


ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № БГХ.04-02
«07» 10 2022г.

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры
Протокол от «5» 10 2022г. № 4
Заведующий кафедрой


(подпись) Е.В. Рудой

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б1.О.02 Управление проектами

Шифр и наименование дисциплины

19.04.01 Биотехнология

Код и наименование направления подготовки

Биотехнология

Направленность (профиль)

Новосибирск 2022

Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочных средств
1	Инновации и инновационная деятельность	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Контрольные вопросы
2	Основные понятия в области управления проектами	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Тест
3	Проект и его заинтересованные стороны	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Контрольные вопросы
4	Жизненный цикл проекта	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Тест
5	Экономическая сущность инвестиций	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Тест
6	Стоимость и оценка эффективности проектной деятельности	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Тест
7	Управление основными параметрами проекта	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Задачи
	Контрольная работа, зачет	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.	Темы контрольной работы, вопросы к зачету

ВВЕДЕНИЕ

Разработанный фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине «Управление проектами» представляет собой совокупность контрольно-измерительных материалов (КИМ), предназначенных для измерения уровня достижения студентом необходимых знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенций, определенных в ФГОС ВО по направлению подготовки 19.04.01 Биотехнология.

В ФОС входят оценочные средства текущего контроля успеваемости и оценочные средства промежуточной аттестации студентов, соответствующие требованиям рабочей программы реализуемой учебной дисциплины на каждом этапе обучения.

1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Тема 1. Инновации и инновационная деятельность

Контрольные вопросы

1. Что следует понимать под термином «инновация»?
2. Каким образом инновации связаны с научно-техническим прогрессом?
3. В чем заключается сущность и значение инновационной деятельности?
4. Дайте классификацию инновационных процессов как объектов инновационной деятельности.
5. Что такое инновационный менеджмент? Как он взаимодействует с другими направлениями менеджмента?
6. Раскройте содержание понятий «инновационная деятельность» и «инновационный проект». Как они связаны между собой?
7. В чем смысл «опережающих» и «догоняющих» стратегий в инновационных процессах? Приведите примеры указанных стратегий.
8. Что представляет собой трансфер инновационных технологий? Перечислите этапы трансфера инновационных технологий.
9. Инновации в биотехнологии: процедура коммерциализации и передачи технологий.
10. Какие этапы выделяют при проведении полного цикла процесса передачи технологии?

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он владеет терминологией, категориями, прослеживает связь между теорией и практикой;
- оценка «хорошо» выставляется студенту, если он затрудняется ответить на дополнительные вопросы;

- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он владеет поверхностными теоретическими знаниями;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает основных терминов, категорий и законов.

Тема 2. Основные понятия в области управления проектами

Тест

1. Проект – это ...
 - а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия;
 - б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией;
 - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
 - г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели.
2. Окружение проекта – это ...
 - а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;
 - б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
 - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
 - г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы.
3. На стадии разработки проекта
 - а) расходуется 65-80% ресурсов проекта;
 - б) расходуется 9-15% ресурсов проекта;
 - в) ресурсы проекта не расходуются.
4. Предметная область проекта
 - а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
 - б) результаты проекта;
 - в) местоположение проектного офиса;
 - г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.
5. Веха – это ...
 - а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
 - б) полный набор последовательных работ проекта;

- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;
 - г) календарный план-график.
6. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...
- а) заключительный отчет о фактических изменениях в проекте;
 - б) текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов;
 - в) формирование архива изменений в проекте;
 - г) формирование концепции управления изменениями в проекте.
7. Инновационные проекты отличаются ...
- а) высокой степенью неопределенности и рисков;
 - б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства;
 - в) необходимостью использовать функциональные организационные структуры;
 - г) большим объемом проектной документации.
8. Ключевое преимущество управления проектами
- а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления;
 - б) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;
 - в) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;
 - г) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100% вопросов, может обосновать выбранный ответ.
- оценка «хорошо», выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79 % вопросов, может обосновать выбранный ответ.
- оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69 % вопросов, но затрудняется с обоснованием верного ответа.
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60 % правильных ответов, затрудняется с обоснованием верных ответов.

Тема 3. Проект и его заинтересованные стороны

Контрольные вопросы

1. Перечислите категории и соответствующие функции стейкхолдеров проекта.
2. Каким образом осуществляется воздействие различных стейкхолдеров на проект? Предложите методы оценки силы такого воздействия.
3. Кого относят к внешним участникам проектной деятельности?

4. На каком уровне инициируются проекты. Кого принято считать инициатором?
5. Заказчик проекта. Его характеристика и основные функции.
6. Куратор проекта. Его функции и задачи в проектной деятельности.
7. Менеджер проекта. Его задачи и характеристика.
8. Понятие и принцип построения команды проекта.
9. Дайте характеристику матричных организационных структур. Назовите особенности формирования матричной структуры управления. Опишите их преимущества и недостатки.
10. Что представляют собой проектные организационные структуры?
11. Назовите основные объекты конфликтов в рамках проектных и матричных организационных структур.
12. Какие функции менеджмента применяются в проектном управлении?
13. Какие три уровня управления могут быть выделены в организационной структуре проекта?
14. Какие элементы включают в себя процессы управления коммуникациями проекта?
15. Каким образом стиль руководства воздействует на проект?

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он владеет терминологией, категориями, прослеживает связь между теорией и практикой;
- оценка «хорошо» выставляется студенту, если он затрудняется ответить на дополнительные вопросы;
- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он владеет поверхностными теоретическими знаниями;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает основных терминов, категорий и законов.

Тема 4. Жизненный цикл проекта

Тест

1. Жизненный цикл инвестиционного проекта — это:
 - а) промежуток времени между появлением идеи проекта и началом инвестирования;
 - б) промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации;
 - в) срок окупаемости;
 - г) период прибыльной работы предприятия.
2. Перечислите фазы жизненного цикла инвестиционного проекта:
 - а) инвестиционная, эксплуатационная;
 - б) инвестиционная, ликвидационная;
 - в) преинвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная;
 - г) концептуальная, преинвестиционная, инвестиционная.
3. Суммарная продолжительность преинвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называетсяпроекта.

