


ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № ЛУУП.03-39
« 05 » 10 2022 г.

УТВЕРЖДЕН
на заседании кафедры
Протокол от « 12 » 09 2022 г. № 2
Заведующий кафедрой

_____ Рудой Е.В.
(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б1.В.ОД.09 Управление запасами в цепях поставок

Шифр и наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки

Логистика и управление цепями поставок

Направленность (профиль)

**МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ
СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
Оценка по пятибалльной системе	
«Отлично»	«Высокий уровень»
«Хорошо»	«Повышенный уровень»
«Удовлетворительно»	«Пороговый уровень»
«Неудовлетворительно»	«Не достаточный»
Оценка по системе «зачет <input type="checkbox"/> незачет»	
«Зачтено»	«Достаточный»
«Не зачтено»	«Не достаточный»

**Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений,
навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования
компетенций**

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов»: СМК ПНД 08-01-2022, введено приказом от 28.09.2011 №371-О (<http://nsau.edu.ru/file/403>: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся в ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ»: СМК ПНД 77-01-2022, введено в действие приказом от 03.08.2015 №268а-О (<http://nsau.edu.ru/file/104821>: режим доступа свободный).

Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	1.1.Запасы как экономическая категория	ОПК-6	Контрольная работа, творческое задание, тест
2	1.2.Развитие теории и практики управления запасами		Контрольная работа, творческое задание, тест
3	1.3 Запасы в логистических системах		Контрольная работа, творческое задание, тест
4	2.1.Определение потребности в запасах	ВПК-3	Контрольная работа, творческое задание, тест
5	2.2 Динамическое управление запасами		Контрольная работа, творческое задание, тест
6	3.1 Стратегии управления запасами	ОПК-6 ВПК-3 ПК-10	Контрольная работа, творческое задание, индивидуальное задание
7	3.2 Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости		Контрольная работа, творческое задание, индивидуальное задание
8	4.1 Модели управления запасами в системах MRP	ОПК-6 ВПК-3 ПК-10	Контрольная работа, творческое задание, тест
9	4.2 Управление запасами в системах DRP		Контрольная работа, творческое задание, тест
10	4.3 Управление запасами в системе JIT		Контрольная работа, творческое задание, тест

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра экономики

Творческое задание 1 по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок» (сделать кроссворд по любой теме на выбор студента)

Студенты разбиваются на пары, кроссворд выполняется на листе формата А4, в графическом виде. Количество вопросов в кроссворде не менее 20.

- 1.1. Запасы как экономическая категория
- 1.2. Развитие теории и практики управления запасами
- 1.3. Запасы в логистических системах
- 2.1. Определение потребности в запасах
- 2.2. Динамическое управление запасами
- 3.1. Стратегии управления запасами
- 3.2. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости
- 4.1. Модели управления запасами в системах MRP
- 4.2. Управление запасами в системах DRP
- 4.3. Управление запасами в системе JIT

Творческое задание 2 по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок» (сделать план – конспект любой статьи на выбор студента)

Тема 1.2 Развитие теории и практики управления запасами

1. Дзензелюк Н. С. Управление запасами: исторические аспекты и перспективы развития // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития . 2014. №10.
2. Ковалев Григорий Анатольевич К вопросу развития методологических основ логистики // Science Time . 2014. №6 (6).

Тема 3.1 Стратегии управления запасами

1. Давыдов Константин Александрович Основные подходы к реализации оптимальной стратегии управления запасами // УЭКС . 2012. №38.
2. Дзензелюк Н. С. Управление запасами: исторические аспекты и перспективы развития // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития . 2014. №10.
3. Безгинова Любовь Ивановна, Олиниченко Екатерина Сергеевна Концептуальная модель управления товарными запасами на предприятиях розничной торговли // БИ . 2014. №9.

Творческое задание выполнено в установленный срок и в соответствии с требованиями студент (-ы) получает (-ют) - отлично

Творческое задание сделано срок, но имеет небольшие замечания и доработки студент (-ы) получает (-ют) – хорошо

Творческое задание выполнено в установленный срок, но замечания не были своевременно учтены и исправлены студент (-ы) получает (-ют) - удовлетворительно

Творческое задание не выполнено в установленный срок и не по требованиям студент (-ы) получает (-ют) - неудовлетворительно

Составитель _____  _____ А.В. Завальнюк

«28» _____ 09 _____ 20 17 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра экономики

Перечень тем контрольных работ по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

1. Особенности управления цепями поставок на различных товарных рынках.
2. Особенности управления цепями поставок на рынках услуг.
3. Управление виртуальными цепями поставок.
4. Маркетинговый подход к управлению цепями поставок.
5. Методика быстрого анализа решения (FAST).
6. Бенчмаркинг процесса.
7. Перепроектирование процесса.
8. Реинжиниринг процесса.
9. Управление запасами в цепях поставок.
10. Контракты и базисы поставок в цепях поставок.
11. Аутсорсинг и стратегии закупок и распределения в цепях поставок.
12. Системы поддержки принятия решений.
13. Интеграция цепей поставок на рынке недвижимости.
14. Интеграция цепей поставок на строительном рынке.
15. Интеграция цепей поставок на рынке медицинских услуг.
16. Интеграция цепей поставок на автомобильном рынке.
17. Интеграция цепей поставок в таможенной сфере.
18. Интеграция цепей поставок на рынке туристических услуг.
19. Интеграция цепей поставок в гостиничном бизнесе.
20. Интеграция цепей поставок на рынке транспортно-экспедиторских услуг.
21. Интеграция цепей поставок на рынке продовольственных товаров.
22. Система сбалансированных показателей торгового предприятия.
23. Система сбалансированных показателей банка.
24. Система сбалансированных показателей консалтинговой компании.
25. Система сбалансированных показателей энергетической компании.
26. Интеграция в SCOR-модели в цепях поставок на различных товарных рынках.
27. Интеграция в SCOR-модели в цепях поставок на рынках услуг.

