


**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра управления и отраслевой экономики**

Рег. № МУУП.03-43  
«15» 10 2022 г.

**УТВЕРЖДЕН**  
на заседании кафедры  
Протокол от «12» 09 2022 г. №2  
Заведующий кафедрой  
  
Рудой Е.В.  
(подпись)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**Б1.В.ОД.13 Управление проектами в логистике**

Шифр и наименование дисциплины

**38.03.02 Менеджмент**

Код и наименование направления подготовки

**Логистика и управление цепями поставок**

Направленность (профиль)

**МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ  
СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
<b>Оценка по пятибалльной системе</b>	
«Отлично»	«Высокий уровень»
«Хорошо»	«Повышенный уровень»
«Удовлетворительно»	«Пороговый уровень»
«Неудовлетворительно»	«Не достаточный»
<b>Оценка по системе «зачет <input type="checkbox"/> незачет»</b>	
«Зачтено»	«Достаточный»
«Не зачтено»	«Не достаточный»

**Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений,  
навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования  
компетенций**

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов»: СМК ПНД 08-01-2022, введено приказом от 28.09.2011 №371-О (<http://nsau.edu.ru/file/403>: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся в ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ»: СМК ПНД 77-01-2022, введено в действие приказом от 03.08.2015 №268а-О (<http://nsau.edu.ru/file/104821>: режим доступа свободный).

**Паспорт  
Фонда оценочных средств**

№п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Код контролируемой Компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Проект как объект управления в логистике	ПК-6, ПК-7 ВПК-4	Тест
2	Планирование проекта	ПК-6, ПК-7 ВПК-4	Контрольная работа
3	Подсистемы управления проектами	ПК-6, ПК-7 ВПК-4	Контрольная работа

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Кафедра экономики

**Фонд тестовых заданий**  
по дисциплине **Управление проектами в логистике**

1. *Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...*
  - а) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием;
  - б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению;
  - в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания;
  - г) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления.
2. *Окружение проекта – это ...*
  - а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;
  - б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
  - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
  - г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы.
3. *На стадии разработки проекта*
  - а) расходуется 9-15% ресурсов проекта;
  - б) расходуется 65-80% ресурсов проекта;
  - в) ресурсы проекта не расходуются.
4. *Проект – это ...*
  - а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия;
  - б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией;
  - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
  - г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели.
5. *Наибольшее влияние на логистический проект оказывают ...*
  - а) экономические и правовые факторы;
  - б) экологические факторы и инфраструктура;
  - в) культурно-социальные факторы;
  - г) политические и экономические факторы.
6. *Предметная область проекта*
  - а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых

должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;

б) результаты проекта;

в) местоположение проектного офиса;

г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.

*7. Фаза проекта – это ...*

а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;

б) полный набор последовательных работ проекта;

в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации.

*8. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения*

а) социальные и инвестиционные;

б) экономические и инновационные;

в) организационные и экономические.

*9. Функциональная структура – это ...*

а) совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия;

б) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации);

в) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами).

*10. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры*

а) матричная; б) функциональная;

в) линейно-функциональная; г) дивизиональная.

*11. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту*

а) инвестор; б) спонсор; в) контрактор (подрядчик); г) лицензиар;

д) конечный потребитель результатов проекта.

*12. Участники проекта – это ...*

а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;

б) конечные потребители результатов проекта;

в) команда, управляющая проектом;

г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта.

*13. Особенность социальных проектов*

а) количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена;

б) целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы;

в) сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации;

г) сновные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей.

14. *Инновационные проекты отличаются ...*

а) высокой степенью неопределенности и рисков;

б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства;

в) необходимостью использовать функциональные организационные структуры;

г) большим объемом проектной документации.

15. *Организационная структура – это ...*

а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;

б) команда проекта под руководством менеджера проекта;

в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;

г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

16. *Ключевое преимущество управления проектами*

а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления;

б) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;

в) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;

г) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели.

**Критерии оценки:**

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он отвечает верно на 13-16 вопросов (80-100%), может обосновать выбранный ответ.

- оценка «хорошо», выставляется студенту, если он отвечает верно на 11-12 вопросов (70-80%), может обосновать выбранный ответ.

- оценка «удовлетворительно», выставляется студенту, если он отвечает верно на 9-10 вопросов (60-70%), но затрудняется с обоснованием верного ответа.

- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не освоил материал темы, дает менее 6 правильных ответов, затрудняется с обоснованием верных ответов.

Составитель \_\_\_\_\_ Е.В. Шаравина

(подпись)

« 28 » \_\_\_\_\_ 2017 г.

Комплект заданий для контрольной работы по дисциплине  
Управление проектами в логистике

**Задание 1. Расчет основных параметров сетевой модели по методу критического пути.**

Рассчитайте аналитические параметры сетевого графика, представленного на рисунках (по вариантам). Варианты определяет преподаватель. Работа выполняется в форме отчета с предоставлением сетевого графика, расчетов.

Аналитические параметры сетевой модели представлены в таблице 1.

**Порядок выполнения работы**

1. Определить  $T_{(i,j)}^{pn}$  и  $T_{(i,j)}^{po}$  для всех работ.
2. Определить  $T_{(i,j)}^{no}$  и  $T_{(i,j)}^{mi}$  для всех работ.
3. Определить  $R_{(i,j)}$  для каждой работы.
4. Определить  $r_{(i,j)}$  для каждой работы.
5. Определить критический путь  $L_{кр}$  и его продолжительность  $T_{кр}$ .
6. Определить коэффициент напряженности каждой работы  $K_{(i,j)}$ .