- а) периодом оборота;
- б) сроком окупаемости;
- в) жизненным циклом;
- г) сетевым графиком.

4. На какой стадии жизненного цикла происходит формирование активов предприятия:

- а) на инвестиционной;
- б) на прединвестиционной;
- в) на эксплуатационной;
- г) на ликвидационной .

5. Основные риски на прединвестиционной стадии жизненного цикла связаны с:

- а) ошибками при разработке бизнес-плана;
- б) большим объемом капитальных вложений;
- в) платежеспособностью предприятия;
- г) задержкой сроков начала производственного процесса.

6. Прединвестиционная стадия продолжается 1 год, инвестиционная – 2 года, эксплуатационная – 15 лет. Какова продолжительность жизненного цикла?

- а) 15 лет;
- б) 18 лет ;
- в) 3 года;
- г) 17 лет .

7. На каких стадиях жизненного цикла присутствуют функции управления (анализ, планирование, организация, контроль)?

- а) только на концептуальной стадии;
- б) только на эксплуатационной стадии;
- в) только на стадии завершения проекта;
- г) на всех стадиях жизненного цикла.

8. Завершением прединвестиционной фазы инвестиционного проекта является:

- а) принятие инвестиционного решения;
- б) начало процесса производства;
- в) обучение персонала;
- г) юридическое оформление инвестиционного проекта.

9. Входят ли маркетинговые исследования в жизненный цикл инвестиционного проекта?

- а) нет, не входят ;
- б) да, входят в эксплуатационную фазу;
- в) да, входят в инвестиционную фазу;
- г) да, входят в прединвестиционную фазу.

10. Модель, в которой переход на следующий этап означает полное завершение работ на предыдущем этапе:

- а) каскадная модель;
- б) поэтапная модель;

- в) инкрементная модель;
- г) спиральная модель.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100 % вопросов, может обосновать выбранный ответ.
- оценка «хорошо», выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79 % вопросов, может обосновать выбранный ответ.
- оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69 % вопросов, но затрудняется с обоснованием верного ответа.
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60 % правильных ответов, затрудняется с обоснованием верных ответов.

Тема 5. Экономическая сущность инвестиций

Тест

1. Любое имущество и имущественные права, вкладываемые в объекты инвестиционной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного результата называются...
 - а) инвестициями;
 - б) инновациями;
 - в) капитальными вложениями;
 - г) долгосрочными активами.
2. Как классифицируются инвестиции исходя из особенностей объектов инвестирования?
 - а) реальные, финансовые, интеллектуальные;
 - б) собственные, заемные, привлеченные;
 - в) рискованные и безрисковые;
 - г) государственные и частные.
3. Инвестиции в ценные бумаги являются инвестициями ...
 - а) реальными;
 - б) финансовыми;
 - в) заемными;
 - г) акционерными.
4. Как классифицируются инвестиции по их источнику?
 - а) собственные, заемные, привлеченные;
 - б) рискованные и безрисковые;
 - в) прямые и портфельные;
 - г) кредитные и частные.
5. Инвестиции в основной капитал, в прирост оборотного капитала относятся к инвестициям...
 - а) материальным;
 - б) нематериальным;
 - в) финансовым;
 - г) долгосрочным.
6. Что относится к собственным источникам инвестиций?

- а) бюджетные ассигнования;
- б) частные вложения зарубежных инвесторов;
- в) кредиты банков;
- г) амортизационные отчисления.

7. Определение объекта инвестирования, обоснование источников финансирования капитальных вложений, контроль за использованием средств и реализацией намеченных мероприятий есть...

- а) инвестиционный процесс;
- б) инвестиционный проект;
- в) инвестиционный портфель;
- г) инвестиционная стратегия.

8. Инвестиции в имущественные права, определяемые авторскими правами, патентами, лицензиями, в научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки, в повышение квалификации кадров – это ...

- а) материальные инвестиции;
- б) нематериальные инвестиции;
- в) финансовые инвестиции;
- г) реальные инвестиции.

9. Источниками финансирования инвестиций могут быть

а) собственные финансовые ресурсы предприятия (прибыль, амортизационный фонд), заемные финансовые средства (кредиты, займы), средства бюджета, иностранные инвестиции;

б) заемные финансовые средства (кредиты, займы), средства бюджета, себестоимость продукции, лизинг;

в) средства от продажи акций, иностранные инвестиции, активы предприятия;

г) нет верного ответа.

10. Разработка и обоснование системы долгосрочных целей инвестиционной деятельности и выбор наиболее эффективных путей их достижения на долгосрочный период (3,5,7 и более лет), но включает и среднесрочные и краткосрочные цели – это...

- а) инвестиционная стратегия;
- б) инвестиционный портфель;
- в) инвестиционный процесс;
- г) инвестиционная задолженность.

Критерии оценки:

– оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100 % вопросов, может обосновать выбранный ответ.

– оценка «хорошо», выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79 % вопросов, может обосновать выбранный ответ.

– оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69 % вопросов, но затрудняется с обоснованием верного ответа.

– оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60 % правильных ответов, затрудняется с обоснованием верных ответов.

Тема 6. Стоимость и оценка эффективности проектной деятельности

Тест

1. Под сроком окупаемости инвестиционных проектов понимается расчет продолжительности периода времени...

а) необходимого для возврата вложенных средств за счет доходов, полученных от реализации инвестиционного проекта;

б) необходимого для возврата кредитных ресурсов за счет доходов, полученных от реализации инвестиционного проекта;

в) равному сроку полезного использования объекта.