Оценка «зачтено» выставляется, если ответ логически и лексически грамотно изложенный, содержательный и аргументированный ответ, умение отвечать на дополнительно заданные вопросы; незначительное нарушение логики изложения материала.

Оценка «незачтено» выставляется, если в ответе допущено существенное нарушение логики изложения материала, допущение не более двух ошибок в содержании задания, а также не более двух неточностей при аргументации своей позиции, неправильные ответы на дополнительно заданные вопросы.

Составитель _____  _____ А.В. Завальнюк

«28» _____ 05 _____ 20 17 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра экономики

Итоговый тест по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

1. Материальные запасы связывают фирму с поставщиками и потребителями продукции и обеспечивают единство производственного цикла:

- А) как элемент логистической системы предприятия
- Б) как элемент логистической системы экономики
- В) нет верного ответа

2. Влияние материальных запасов на макроэкономические показатели осуществляется через показатель:

- А) платежеспособность
- Б) запасоёмкость
- В) ликвидность

3. По размерам материальные запасы подразделяются на:

- А) нормальные и аномальные
- Б) текущие, подготовительные, страховые, сезонные
- В) абсолютные и относительные

4. Запас абсолютный в натуральном выражении рассчитывается по формуле:

- А) объём среднесуточного потребления / запас относительный в днях
- Б) запас относительный в днях / объём среднесуточного потребления
- В) запас относительный в днях * объём среднесуточного потребления

5. Факторы, определяющие величину транспортных запасов (запасов в пути):

- А) время перемещения товарно-материальных ценностей
- Б) объём и длительность производственного цикла
- В) размер и характер спроса на продукцию

6. Запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления. Цель создания – обеспечение бесперебойности производства.

- А) текущие
- Б) товарные
- В) производственные

7. Запасы, предназначенные для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного или торгового процесса в случае различных непредвиденных обстоятельств (отклонения в периодичности и величине партий от контрактной; задержки в пути; непредвиденное возрастание спроса). Размер не меняется.

- А) текущие
- Б) страховые
- В) подготовительные

8. Остатки ресурсов материальных средств на конец отчетного периода:

- А) переходящие запасы
- Б) сезонные запасы
- В) подготовительные

9. Формула Уилсона имеет вид:

А) $S_{\text{нб}} = \sqrt{\frac{2 * K * Q}{M}}$,

Б) $S_{\text{нб}} = \sqrt{\frac{K * Q}{M}}$,

В) $S_{\text{нб}} = \sqrt{\frac{2 * K * M}{Q}}$,

где:

К – транспортно-заготовительные расходы, связанные с размещением и доставкой одного заказа;

Q – величина оборота за определенный период времени (сумма в месяц);

M – размер тарифа за хранение запаса, выраженная в доле, которую составляют издержки по хранению в стоимости среднего запаса за этот период.

10. На рисунке представлена система управления запасами. Через равные промежутки времени заказывается постоянное количество единиц продукции:



- А) система пополнения запаса до максимального уровня
- Б) система равномерной поставки
- В) система с фиксированным размером заказа при непрерывной проверке фактического уровня запаса (с пороговым уровнем запаса)

11. Принятие решений по размещению разных ассортиментных групп в разных логистических системах распределения осуществляется на основе анализа:

- А) ABC и XYZ
- Б) ABC
- В) XYZ

12. Спрос на товары или продукцию чаще всего представляет собой случайный процесс, который может быть описан:

- А) эвристическими методами
- Б) методами математической статистики (экономико-математическими)
- В) методами технико-экономических расчетов

13. Оптимальный размер партии поставляемых товаров и оптимальная частота завоза зависят от следующих факторов:

- А) объем спроса (оборота)
- Б) транспортно-заготовительные расходы
- В) расходы по хранению запаса
- Г) верны ответы А, Б, В
- Д) нет верного ответа

14. Критерий оптимальности (с учетом верного ответа на вопрос 13):

- А) минимум суммы транспортно-заготовительных расходов и расходов на хранение
- Б) максимум суммы транспортно-заготовительных расходов и минимум расходов на хранение
- В) минимум суммы транспортно-заготовительных расходов и максимум расходов на хранение

15. Перечислите структурные элементы нормы запаса:

- А) текущий запас, страховой запас, сезонный запас
- Б) подготовительный запас, текущий запас, сезонный запас
- В) подготовительный запас, текущий запас, страховой запас.

Студенты, ответившие правильно на 95% вопросов получают - *отлично*

Студенты, ответившие правильно на 70-94% вопросов получают – *хорошо*

Студенты, ответившие правильно на 50-69% вопросов получают – *удовлетворительно*

Студенты, ответившие правильно менее чем на 50 вопросов получают – *неудовлетворительно*

Составитель _____  _____ А.В. Завальнюк

« 28 » _____ 09 _____ 20 17 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра экономики

Индивидуальные задания по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

Тема 3.1 Стратегии управления запасами.

Задача 1. Построение модели с фиксированным размером заказа

Выполнить расчеты параметров модели и представить в таблице движение запаса при отсутствии задержек в поставках на 30 дней.

Исходные данные:

Расчетный период - 30 дней

Объем потребности - 300 единиц.