Таблица 1

Аналитические параметры сетевых моделей

№ п/п	Наименование параметра	Условное обозначение
1	Код данной работы	$(i, j)$
2	Код начального события данной работы	$i$
3	Код конечного события данной работы	$j$
4	Код работы, предшествующий данной	$(h, i)$
5	Код события, предшествующего работе $(h, i)$	$h$
6	Код работы, следующей за конечным событием данной работы	$(j, k)$
7	Код события, следующего за работой $(j, k)$	$k$
8	Путь	$L$
9	Продолжительность пути	$T_L$
10	Критический путь	$L_{кр}$
11	Продолжительность критического пути	$T_{кр}$
12	Продолжительность данной работы	$t_{(i,j)}$
13	Раннее начало данной работы	$T_{(i,j)}^{pn}$
14	Раннее окончание данной работы	$T_{(i,j)}^{po}$

15	Позднее начало данной работы	$T_{(i,j)}^{mv}$
16	Позднее окончание данной работы	$T_{(i,j)}^{mo}$
17	Общий (полный) резерв времени данной работы	$R_{(i,j)}$
18	Частный (свободный) резерв времени данной работы	$r_{(i,j)}$
19	Коэффициент напряженности работы	$K_{(i,j)}$

В результате использования метода критического пути удастся получить ответ на следующие вопросы:

1. За какое минимальное время можно выполнить проект?
2. В какое время должны начаться и закончиться отдельные работы?
3. Какие работы являются критическими и должны быть выполнены в точно установленное время?
4. На какое время можно отложить срок выполнения не критической работы, чтобы она не повлияла на срок выполнения проекта?

Ранние начала и ранние окончания работ сетевой модели определяют последовательно, слева направо по графику, т.е. от исходного события сети к завершающему. Для всех работ, выходящих из исходного события сети, раннее начало всегда равно нулю. Прежде чем определить величину раннего начала для всех последующих работ, необходимо определить раннее окончание

работ, выходящих из исходного события сети. Раннее окончание для всех работ сетевого графика будет равно сумме раннего начала работы и ее продолжительности, т.е.:  $T_{(i,j)}^{po} = T_{(i,j)}^{pn} + t_{(i,j)}$ . Раннее начало для всех работ можно определить по формуле  $T_{(i,j)}^{pn} = \max T_{(h,j)}^{po}$ , т.е. раннее начало данной работы равно максимальному из ранних окончаний непосредственно предшествующих ей работ.

Позднее начало данной работы равно позднему окончанию этой работы минус ее продолжительность:  $T_{(i,j)}^{mv} = T_{(i,j)}^{mo} - t_{(i,j)}$

Позднее окончание данной работы всегда равно минимальному из поздних начал непосредственно следующих за ней работ, т.е.:  $T_{(i,j)}^{mo} = \min T_{(j,k)}^{mv}$ .

Критические работы – это работы, лежащие на критическом пути и не имеющие резервов времени. Они должны выполняться в точно заданный срок.

Некритические работы – работы, не лежащие на критическом пути. Таким образом, для критических работ будут характерны следующие равенства:

$$T_{(i,j)}^{pn} = T_{(i,j)}^{mv},$$

$$T_{(i,j)}^{po} = T_{(i,j)}^{mo}.$$

Полный резерв времени для данной работы  $R_{(i,j)}$  равен ее позднему окончанию за минусом раннего окончания данной работы либо позднему началу данной работы за минусом раннего начала этой работы:

$$R_{(i,j)} = T_{(i,j)}^{mo} - T_{(i,j)}^{po},$$

$$R_{(i,j)} = T_{(i,j)}^{mv} - T_{(i,j)}^{pn}.$$

Полный резерв времени показывает, что данную работу можно либо начать позже, либо увеличить продолжительность этой работы на величину резерва. При этом конечный срок графика не изменяется.

Кроме полного резерва есть еще и так называемый частный (свободный) резерв. Принципиальная разница между полным и частным резервом заключается в том, что использование частного резерва на работу не меняет ранних начал последующих работ. Частный резерв равен раннему началу последующей работы за минусом раннего окончания данной работы:

$$r_{(i,j)} = T_{(j,k)}^{po} - T_{(i,j)}^{po}$$

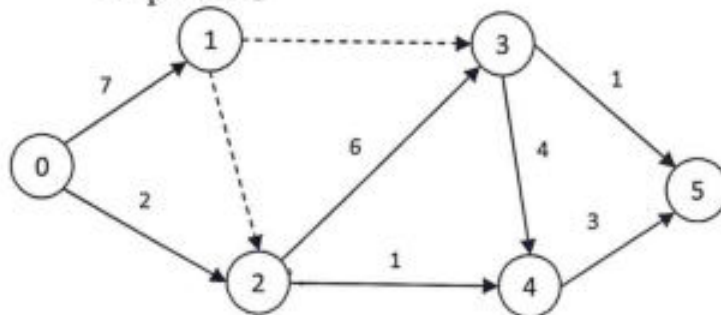
Частный резерв показывает, насколько можно увеличить продолжительность данной работы либо сдвинуть ее раннее начало, не изменяя как раннего начала последующих работ, так и конечного срока графика.