2. Процесс приведения разновременных денежных потоков (доходов и выплат) к единому моменту времени – началу расчетного периода осуществляется на основе...

а) коэффициента дисконтирования;

б) коэффициента рентабельности инвестиций;

в) коэффициента платежеспособности;

г) коэффициент возвратности.

3. Превышение текущих дисконтированных доходов от реализации проекта над инвестиционными затратами называется..

а) чистым дисконтированным доходом;

б) индексом доходности инвестиций;

в) внутренней нормой доходности;

г) рентабельностью инвестиций;

д) дисконтированным доходом.

4. Показатель, определяемый как отношение текущих дисконтированных доходов от реализации проекта к инвестиционным затратам называется...

а) индекс рентабельность проекта;

б) срок окупаемости проекта;

в) чистый дисконтированный доход;

г) внутренняя норма доходности.

5. Чтобы инвестиционный проект был эффективным, чистый дисконтированный доход (NPV) должен быть...

а) больше нуля;

б) больше 1;

в) 1;

г) 0.

6. Инвестиционный проект считается эффективным, если индекс доходности инвестиций (рентабельность проекта) будет....

а) больше единицы, и чем он выше, тем предпочтительнее инвестиционный проект;

б) больше нуля;

в) больше 0 и меньше 1;

г) 1.

7. Под проектным финансированием инвестиционного проекта понимают:

а) финансирование, основанное на жизнеспособности самого проекта без учета платежеспособности его участников, их гарантий и гарантий погашения кредита третьими сторонами

б) финансирование, предполагающее государственную поддержку и определенные гарантии погашения долгосрочных обязательств со стороны государства;

в) финансирование крупных инвестиционных проектов самими корпорациями (открытыми акционерными обществами) без бюджетного финансирования;

г) финансирование проектов, имеющих особую привлекательность в виду их социальной значимости.

8. К формам проектного финансирования не относятся:

а) финансирование с полным регрессом на заемщика (регресс – требование о возмещении представленной в заем суммы);

б) финансирование с ограниченным правом регресса;

в) финансирование без права регресса на заемщика;

г) бюджетное финансирование с ограниченным правом регресса.

9. К внутренним источникам финансирования проекта относятся

а) ассигнования из федерального бюджета;

б) средства, полученные за счет размещения облигаций;

в) прямые иностранные инвестиции;

г) реинвестируемая часть чистой прибыли.

10. Амортизационные отчисления при финансировании инвестиционных проектов относятся к...

а) заемным средствам;

б) внутренним средствам;

в) проектному финансированию;

г) средствам, которые вообще не рассматриваются в качестве источников финансирования инвестиционных проектов.

Критерии оценки:

– оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100 % вопросов, может обосновать выбранный ответ.

– оценка «хорошо», выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79 % вопросов, может обосновать выбранный ответ.

– оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69 % вопросов, но затрудняется с обоснованием верного ответа.

– оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60 % правильных ответов, затрудняется с обоснованием верных ответов.

Тема 7. Управление основными параметрами проекта

Задачи

Задача 1. Руководство компании приняло решение о выходе нового продукта для своих клиентов. Постройте сетевой график по представленной декомпозиции работ с учетом их последовательности и продолжительности. Определите критический путь.

Начальное событие, i	Завершающее событие, j	Содержание работы	Продолжительность работы, дни
1	2	Поиск идеи	30
1	3	Определение критериев для выбора	21
2,3	4	Анализ идеи	2
4	5	Обоснование рациональности идеи	2
5	6	Разработка макета продукта	5
6	7	Предоставление макета высшему руководству	7
7	8	Изготовление образцов продукта	20
7	9	Рассылка	14
7	10	Обзвон клиентов	7
8	11	Проведение презентации	1
9,10	12	Составление проекта договора с клиентом	2
11,12	13	Начало сотрудничества с клиентами	0

Задача 2. Организация рассматривает возможность инвестирования средств в один из проектов – А или В. Проекты требуют одинаковых вложений – 9000 ден. ед. каждый, имеют одинаковую продолжительность – 5 лет, генерируют одинаковые поступления в течение каждого года. Норма дисконта – 10 %. Экспертная оценка среднего годового поступления по каждому проекту представлена в таблице:

Экспертная оценка	Вероятность наступления событий	А, ден.ед.	В, ден. ед.
Пессимистическая	0,3	2400	2000
Наиболее вероятная	0,6	3000	3500
Оптимистическая	0,1	3600	5000

Провести анализ эффективности проектов с учетом рисков методом сценариев. Заполнить результирующую таблицу, сделать вывод.

Показатель	Проект А	Проект В
Оценка NPV (расчет):		
- пессимистическая		
- наиболее вероятная		
- оптимистическая		
Средняя величина (математическое ожидание)		
Дисперсия		
Стандартное отклонение		
Коэффициент вариации, %		

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он верно выполнил все предложенные задачи, решение грамотно обосновал;

- оценка «хорошо», выставляется студенту, если он затрудняется с формированием алгоритма для решения задач, но находит верные решения уже сформированных моделей;
- оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он ориентируется в материале темы, но ошибается в произведенных расчетах;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы и не способен решить практические задачи.