Оптимальных размер заказа - 60 единиц

Время выполнения заказа - 3 дня

Время задержки поставки – 1 день

Остаток запаса на 1 число - 50 единиц

№	Показатель	Значение
1	Объем потребности, единиц	300
2	Оптимальный размер заказа, единиц	60
3	Время выполнения заказа, дни	3
4	Время задержки поставки, дни	1
5	Ожидаемое дневное потребление, единиц/день	$300/30 = 10$
6	Срок расходования заказа, дни	$60/10=6$
7	Ожидаемое потребление за время выполнения заказа, единиц	$10*3 = 30$
8	Максимальное потребление за время выполнения заказа, единиц	$(3+1)*10 = 40$
9	Страховой (гарантийный) запас, единиц	$10*1 = 10$
10	Пороговый уровень запаса, единиц	$30+10 = 40$
11	Максимальный желательный запас, единиц	$60+10=70$

Страховой запас (Z_s):

$$Z_s = S_d * t_{зп}$$

S_d – ожидаемое дневное потребление запаса; единицы

$t_{зп}$ – время задержки поставки, дни

S_d рассчитывается исходя из ожидаемой потребности в запасе за весь период

$$S_d = S / N$$

S – объем потребности в запасе;
 N – число рабочих дней в плановом периоде.
 Пороговый уровень запаса (ПУ):

$$ПУ = ОП + Z_s$$

ОП – ожидаемое потребление за время выполнения заказа, единицы

$$ОП = S_d * t_{п}$$

$t_{п}$ – время выполнения заказа, дни
 Максимальный желательный запас (МЖЗ):

$$МЖЗ = Z_s + Q^*$$

Q^* - оптимальный размер заказа, единиц

Движение запаса приводится в таблице:

Дни	Запас	Расход	Приход
День 1	50	10	
День 2	40	10	Заказ
День 3	30	10	
День 4	20	10	
День 5	10	10	
День 6	60	10	60
День 7	50	10	
День 8	40	10	Заказ
День 9	30	10	
День 10	20	10	
День 11	10	10	
День 12	60	10	60
День 13	50	10	
День 14	40	10	Заказ
День 15	30	10	
День 16	20	10	
День 17	10	10	
День 18	60	10	60
День 19	50	10	
День 20	40	10	Заказ
День 21	30	10	
День 22	20	10	
День 23	10	10	
День 24	60	10	60
День 25	50	10	

День 26	40	10	Заказ
День 27	30	10	
День 28	20	10	
День 29	10	10	
День 30	60	10	60

Задача 2. Построение модели с фиксированным интервалом времени между заказами

Выполнить расчеты параметров модели и представить в таблице движение запаса при отсутствии задержек в поставках.

Исходные данные:

Расчетный период – 360 дней
 Объем потребности - 1520 единиц.
 Оптимальных размер заказа - 40 единиц
 Время выполнения заказа - 3 дня
 Время задержки поставки – 1 день
 Остаток запаса на 1 число - 50 единиц
 Первый заказ делается в первый день.

Выполнить расчеты параметров модели и представить движение запаса при отсутствии задержек в поставках на 45 дней.

Расчеты параметров модели выполнены в таблице:

№	Показатель	Значение
1	Объем потребности, единиц	1520
2	Интервал времени между заказами, дни	$360 \cdot 40 / 1520 = 9$
3	Время выполнения заказа, дни	3
4	Время задержки поставки, дни	1
5	Ожидаемое дневное потребление, единиц/день	$1520 / 360 = 4$
6	Ожидаемое потребление за время выполнения заказа, единиц	$4 \cdot 3 = 12$
7	Максимальное потребление за время выполнения заказа, единиц	$(4+1) \cdot 3 = 15$
8	Страховой (гарантийный) запас, единиц	$4 \cdot 1 = 4$
9	Максимальный желательный запас, единиц	$40 + 4 = 44$

Фиксированный интервал времени между заказами определяется на основе предварительно рассчитанного оптимального размера заказа по формуле:

$$t_{мз} = \frac{N \cdot Q^*}{S}, \text{ дни}$$

N – число рабочих дней в плановом периоде;

Q^* - оптимальный размер заказа;

S – объем потребности в запаса.

Исходными данными для расчета параметров модели являются:

1. Объем потребности в запасе.
2. Интервал времени между заказами.
3. Время выполнения заказа.
4. Время задержки поставки.

Расчетные параметры:

1. Максимальный желательный запас.
2. Страховой запас.

Страховой запас (Z_s):

$$Z_s = S_d \cdot t_{зп}$$

S_d – ожидаемое дневное потребление запаса; единицы

$t_{зп}$ – время задержки поставки, дни

S_d рассчитывается исходя из ожидаемой потребности в запасе за весь период:

$$S_d = S / N$$

S – объем потребности в запасе;

N – число рабочих дней в плановом периоде.

Максимальный желательный запас (МЖЗ):

$$МЖЗ = Z_s + Q^*$$

Q^* - оптимальный размер заказа, единицы

$$ОП = S_d \cdot t_{п}$$

$t_{п}$ – время выполнения заказа, дни

Через фиксированные интервалы времени требуется пополнение запаса до максимально желательного уровня (МЖЗ). Размер очередного заказа рассчитывается по формуле: $Q = МЖЗ - Z_T + ОП - Z_1$, единиц

Z_T – уровень текущего запаса при выдаче заказа

Z_1 – объем запаса в пути, не полученного к моменту выдачи заказа

ОП – ожидаемое потребление за время выполнения заказа.

