

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Кафедра управления и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Пер. № М.У.П. 03-58  
« 05 » 10 2022г.

И.о. декана факультета экономики и  
управления  
Волосский А.А.



ФГОС 2016 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
(МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.6.1 Управление логистическими рисками в цепях поставок

38.03.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки  
профиль: **Логистика и управление цепями поставок**  
основной вид деятельности: **организационно-управленческая**  
дополнительный вид деятельности: **информационно-аналитическая**  
(профиль и виды деятельности)

Курс: 5

Семестр: 9

Факультет Экономики и  
Управления

заочная  
Форма обучения

**Объем дисциплины (модуля)**

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]	Семестр
	заочная	
<b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>	3/108	9
В том числе,		
<b>Контактная работа</b>	16	
Лекции	8	
Практические (семинарские) занятия	8	
<b>Самостоятельная работа, всего</b>	92	
Курсовой проект (курсовая работа)		
Контрольная работа / реферат	К.р.	9
Форма контроля		
Экзамен (зачет)	Экзамен	9

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7.

**Программу разработали:**

канд. экон. наук

(должность)

  
подпись

А.В. Завальнюк

ФИО

ст. преподаватель

(должность)

  
подпись

А.Ю. Стома

ФИО

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате изучения дисциплины студент должен:

**знать:** сущность рисков, их источники и факторы возникновения с учетом специфики функциональных областей логистики.

**уметь:** классифицировать риски по различным признакам; осуществлять сравнение альтернативных решений в условиях риска; разрабатывать программу по управлению логистическими рисками.

**владеть:** методикой оценки потерь ресурсов и основными методами управления рисками; навыками решения практических задач и тестов в области риск-менеджмента

## 1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы

Дисциплина «Управление логистическими рисками в цепях поставок» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций:

1. **Общепрофессиональные компетенции:** способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2).

2. **Профессиональные компетенции:** умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15).

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Осваиваемые знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОК, ОПК, ПК)
<b>1</b>	<b>Знать:</b>	
1.1	Сущность рисков, их источники и факторы возникновения с учетом специфики функциональных областей логистики	ОПК-2; ПК-15
<b>2.</b>	<b>Уметь:</b>	
2.1	Классифицировать риски по различным признакам	ОПК-2; ПК-15
2.2	Осуществлять сравнение альтернативных решений в условиях риска	ОПК-2; ПК-15
2.3	Разрабатывать программу по управлению логистическими рисками	ОПК-2; ПК-15
<b>3</b>	<b>Владеть:</b>	
3.1	Методикой оценки потерь ресурсов и основными методами управления рисками; навыками решения практических задач и тестов в области риск-менеджмента	ОПК-2; ПК-15

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление логистическими рисками в цепях поставок» относится к вариативной части, к дисциплинам по выбору.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: экономическая теория; основы логистики и является основой для последующего изучения дисциплин: управление цепями поставок; контроллинг в логистических системах; управление проектами в логистике.

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблицах 2-4 по каждой форме обучения:

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
	Семестр № 8					
	Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности					
1.1.	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	4	4	4	12	ОПК-2; ПК-15
1.2.	Классификация и морфологический анализ рисков	4	3	4	11	ОПК-2; ПК-15
	Раздел 2. Управление логистическими рисками					
2.1.	Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности	3	6	4	13	ОПК-2; ПК-15
2.2.	Система управления риском	4	5	4	13	ОПК-2; ПК-15
2.3.	Методы управления рисками	3	6	4	13	ОПК-2; ПК-15
2.4.	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	5	6	4	15	ОПК-2; ПК-15
2.5.	Управление рисками на основе страхования	3	2	5	10	ОПК-2; ПК-15
	Контрольная работа			12	12	ОПК-2; ПК-15
	Зачет			9	9	ОПК-2; ПК-15
	<b>Итого:</b>	<b>26</b>	<b>32</b>	<b>50</b>	<b>108</b>	

Таблица 3. Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
Семестр № 9						
Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности						
1.1.	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	2		13	15	ОПК-2; ПК-15
1.2.	Классификация и морфологический анализ рисков			8	8	ОПК-2; ПК-15
Раздел 2. Управление логистическими рисками						
2.1.	Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности	1	2	9	12	ОПК-2; ПК-15
2.2.	Система управления риском	2	1	10	13	ОПК-2; ПК-15
2.3.	Методы управления рисками	1	1	10	12	ОПК-2; ПК-15
2.4.	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	2	4	10	16	ОПК-2; ПК-15
2.5.	Управление рисками на основе страхования			10	10	ОПК-2; ПК-15
	Контрольная работа			18	18	ОПК-2; ПК-15
	Зачет			4	4	ОПК-2; ПК-15
	<b>Итого:</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>92</b>	<b>108</b>	