2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Вопросы к зачету

1. Предмет и задачи курса «управление проектами».
2. Типология нововведений. Понятие и сущность инновации как средства экономического развития.
3. Стратегия инновационного развития и проектное управление.
4. Понятие и признаки проекта.
5. Классификация и типы проектов.
6. Организационные структуры управления проектом.
7. Стандарты по управлению проектами.
8. Окружающая среда проекта. Факторы внешней и внутренней среды проекта.
9. Жизненный цикл проекта: понятие, фазы, стадии.
10. Стейкхолдеры проекта.
11. Понятие команды проекта. Принципы и стадии развития команды проекта.
12. Командные роли в проектной деятельности.
13. Планирование проекта: принципы и процессы.
14. Сетевое и календарное планирование.
15. Матрица распределения ответственности и задач управления.
16. Экономическая сущность инвестиций и инвестиционного менеджмента.
17. Стратегические цели инвестиционной деятельности: требования, этапы формирования.
18. Инфраструктура инвестиционного рынка.
19. Планирование проекта: содержание и этапы.
20. Стоимостной анализ. Смета и бюджет проекта.
21. Денежные потоки в инвестиционной деятельности: понятие, виды, задачи управления.
22. Источники и методы финансирования инвестиционных проектов.
23. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
24. Концепция временной стоимости денежных потоков.
25. Задачи оценки эффективности инвестиционных проектов, основные показатели эффективности.
26. Риск в инвестиционной деятельности: сущность, классификация.
27. Методы выявления и оценки инвестиционных рисков.
28. Управление рисками в проектной деятельности.
29. Управление ресурсами проекта.
30. Управление качеством проекта.

Критерии оценки:

Отметка «зачтено» – выставляется студенту, если он ответил содержательно и аргументированно на вопросы, выносимые на зачет, допускается незначительное нарушение логики изложения материала.

Отметка «незачтено» – выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки при его изложении, дает неправильные ответы на дополнительные вопросы.

Темы контрольной работы

1. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
2. Маркетинг проекта.
3. Менеджмент качества проекта.
4. Перспективные направления развития методов управления командой проекта.
5. Планирование проектной команды: инструменты и методы количественного и качественного планирования.
6. Понятие команды проекта, принципы и подходы к ее формированию.
7. Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состав офиса проекта.
8. Жизненный цикл проекта.
9. Разработка концепции проекта (формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществяемости проекта, ходатайство о намерениях).
10. Управление проектами малого и среднего бизнеса.
11. Стратегии и направления развития проектной команды.
12. Управление закупками, поставками и запасами в проектной деятельности.
13. Процессы управления коммуникациями проекта.
14. Гибкий подход к управлению командой проекта.
15. Гибридный подход к управлению проектами.
16. Процессы контроля изменений содержания проекта.
17. Структурная декомпозиция работ проекта.
18. Формирование сметы и бюджета проекта.
19. Стратегия инновационного развития и проектное управление.
20. Планирование проекта: содержание и этапы.
21. Денежные потоки в проектной деятельности: понятие, виды, задачи управления.
22. Источники и методы финансирования проектов.
23. Проектное финансирование: понятие, виды, участники.
24. Экспертиза и оценка эффективности инвестиционного проекта.
25. Контроль эффективности выполнения проектов.
26. Концепция временной стоимости денежных потоков.
27. Управление рисками в проектной деятельности.
28. Управление стоимостью проекта.
29. Эффективность проекта: критерии и методы оценки.

30. Сетевое планирование как инструмент управления проектами.

Критерии оценки:

Оценка «отлично» ставится за работу, выполненную без ошибок и недочетов, должно быть выполнено не менее 85 % задания. Верное выполнение задания означает нахождение правильного смыслового или логического ответа в решении ситуации.

Оценка «хорошо» ставится за работу, при наличии в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочета, не более трех недочетов. Должно быть выполнено более 65 % задания.

Оценка «удовлетворительно» ставится, если правильно выполнено не менее 50 % всей работы или допустил не более одной грубой ошибки и двух недочетов, при наличии четырех-пяти недочетов.

Оценка «неудовлетворительно» ставится, если число ошибок и недочетов превысило норму для оценки «удовлетворительно» или правильно выполнено менее 50 % всей работы.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Задания для оценки сформированности компетенции «УК-2»:

1. Проект является _____ деятельностью.

- а) многократной деятельностью;
- б) постоянно изменяющейся;
- в) творческой постоянной;
- г) однократной не циклической, уникальной.

Ответ: г

2. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:

- а) альтернативными;
- б) независимыми;
- в) замещающими;
- г) комплиментарными (взаимодополняющими).

Ответ: а

3. Критический путь проекта – это:

- а) непрерывная последовательность работ, соединяющая начало и окончание проекта;
- б) сумма продолжительностей всех работ проекта;
- в) наибольшая по суммарной продолжительности непрерывная последовательность работ от начала проекта до его окончания;
- г) совокупность работ проекта с наиболее высокими рисками.

Ответ: в

4. Наиболее полное и правильное определение понятия «качество проекта»:

- а) совокупность важных для потребителя характеристик продукции;
- б) система основных аспектов проекта, касающихся его разработки, реализации, ресурсного обеспечения и эксплуатации;
- в) целостная совокупность характеристик проекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности.
- г) совокупность факторов, влияющих на проектную деятельность.

Ответ: в

5. Инвесторы, приобретающие акции и другие ценные бумаги, эмитируемые проектной компанией, называются:

- а) институциональными;
- б) командными;
- в) соучастствующими;
- г) корпоративными.

Ответ: а

6. Для наглядности и простоты автоматизации использования структуры разбиения работ каждому элементу декомпозиции присваивается:

- а) наименование;
- б) номер;
- в) штрих-код;
- г) идентификатор.

Ответ: г

7. Форма описания распределения ответственности за реализацию работ по проекту с указанием роли каждого из подразделений в их выполнении называется _____ ответственности.

- а) графиком;
- б) матрицей;
- в) схемой;
- г) таблицей.

Ответ: б

8. Если планируемый проект представляется разовым для предприятия, то применяется тип организационной структуры управления проектами:

- а) «выделенная»;
- б) «всеобщее управление проектами»;
- в) «управление по проектам»;
- г) «материнская».

Ответ: а

9. Обязательства заемщика по соглашению о реализации проекта считаются полностью выполненными после ...

- а) торгов;
- б) оценки результатов реализации проекта;
- в) погашения всех платежных обязательств;
- г) сдачи объекта в эксплуатацию.

Ответ: в

10. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования – это его ...

- а) политика;
- б) стратегия;
- в) концепция;
- г) миссия.