Движение запаса и расчет размера заказа приводится в таблице

Дни	Запас	Расход	Приход
-----	-------	--------	--------

День 1	50	4	$Q = MKЗ - Z_T + ОП - Z_t$, единиц. Заказ 1 $44-50+12=6$
День 2	46	4	
День 3	42	4	
День 4	$38+6=44$	4	6
День 5	40	4	
День 6	36	4	
День 7	32	4	
День 8	28	4	
День 9	24	4	
День 10	20	4	Заказ 2 ($44-20+12=34$)
День 11	16	4	
День 12	12	4	
День 13	$12+34=46$	4	34
День 14	42	4	
День 15	38	4	
День 16	34	4	
День 17	30	4	
День 18	26	4	
День 19	22	4	Заказ 3 ($44-22+12=34$)
День 20	18	4	
День 21	14	4	
День 22	$14+34=48$	4	34
День 23	44	4	
День 24	40	4	
День 25	36	4	
День 26	32	4	
День 27	28	4	
День 28	24	4	Заказ 4 ($44-24+12=32$)
День 29	20	4	
День 30	16	4	
День 31	$12+32=44$	4	32
День 32	40	4	
День 33	36	4	
День 34	32	4	
День 35	28	4	
День 36	24	4	
День 37	22	4	Заказ 5 ($44-22+12=34$)
День 38	18	4	
День 39	14	4	
День 40	$10+34=44$	4	34
День 41	40	4	
День 42	36	4	

День 43	32	4	
День 44	28	4	
День 45	24	4	

Тема 3.2. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости.

Ассортимент товаров, среднегодовые запасы и среднеквартальные объемы продаж по каждой товарной позиции представлены в таблице 1.

Провести разделение товаров на группы с применением ABC классификации (по доле среднегодового запаса позиции в общем объеме товарных запасов), а также XYZ-классификацию, учитывающую неравномерность спроса на различные товарные позиции. Построить совмещенную матрицу ABC –XYZ.

Таблица 1

№ позиции	Среднегодовой запас по позиции, тыс.руб.	Реализация за:			
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
	2	3	4	5	6
1	30	60	250	60	40
2	450	650	140	20	420
3	500	200	1280	270	330
4	3460	1460	80	50	1770
5	230	50	10	30	130
6	430	730	60	25	700
7	30	60	900	10	30
8	1240	3200	70	1350	2850
9	1400	40	35	30	0
10	50	370	130	40	540
11	210	410	450	370	490
12	30	30	80	50	30
13	1400	40	30	35	0
14	50	370	150	130	540
15	210	410	430	450	490
16	30	50	40	30	30
17	3300	2300	2700	1900	2800
18	1350	470	220	310	290
19	150	50	80	150	60
20	110	60	30	130	50
21	790	20	25	700	25
22	10	1400	10	30	30
23	25	490	30	25	30
24	130	30	70	130	25
25	10	10	30	450	10

Задача 2.

Перед службой логистики была поставлена задача усиления контроля товарных запасов с целью сокращения общего объема денежных средств, омертвленных в запасах. Необходимо провести анализ ассортимента по методам ABC и XYZ, в результате чего распределить ассортиментные позиции по группам и сформулировать соответствующие рекомендации по управлению запасами.

Торговый ассортимент фирмы, средние запасы за год, а также объемы продаж по отдельным кварталам представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Исходные данные для проведения анализа ABC и XYZ, руб

Номер позиции	Средний запас за год по позиции	Реализация за квартал			
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	2500	600	620	700	680
2	760	240	180	220	160
3	3000	500	1400	400	700
4	560	140	150	170	140
5	110	10	0	60	50
6	1880	520	530	400	430
7	190	40	40	50	70
8	17050	4500	4600	4400	4300
9	270	40	60	100	40
10	4000	1010	1030	1050	950

Задание выполнено в установленный срок и в соответствии с требованиями студент (-ы) получает (-ют) - отлично

Задание сделано срок, но имеет небольшие замечания и доработки студент (-ы) получает (-ют) – хорошо

Задание выполнено в установленный срок, но замечания не были своевременно учтены и исправлены студент (-ы) получает (-ют) - удовлетворительно

Задание не выполнено в установленный срок и не по требованиям студент (-ы) получает (-ют) - неудовлетворительно

Составитель  А.В. Завальнюк
« 28 » 09 20 17 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра экономики

Вопросы к зачету по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

1. Понятие и функции запаса.
2. Классификация запасов.
3. Этапы управления запасами в цепи поставок.
4. Развитие теории и практики управления запасами
5. Запасы как объект управления в цепях поставок.
6. Запасы и материальный поток.
7. Параметры уровня запасов. Показатели оборачиваемости
8. Издержки содержания запасов.
9. Понятие регулирования запасов.
10. Способы регулирования уровня запасов.
11. Определение потребности в запасах.
12. Концепции запасов в логистике и управление цепями поставок.
13. Классификация моделей управления запасами.
14. Алгоритм проектирования оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.
15. Классическая модель управления запасами.
16. Формула оптимального размера заказа.
17. Модель расчёта оптимального объёма и периодичности заказа Харриса - Уилсона и её модификации.
18. Оптимальный размер заказа в условиях периодического поступления и равномерного расхода запасов.
19. Риски содержания запасов и возникновение дефицита.
20. Обобщённая модель оптимального размера заказа и особые случаи в детерминированных моделях управления запасами.
21. Методы нормирования и оптимизации страхового запаса.
22. Нормирование уровня запасов и оборотных средств вложенных в запасы.
23. Основные системы управления запасами.
24. Понятие оптимальной системы управления запасами.
25. Алгоритм проектирования оптимальных систем управления запасами в цепях поставок.
26. Стратегии управления запасами в цепях поставок и условия их применения.
27. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости.
28. Метод ABC и XYZ.
29. Границы и цель использования метода XYZ?
30. Учет и контроль информации о формировании запасов.
31. Особенности моделей управления запасами в логистических системах при наличии рисков.