Коэффициент напряженности работы  $K_{(i,j)}$  определяется следующей формуле:

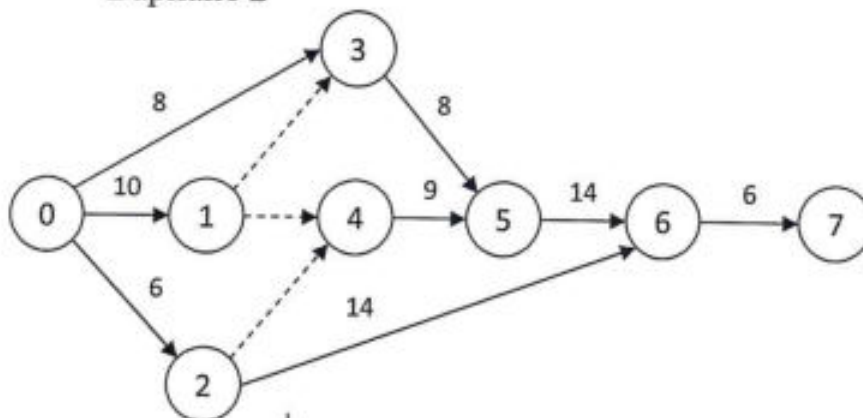
$$K_{(i,j)} = 1 - \frac{R_{(i,j)}}{T_{sp} - t_{sp(e)}}$$

где  $t_{sp(e)}$  — продолжительность отрезка (или отрезков) критического пути, совпадающего с максимальным путем, которому принадлежит данная работа (i,j). У критических работ  $K_{(i,j)} = 1$ .

Вариант 1



Вариант 2



Вариант 3



ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Кафедра экономики

**Комплект заданий для контрольной работы по дисциплине  
Управление проектами в логистике**

**Задание 1.** Используя данные таблицы 1 рассчитать показатели проекта создания отдела логистики по методу освоенного объема на момент 04.07. (таблица 2). Сделать выводы. Вспомогательные показатели перечислены в таблице 3.

Таблица 1

Основные показатели метода освоенного объема

Показатель	Общепринятое обозначение	Суть	Пояснение
Плановый объем, <b>ПО</b>	<b>PV</b> (Planned Value)	Есть плановая стоимость запланированных работ, т.е. сколько денег должны были потратить на контрольную дату	Согласно базовому плану по стоимости, каждая работа имеет собственные оценки стоимости и сроков. PV есть стоимость с нарастающим итогом
Освоенный объем, <b>ОО</b>	<b>EV</b> (Earned Value)	Есть плановая стоимость выполненных работ, т.е. сколько по плану стоило бы то, что сделано на контрольную дату	Объемом работы считают бюджет работы. Освоенный объем рассчитывают для каждой работы согласно проценту ее выполнения. EV с нарастающим итогом показывает действительно выполненный объем работ
Фактическая стоимость, <b>ФС</b>	<b>AC</b> (Actual Cost)	Есть фактическая стоимость выполненных работ, т.е. во что обошлось то, что сделано на контрольную дату	AC также рассчитывают с нарастающим итогом

Таблица 2

Работы и их стоимость при проекте создания отдела логистики

Работа	Дата начала	Дата окончания	Плановая стоимость, руб.	Фактическая стоимость, руб.	Выполнение объема работ в физических показателях на 04.07, %
1. Найти помещение для офиса	02.03	02.04	30 000	25 000	100
2. Оборудовать офис мебелью	03.04	03.05	200 000	250 000	70
3. Оборудовать офис оргтехникой	15.04	15.06	300 000	270 000	70
4. Произвести наем сотрудников	04.05	04.07	200 000	220 000	60
5. Произвести адаптацию сотрудников	05.07	15.07	50 000	60 000	0

Таблица 3

## Вспомогательные показатели метода освоенного объема

Показатель	Общепринятое обозначение	Суть	Пояснение
Отклонение по стоимости	CV (Cost variance)	$CV = EV - AC$ , т.е. разница между действительно выполненной работой и затратами на ее выполнение	Отрицательная величина означает перерасход бюджета, переплату. Положительная величина – недоплату
Отклонение по срокам	SV (Schedule variance)	$SV = EV - PV$ , т.е. разница между действительно выполненной работой и работой, которую ожидалось выполнить на контрольную дату	Отклонение от графика работ: отрицательная величина – отставание от расписания, положительная – опережение
Индекс выполнения стоимости	CPI (Cost performance index)	$CPI = EV \div AC$ есть объем выполненных работ в расчете на единицу фактических затрат	Показатель эффективности работ – сколько денег получаем с каждой вложенной денежной единицы
Индекс выполнения сроков	SPI (Schedule performance index)	$SPI = EV \div PV$ есть объем выполненных работ на единицу ожидаемой плановой стоимости	Показатель эффективности графика – сколько процентов выполняем от запланированного объема
Бюджет по завершении	BAC (Budget at completion)	Бюджет проекта	Общая сумма
Прогноз по завершении	EAC (Estimate at completion)	$EAC = BAC \div CPI$ или $EAC = AC + (BAC - EV) \div CPI$	Сколько будет в итоге стоить проект, если будет выполняться с текущей эффективностью на контрольную дату
Прогноз до завершения	ETC (Estimate to complete)	$ETC = EAC - AC$ или $ETC = (BAC - EV) \div CPI$	Остаток стоимости для завершения проекта, если он будет выполняться с текущей эффективностью на контрольную дату
Расхождения при завершении	VAC (Value at completion)	$VAC = BAC - EAC$	Каков будет перерасход бюджета в конце, если проект будет выполняться с текущей эффективностью на контрольную дату

Стоимость нахождения помещения для офиса предполагает оплату гонорара агентству недвижимости. Стоимость найма сотрудников предполагает оплату гонорара агентству рекрутинга.  
Для удобства предлагается заполнить результативную таблицу 4:

Таблица 4

Результативная таблица

Показатель	Расчет	Ответ	Вывод
PV			
EV			
AC			
BAC			
CV			
SV			
CPI			
SPI			
EAC			
ETC			
VAC			

**Задание 2.** Предварительные результаты, полученные на стадии технико-экономического обоснования проекта и выраженные в реальном исчислении, обобщены в специальной аналитической таблице 5. По данным таблицы 5 требуется с использованием показателя NPV оценить уровень эффективности представленного варианта капитальных вложений (без учета инфляции). Рассчитать показатель NPV в номинальном исчислении. Составить аналитическое заключение.

