост 187% по отношению к уровню 2023 г.), доля занятых в организациях и предприятиях АПК – до 20,6% (+4,8 п.п.), посевные площади сельскохозяйственных культур – до 2385,3 тыс. га (+4%), нагрузка пашни на один трактор – до 700 га (+40%), энергетические мощности в расчете на одного работника – до 150 л.с. (+35%), инвестиции в основной капитал по направлению «Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство» – до 22,5 млрд руб. (+1,4 раза).

## **СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ**

### **Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК**

1. *Васильев В.В.* Механизм государственной поддержки трансфера технологий в АПК Новосибирской области / С.А. Шелковников, Ю.А. Макурина, В.В. Васильев // Инновации и продовольственная безопасность. – 2024. – №2 (44). – С. 143-152. – 1,0 п.л., авт. – 0,85 п.л.

2. *Васильев В.В.* Место и роль агробиотехнопарка в системе государственной поддержки инновационного развития АПК Новосибирской области / А.Т. Стадник, В.В. Васильев // Московский экономический журнал. – 2024. – № 11. – С. 158-176. – URL: <https://eciencе.ru/ru/nauka/article/90751/view>. – Текст: электронный. – 1,1 п.л., авт. – 0,8 п.л.

3. *Васильев В.В.* Система государственной поддержки инноваций в агропромышленном комплексе (на примере Новосибирской области) / В.В. Васильев // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Т. 11, № 4. – URL: <https://1economic.ru/lib/122056>. – Текст: электронный. – DOI 10.18334/ppib.11.4.122056. – 0,9 п.л.

## Прочие публикации по теме диссертационного исследования

4. *Васильев В.В.* Инновационное развитие агропромышленного комплекса – инструмент повышения конкурентоспособности экономики региона / В.В. Васильев // Актуальные проблемы и перспективы развития инновационной экономики, управления и права: сборник научных статей по итогам Всероссийской научно-практической студенческой конференции (Калининград, 18-20 апреля 2024 г.) / кол. авторов; под ред. Е.Г. Титаревой. – Москва: РУСАЙНС, 2024. – С. 204-209. – 0,45 п.л.

5. *Васильев В.В.* Государственное регулирование инновационной деятельности в агропромышленном комплексе Новосибирской области / Ю.А. Макурина, В.В. Васильев // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК: сборник научных статей XVI Международной научно-практической конференции (Минск, 23-24 мая 2024 г.) / редкол.: Н.Н. Романюк [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2024. – С. 41-46. – 0,35 п.л., авт – 0,25 п.л.

6. *Васильев В.В.* Развитие агропромышленного комплекса Новосибирской области на инновационной основе / В.В. Васильев // Сельскохозяйственные науки: материалы 62-й Междунар. науч. студ. конф. (12-23 апреля 2024 г.) / Новосиб. гос. ун-т. – Новосибирск: ИПЦ НГУ, 2024. – С. 16-18. – 0,2 п.л.

7. *Васильев В.В.* Роль научно-образовательных центров мирового уровня в развитии АПК / В.В. Васильев // Наука, образование и бизнес: новый взгляд или стратегия интеграционного взаимодействия: сборник научных трудов по материалам III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти первого Президента Кабардино-Балкарской Республики Валерия Мухамедовича Кокова (Нальчик, 18-20 октября 2023 г.). – Нальчик, 2023. – С. 221-225. – 0,3 п.л. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=56569226&pff=1>.

8. *Васильев В.В.* Влияние инноваций на устойчивое развитие сельских территорий / В.В. Васильев // Устойчивое развитие сельских территорий: взгляд молодых ученых: материалы IV Международной научно-практической конференции молодых ученых (22-23 ноября 2023 г.) – Новосибир. гос. аграр. ун-т. – Новосибирск: ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2024. – С. 25-29. – 0,35 п.л.

Подписано в печать 24 апреля 2025 г.  
Формат 60x84 1/16 Объем 1,52 уч.- изд.л.,  
Тираж 100 экз. Заказ № 44

---

Отпечатано в ООО «Печатное издательство Агро-Сибирь»  
г. Новосибирск, ул. Никитина, 155  
e-mail: [agroprint@mail.ru](mailto:agroprint@mail.ru)