32. Математические модели оптимизации управления запасами в цепях поставок.

33. Роль третьей и четвертой стороны логистики в формировании цепей поставок и управлении запасами в них.

34. При решении каких задач могут быть использованы результаты расчета максимального потока сети распределения.

35. Условия и особенности применения системы MRP1.

36. Управление запасами в системе MRP2.

37. Управление запасами в сети распределения DRP.

38. Управление запасами при поставках точно в срок. Системы JIT.

Оценка «зачтено» выставляется, если ответ логически и лексически грамотно изложенный, содержательный и аргументированный ответ, умение отвечать на дополнительно заданные вопросы; незначительное нарушение логики изложения материала.

Оценка «незачтено» выставляется, если в ответе допущено существенное нарушение логики изложения материала, допущение не более двух ошибок в содержании задания, а также не более двух неточностей при аргументации своей позиции, неправильные ответы на дополнительно заданные вопросы.

Составитель _____ А.В. Завальнюк
«28» _____ 09 _____ 2017 г.

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра экономики

Вопросы к экзамену по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

1. Понятие и функции запаса. Причины формирования запаса.
2. Цели и объективные факторы повышения уровня запасов
3. Классификации запасов (по форме запасов, по месту нахождения, в зависимости от периода образования, по назначению)
4. Понятие производственных, товарных и подготовительных запасов
5. Понятие запасов: неликвидные, спекулятивные, запасы продвижения (рекламные), страховые, сезонные
6. Запасы и материальный поток. Пилообразная диаграмма изменения уровня запаса во времени
7. Риски содержания запасов и возникновения дефицита
8. Понятие и виды дефицита. Виды издержек дефицита
9. Концепции запасов в логистике. Концепция максимизации и оптимизации запасов
10. Концепции запасов в логистике. Концепция минимизации запасов
11. Управление запасами в системах MRP (MRP I, MRP II)
12. Управление запасами в системе DRP
13. Концепции QR, CR
14. Концепции JIT, LP
15. Концепция VMI
16. Понятие текущего и страхового запасов
17. Определение текущего и страхового запасов через объемы поставок
18. Определение текущего и страхового запасов через интервалы времени между поставками

19. Модель расчета оптимального объема и периодичности заказа (EOQ) Харриса-Уилсона. Основные положения и понятия модели
20. Допущения и ограничения формулы Харриса-Уилсона
21. Основные параметры модели EOQ
22. Модель EOQ и ее модификации
23. Понятие отложенного спроса. Модели управления запасами с накоплением требований при дефиците
24. Модель EOQ при многономенклатурных поставках
25. Основные модели управления запасами. Их преимущества, недостатки и условия применения
26. Альтернативные модели управления запасами, их различные модификации, преимущества, недостатки и условия применения
27. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа
28. Модель управления запасами с фиксированным интервалом времени между поставками
29. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня
30. Модель «минимум-максимум»
31. Периодические модели (стратегии) управления запасами
32. Модели (стратегии) управления запасами с точкой заказа
33. Управление многоуровневыми запасами в условиях зависимого спроса (MRP-планирование)
34. Методы определения оптимального размера заказа в MRP – системах
35. Нормирование уровня запасов и оборотных средств, вложенных в запасы
36. Условия применения различных типов стратегий (моделей) управления запасами
37. Статистическое имитационное моделирование в управлении запасами

38. Алгоритм проектирования оптимальных стратегий (моделей) управления запасами.

39. Информация, необходимая при управлении запасами (по группам «потребление», «поставки», «затраты»). Требования к информации. Источники информации.

40. Ключевые параметры цепей поставок, влияющие на формирование стратегии (модели) управления запасами.

41. Интеграционный подход к управлению запасами в цепях поставок

42. Многоуровневые системы запасов. Типы структур многоуровневого размещения запасов в логистических системах

43. Интеграционная модель EOQ

44. Посредники в цепях поставок, их основные функции

45. Понятие аутсорсинга и его основные правила. Преимущества и недостатки аутсорсинга

46. Преимущества и недостатки «собственной» логистики

47. Концепция простой логистической цепи

48. Показатели обеспеченности компании материальными запасами: уровень располагаемых запасов, обеспеченность предприятия запасами, показатели уровня дефицита.

49. Показатели эффективности использования материальных запасов: показатели оборачиваемости запасов, материалоотдача, запасоемкость, коэффициент материальных затрат, показатели отклонений от нормативных величин использования запасов, уровень неликвидов.

50. Показатели эффективности капитальных вложений в запасы: рентабельность запасов, индекс доходности запасов, валовая рентабельность инвестиций в запасы.

51. Обобщающие показатели управления запасами: уровень обслуживания клиентов, уровень суммарных затрат на управление запасами.

Отметка **«ОТЛИЧНО»** - дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине; в ответе прослеживается четкая структура и логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий. Ответ изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.

Отметка **«ХОРОШО»** - дан полный, развернутый ответ на поставленный вопросы. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены 2-3 неточности или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя

Отметка **«УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО»** - даны недостаточно полный и недостаточно развернутый ответы. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть значение обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

Отметка **«НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО»** - ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросам. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная, гистологическая терминология не используется. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента. Или ответ на вопрос полностью отсутствует, или отказ от ответа.