Таблица 5

Исходные данные для расчета показателя NPV с постоянным годовым денежным потоком и среднеотраслевой ставкой инфляции

Показатели	Условные обозначения	Значения показателя
1. Годовой объем реализации продукции (работ, услуг), т	Q	857,8
2. Переменные затраты на единицу продукции (работ, услуг), тыс.руб.	$C_v$	1,6
3. Цена единицы продукции (работ, услуг), тыс.руб.	$P_r$	3
4. Годовые постоянные затраты (с учетом амортизации) на производство продукции (работ, услуг), тыс.руб.	$C_F$	342,4
5. Срок реализации инвестиционного проекта, лет	n	5
6. Годовые амортизационные затраты, тыс.руб.	D	71,6
7. Инвестиционные затраты (стоимость приобретаемых основных фондов, строительства и реконструкции зданий, увеличения в оборотных средствах и др.), тыс.руб.	$I_0$	1912,6
8. Дисконтная ставка инвестиционного проекта, коэффициент	r	0,1
9. Ставка налога на прибыль, коэффициент	tax	0,24
10. Среднеотраслевая годовая ставка инфляции, коэффициент	i	0,2
11. Реальный годовой денежный поток ( $[(\text{стр.1} * (\text{стр.3} - \text{стр.2}) - \text{стр.4}) * (1 - \text{стр.9}) + \text{стр.6}]$ ), тыс.руб.	CF	
12. Фактор текущей стоимости аннуитета в реальном исчислении, коэффициент	$PVIFA_{r,i}$	
13. Чистая текущая стоимость в реальном исчислении ( $(\text{стр.11} * \text{стр.12}) - \text{стр.7}$ ), тыс. руб.	NPV	

#### Порядок выполнения работы

В ходе анализа эффективности долгосрочных инвестиций инфляция должна включаться в состав проектной рентабельности и учитываться в оценке будущих денежных потоков. Игнорирование фактора инфляции может негативно отразиться на конечных результатах анализа эффективности долгосрочных инвестиций и привести к серьезным ошибкам, вследствие которых менеджеры могут принять убыточные инвестиционные проекты.

В ходе оценки влияния инфляции на долговременные инвестиционные решения необходимо проводить соответствующие расчеты по следующим этапам анализа.

1. Откорректировать с учетом инфляции отдельные инфляционно зависимые компоненты денежного потока (объем продаж, цены на готовую продукцию, сырье и материалы, расходы на заработную плату и пр.).

2. Определить по всем правилам (стандартам) бухгалтерского учета

финансовый результат, необходимый для расчета налоговых отчислений.

3. Рассчитать посленалоговые денежные потоки, выраженные в номинальном исчислении.

Текущая стоимость реальных денежных потоков будет равна текущей стоимости номинальных денежных потоков только при условии выполнения каждого из следующих требований: проект не должен облагаться налогами

( $tax = 0$ ); в составе проектных  $CF$  не должны присутствовать «неденежные» компоненты (например, отсутствует амортизация:  $D = 0$ ); не имеется инфляции ( $i=0$ ). В условиях российской бизнес-среды (высокие налоговые ставки, уровень

инфляции и объем амортизационных отчислений) номинальный подход является единственно правильным и наиболее точным.

Для расчета показателя NPV, выраженного в номинальном исчислении, рекомендуется использовать следующую формулу:

$$NPV^i = \frac{\sum (P_t + D_t) * (1 - tax) * (1 + i)^t + D_t * tax}{[(1 + r) * (1 + i)]^t} - I_0$$

**Задание 3.** Необходимо сравнить два потенциальных проекта А и В со следующими характеристиками:

	Проект А	Проект В
Стоимость проекта	550 тыс. руб.	700 тыс. руб.
Предполагаемое ежегодное поступление (экономия) денег	100 тыс. руб.	140 тыс. руб.
Предполагаемый срок полезного использования проекта	5 лет	5 лет
Требуемая норма прибыли	20 %	20 %

Рассчитать период окупаемости и среднюю норму прибыли.

**Задание 4.** Рассмотрим NPV для приведенных выше проектов А и В, предположив, что стоимость проекта инвестируется не одновременно, а последовательно, как показано в таблицах ниже. Учетная ставка равна 12%.

Проект А:

Год	Прибыль, руб.	Текущая стоимость прибыли при 12 % годовых	Затраты, руб.	Текущая стоимость затрат при 12 % годовых
0			250000	
1			200000	
2			100000	
3			0	
4			0	
Всего				

Проект В:

Год	Прибыль, руб.	Текущая стоимость прибыли при 12 % годовых	Затраты, руб.	Текущая стоимость затрат при 12 % годовых
0			200000	
1			200000	
2			200000	
3			100000	
4			0	
Всего				

**Критерии оценки:**

- оценка «отлично» выставляется студенту за работу, если она выполнена полностью без ошибок и недочетов.

- оценка «хорошо», выставляется студенту за работу, если в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочета, не более трех недочетов.

- оценка «удовлетворительно» правильно выполнил не менее 2/3 всей работы или допустил не более одной грубой ошибки и двух недочетов, не более одной грубой и одной негрубой ошибки, не более трех негрубых ошибок, одной негрубой ошибки и трех недочетов, при наличии четырех-пяти недочетов.

- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту за работу, если в ней число ошибок и недочетов превысило норму для оценки 3 или правильно выполнено менее 2/3 всей работы.

Составитель \_\_\_\_\_ Е.В. Шаравина

(подпись)

«28» апреля 2017 г.

