

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра управления и отраслевой экономики**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Рег. № 1440-03-39

И.о. декана факультета экономики и  
управления

« 05 » 10 2022г.

Волосский А.А.



**ФГОС 2016 г.**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
(МОДУЛЯ)**

**Б1.В.ОД.9 УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**  
**38.03.02 Менеджмент**

Код и наименование направления подготовки

профиль: **Логистика и управление цепями поставок**

основной вид деятельности: **аналитическая, научно-исследовательская**

дополнительный вид деятельности: **информационно-аналитическая**

(профиль и виды деятельности)

Курс: 4/3

Семестр: 6/7

Факультет Экономики и  
Управления

заочная  
Форма обучения

**Объем дисциплины (модуля)**

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
<b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>		216/6		6/7
В том числе,				
<b>Контактная работа</b>		20		
Лекции		8		
Практические (семинарские) занятия		12		
<b>Самостоятельная работа, всего</b>		196		
<b>В том числе:</b>				
Курсовой проект (курсовая работа)		К		7
Экзамен (зачет)		Э		7
Контрольная работа / реферат		КР		6
Экзамен (зачет)		3		6

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 января 2016 г. № 7

**Программу разработал:**

Канд. экон. наук,  
доцент кафедры экономики



Завальнюк  
Алексей Викторович

## **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

### **1.1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

В результате изучения дисциплины студент должен (табл. 1)

#### **Знать:**

- основные теории стратегического менеджмента
- теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества организации

#### **уметь:**

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций
- применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах

#### **владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль)
- методами управления операциями

### **1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы**

Дисциплина «Управление запасами в цепях поставок» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих общепрофессиональных (ОПК), внутривузовских (ВПК) и профессиональных (ПК) компетенций бакалавра.

#### **Общепрофессиональные компетенции (ОПК):**

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);

#### **Внутривузовские компетенции (ВПК):**

- способностью постановки и решения задач управления операционной логистической деятельностью (процессами в снабжении, производстве,

распределении, управлении запасами, транспортной и складской деятельности, таможенного оформления, страхования и т.д.), планирования операционной логистической деятельности организации и /или ее подразделения (ВПК-3);

### **Профессиональные компетенции (ПК):**

- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10).

**Таблица 1 - Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями**

<b>№ п/п</b>	<b>Результаты освоения дисциплины: знания, умения, навыки</b>	<b>Формируемые компетенции (ОПК, ВПК)</b>
<b>1</b>	<b>Знать:</b>	
1.1	основные теории стратегического менеджмента	ОПК-6
1.2	теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества организации	ОПК-6 ВПК-3
<b>2.</b>	<b>Уметь:</b>	
2.1	ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций	ВПК-3 ПК-10
2.2	Применять модели управления запасами, планировать потребность организации в запасах	ОПК-6 ПК-10
<b>3</b>	<b>Владеть:</b>	
3.1	методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль)	ОПК-6 ПК-10
3.2	методами управления операциями	ОПК-6 ВПК-3



## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ОД.9 «Управление запасами в цепях поставок» относится к вариативной части, является обязательной для изучения дисциплиной.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению Менеджмент, изучение дисциплины «Управление запасами в цепях поставок» предусматривает наличие у студентов знаний по следующим дисциплинам: «Методы принятия управленческих решений», «Системный анализ в логистике», «Основы логистики», «Управление транспортными системами». Основные положения данной дисциплины могут быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин «Управление проектами в логистике».