Ответ: г

11. Детерминированным эквивалентом неопределенного денежного потока инвестиционного проекта, исчисленного с учетом интересов участников проекта, является

- а) ожидаемый чистый дисконтированный доход;
- б) внутренняя норма доходности;
- в) ожидаемый будущий доход;
- г) срок окупаемости проекта;

Ответ: а

12. Применение метода ____ означает, что причины возникновения крупных катастрофических для фирмы убытков ликвидированы

- а) отказа от риска;
- б) дифференциации риска;
- в) дублирования риска;
- г) передачи риска.

Ответ: а

13. На процесс принятия решений менеджера фирмы по определению уровня приемлемости риска влияют

- а) потребители;
- б) органы муниципальной власти;
- в) традиции ведения бизнеса и корпоративной культуры;
- г) конкуренты.

Ответ: в

14. Оценка эффективности проведенных мероприятий по управлению рисками проекта осуществляется на этапе

- а) идентификация и анализ рисков;
- б) анализа альтернативных методов управления риском;
- в) мониторинг результатов и совершенствование системы управления риском;
- г) выбора методов управления риском.

Ответ: в

15. К внешним ограничениям системы управления риском относятся:

- а) институциональные ограничения системы управления риском;
- б) бюджетные ограничения системы управления риском;
- в) конъюнктурные ограничения;
- г) информационные ограничения системы управления риском.

Ответ: в

16. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами – это

- а) организационная структура команды проекта;
- б) диаграмма Ганта;
- в) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
- г) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;

Ответ: б

17. При проведении структурной декомпозиции работ, ее дальнейшая детализация прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

- а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы;
- б) команда проекта устала составлять СДР;
- в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции;

г) определена четкая последовательность работ.

Ответ: а

18. Финансирование проектов может осуществляться следующими способами:

а) только за счет самофинансирования;

б) только за счет государственного финансирования;

в) только за счет использования заемных средств;

г) за счет самофинансирования и использования заемных и привлекаемых средств.

Ответ: г

19. Фаза проекта – это ...

а) набор логически взаимосвязанных операций проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;

б) полный набор последовательных работ проекта;

в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

г) инструмент управления проектной деятельностью.

Ответ: а

20. Как связана работа проектного офиса со стратегией организации?

а) стратегию используют для набора исполнителей в сотрудники проектного офиса;

б) никак не связана;

в) стратегия проектного офиса используется для мотивации сотрудников компании, принимающих участие в проектах;

г) проектный офис организации следит за реализацией портфеля проектов в рамках стратегии компании.

Ответ: г

21. Кому подчиняется проектный офис?

а) руководителям функциональных подразделений;

б) руководителю организации;

в) команде по управлению проектами;

г) руководителям проектов.

Ответ: б

22. Каким руководителям оказывают услуги аналитики проектного офиса?

а) руководителям проектов и руководителям портфелей проектов;

б) руководителям функциональных подразделений;

в) руководителям проектов и руководителям функциональных подразделений;

г) руководителям функциональных подразделений и руководителю компании

Ответ: а

23. Управление риском проекта – это

а) системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки,

мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;

б) системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;

в) системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;

г) системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь.

Ответ: а

24. Проектно-сметная документация – это:

а) приложение знаний, опыта, методов и средств к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту, ожиданий участников проекта;

б) нормативно установленный перечень документов, обосновывающих целесообразность и реализуемость проекта, раскрывающих его сущность, позволяющих осуществить проект;

в) временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов или услуг;

г) процедура формирования на уровне сознания представления о том, через совершение каких конкретных действий, имеющаяся деловая идея может быть трансформирована в реальное дело, реальный бизнес, при условии прогнозирования всех предстоящих затрат.

Ответ: б

25. Документ – это:

а) обеспечение возможности создания организации, от имени которой осуществляется проектная деятельность, необходимых условий для эксплуатации в реальном режиме такой идеи;

б) процедура профессионального осмысления всего того, что связано с учреждением какого-либо дела, бизнеса;

в) материальный носитель с зафиксированной на нем в любой форме информацией в виде текста, звукозаписи, изображения и (или) их сочетания, который имеет реквизиты, позволяющие его идентифицировать, предназначен для передачи во времени и в пространстве в целях общественного использования и хранения;

г) организации, принявшие на вооружение проектное управление, когда организация рассматривает свою деятельность, как исполнение совокупности проектов.

Ответ: в

26. Оценка рисков по балльной системе специалистами-экспертами является сутью следующего метода оценки риска:

а) дерево решений;

б) метода экспертных оценок;

в) анализа чувствительности;

г) анализа сценариев.

Ответ: б

27. Область, которая характеризуется возможностью потерь, превышающих величину ожидаемой прибыли – это ...

а) безрисковая зона;

б) зона допустимого риска;

в) зона критического риска;

г) зона катастрофического риска.

Ответ: в

28. Ограничением действия метода уменьшения размеров убытков служит...

а) проценты по кредитованию;

б) размеры страховых фондов;

в) бюджет организации;

г) размеры резервных фондов.

Ответ: а

29. Метод финансирования риска, суть которого сводится к ограничению прибылей и убытков, обусловленных изменением на рынках цен товаров, валют за счет производных ценных бумаг и других финансовых инструментов, – это

а) спонсорство;

б) кредитование;

в) хеджирование;

г) страхование.

Ответ: в

30. К свойствам системы управления риском не относится

а) неизменность системы управления риском;

б) сложная структура системы управления риском;

в) системный характер управления риском;

г) высокая результативность системы управления риском.

Ответ: а

31. ... – документ, который связывает проект со стратегическими целями компании, а также содержит информацию обо всех условиях, обязательствах, предположениях и ограничениях; формализует ключевые договоренности по всем измерениям проекта между его участниками.

Ответ:

32. Перечислите факторы формирующие окружение проекта и влияющие на успешность его реализации: ...