Составитель _____ А.В. Завальнюк
« 28 » _____ 09 2017 г.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ


Кафедра экономики

Образец экзаменационного билета по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

Новосибирский государственный аграрный университет

Экономический
факультет (институт)
38.03.02 Менеджмент
направление подготовки
экзамен по дисциплине
Управление запасами в цепях поставок
название дисциплины

УТВЕРЖДАЮ
Зав. кафедрой экономики
наименование кафедры


Е.В. Рудой
подпись И.О. Фамилия

Билет № 1

1. Концепции QR, CR
2. Модель «минимум-максимум»
3. Концепция простой логистической цепи

Экзаменатор


подпись

А.В. Завальнюк
И.О. Фамилия

Составитель  А.В. Завальнюк

«28» 09 2017 г.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра экономики

ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ

1. Интеграция цепей поставок в сфере АПК
2. Система сбалансированных показателей в цепях поставок
3. Аутсорсинг и стратегии закупок и распределения в цепях поставок
4. Особенности управления цепями поставок на рынках услуг.
5. Управление виртуальными цепями поставок.
6. Маркетинговый подход к управлению цепями поставок.
7. Повышение эффективности логистических транспортных потоков
8. Особенности оптимизации затрат, связанных со складской переработкой и хранением запасов
9. Управление товарными запасами и потоками
10. Планирование ресурсов и управление запасами
11. Формирование торгового ассортимента и управление товарными запасами
12. Оценка эффективности управления товарооборотом и товарными запасами
13. Эффективное управление товарными потоками
14. Совершенствование системы управления товарными запасами
15. Управление ассортиментом: оптимизация процесса
16. Совершенствование торговой политики предприятия
17. Организация товарного обеспечения предприятия
18. Оптимизация логистических затрат промышленного предприятия при управлении запасами сырья и материалов
19. Управление товарными линиями и торговыми марками
20. Роль и состав затрат, связанных с запасами в цепях поставок
21. Управление запасами в логистике
22. Планирование запасов готовой продукции
23. Анализ эффективности использования запасов

24. Расчет оптимального размера заказа на восполнение запаса
25. Затраты, связанные с запасами в цепях поставок
26. Прогнозирование потребности в запасе
27. Распределение запаса в звеньях цепи поставки
28. Управление различными группами позиций запасов
29. Проектирование моделей управления запасами в звеньях цепей поставок
30. Управление запасами в условиях неопределенности
31. Управление запасами в звеньях цепей поставок
32. Расчет оптимального размера заказа на восполнение запаса
33. Затраты, связанные с запасами в цепях поставок
34. Анализ состояния, движения и определение объема потребности запаса в звеньях цепей поставок
35. Разработка направлений повышения эффективности логистических транспортных потоков предприятия

Отметка **«ОТЛИЧНО»** - дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине; в ответе прослеживается четкая структура и логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий. Ответ изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.

Отметка **«ХОРОШО»** - дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены 2-3 неточности или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя

Отметка **«УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО»** - даны недостаточно полный и недостаточно развернутый ответы. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть значение обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

Отметка «**НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**» - ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросам. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная, гистологическая терминология не используется. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента. Или ответ на вопрос полностью отсутствует, или отказ от ответа.

Составитель _____ А.В. Завальнюк
« 28 » _____ 09 20 17 г.

ФГБОУ ВО НОВОСИБИРСКИЙ ГАУ

Кафедра экономики

Тестовые задания по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

1. Из приведенных вариантов выберите запасы, классифицирующиеся по цели:
 - a) подготовительный;
 - b) сезонный;
 - c) страховой;
 - d) спекулятивный.

2. Подход, который позволяет определить число последующих этапов, потребности которых можно удовлетворить за счет размещения заказа в текущем периоде это метод:
 - a) Финчера-Коуза;
 - b) Сильвера-Милла;
 - c) Уно Альберто;
 - d) Харланда Дэвида Сандерса.

3. Что не включает в себя количественный метод прогнозирования будущего потребления запаса:
 - a) наивный прогноз.
 - b) прогноз по средним значениям.
 - c) анкетирование.

4. Характеристикой классификации запасов в методе ABC является:
 - a) коэффициент корреляции.
 - b) коэффициент асимметрии.
 - c) коэффициент вариации.
 - d) коэффициент эксцесса.
 - e) указанные параметры не используются при ABC-анализе.

5. Спекулятивный запас может формироваться:
 - a) Для получения дополнительной выручки от продаж.
 - b) Для уменьшения риска образования дефицита.
 - c) При прогнозируемом снижении отпускных цен со стороны поставщиков.
 - d) При прогнозируемом снижении закупочных цен со стороны потребителей.

6. Выделите основные причины формирования запасов:

- a) высокая надежность поставок;
- b) сезонность доставки;
- c) удаленность поставщиков от потребителей;
- d) равномерность спроса.

7. Выберите методы качественного прогнозирования потребности в запасе:

- a) регрессионный анализ;
- b) совещание;
- c) метод «Дэльфи»;
- d) по среднему значению;
- e) экспоненциальное сглаживание;
- f) метод скользящей средней

8. Решение каких задач предусматривает процесс управления запасами? Перечислите не менее двух.

9. Модель управления запасами, в которой при организации поставки товара на склад начиная с определенного размера партии товар может поставляться по льготной цене, называется

- a) основной моделью управления запасами
- b) моделью производственных поставок
- c) моделью с дефицитом
- d) моделью со скидками

10. При проведении совместной классификации запасов методами ABC и XYZ, количество групп обычно составляет:

- a) 3 группы.
- b) 6 групп.
- c) 9 групп.
- d) Нет правильного ответа.