**Контрольные вопросы к итоговой аттестации  
По дисциплине Управление проектами в логистике**

1. Признаки проекта. Окружающая среда и участники проекта.
2. Этапы жизненного цикла проекта.
3. Планирование проекта: содержание и этапы.
4. Основные варианты завершения проекта.
5. Концепции управления проектами.
6. Организационные структуры управления проектами.
7. Проектная документация.
8. Диаграмма Ганта.
9. Понятие сетевой модели, ее элементы. Правила построения сетевых моделей.
10. Методы расчета аналитических параметров сетевой модели.
11. Оптимизация сетевых моделей по времени, материальным, трудовым и денежным ресурсам.
12. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков.
13. Сетевые модели с вероятностной продолжительностью работ.
14. Концепция управления цепями поставок в управлении проектами.
15. Взаимосвязь логистического процесса, потока и издержек с логистической системой.
16. Принцип проектирования логистической системы.
17. Источники и методы финансирования инвестиционных проектов.
18. Преимущества и недостатки проектного финансирования.
19. Экспертиза и оценка эффективности логистического проекта.
20. Основные показатели эффективности проекта.
21. Контроль эффективности выполнения проектов (метод освоенного объема).
22. Процессы управления качеством проекта (менеджмент качества проекта).
23. Анализ ценности и стоимости качества проекта.
24. Управление командой проекта.
25. Схема процесса управления рисками проекта.
26. Методы определения вероятностей и последствий рисков.
27. Дерево решений при анализе проектных рисков.
28. Методы минимизации рисков.
29. Мониторинг и контроль рисков проекта.
30. Управление коммуникациями проекта.

Составитель \_\_\_\_\_ Е.В. Шаравина  
(подпись)

« 28 » апреля 2017 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Кафедра экономики

**Темы курсовых работ**  
**По дисциплине Управление проектами в логистике**

1. Проект по оптимизации размера и структуры запасов материально-технических ресурсов (на базах, складах, в торговых организациях).
2. Проект по организации контроля за состоянием запасов материально-технических ресурсов.
3. Проект оптимизации транспортных потоков (объект наблюдения по выбору).
4. Проект внедрения эффективной системы управления материальными потоками в производстве.
5. Проект по совершенствованию системы управления запасами.
6. Повышение эффективности логистики сбыта за счет реализации проекта по оптимизации сетевой модели.
7. Проект по реализации эффективного процесса снабжения в организации.
8. Проект по повышению эффективности системы закупок материально-технических ресурсов.
9. Проект по снижению логистических издержек при осуществлении производственного процесса.
10. Проект по внедрению различных видов коммуникаций (функциональные области по выбору).
11. Проект по организации контроля за информационными потоками логистической цепи.
12. Проект по повышению эффективности функционирования информационной логистики.
13. Проект разработки оптимальных каналов распределения при сбыте продукции материально-технического назначения.
14. Проект повышения эффективности сбытовой деятельности в торгово-посреднических организациях.

Составитель \_\_\_\_\_ Е.В. Шаравина

(подпись)

« 28 » апреля 2017 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ  
Кафедра экономики

Образец оформления экзаменационного билета  
По дисциплине Управление проектами в логистике

Новосибирский государственный аграрный университет

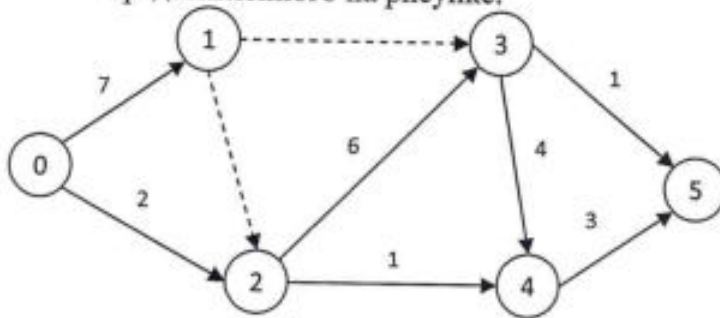
Экономический  
факультет (институт)  
38.03.02 Менеджмент  
направление подготовки  
экзамен по дисциплине  
Управление проектами в логистике  
название дисциплины

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой экономики  
наименование кафедры

  
ЕВ. Рудой  
подпись

Билет № 1

1. Экспертиза и оценка эффективности логистического проекта.
2. Признаки проекта. Окружающая среда и участники проекта.
3. ЗАДАЧА. Рассчитайте аналитические параметры сетевого графика, представленного на рисунке.



Экзаменатор

  
подпись

Е.В. Шаравина

Составитель

  
(подпись)

Е.В. Шаравина

«28» апреля 2017 г.

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра экономики**

**Фонд тестовых заданий для проверки остаточных знаний  
по дисциплине Управление проектами в логистике**

- 1. Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»**
  - а) инвестор проекта;
  - б) куратор проекта;
  - в) руководитель проекта;
  - г) заказчик проекта.
- 2. Сетевой график проекта предназначен для...**
  - а) управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта;
  - б) управления материальными затратами;
  - в) управления конфликтами проектной команды;
  - г) управления рисками.
- 3. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования?**
  - а) финансирование с полным регрессом на заемщика;
  - б) финансирование без права регресса на заемщика;
  - в) финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика;
  - г) финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика.
- 4. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...**
  - а) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием;
  - б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению;
  - в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания;
  - г) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления.
- 5. Окружение проекта – это ...**
  - а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;
  - б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
  - в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
  - г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы.
- 6. Выбрать термин для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»**
  - а) команда управления проектом;
  - б) инвестор проекта;
  - в) руководитель проекта;
  - г) потребители продукта проекта
- 7. При сетевом планировании проекта элемент «событие » характеризуется**
  - а) номером, ранним и поздним сроком;
  - б) длительностью и резервами;
  - в) задачей и целью;
  - г) прибылью и убытками.
- 8. Программа проектов – это...**

- а) совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности;
- б) группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения;
- в) комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете;
- г) портфель проектов.