Ответ:

33. Руководитель высшего звена, который контролирует проект, несет ответственность за его успех с учетом интересов и выгод организации, обеспечивает необходимые условия, административную, финансовую и иную поддержку реализации проекта – это

Ответ:

34. Одна из функций менеджмента, которая состоит в сравнении результатов работы с планами, нормами и стандартами, выявлении отклонений от целей проекта, а также обоснование необходимости в корректирующем воздействии – это

Ответ:

35. Двумя инструментами, призванными помочь менеджеру проекта в создании команды, отвечающей целям и задачам проекта, являются структурная схема организации и

Ответ:

36. Затраты, связанные с прекращением проекта, доходы от реализации имущества и нематериальных активов при прекращении проекта учитываются в денежных потоках от _____ деятельности.

Ответ:

37. Рассчитать срок окупаемости инвестиций в размере 100 ден.ед., если прибыль по бизнес-плану составляет: в первый год 25 ден. ед., второй – 30 ден.ед., третий – 40 ден.ед., четвертый год – 50 ден.ед.

Ответ:

38. Основной структурной единицей участников проекта является ... проекта.

Ответ:

39. Метод критического пути используется для ...

Ответ:

40. При принятии решения об инвестировании в проект следует учитывать:

Ответ:

41. Денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта – это

42. Проект предусматривает, что на одну единицу товара необходимо потратить сырья и материалов на сумму 45 руб., оплатить труд наемного работника – 15 руб. Расходы на содержание оборудования условно постоянны и составляют 80000 руб. в год. Плановая цена реализации одной единицы товара составляет 110 руб. Сколько необходимо произвести единиц товара в год, чтобы обеспечить безубыточность данного проекта?

Ответ: ...

43. Инвестиционный проект считается эффективным, если индекс доходности инвестиций (рентабельность проекта) будет....

Ответ:

44. Перечислите модели жизненного цикла проекта:

Ответ:

45. Риск проекта, когда начинается производство реального товара, продукта, услуги, называется риском на этапе ...

Ответ:

46. Временная организационная структура, объединяющая отдельных специалистов, группы и/или организации, привлеченные к выполнению работ проекта и ответственные перед руководителем проекта за их выполнение – это

Ответ:

47. Перечислите этапы, через которые проходят проекты в рамках своего жизненного цикла:

Ответ:

48. Метод управления рисками, который означает, что причины возникновения крупных катастрофических для фирмы убытков ликвидированы – это

Ответ:

49. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:

Ответ: альтернативными

50. Перечислите основные задачи проектного офиса:

Ответ:

51. Расчеты, оценки экономической целесообразности осуществления предлагаемого проекта строительства, сооружения предприятия, создания нового технического объекта, модернизации и реконструкции существующих объектов; основано на сопоставительной оценке затрат и результатов – это ...

Ответ:

52. Перечислите известные вам стандарты управления проектами:

Ответ:

53. Рассчитать простой период окупаемости и простую норму прибыли по проекту, если его стоимость составляет 550 тыс. руб., а предполагаемое ежегодное поступление денег – 100 тыс. руб.

Ответ:

54. Документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность, продолжительности, сроки выполнения – это ...

Ответ:

55. Центральный инструмент определения работ, которые должны выполняться в рамках проекта – это ...

Ответ:

56. Под аутсорсингом риска следует понимать ...

Ответ: ...

57. Этап управления рисками проекта, предназначенный для формирования политики фирмы в области борьбы с риском и неопределенностью, – это

Ответ: ...

58. Практическое использование метода разделения риска на уровне фирмы возможно в двух формах - дифференциации рисков и ...

Ответ: ...

59. Приведите примеры потерь, которые можно считать финансовыми

Ответ: ...

60. Перечислите основные задачи процессов закрытия проекта:

Ответ: ...

Задания для оценки сформированности компетенции «УК-3»:

1. Организационная структура – это ...

а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;

б) команда проекта под руководством менеджера проекта;

в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;

г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

Ответ: а

2. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры:

а) функциональная;

б) линейно-функциональная;

в) матричная;

г) дивизиональная.

Ответ: в

3. Стейкхолдеры проекта – это ...

а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;

б) конечные потребители результатов проекта;

в) команда, управляющая проектом;

г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта.

Ответ: а

4. Владелец проекта и будущий потребитель его результатов – это:

а) куратор проекта;

б) руководитель проекта;

в) инициатор проекта;

г) заказчик проекта.

Ответ: г

5. Инициатором проекта является:

а) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели результатов проекта;

б) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых результатов проекта;

в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации.

г) субъект, осуществляющий оперативное управление проектом.

Ответ: в

6. Физическое лицо или организация (в том числе коммерческое предприятие, государство), размещающие капитал с целью последующего получения прибыли.

- а) инвестор;
- б) работодатель;
- в) куратор;
- г) подрядчик.

Ответ: а

7. Относительно обособленные направления управленческой деятельности, позволяющие осуществлять определенное влияние на управленческий объект с целью достижения поставленной задачи.

- а) операции;
- б) функции;
- в) правила;
- г) законы.

Ответ: б

8. Документ, который описывает стейкхолдеров (категория, роль, требования, ожидания, степень влияния, заинтересованность, важность поддержания, действия); необходим для формирования плана коммуникаций.

- а) реестр;
- б) инструкция;
- в) бизнес-план;
- г) устав.

Ответ: а

9. Командная роль: дисциплинированный, надежный, консервативно мыслящий и умело работающий человек, который реализует идеи на практике. Он все делает строго в соответствии с планом и целенаправленно двигается вперед; не склонен к переменам и делегированию обязанностей.

- а) творец;
- б) генератор идей;
- в) дипломат;
- г) исполнитель.

Ответ: г

10. Сотрудник, который идентифицирует потребность в проекте и вносит «предложение» об инициации проекта.

- а) инициатор
- б) менеджер;
- в) куратор;
- г) исполнитель.

