

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный аграрный университет»

Рег. № УАПК.РиОЭ.21-7
«30» сентября 2022 г.

Утверждаю
Ректор 
Е.В. Рудой
«29» сентября 2022г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«2.1.6.2. Управление в АПК»

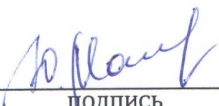
Научная специальность: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Новосибирск 2022

Рабочая программа дисциплины «Управление в АПК» составлена в соответствии с Федеральными государственными требованиями к структуре Основных профессиональных образовательных программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, условиям их реализации, срокам освоения этих программ с учетом различных форм обучения, образовательных технологий и особенностей отдельных категорий аспирантов, утвержденными приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 20 октября 2021 г. №951.

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент, к. экон. наук, доцент


_____ подпись

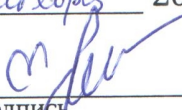
Ю.А. Макурина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ РАССМОТРЕНА И ОДОБРЕНА:

- на заседании кафедры Управления и отраслевой экономики

Протокол заседания № 2 от «12» сентября 2022 г.

Зав. кафедрой

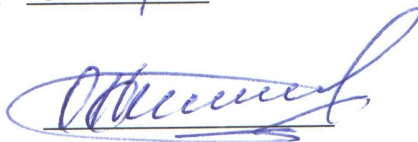

_____ подпись

Е.В. Рудой

- на заседании Учебно-методического совета факультета Экономики и управления

Протокол заседания № 1 от «27» сентября 2022 г.

Председатель комиссии
Доцент каф., канд. экон. наук


_____ подпись

О.Г. Антошкина

1. Перечень сокращений, используемых в тексте рабочей программы дисциплины

- з.е. – зачетная единица
- ФГТ– Федеральные государственные требования
- ФОС – фонд оценочных средств
- Пр – практическое занятие
- Лаб – лабораторное занятие
- Лек – лекции
- СР – самостоятельная работа

2. Цель изучения дисциплины

Дать обучающимся углубленные знания по управлению в агропромышленном комплексе, выработать умения и навыки, необходимые для успешного осуществления трудовой деятельности в области региональной и отраслевой экономики.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины, аспирант должен:

Знать:

- систему терминов, понимание структурных отношений между понятиями и терминами;
- основы экономики и управления, исследовательских методов;
- механизмы воздействия экономических законов, закономерностей и процессов на развитие агропромышленного производства;
- закономерности развития производительных сил и производственных экономических взаимоотношений в агропромышленном комплексе, экономический механизм функционирования АПК;
- проблемы эффективного использования производственных ресурсов и оптимизации использования финансовых ресурсов и факторов производства в предприятиях АПК;
- основы формирования и развития экономических процессов и отношений в сельском хозяйстве и АПК современной России.

Уметь:

- самостоятельно осуществлять научно-исследовательскую деятельность в соответствующей профессиональной области с использованием современных методов исследования и информационно-коммуникационных технологий;
- организовать работу исследовательского коллектива в научной отрасли, соответствующей направлению подготовки;
- представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада;
- характеризовать, описывать, раскрывать сущность явлений, пользуясь принятой научной терминологией;
- описывать факты, эмпирическую действительность, используя научную лексику, общепринятые научные понятия;
- оценивать идеи, концепции, теории, выделять в концепциях и теориях ведущие идеи, определять их значение для развития науки и практики;

- сравнивать и оценивать различные научные подходы к решению проблем и задач разных типов (фундаментальных, прикладных, исследовательских, методических, технологических);
- формулировать и обосновывать собственную научную позицию в той или иной теоретической и проблемной области.

Владеть:

- навыками составления прогноза основных социально-экономических показателей деятельности организации и предприятия, региона в сфере АПК;
- навыками разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности;
- навыками к критическому анализу и оценке современных научных достижений, генерированию новых идей при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях;
- навыками для участия в работе российских и международных исследовательских коллективов по решению научных и научно-образовательных задач.