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения (очная, заочная, очно-заочная):

Таблица 2.1 -Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формиру емые компетен ции (ОПК, ВПК, ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятель ная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр 4					
Раздел 1. Запасы как объект управления в логистических системах						
1.1.	Запасы как экономическая категория	2	5	3	10	ОПК-6
1.2.	Развитие теории и практики управления запасами	2	5	3	10	
1.3	Запасы в логистических системах	4	5	3	12	
Раздел 2. Методические основы расчета уровня запасов						
2.1.	Определение потребности в запасах	5	6	3	14	ВПК-3 ПК-10
2.2.	Динамическое управление запасами	5	6	3	14	
	Семестр 5					
Раздел 3. Стратегии управления запасами и их реализация						
3.1.	Стратегии управления	3	8	4	15	ОПК-6

	запасами					ВПК-3
3.2.	Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости	4	8	4	16	
Раздел 4. Управление запасами в интегрированных системах						
4.1	Модели управления запасами в системах MRP	3	6	5	14	ОПК-6 ВПК-3 ПК-10
4.2	Управление запасами в системах DRP	3	6	5	14	
4.3	Управление запасами в системе JIT	3	6	4	13	
	Контрольная работа			12	12	
	Зачет			9	9	
	Курсовая работа			36	36	
	Экзамен			27	27	
	Итого:	34	64	118	216	

Таблица 2.2 - *Заочная форма*

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ОПК, ВПК, ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр					
Раздел 1. Запасы как объект управления в логистических системах						
1.1.	Запасы как экономическая категория	1	-	13	14	ОПК-6
1.2.	Развитие теории и практики управления запасами	1	-	13	14	
1.3	Запасы в логистических системах	1	-	13	14	
Раздел 2. Методические основы расчета уровня запасов						
2.1.	Определение потребности в запасах	1	1	13	15	ВПК-3 ПК-10
2.2.	Динамическое управление запасами	2	1	13	16	
Раздел 3. Стратегии управления запасами и их реализация						
3.1.	Стратегии управления запасами	1	2	14	17	ОПК-6 ВПК-3
3.2.	Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости	1	2	13	16	
Раздел 4. Управление запасами в интегрированных системах						
4.1	Модели управления запасами в системах MRP	-	2	13	15	ОПК-6 ВПК-3 ПК-10
4.2	Управление запасами в системах DRP	-	2	12	14	
4.3	Управление запасами в системе JIT	-	2	12	14	

	Контрольная работа			18	18	
	Зачет			4	4	
	Курсовая работа			36	36	
	Экзамен			9	9	
	Итого:	8	12	196	216	

Таблица 2.3 - Очно – заочная

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ОПК, ВПК, ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр					
Раздел 1. Запасы как объект управления в логистических системах						
1.1.	Запасы как экономическая категория	3	2	6	11	ОПК-6
1.2.	Развитие теории и практики управления запасами	3	2	6	11	
1.3	Запасы в логистических системах	3	4	6	13	
Раздел 2. Методические основы расчета уровня запасов						
2.1.	Определение потребности в запасах	3	4	6	13	ВПК-3 ПК-10
2.2.	Динамическое управление запасами	4	4	6	14	
Раздел 3. Стратегии управления запасами и их реализация						
3.1.	Стратегии управления запасами	4	4	6	14	ОПК-6 ВПК-3
3.2.	Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости	4	4	6	14	
Раздел 4. Управление запасами в интегрированных системах						
4.1	Модели управления запасами в системах MRP	4	4	6	14	ОПК-6 ВПК-3 ПК-10
4.2	Управление запасами в системах DRP	4	4	6	14	
4.3	Управление запасами в системе ЛТ	4	4	6	14	
	Контрольная работа			12	12	
	Зачет			9	9	
	Курсовая работа			36	36	
	Экзамен			27	27	
	Итого:	36	36	144	216	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной и курсовой работы.



### **3.1 Содержание отдельных разделов и тем**

## **РАЗДЕЛ 1. ЗАПАСЫ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**

### ***Тема 1.1. Запасы как экономическая категория.***

Понятие и функции запаса. Классификация запасов. Объективная необходимость разделения запасов на виды по месту формирования. Производственные и подготовительные запасы. Запасы готовой продукции у производителей в сфере оптовой торговли. Транспортные запасы. Виды запасов.

Запас как экономическая категория. Связь запасов и способа производства.

Этапы управления запасами: планирование, организация, учет, контроль, анализ и регулирование. Цели, подходы, методы, и общее содержание процессов управления.