Ответ: а

11. Человек, который ведет за собой других людей, обладает более развитыми, чем его окружение, психическими и интеллектуальными качествами (внимание, сила воли, харизматичность, эмпатичность, скорость, точность, креативность мышления и т.д.), а также имеет более высокую мотивацию к достижению общей цели.

- a) координатор;
- б) администратор;
- в) лидер;
- г) аутсайдер.

Ответ: в

12. Какой лидер должен уметь менять свое поведение в зависимости от ситуации и быть эмоционально устойчивым?

- a) автократ;
- б) демократ;
- в) либерал;
- г) неформал.

Ответ: б

13. Соглашение между собой двух или более сторон (субъектов), по какому-либо вопросу с целью установления, изменения или прекращения правовых отношений.

- a) договор;
- б) концепция;
- в) план;
- г) инструкция.

Ответ: а

14. Главный управляющий орган проекта, ответственный за достижение цели проекта и получение выгод от него; уполномочен принимать все решения по проекту, вплоть до закрытия.

- a) служба;
- б) отдел;
- в) комитет;
- г) подразделение.

Ответ: в

15. Группа людей, так или иначе связанная с жизнедеятельностью организации, в случае возникновения проблемной ситуации при реализации проекта, активно на нее реагирует.

- a) конкуренты;
- б) общественность;
- в) потребители;
- г) исполнители.

Ответ: б

16. Субъект, осуществляющий разные виды поставок на договорной (контрактной) основе – материалы, оборудование, транспортные средства и др. – это ...

Ответ: ...

17. Лицо, ответственное за управление проектом, несет ответственность за достижение целей проекта в рамках бюджета, в срок и с заданным уровнем качества– это ...

Ответ: ...

18. Человек, обладающий редкими знаниями и умениями, которыми может поделиться с другими, но его вклад в общее дело ограничен узкими рамками, в разговоре часто использует специальную терминологию – это ...

Ответ: ...

19. Сторона, заинтересованная в осуществлении проекта и достижении его целей. Будущий владелец результатов проекта, определяет основные требования к результатам проекта, обеспечивает финансирование проекта за счет своих или привлекаемых средств, может заключать контракты с основными исполнителями проекта.

Ответ: ...

20. Внутреннее состояние, которое активизирует, направляет и поддерживает поведение, направленное на достижение определённых целей.

Ответ: ...

21. Какая личностная способность специалиста (сотрудника) решать определённый класс профессиональных задач?

Ответ: ...

22. Одна из функций менеджмента, которая состоит в сравнении результатов работы с планами, нормами и стандартами, а также в устранении возникающих отклонений...

Ответ: ...

23. Субъект, который обладает широкой и глубокой компетенцией с точки зрения знаний, навыков и опыта благодаря практике и образованию в определенной области – это ...

Ответ: ...

24. Профессиональный эксперт, предоставляющий свои услуги в определенной области, некий посредник, который, основываясь на собственном опыте и обширных познаниях предмета, подробно рассказывает о том, как можно решить возникшую проблему или улучшить сложившуюся ситуацию.

Ответ: ...

25. Назовите принципиальные различия команды и проектной группы.

Ответ: ...

26. Перечислите и опишите основные компетенции руководителя проекта.

Ответ: ...

27. Опишите основные стили руководства

Ответ: ...

28. Сотрудник (как правило, руководитель высшего звена) организации, реализующей проект, который контролирует проект со стороны организации (владельца проекта), обеспечивает необходимую поддержку, отвечает за достижение конечных целей и реализацию выгод для организации – это ...

Ответ: ...

29. Перечислите основные стадии жизненного цикла команды проекта:

Ответ: ...

30. Охарактеризуйте подходы к собеседованию с кандидатом на роль в проектной команде.

Ответ: ...

Задания для оценки сформированности компетенции «ОПК-3»:

1. Точно определённая инструкция, последовательно применяя которую к исходным данным, можно получить решение задачи – это

- а) алгоритм;
- б) задачи;
- в) проект;
- г) график.

Ответ: а

2. Какая работа называется критической:

- а) стоимость которой максимальна в проекте;
- б) имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности;
- в) работа с максимальными трудозатратами;
- г) работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом.

Ответ: а

3. Жизненный цикл проекта не включает в себя фазу:

- а) прединвестиционную;
- б) инвестиционную;
- в) эксплуатационную;
- г) прибыльную.

Ответ: г

4. Эффективность инвестиционного проекта – это ...

- а) соответствие проекта целям и интересам его участников;
- б) социально-экономические последствия осуществления инвестиционного проекта для общества в целом;
- в) комплекс документов по обоснованию экономической целесообразности, объема и сроков осуществления инвестиций;
- г) отчет о прибылях и убытках.

Ответ: а

5. Ряд связанных друг с другом проектов, подпрограмм и операций программы, управление которыми координируется для получения выгод, которые были бы недоступны при управлении ими по отдельности – это

- а) портфель;
- б) программа;
- в) проект;
- г) комплект

Ответ: б

6. Календарный план – это ...

- а) сетевая диаграмма;

- б) план по созданию календаря;
- в) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта.
- г) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность, продолжительности, сроки выполнения.

Ответ: г

7. Своевременная оценка проекта по сравнению с планом работы и выявления отклонений, которые требуют корректирующих действий.

- а) отчет;
- б) контроль;
- в) рекомендация;
- г) задание.

Ответ: а

8. Сетевой график проекта предназначен для...

- а) управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта;
- б) управления материальными затратами;
- в) управления конфликтами проектной команды;
- г) управления рисками.

Ответ: а

9. Выберите верное определение окружающей среды проекта:

- а) совокупность факторов, которые влияют на достижение результатов проекта;
- б) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
- в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;
- г) конкуренты проекта.

Ответ: а

10. Анализ риска – это...

- а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия;
- б) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты;
- в) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик;
- г) лимитирование.