**9. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры**

- а) матричная;
- б) функциональная;
- в) линейно-функциональная;
- г) дивизиональная.

**10. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту**

- а) инвестор;
- б) спонсор;
- в) подрядчик (подрядчик);
- г) конечный потребитель результатов проекта.

**11. Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»**

- а) координационный совет;
- б) команда проекта;
- в) команда управления проектом;
- г) потребители продукта проекта.

**12. Основными составляющими процесса управления риском не является:**

- а) выявление источников риска;
- б) анализ и оценка риска;
- в) определение реакции на риск;
- г) сетевое планирование.

**13. Сокращение времени работы над проектом достигается:**

- а) сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути;
- б) сокращением одного или большего количества произвольных действий (операций) проекта;
- в) сокращением одного или большего количества действий (операций) на некритическом пути;
- г) сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути.

**14. Жизненный цикл проекта – это:**

- а) стадия проектирования проекта;
- б) временной промежуток между моментом обоснования инвестиций и моментом, когда они окупились;
- в) временной промежуток между моментом появления, зарождения проекта и моментом его ликвидации, завершения;
- г) временной промежуток между моментом получения задания от заказчика и моментом сдачи проекта заказчику.

**15. Календарное планирование не включает в себя:**

- а) планирование содержания проекта
- б) определение последовательности работ и построение сетевого графика

- в) определение потребностей в ресурсах (люди, машины, механизмы, материалы и т.д.) и расчет затрат и трудозатрат по проекту
- г) определение себестоимости продукта проекта

**16. Проектный офис – это...**

- а) подразделение, которое способствует процессу административного управления проектами;
- б) подразделение, которое облегчает процесс подготовки производства;
- в) подразделение, которое усовершенствует процесс обработки информации в проекте;
- г) подразделение, которое помогает организовать хозяйственное обслуживание проекта.

**17. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент «Требования к управлению проектом»?**

- а) продуктом проекта;
- б) выгодой;
- в) заинтересованность отсутствует;
- г) дивидендами.

**18. Что служит вертикальной осью диаграммы Ганта:**

- а) перечень ресурсов;
- б) длительности задач;
- в) перечень задач;
- г) длительность проекта;

**19. Веха – это ...**

- а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
- б) полный набор последовательных работ проекта;
- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;
- г) совокупность необходимых операций проектного управления.

**20. Что является основной целью сетевого планирования:**

- а) управление трудозатратами проекта;
- б) снижение до минимума времени реализации проекта;
- в) максимизация прибыли от проекта;
- г) определение последовательностей выполнения работ.

**21. Проект – это ...**

- а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия;
- б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией;
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
- г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели.

**22. Наибольшее влияние на логистический проект оказывают ...**

- а) экономические и правовые факторы;
- б) экологические факторы и инфраструктура;
- в) культурно-социальные факторы;
- г) политические и экономические факторы.

**23. Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»**

- а) инвестор проекта;
- б) руководитель проекта;

в) инициатор проекта;

г) заказчик проекта.

**24. Организационная структура – это ...**

а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;

б) команда проекта под руководством менеджера проекта;

в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;

г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

**25. Ключевое преимущество управления проектами**

а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления;

б) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;

в) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;

г) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели.

**26. Для какого из методов вычисления реальных сроков задач, вероятность достижения сроков является величиной постоянной:**

а) Метода критического пути;

б) ПЕРТ;

в) Метод моделирования Монте-Карло;

г) Метод Пауля.

**27. Функциональная структура – это ...**

а) совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия;

б) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации);

в) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами).

**28. Международным нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является:**

а) IPMA; б) PMI; в) ANSI; г) GHJGG.

**29. Российским нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является:**

а) совнет;

б) роснет;

в) роспроект;

г) минтранс.

**30. В резюме проекта излагаются:**

а) основные особенности проекта;

б) изучение прогнозов экономического и социального развития региона;

в) формирование инвестиционной стратегии и изучение условий для ее осуществления;

г) результат проекта.

**31. Управление риском проекта – это...**

а) системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;

б) системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;

- в) системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности;
- г) системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь.

**32. К способам снижения проектного риска относится**

- а) мотивирование;
- б) планирование;
- в) диверсификация;
- г) контроль.

**33. Диаграмма Ганта – это ...**

- а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;
- б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
- в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
- г) организационная структура команды проекта.

**34. Планирование проекта – это ...**

- а) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки;
- б) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта;
- в) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является;
- г) санкционирование начала проекта.

**35. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...**

- а) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
- б) направления и основные принципы осуществления проекта;
- в) дерево ресурсов проекта;
- г) организационная структура команды проекта.

**36. Метод критического пути используется для ...**

- а) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;
- б) планирования рисков проекта;
- в) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;
- г) определения продолжительности выполнения отдельных работ.

**37. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:**

- а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы;
- б) команда проекта устала составлять СДР;
- в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции;
- г) определена четкая последовательность работ.

**38. Завершением предынвестиционной стадии инвестиционного проекта является:**

- а) принятие инвестиционного решения;
- б) юридическое оформление инвестиционного проекта;
- в) начало процесса производства;
- г) обучение персонала.

**39. Аннуитетом называют денежные потоки, возникающие в ...**

- а) неодинаковой величине через равные промежутки времени;
- б) равной величине через определенные промежутки времени;
- в) равной величине через разные промежутки времени;
- г) неодинаковой величине через разные промежутки времени.