11. Выберите методы количественного прогнозирования потребности в запасе:

- a) регрессионный анализ;
- b) мозговой штурм;
- c) метод «Дэльфи»;
- d) по среднему значению;
- e) экспоненциальное сглаживание;
- f) корреляционный анализ.

12. Определение размера партий по результатам сравнения расходов на хранение и затраты на размещение это метод:

- a) партия за партией;
- b) метод наименьших общих затрат;
- c) метод наименьших удельных затрат;
- d) метод Сильвера-Милла.

13. Поток, в котором имеется направленное движение финансовых средств, циркулирующих в логистической системе, а также между логистической системой и внешней средой, необходимых для обеспечения эффективного движения определенного материального потока:

- a) финансовый
- b) логистический
- c) бухгалтерский
- d) товарно-материальный

14. Сезонной составляющей динамики потребительского спроса являются:

- a) колебания спроса, вызванные временным отсутствием продаж.
- b) колебания спроса, связанные с различными этапами жизненного цикла запаса.
- c) направление преимущественного движения изменений показателей потребления.
- d) регулярное изменение, связанные с погодой или с определёнными календарными периодами.

15. Характеристикой классификации запасов в XYZ-анализе является:

- a) коэффициент корреляции.
- b) коэффициент асимметрии.
- c) коэффициент эксцесса.

16. Что является главным преимуществом метода прогнозирования по взвешенной скользящей средней?

- a) подбор коэффициентов значимости;
- b) учет последних значений потребности;
- c) простота метода;
- d) значимость значений прошлых периодов.

17. Вследствие чего может образовываться неликвидный запас?

18. Как называется распределение, которое представляет собой совокупность фирм или отдельных лиц, которые принимают на себя или помогают передать кому-то другому право собственности на конкретный товар от производителя к потребителю?

- a) речное
- b) беперераспределительное
- c) франшизное
- d) канальное

19. Лицо, фирма или организация, стоящая между производителем и потребителем товара и содействующая его товарообороту

- a) продавец
- b) оптовик
- c) посредник
- d) перевозчик

20. Сколько процентов позиций ассортимента занимает группа А в ABC-анализе?

- a) 10
- b) 15
- c) 25
- d) 40

21. Из приведенных вариантов выберите запасы, классифицирующиеся по цели:

- e) подготовительный;
- f) сезонный;
- g) страховой;
- h) спекулятивный.

22. Подход, который позволяет определить число последующих этапов, потребности которых можно удовлетворить за счет размещения заказа в текущем периоде это метод:

- e) Финчера-Коуза;
- f) Сильвера-Милла;
- g) Уно Альберто;
- h) Харланда Дэвида Сандерса.

23. Что не включает в себя количественный метод прогнозирования будущего потребления запаса:

- d) наивный прогноз.
- e) прогноз по средним значениям.
- f) анкетирование.

24. Характеристикой классификации запасов в методе ABC является:

- f) коэффициент корреляции.
- g) коэффициент асимметрии.
- h) коэффициент вариации.
- i) коэффициент эксцесса.
- j) указанные параметры не используются при ABC-анализе

25. Спекулятивный запас может формироваться:

- e) Для получения дополнительной выручки от продаж.
- f) Для уменьшения риска образования дефицита.
- g) При прогнозируемом снижении отпускных цен со стороны поставщиков.
- h) При прогнозируемом снижении закупочных цен со стороны потребителей.

26. Выделите основные причины формирования запасов:

- e) высокая надежность поставок;
- f) сезонность доставки;
- g) удаленность поставщиков от потребителей;
- h) равномерность спроса.

27. Выберите методы качественного прогнозирования потребности в запасе:

- g) регрессионный анализ;
- h) совещание;
- i) метод «Дэльфи»;
- j) по среднему значению;
- k) экспоненциальное сглаживание;
- l) метод скользящей средней

28. Решение каких задач предусматривает процесс управления запасами? Перечислите не менее двух.

29. Модель управления запасами, в которой при организации поставки товара на склад начиная с определенного размера партии товар может поставляться по льготной цене, называется

- e) основной моделью управления запасами
- f) моделью производственных поставок
- g) моделью с дефицитом
- h) моделью со скидками

30. При проведении совместной классификации запасов методами ABC и XYZ, количество групп обычно составляет:

- e) 3 группы.
- f) 6 групп.
- g) 9 групп.
- h) Нет правильного ответа.

31. Выберите методы количественного прогнозирования потребности в запасе:

- g) регрессионный анализ;
- h) мозговой штурм;
- i) метод «Дэльфи»;
- j) по среднему значению;
- k) экспоненциальное сглаживание;
- l) корреляционный анализ.

32. Определение размера партий по результатам сравнения расходов на хранение и затраты на размещение это метод:

- e) партия за партией;
- f) метод наименьших общих затрат;
- g) метод наименьших удельных затрат;
- h) метод Сильвера-Милла.

33. Поток, в котором имеется направленное движение финансовых средств, циркулирующих в логистической системе, а также между логистической системой и внешней средой, необходимых для обеспечения эффективного движения определенного материального потока:

- e) финансовый
- f) логистический
- g) бухгалтерский
- h) товарно-материальный

34. Сезонной составляющей динамики потребительского спроса являются:

- e) колебания спроса, вызванные временным отсутствием продаж.
- f) колебания спроса, связанные с различными этапами жизненного цикла запаса.
- g) направление преимущественного движения изменений показателей потребления.
- h) регулярное изменение, связанные с погодой или с определёнными календарными периодами.