### ***Тема 1.2. Развитие теории и практики управления запасами***

Управление запасами и эволюция подходов и методов управления запасами в зарубежной и отечественной литературе.

Развитие логистики и использование методов управления запасами. Формирование основных парадигм логистики и трансформация возможностей управления запасами.

Современная отечественная и зарубежная практика использования методов нормирования и управления запасами.

Цели, сложности и перспективы совершенствования управления запасами в логистике. Интегрированные системы управления запасами. Особенности их применения в России и за рубежом.

### ***Тема 1.3. Запасы в логистических системах***

Условия производства и сферы обращения товаров. Формирование материальных потоков в производстве и сфере обращения. Запасы и материальный поток. Концепции запасов.



Цель управления запасами как важная составляющая достижения стратегической цели логистической системы в целом.

Запасы в логистической системе организации. Механизм формирования запасов. Факторы, воздействующие на уровень запасов и их взаимосвязь.

Значение логистики запасов в конфликте интересов маркетологов, финансистов и специалистов по производству и снабжению. Запасы в системах снабжения, производства, распределения. Задачи логистики запасов снабжения, производстве, сбыте и распределении.

Временные, объемные и ценовые параметры спроса (расхода), параметры закупки (заказа), параметры поставки.

Издержки содержания запасов. Постоянные, переменные, прямые и косвенные затраты, связанные с управлением запасами. Состав затрат на создание и поддержание запасов. Стоимость выдачи заказов. Издержки содержания запасов. Затраты на хранение. Стоимость обслуживания запасов. Штрафы, пени, неустойки.

## **РАЗДЕЛ 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАСЧЕТА УРОВНЯ ЗАПАСОВ.**

### ***Тема 2.1 определение потребности в запасах.***

Виды потребности. Общая потребность. Потребность на выполнение плана производства и продаж. Потребность на капитальное строительство. Потребность на внедрение новой техники. Потребность на ремонтно-эксплуатационные нужды. Потребность на изготовление технологической оснастки и инструментов. Потребность на прирост незавершенного производства. Брутто и нетто потребности. Первичная, вторичная и третичная потребности.

Подходы к расчету потребности их сравнительная характеристика.

### ***Тема 2.2. Динамическое управление запасами.***

Потребность, момент и размер запаса.

Классическая модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Харриса – Уилсона. Основные системы управления запасами. Понятие оптимальной системы управления запасами.

### **РАЗДЕЛ 3. СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ**

#### ***Тема 3.1 Стратегии управления запасами.***

Стратегии управления запасами и условия их применения.

Основные параметры стратегий управления запасами. Условия применения стратегий управления запасами. Критические уровни минимального запаса. Желательный максимальный запас. Пороговый уровень запаса. Интервал времени между заказами. Момент заказа.

#### ***Тема 3.2. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости.***

Группировка материальных ресурсов, незавершенного производства и готовой продукции методом ABC. Определение количества групп классификации ABC и их количественных границ. Особенности управления запасами номенклатурных групп A, B, C.

Использование метода XYZ для группирования номенклатуры при управлении запасами материальных ресурсов, незавершенного производства и готовой продукции. Особенности управления запасами номенклатурных групп X,Y,Z.

### **РАЗДЕЛ 4. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ИНТЕГРИРОВАННЫХ СИСТЕМАХ**

#### ***Тема 4.1. Модели управления запасами в системах MRP.***

Управление запасами в системе планирования потребности в материальных ресурсах. Условия и особенности применения системы MRP1.

Управление запасами в системе MRP2. Условия и особенности применения системы MRP2.

Перспективы развития управления запасами в рамках систем планирования потребности в материальных ресурсах.

#### ***Тема 4.2. Управление запасами в системах DRP.***

Управление запасами в системе планирования потребности в сети распределения DRP.

Условия и особенности применения системы DRP.

Перспективы развития управления запасами в рамках систем планирования потребности в материальных ресурсах.

#### ***Тема 4.3. Управление запасами в системе JIT***

Управления запасами при поставках точно в срок. Система JIT. Условия их применения. Перспективы развития управления запасами при поставках точно в срок.