**40. Завершающая стадия планирования предметной области проекта содержит...**

- а) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта;
- б) уточнение основных характеристик проекта;
- в) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта;
- г) построение структурной декомпозиции предметной области проекта.

**41. Проекты, которые могут быть приняты к исполнению одновременно, называются:**

- а) альтернативными;
- б) комплиментарными;
- в) независимыми;
- г) замещающими.

**42. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:**

- а) независимыми;
- б) замещающими;
- в) альтернативными;
- г) комплиментарными (взаимодополняющими).

**43. Если принятие к исполнению нового проекта способствует росту доходов по одному или нескольким другим проектам, то такие проекты называются:**

- а) замещающими;
- б) альтернативными;
- в) независимыми;
- г) комплиментарными (взаимодополняющими).

**44. Участники проекта – это ...**

- а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;
- б) конечные потребители результатов проекта;
- в) команда, управляющая проектом;
- г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта.

**45. Выберите суть фазы завершения проекта:**

- а) разработка концепции;
- б) как мы будем это делать;
- в) материализация идей в виде документированного и протестированного программного продукта
- г) подтверждение, что мы разработали именно тот продукт, который задумали в концепции проекта.

**46. Период окупаемости проекта - это:**

- а) инвестиционный цикл;
- б) срок реализации проекта;
- в) период, когда затраты сравниваются с доходом;
- г) получение чистой прибыли нарастающим итогом.

**47 ... – организационная структура проекта, возглавляемая управляющим проекта и создаваемая на период осуществления или одной из стадий проекта.**

- а) команда проекта;
- б) команда управления проектом;
- в) команда менеджмента проекта;
- г) команда финансирования проекта.

**48. Самый ... из всех полных путей называется критическим путем:**

- а) короткий;
- б) продолжительный;
- в) средний;

г) извилистый.

**49. Предметная область проекта**

- а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
- б) результаты проекта;
- в) местоположение проектного офиса;
- г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.

**50. Фаза проекта – это ...**

- а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;
- б) полный набор последовательных работ проекта;
- в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации
- г) инструмент управления проектной деятельностью.

**51. Участие государства в проекте ...**

- а) снижает его инвестиционную привлекательность;
- б) ограничивается лицензированием;
- в) повышает его инвестиционную привлекательность;
- г) повышает финансовые риски.

**52. Риски в расписании не включают следующие виды рисков:**

- а) привлечение к работам неопытных сотрудников;
- б) наличие задач с предварительными длительностями;
- в) наличие задач со слишком короткой длительностью;
- г) наличие слишком длинных задач, в которых задействовано большое количество ресурсов.

**53. Организация проектного финансирования подразумевает обеспечение проекта инвестиционными ресурсами, в состав которых входят:**

- а) денежные средства;
- б) основные и оборотные средства;
- в) кредиты и займы;
- г) все ответы верны.

**54. Финансирование проектов может осуществляться следующими способами:**

- а) только за счет самофинансирования;
- б) только за счет государственного финансирования;
- в) только за счет использования заемных средств;
- г) за счет самофинансирования и использования заемных и привлекаемых средств.

**55. Амортизационные отчисления – это инвестиционные ресурсы, входящие в состав:**

- а) внутренних ресурсов, не входящих в состав собственного капитала;
- б) внутренних ресурсов, входящих в состав собственного капитала;
- в) привлекаемых ресурсов, включаемых в состав собственного капитала;
- г) привлекаемых ресурсов, не включаемых в состав собственного капитала.

**56. Финансирование, при котором инвестируется конкретная деятельность отрасли или предприятия – это:**

- а) дефицитное финансирование;
- б) венчурное финансирование;
- в) проектное финансирование;
- г) акционерное или корпоративное финансирование.

**57. Основной особенностью проектного финансирования является:**

- а) недостаточный учет и управление рисками;

- б) привлечение иностранных инвесторов;
- в) оценка доходов и затрат с учетом риска;
- г) отличительных особенностей не имеет.

**58. В рамках проектного финансирования под регрессом принято понимать:**

- а) резкое сокращение источников финансирования;
- б) непредвиденное сокращение поступления финансовых ресурсов в проект;
- в) требование о возмещении предоставленной в заем суммы;
- г) невозможность погасить заемщиком суммы, взятой в заем.

**59. Форма финансирования, которая предусматривает распределение всех рисков проекта между его участниками, называется:**

- а) финансирование без права регресса;
- б) финансирование с полным регрессом на заемщика;
- в) финансирование с полным регрессом на кредитора;
- г) финансирование с ограниченным правом регресса.

**60. Финансирование без права регресса используется для:**

- а) малоприбыльных и некоммерческих проектов;
- б) проектов, имеющих высокую прибыльность и дающих в ходе реализации конкурентоспособную продукцию;
- в) проектов, имеющих невысокую прибыльность и высокую степень риска;
- г) государственных программ.

**61. Причины и факторы, мешающие российским банкам на современном этапе осуществлять в значительных масштабах проектное финансирование:**

- а) нестабильность отечественной экономики, высокие темпы инфляции;
- б) низкое качество менеджмента на предприятиях-заемщиках;
- в) отсутствие высококвалифицированных специалистов в области проектного анализа;
- г) все перечисленные причины и факторы.

**62. Проект является \_\_\_\_\_ деятельностью**

- а) многократной деятельностью;
- б) постоянно изменяющейся;
- в) творческой постоянной;
- г) однократной не циклической, уникальной.

**63. Зависимость от времени денежных поступлений и платежей при реализации проекта является:**

- а) денежным притоком проекта;
- б) сальдо проекта;
- в) денежным потоком проекта;
- г) денежным оттоком проекта.