Ответ: б

11. Целенаправленная, ограниченная во времени деятельность, осуществляемая для удовлетворения конкретных потребностей при наличии внешних и внутренних ограничений и использовании ограниченных ресурсов.

Ответ:

12. Перечислите основные процессы, которые входят в сферу управления ресурсами:

Ответ:

13. Единый, последовательный и согласованный документ, являющийся основой для выполнения и контроля проекта – это

Ответ:

14. Нормативный технический документ, устанавливающий нормы, правила, требования к объекту

Ответ:

15. Документ, формализующий ключевые договоренности по всем измерениям проекта между его участниками; разрабатывается в ходе инициации проекта – до решения о его начале.

Ответ:

16. Область, которая характеризуется возможностью потерь, превышающих величину ожидаемой прибыли – это ...

Ответ: ...

17. К какой группе методов управления рисками относится страхование?

Ответ: ...

18. Заключение срочных контрактов, используемое для уменьшения риска, связанного с возможным ростом цены товара, называется:

Ответ: ...

19. Перечислите известные вам источники риска...

Ответ: ...

20. Документ, в котором рассчитывают затраты на проект – это ...

Ответ: ...

Задания для оценки сформированности компетенции «ОПК-6»:

1. Жизненный цикл инновации охватывает период времени:

а) от научных изысканий фундаментального характера до вывода инновации из эксплуатации;

б) от получения инвестиций на развитие инновационной идеи до внедрения полученного продукта в массовое производство/потребление;

в) от появления новаторской идеи до ее внедрения в жизнь;

г) от появления идеи до получения инвестиций;

Ответ: а

2. Бизнес-план разрабатывается с целью ...

а) рекламы;

б) текущего планирования производства;

в) обоснования возможности реализации инвестиционного проекта;

г) определения календарного плана.

Ответ: в

3. Процесс приведения разновременных денежных потоков (доходов и выплат) к единому моменту времени – началу расчетного периода осуществляется на основе...

- а) коэффициента дисконтирования;
- б) коэффициента рентабельности инвестиций;
- в) коэффициента платежеспособности;
- г) коэффициент возвратности.

Ответ: а

4. Период времени, необходимый для того, чтобы текущая дисконтированная стоимость будущих денежных доходов сравнялась с первоначальными инвестициями называется...

- а) динамический срок окупаемости проекта;
- б) простой срок окупаемости проекта;
- в) полезный срок использования объекта;
- г) базовый период.

Ответ: а

5. Если индекс доходности инвестиций (рентабельность проекта) будет больше единицы, то

- а) инвестиционный проект убыточный;
- б) доходы инвестиционного проекта равны затратам (проект не принесет ни прибыли, ни убытков);
- в) инвестиционный проект стоит рассмотреть и провести дальнейший его анализ;
- г) нет верного ответа.

Ответ: в

6. Какие потери можно отнести к потерям времени?

- а) невыполнение сроков сдачи объекта;
- б) потери ценных бумаг;
- в) выплата штрафа;
- г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию.

Ответ: а

7. Как называются риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль?

- а) чистыми;
- б) критическими;
- в) спекулятивными;
- г) логистические.

Ответ: в

8. Выберите метод оценки риска, который используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий...

- а) имитационное моделирование;
- б) вероятностный метод;
- в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
- г) построение дерева решений.

Ответ: г

9. Коммерциализация инноваций – это:

- a) *прямая продажа объектов интеллектуальной собственности;*
- b) *процесс превращения инновационного продукта в рыночный товар с целью извлечения прибыли;*
- в) *привлечение частного капитала для инновационной деятельности;*
- г) *проведение фундаментальных исследований.*

Ответ: б

10. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- a) *процессы менее продолжительные по времени, чем проекты;*
- б) *для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей;*
- в) *процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет определенные даты начала и окончания;*
- г) *процессы связаны с риском, а проект нет.*

Ответ: в

11. Перечислите основные этапы создания и реализации инновации...

Ответ:

12. Поясните, в чем смысл «опережающих» и «догоняющих» стратегий в инновационных процессах:

Ответ:

13. Назовите три основных ограничения проекта:

Ответ:

14. Поясните, в чем состоит сущность метода передачи риска?

Ответ: ...

15. Охарактеризуйте методы оценки эффективности инвестиционных проектов

Ответ: ...

16. Перечислите известные вам источники финансирования проекта...

Ответ: ...

17. К какой группе методов управления рисками относится страхование?

Ответ: ...

18. Заключение срочных контрактов, используемое для уменьшения риска, связанного с возможным ростом цены товара, называется:

Ответ: ...

19. Назовите основные этапы трансфера инновационных технологий

Ответ: ...

20. Долгосрочные высокорисковые инвестиции в акционерный капитал высокотехнологичных перспективных компаний, ориентированных на разработку и производство наукоемких продуктов, для их развития и расширения, с целью получения прибыли от прироста стоимости вложенных средств – это ...

Ответ: ...

Критерии оценки результатов:

– оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 80-100 % вопросов.

– оценка «хорошо», выставляется студенту, если он отвечает верно на 70-79 % вопросов.

– оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он отвечает верно на 60-69 % вопросов.

– оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 60% правильных ответов.

МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
Оценка по пятибалльной системе	
«Отлично»	«Высокий уровень»
«Хорошо»	«Повышенный уровень»
«Удовлетворительно»	«Пороговый уровень»
«Неудовлетворительно»	«Не достаточный»
Оценка по системе «зачет – незачет»	
«Зачтено»	«Достаточный»
«Не зачтено»	«Не достаточный»

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов»: СМК ПНД 08-01-2022, введено приказом от 28.09.2011 №371-О (<http://nsau.edu.ru/file/403>; режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся в ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ»: СМК ПНД 77-01-2022, введено в действие приказом от 03.08.2015 №268а-О (<http://nsau.edu.ru/file/104821>; режим доступа свободный).