Таблица 4. Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
Семестр № 8						
Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности						
1.1.	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	3	2	8	13	ОПК-2; ПК-15
1.2.	Классификация и морфологический анализ рисков	2		7	9	ОПК-2; ПК-15
Раздел 2. Управление логистическими рисками						
2.1.	Потери ресурсов при осуществлении	2	3	8	13	

	предпринимательской деятельности в условиях неопределенности					ОПК-2; ПК-15
2.2.	Система управления риском	4	2	8	14	ОПК-2; ПК-15
2.3	Методы управления рисками	2	2	8	12	ОПК-2; ПК-15
2.4.	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	4	4	8	16	ОПК-2; ПК-15
2.5.	Управление рисками на основе страхования	1	1	8	10	ОПК-2; ПК-15
	Контрольная работа			12	12	ОПК-2; ПК-15
	Зачет			9	9	ОПК-2; ПК-15
	<b>Итого:</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>76</b>	<b>108</b>	

Учебная деятельность состоит из аудиторной работы, которая включает лекции, практические занятия, в том числе тесты, задачи; контрольной и самостоятельной работы.

### **3.1.Содержание отдельных разделов и тем**

#### **Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности**

##### ***Тема 1.1. Риск и проблемы устойчивости функционирования организации***

Понятие риска. Влияние дестабилизирующих факторов внешней среды на риски организации. Источники и факторы возникновения рисков в логистике. Устойчивость среды и устойчивость предприятия. Внутренние и внешние факторы финансовой устойчивости организации.

##### ***Тема 1.2. Классификация и морфологический анализ рисков***

Классификация и характеристика рисков по различным признакам. Системный классификатор рисков предприятия. Морфологический анализ рисков.

#### **Раздел 2. Управление логистическими рисками**

##### ***Тема 2.1. Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности***

Виды и характеристика потерь ресурсов. Зоны риска. Методика определения размера ущерба (убытков).

### ***Тема 2.2. Система управления риском***

Риск менеджмент. Базовые факторы риск-менеджмента. Международный стандарт ISO 31000 «Риск Менеджмент – Принципы и руководства». Управление риском как система. Этапы системы управления риском, их характеристика.

### ***Тема 2.3. Методы управления рисками***

Методы управления рисками: уклонение от риска; диссипация риска; диверсификация риска; страхование риска; поглощение риска (принятие риска на себя); трансферт рисков; лимитирование риска.

Их характеристика и условия использования.

### ***Тема 2.4. Сравнение альтернативных решений в условиях риска***

Учет альтернативных решений и отношения к риску при управлении логистическими рисками. Осторожное, склонное к риску и нейтральное отношение к риску лица, принимающего решение. Выбор наилучшего решения в условиях риска на основе дерева решений.

### ***Тема 2.5. Управление рисками на основе страхования***

Сущность и виды страхования. Цели и оптимальные решения в страховании рисков в логистике. Основные характеристики элементов страховых контрактов. Страхование рисков при транспортировке. Страхование грузов.

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

1. Антонов Г. Д. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 153 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат), (ЭБС Инфра-М).

2. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев и др.; Под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - XXX, 634 с.: 70x100 1/16. + (Доп. мат. znanium.com), (ЭБС Инфра-М).

##### 4.2. Список дополнительной литературы

1. Экономические основы логистики: Учебник / Н.К. Моисеева; Под общ. ред. проф., д.э.н. В.И. Сергеева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 528 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат), (ЭБС Инфра-М).

2. Бродецкий, Г.Л. Управление рисками в логистике: учеб.пособие для студ.учреждений высшего проф.образования / Г.Л.Бродецкий, Д.А.Гусев, Е.А.Елин.-М.:Издательский центр «Академия», 2010.-192 с.

3. Волгин, В. В. Склад: логистика, управление, анализ [Электронный ресурс] / В. В. Волгин. - 11-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 724 с. - ISBN 978-5-394-01944-9.

##### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 5. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1	Теория риска	<a href="http://www.risktheory.ru">http://www.risktheory.ru</a>
2	Клуб российских риск-менеджеров	<a href="http://www.riskmanager.ru">http://www.riskmanager.ru</a>
3	Профессиональный портал для риск-менеджеров	<a href="http://www.riskovik.com">http://www.riskovik.com</a>
4	Сайт Центра Статистических Исследований (ЦеСИ)	<a href="http://www.riskcontrol.ru">http://www.riskcontrol.ru</a>
5	Портал о страховании рисков	<a href="http://risk-insurance.ru">http://risk-insurance.ru</a>
6	Портал ресурсов по управлению рисками для малого и среднего бизнеса	<a href="http://www.risk-academy.ru">http://www.risk-academy.ru</a>
7	Российское научное общество анализа риска	<a href="http://sra-russia.ru">http://sra-russia.ru</a>
8	Свободная энциклопедия Википедия	<a href="http://ru.wikipedia.org">http://ru.wikipedia.org</a>

#### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) и самостоятельной работы

1. Управление логистическими рисками в цепях поставок: учебно-методическое пособие/ Новосиб. гос. аграр. ун-т, экон. фак.; сост. А.Ю. Стома.- Новосибирск: Изд-во НГАУ, 2017. – 42 с.

2. Управление логистическими рисками в цепях поставок: методические указания по выполнению контрольной работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т, экон. фак.; сост. А.Ю. Стома.- Новосибирск, 2017. – 15 с.

#### 4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 6. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Кол-во ключей	Тип лицензии или правообладатель
1	Microsoft Windows 7 Prof; Microsoft Windows 8, 10; Microsoft Windows Vista Home	11	Microsoft
2	Microsoft Office Prof 2003,2007,2016 (Word, Excel, Access, PowerPoint)	11	Microsoft
3	Браузер MozillaFirefox	11	Mozilla Public License
4	Файловый менеджер FreeCommander	11	Бесплатная
5	КонсультантПлюс	без ограничений	КонсультантПлюс

Таблица 7. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	21 слайд
2	Презентация	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	8 слайдов
3	Презентация	Система управления риском	27 слайдов
4	Документ	ГОСТ Р ИСО 31000-2010 Менеджмент риска. Принципы и руководство. Электронный текст документа подготовлен ЗАО "Кодекс" и сверен по: официальное издание М.: Стандартинформ, 2012.– 23 с .	23 с.

## 5. Описание материально-технической базы

Таблица 8. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-407	Учебная аудитория для занятий семинарского типа и групповых консультаций	Учебная доска, видеопроектор переносной, ноутбук переносной
НК-414	Учебная аудитория для занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, ноутбук переносной
НК-415	«Учебная компьютерная лаборатория»: аудитория для лабораторных, практических занятий, самостоятельной работы, дипломного и курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Видеопроектор, доска учебная, доска интерактивная, ноутбук переносной, 11 персональных компьютеров
НК-424	Учебная аудитория для занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, ноутбук переносной
НК-433	Лаборатория «Логистика в АПК». Учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная доска, видеопроектор, персональный компьютер
3-222	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, практических занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций	Ноутбук, переносной проектор, экран, доска ученическая.
Д-406	Учебная аудитория для лабораторно-практических занятий	Проектор стационарный Epson EB-X11 - 1 шт.; Ноутбук переносной; экран Lumier Masier Picture настенный рулонный- 1 шт.
А-3	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, ноутбук, аудио усиливающая система, микрофоны 2 шт., экран, док-камера, доска маркерная
А-4	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, ноутбук, аудио усиливающая система, микрофоны 2 шт., экран, док-камера, доска маркерная

## 6. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине (модулю)

Таблица 9. Активные и интерактивные формы и методы обучения

№ п/п	Тема	Кол-во часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные образовательные технологии	Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
1	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	4 2	Л П	Лекция-визуализация  Анализ конкретных ситуаций	ОПК-2; ПК-15
2	Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности	2	П	Анализ конкретных ситуаций	ОПК-2; ПК-15
3	Система управления риском	2	Л	Лекция-визуализация	ОПК-2; ПК-15
4	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	2 4	Л ПЗ	Лекция-визуализация  Анализ конкретных ситуаций	ОПК-2; ПК-15
5	Управление рисками на основе страхования	2	ПЗ	Анализ конкретных ситуаций	ОПК-2; ПК-15
Итого:		18	х	х	х

## 7. Порядок аттестации студентов по дисциплине (модулю)

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система оценки знаний. При невыполнении обучающимся заданий по дисциплине и / или наличии пропусков более 50% занятий по дисциплине обучающийся к сдаче зачета не допускается.

«Зачтено» выставляется обучающемуся, который твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу, без существенных неточностей отвечает на вопросы, владеет необходимыми навыками и приемами выполнения практических заданий.

«Не зачтено» выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания.

## 8. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» сентября 2022 г. № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры протокол от «12» сентября 2022 г. № 2

Заведующий кафедрой, д-р экон. наук, профессор

(должность)

  
подпись

Е.В.Рудой

ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии)

(должность)

  
подпись

О.Г. Антошкина

ФИО