**64. Притоками от операционной деятельности являются:**

- а) доходы от реализации продукции;
- б) затраты на производство и сбыт продукции;
- в) затраты на хранение и транспортировку продукции;
- г) возврат займов, предоставленных другим участникам.

**65. Имеются два инвестиционных проекта, в которых потоки платежей характеризуются данными, приведенными в таблице:**

Проект	годы			
	1	2	3	4
А	-300	-200	150	300
Б	-100	-100	200	90

Коэффициент дисконтирования равен 1,1.

Определить какой проект предпочтительнее и объяснить почему (провести необходимые расчеты).

- а) проект А предпочтительнее, чем проект Б;
- б) проект Б предпочтительнее, чем проект А;
- в) проекты А и Б одинаковы;
- г) проекты А и Б следует отклонить.

66. Величина ПФ (потребность в финансировании) показывает:

- а) максимальный объем внешнего финансирования проекта, необходимого для обеспечения его финансовой реализуемости;
- б) минимальный объем внешнего финансирования проекта, необходимого для обеспечения его финансовой реализуемости;
- в) среднюю величину внешних финансовых ресурсов проекта, необходимых для обеспечения его финансовой реализуемости.
- г) объем внутреннего финансирования проекта.

67. Эффективность проекта может быть:

- а) бюджетной;
- б) экономической;
- в) финансовой;
- г) все ответы верны.

68. Определите срок окупаемости проекта, если Вам дана следующая информация по денежным потокам от следующих видов деятельности компании по проекту (провести необходимые расчеты и пояснить свой ответ):

Потоки	1 год	2 год	3 год	4 год
Операционная деятельность	100	200	600	800
Инвестиционная деятельность	-750	-150	0	0
Финансовая деятельность	635	-100	-450	-350

- а) данный проект не окупится;
- б) проект начнет окупаться через 3 года;
- в) проект начнет окупаться через 1 год;
- г) проект начнет окупаться через 2 года.

69. Проект признается эффективным, если:

- а)  $ВНД > E$ ,  $ЧДД \geq 0$ ;
- б)  $ВНД > 1$ ,  $ЧДД \geq 0$ ;
- в)  $ВНД > E$ ,  $ЧДД > 0$ ;
- г)  $ВНД < E$ ,  $ЧДД > 0$ .

70 ... – элемент структуры сетевого графика, используемый исключительно для указания логической связи отдельных событий:

- а) фиктивное событие;
- б) фиктивная работа;
- в) фиктивный результат;
- г) фиктивное прогнозирование.

71. Полный резерв времени выполнения работы – это максимально возможный запас времени для выполнения данной работы сверх продолжительности самой работы при условии, что в результате такой задержки конечное для данной работы событие наступит \_\_\_\_\_, чем в свой поздний срок

- а) не позднее;
- б) не раньше;
- в) позднее;

г) раньше.

**72. Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует?**

- а) бюджет доходов и расходов;
- б) бюджет движения денежных средств;
- в) прогнозный баланс;
- г) бюджет затрат.

**73. Особенность социальных проектов**

- а) количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена;
- б) целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы;
- в) сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации;
- г) основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей.

**74. Инновационные проекты отличаются ...**

- а) высокой степенью неопределенности и рисков;
- б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства;
- в) необходимостью использовать функциональные организационные структуры;
- г) большим объемом проектной документации.

**75. Что служит горизонтальной осью диаграммы Ганта:**

- а) Перечень ресурсов;
- б) Перечень задач;
- в) Длительность проекта;
- г) Предшествующие задачи.

Составитель  Е.В. Шаравина

«28» апреля 2017 г.

Тестовые задания для проверки сформированности компетенций по дисциплине «Управление проектами в логистике»

способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

1. Окружение проекта – это ...

*а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;*

*б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;*

*в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;*

*г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы.*

2. Программа проектов – это...

*а) совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности;*

*б) группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения;*

*в) комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете;*

*г) портфель проектов.*

3. Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»

*а) координационный совет;*

*б) команда проекта;*

*в) команда управления проектом;*

*г) потребители продукта проекта.*

4. Проектный офис – это...

*а) подразделение, которое способствует процессу финансового управления проектами;*

*б) подразделение, которое облегчает процесс подготовки производства;*

*в) подразделение, которое способствует сбору и обработки информации в процессе проектной работы для принятия управленческих решений;*

*г) подразделение, которое помогает организовать хозяйственное обслуживание проекта.*

5. Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»

*а) инвестор проекта;*

*б) руководитель проекта;*

*в) инициатор проекта;*

*г) заказчик проекта.*

Составитель \_\_\_\_\_ Е.В. Шаравина

«28» \_\_\_\_\_ 2017 г.

Тестовые задания для проверки сформированности компетенций по дисциплине «Управление проектами в логистике»

владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

1. Диаграмма Ганта – это ...

а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;

б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;

в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;

г) организационная структура команды проекта.

2. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

а) понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы;

б) команда проекта устала составлять СДР;

в) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции;

г) определена четкая последовательность работ.

3. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает принятие другого (или других) называются:

а) независимыми;

б) замещающими;

в) альтернативными;

г) комплиментарными (взаимодополняющими).

4. Самый ... из всех полных путей называется критическим путем:

а) короткий;

б) продолжительный;

в) средний;

г) извилистый.

5. Фаза проекта – это ...

а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;

б) полный набор последовательных работ проекта;

в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

г) инструмент управления проектной деятельностью.

Составитель \_\_\_\_\_ Е.В. Шаравина

«28» \_\_\_\_\_ 2017 г.