35. Характеристикой классификации запасов в XYZ-анализе является:

- d) коэффициент корреляции.
- e) коэффициент асимметрии.
- f) коэффициент эксцесса.

36. Что является главным преимуществом метода прогнозирования по взвешенной скользящей средней?

- e) подбор коэффициентов значимости;
- f) учет последних значений потребности;
- g) простота метода;
- h) значимость значений прошлых периодов.

37. Вследствие чего может образовываться неликвидный запас?

38. Как называется распределение, которое представляет собой совокупность фирм или отдельных лиц, которые принимают на себя или помогают передать кому-то другому право собственности на конкретный товар от производителя к потребителю?

- e) речное
- f) беперераспределительное
- g) франшизное
- h) канальное

39. Лицо, фирма или организация, стоящая между производителем и потребителем товара и содействующая его товарообороту

- e) продавец
- f) оптовик
- g) посредник
- h) перевозчик

40. Сколько процентов позиций ассортимента занимает группа А в ABC-анализе?

- e) 10
- f) 15
- g) 25
- h) 40

Отметка «**ОТЛИЧНО**» - если количество правильных ответов 90% и более

Отметка «**ХОРОШО**» - если количество правильных ответов 70% до 89%

Отметка «**УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**» - если количество правильных ответов 50-60%

Отметка «**НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**» - количество правильных ответов менее 50%.

Составитель  А.В. Завальнюк
«28» 07 2017 г.

Тестовые задания для проверки сформированности компетенций по дисциплине «Управление запасами в цепях поставок»

владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10)

1. Какой показатель определяет среднее число дней в течении которых средний размер запасов находится на складе:

- Скорость обращения запасов
- *Время оборота*
- Запасоемкость
- Коэффициент оборачиваемости

2. Остаток запаса на определенный момент времени – это:

- Производственный запас
- Страховой запас
- Текущий запас
- *Наличный запас*

3. Факторы повышения уровня запасов:

- Ненадёжность поставок.
- Сокращение расстояния перевозки.
- Низкое качество закупаемых товаров.
- Верно а и б.
- *Верно а и в.*
- Верны все варианты.

4. Подход, который позволяет определить число последующих этапов, потребности которых можно удовлетворить за счет размещения заказа в текущем периоде это метод:

- Финчера-Коуза;
- *Сильвера-Милла;*
- Уно Альберто;
- Харланда Дэвида Сандерса.

5. На чем строится количественный подход определения потребности в запасе

- на экспертной оценке специалистов;
- на регрессионном анализе;
- *на основе временных рядов;*
- нет верного ответа.

владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6)

1. Предприятие создает запасы с целью снижения

- *потерь от закупки мелких партий товаров по более высоким ценам;*
- *потерь от омертвления в запасах отвлеченных финансовых средств;*
- *риска порчи товаров;*
- *расходов на оплату труда персонала, занятого хранением товаров.*

2. Закупка ТМЦ в себя включает:

- *выбор поставщиков; проведение переговоров об условиях поставки; заключение договора; приемку товаров от поставщика; транспортно-складские работы;*
- *маркетинговые исследования потребительского спроса; изучение конъюнктуры потребительского рынка; проведение рекламных акций;*
- *контроль качества путем проведения контрольной закупки; составление акта приемки товара; предъявление претензий; обмен некачественного товара.*

3. Какой из перечисленных ниже статистических коэффициентов используется при XYZ-анализе?

- *Коэффициент вариации*
- *Коэффициент корреляции*
- *Коэффициент регрессии*
- *Коэффициент динамики*

4. Какой из перечисленных подходов прогнозирования потребности в запасе, включает в себя анкетирование, интервьюирование, мозговой штурм:

- *Количественный*
- *Качественный*
- *Комбинированный*

5. Что является самой простой методикой прогнозирования, основывающиеся на том, что прогнозирование потребления будущего периода равно потреблению предшествующего периода

- *прогноз потребления;*
- *наивный прогноз;*
- *прогнозирование по среднему значению;*
- *прогноз на основе скользящего среднего значения.*

способностью постановки и решения задач управления операционной логистической деятельностью (процессами снабжения, производстве, распределении, управлении запасами, транспортной и складской деятельности, таможенного оформления, страхования и т.д.), планирования

операционной логистической деятельности организации и/или ее подразделения (ВПК-3)

1. Целью создания запасов является:

- Обеспечение бесперебойного обслуживания потребителя.
- Повышение эффективности производства.
- Сократить издержки, связанные с закупкой ТМЦ и их транспортировкой.

- Верно а и б.
- Верно б и в.
- *Верны все варианты.*

2. Что не является причиной формирования запасов:

- Удаленность поставщиков от потребителей.
- Сезонность поставки.
- *Соответствие объемов спроса на материальные ресурсы возможностям производства.*

- Причины сервисного характера.

3. Материальный поток - это

- самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;

- упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место;

- *имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;*

- материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления, или в процесс продажи

4. Что не является причиной формирования запасов:

- Удаленность поставщиков от потребителей.
- Сезонность поставки.
- *Соответствие объемов спроса на материальные ресурсы возможностям производства.*

- Причины сервисного характера.

5. Выделите основные источники информации, необходимые для MRP-планирования:

- календарный план производства;
- спецификация состава изделия;
- главный каталог запасов;
- *все вышеперечисленное.*

Составитель 
«ЛР» 09 20 17 г.