

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра управления и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Рег. № ТМД 03-11

И.о. декана факультета экономики и

« 5 » 10 2022 г.

управления
Волосский А.А.



ФГОС 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(МОДУЛЯ)**

Б1.В.01 Проектное управление

Шифр и наименование дисциплины

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Код и наименование направления подготовки

Государственное и муниципальное администрирование

Направленность (профиль)

Курс: 2

Семестр: 3

Факультет: экономики и управления

заочная

Форма обучения

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	Очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану		5/180		3
В том числе,				
Контактная работа		20		
Занятия лекционного типа		4		
Занятия семинарского типа		16		
Самостоятельная работа, всего		160		
В том числе:				
Контрольная работа / реферат / РГР		КР		
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой		Экзамен		3

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1000.

Программу разработал:

Доцент кафедры управления и
отраслевой экономики, канд. экон. наук

(должность)



подпись

Е.В. Шаравина

ФИО

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Проектное управление» в соответствии с требованиями ФГОС ВО и с учетом ПООП (при наличии) направлена на формирование следующих компетенций: УК-2; ПК-1.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	ИУК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.	<i>знать:</i> основные понятия, современные концепции и стандарты управления проектами; <i>уметь:</i> идентифицировать проблемы, возникающие на различных этапах жизненного цикла проекта и находить оптимальные решения этих проблем, уметь интегрировать различные функциональные аспекты управления проектами на базе современной теории и практики; <i>владеть:</i> навыками использования инструментария проектного управления для достижения поставленных целей и задач проекта.
	ИУК-2.2. Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы.	<i>знать:</i> теоретические основы современного планирования, правила построения команды проекта, методы и показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основы управления рисками; <i>уметь:</i> выстраивать алгоритм реализации проектов, систематизировать исходные данные проекта, рассчитывать показатели эффективности инвестиционных проектов, выбирать наиболее эффективные организационные, технические и экономические варианты проектных решений; <i>владеть:</i> навыками обоснования и выбора оптимального проекта, методами принятия решений в

		условиях неопределенности, инструментами, позволяющими минимизировать потери времени, рационально использовать имеющиеся ресурсы, проводить вертикальный и горизонтальный контроль.
	ИУК-2.3. Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта.	<i>знать:</i> процедуры и механизмы оценки качества проекта, ключевые факторы проектной деятельности; <i>уметь:</i> оценивать эффективность управления качеством, формировать условия для внедрения результатов проекта; <i>владеть:</i> навыками проведения мониторинга хода реализации проекта; методами корректировки отклонений и принятия обоснованных управленческих решений.
ПК-1. Способен управлять проектной деятельностью в сфере государственного и муниципального управления, включая управление региональными ведомственными проектами, управление портфелями проектов и программ, администрирование проектной деятельности.	ИПК-1.1. Осуществляет развитие и стандартизацию проектного управления в органах власти и подведомственных организациях.	<i>знать:</i> сущность и содержание различных категорий проектов в органах власти и подведомственных организациях; <i>уметь:</i> работать с документами, статистическими материалами, литературой с целью осуществления развития и стандартизации проектного управления; <i>владеть:</i> методами системного подхода в процессе реализации проектных и управленческих решений;
	ИПК-1.2. Применяет инструменты, методы и правила оформления и ведения проектной документации.	<i>знать:</i> инструменты, методы и правила оформления и ведения проектной документации; <i>уметь:</i> оформлять проектную документацию в соответствии с требованиями; <i>владеть:</i> подготовкой и оформлением проектов в соответствии с действующими нормами и правилами.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Проектное управление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин «Организационное поведение», «Социально-экономическая статистика», «Управленческая экономика» и является основой для последующего изучения дисциплин «Проектный подход в государственном и муниципальном управлении».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2:

Таблица 2. Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самост. работа (СР)	Всего по теме	
1.	Введение в проектное управление	1	4	28	33	УК-2, ПК-1
2.	Управление основными параметрами проекта	1	4	29	34	УК-2, ПК-1
3.	Проектный анализ	1	4	29	34	УК-2, ПК-1
4.	Системы управления проектами	1	4	29	34	УК-2, ПК-1
	Курсовая работа			36	36	
	Экзамен			9	9	
	Итого	4	16	160	180	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, курсовой работы.