#### **4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

##### **4.1. Список основной литературы**

1. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник для студентов вузов/ А.Н. Стерлигова. – Москва: ИНФРА-М, 2016. – 430 с. (ЭБС ИНФРА-М)

##### **4.2. Список дополнительной литературы**

1. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 320 с. (ЭБС ИНФРА-М)

2. Логистика: Учебное пособие / О.А. Александров. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 217 с. (ЭБС ИНФРА-М)

##### **4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Коммерсант	<a href="http://www.kommersant.ru">http://www.kommersant.ru</a>
2.	Специализированный научно-практический журнал «Логистика»	<a href="http://www.logistika-prim.ru/">http://www.logistika-prim.ru/</a>
3.	Научно-практический журнал «Маркетинг и логистика»	<a href="http://marklog.ru/">http://marklog.ru/</a>

##### **4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы**

1. Управление запасами в цепях поставок: Методические указания по выполнению контрольной работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т, Экон. фак.; сост.: А.В. Завальнюк – Новосибирск, 2017. – 25 с.

2. Управление запасами в цепях поставок: Методические указания по выполнению курсовой работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т, Экон. фак.; сост.: А.В. Завальнюк – Новосибирск, 2017. – 18 с.

**4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий**

Таблица 4. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Кол-во ключей	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 8	11	Microsoft
2.	MS Office Prof 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)	11	Microsoft
3.	Браузер Mozilla FireFox	11	Mozilla Public License

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Видеофильм	Транспортная обеспеченность и система управления транспортом - Новороссийский транспортный узел	14 минут
2.	Видеофильм	Промышленный транспорт - Суперсооружения – Мегакорабли	46 минут
3.	Видеофильм	Логистический Транспортный Центр Сочи 2014	6 минут

**5. Описание материально-технической базы**

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-424	Учебная аудитория для занятий лекционного типа	видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, ноутбук переносной
НК-415	«Учебная компьютерная лаборатория»: учебная аудитория для лабораторных, практических занятий, самостоятельной работы, дипломного и курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	видеопроектор, доска учебная, доска интерактивная, ноутбук переносной, 11 персональных компьютеров

## 6. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине

Таблица 7. Активные и интерактивные формы и методы обучения

№ п/п	Тема	Кол-во часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные образовательные технологии	Формируемые компетенции (ОПК, ВПК)
1	Запасы как экономическая категория	2	Л	Лекция – визуализация	ОПК-6
2	Запасы в логистических системах	4	Л	Лекция с запланированными ошибками	
3	Динамическое управление запасами	5	ПЗ	Лекция – визуализация	ВПК-3 ПК-10
4	Определение потребности в запасах	5	ПЗ	Творческое задание	
5	Модели управления запасами в системах MRP	6	ПЗ	Ситуационная задача	ОПК-6 ВПК-3 ПК-10
6	Управление запасами в системе DRP	3	ПЗ	Творческое задание	
7	Управление запасами в системе JIT	3	Л	Лекция – визуализация	
Итого:		30			

## 7. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система.

**Форма аттестации (в 4,6,4 семестрах по всем формам обучения) – зачет.**

*Критерии получения зачета:*

Оценка» **зачтено»** выставляется, если студент сдал и защитил контрольную работу в положенные сроки, ответ логически и лексически грамотно изложенный, содержательный и аргументированный ответ, умение



Отметка «**НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**» - ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросам. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная, гистологическая терминология не используется. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента. Или ответ на вопрос полностью отсутствует, или отказ от ответа.

## 8. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ  
ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» сентября 2022 г. № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена  
на заседании кафедры  
протокол от «12» сентября 2022 г. № 2

Заведующий кафедрой, д-р экон.  
наук, профессор

(должность)

  
подпись

Е.В.Рудой

ФИО

Председатель учебно-методического  
совета (комиссии)

(должность)

  
подпись

О.Г. Антошкина

ФИО