3.1.Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Введение в проектное управление

Понятие и сущность проекта. Виды и характеристики проектов. Содержание проекта. Идентификация и категоризация стейкхолдеров проекта. Управление стейкхолдерами проекта. Маркетинг в проектном управлении. Процессы управления клиентскими отношениями. Ответственность в проектном управлении: понятие и виды ответственности, формы ответственности за разработку и реализацию проектов.

Тема 2. Управление основными параметрами проекта

Основные требования к управлению сроками проекта. Состав, длительность, ресурсы операций. Упорядочивание операций, составление и контроль расписания. Управление ресурсами проекта. Управление закупками. Процессы управления качеством проекта. Основные методы и инструменты управления качеством проектов. Риск и неопределенность в проектах. Общая методика управления рисками в проектах.

Тема 3. Проектный анализ

Финансовый план и элементы финансового анализа. Основные положения инвестиционного проектирования. Оценка реализуемости проекта. Основные критерии эффективности проекта и методы их оценки. Сравнительный анализ проектов. Стоимость инвестиционного проекта.

Тема 4. Системы управления проектами.

Стандартизация управления проектами. Система процессов управления проектами. Основные инструменты процессного управления проектами. Управление портфелями программ и проектов. Ранжирование проектов в портфеле. Синергия в управлении портфелями программ и проектов. Организационные формы управления проектами. Типы организационных структур управления проектами. Офис управления проектами. Командообразование в управлении проектами. Управление коммуникациями в проекте. Управление изменениями проекта.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

✓1. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 349 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-013197-9. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/997138>

✓2. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование: Бакалавриат). –DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-010873-5. – Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1055100>

4.2. Список дополнительной литературы

✓1. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. – Москва : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2020. – 256 с. : ил. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-8199-0308-7. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>

✓2. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 208 с. – (Учебники для программы MBA). – ISBN 978-5-16-002337-3. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>



4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	znanium.com
2.	ЭБС издательства «Лань»	e.lanbook.com
3.	Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ	www.sovnet.ru
4.	Журнал «Управление проектами»	https://pmmagazine.ru

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению и подготовке к защите курсовых работ / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2021.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 10 Pro	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof 2007 (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Google Chrome	Свободно распространяемая
4.	СПС Консультант Плюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Лекция «Введение в проектное управление»	30 слайдов
2.	Презентация	Лекция «Управление основными параметрами проекта»	26 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

НК-424	Учебная аудитория для занятий лекционного типа, проведения	Учебная доска, видеопроектор, проекционный экран, 1 персональный компьютер преподавателя, учебная мебель,
--------	--	---

	текущего контроля и промежуточной аттестации	учебно-наглядные пособия.
--	--	---------------------------

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине (модулю) используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

Отметка *«отлично»* – дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине; в ответе прослеживается четкая структура и логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий. Ответ изложен литературным языком с использованием современной терминологии. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.

Отметка *«хорошо»* – дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком с использованием современной терминологии. Могут быть допущены 2-3 неточности или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя

Отметка *«удовлетворительно»* – дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть значение обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

Отметка *«неудовлетворительно»* – ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросам. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная, терминология не используется. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента. Или ответ на вопрос полностью отсутствует, или отказ от ответа.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом
ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «18» 09 2011 № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры управления и отраслевой экономики
протокол от « 14 » 09 2022 № 2

Заведующий кафедрой
(должность)

ПОДПИСЬ

Е.В. Рудой
ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

ПОДПИСЬ

О.Г. Антошкина
ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «___» _____ 20__ № _____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):

нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

ПОДПИСЬ

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «___» _____ 20__ № _____

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы):

нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

ПОДПИСЬ

ФИО