4. Объем дисциплины

4.1 Общая трудоемкость дисциплины составляет: 2 з.е. /72 ч.
(из них 30 ч. – самостоятельная работа обучающихся).

4.2. Контактная работа включает:

- лекции: 12 ч.
- практические занятия: 12 ч.
- мероприятия промежуточной аттестации 18 ч.

4.3. Форма контроля – зачет:

- зачёт проводится в 3 семестре 2 курса.

5. Содержание дисциплины

5.1. Тематические разделы курса

Таблица 1 – Тематический план курса «Управление в АПК»

№ п/п	Темы	Количество часов			
		Контактная работа обучающихся с преподавателем			СР
		Лек	Пр	Лаб	
2 курс, 3 семестр					
РАЗДЕЛ 1. Теоретические основы управления в АПК					
1.	Основы теории управления	2			2
2.	Особенности действия законов рыночной экономики в отраслях АПК	2			2
РАЗДЕЛ 2. Особенности управления в АПК					
3.	Организация управления в агропромышленных формированиях	2	2		2
4.	Хозяйственный механизм и методы управления	2			2
5.	Управление в отраслях АПК	2			4
6.	Производственный процесс в АПК и его элементы		2		4
7.	Управление трудовыми ресурсами в АПК. Оплата труда		2		4
8.	Управление затратами на предприятиях АПК		2		4

9.	Управление финансовыми ресурсами предприятия	2	2		2
10.	Бизнес-планирование		2		4
Итого за семестр:		12	12		30
Форма контроля		Зачет			

5.2. Содержание лекционного курса, практических занятий

5.2.1. Лекционный курс

Тема 1. Основы теории управления.

Сущность и содержание управления АПК. Предмет и методы науки управления. Законы, закономерности и принципы управления в АПК. Функции управления сельскохозяйственным производством. Системы и структура управления производством в АПК.

Тема 2. Особенности действия законов рыночной экономики в отраслях АПК.

Рыночная политика в отрасли. Субъекты рыночных отношений и виды аграрных рынков. Внутриотраслевая и межотраслевая конкуренция в АПК. Меры по обеспечению конкурентоспособности продукции на рынке. Особенности формирования издержек производства и ценообразования на продукцию отраслей АПК. Особенности формирования рынков земельных, трудовых и материально – технических ресурсов отраслей АПК.

Тема 3. Организация управления в агропромышленных формированиях.

Общие основы управления организационно-правовыми формами хозяйствования АПК. Управление в государственных унитарных предприятиях. Управление в акционерных обществах. Управление в производственных кооперативах. Управление крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и их ассоциациями.

Тема 4. Хозяйственный механизм и методы управления.

Организационный механизм и организационно-распорядительные методы воздействия. Экономический механизм АПК. Социально-психологические методы управления. Эффективность управления производством в системе АПК.

Тема 5. Управление в отраслях АПК.

Управление сельским хозяйством и его основных отраслей. Управление в перерабатывающих организациях, в отраслях, производящих материально-технические ресурсы для сельского хозяйства, в организациях, занятых оптовой и розничной продажей продукции отраслей АПК.

Тема 6. Управление финансовыми ресурсами предприятия.

Понятие, структура и источники формирования финансовых ресурсов предприятия. Определение наиболее прибыльной комбинации видов продукции. Оценка издержек производства и формирование минимальной допустимой цены продукции. Точка безубыточности и порог рентабельности производства. Стратегия ценообразования.

5.2.2. Перечень практических занятий

Тема 1. Организация управления в агропромышленных формированиях.

Понятие предприятия, организации, фирмы. Признаки организации. Цели организации. Функции организации. Организационно-правовые формы: специфика, преимущества и недостатки. Источники формирования имущества предприятия.

Тема 2. Производственный процесс в АПК и его элементы.

Понятие производственного процесса. Производственный цикл. Производственная операция. Типы производства: единичное, серийное, массовое.

Понятие основных фондов. Классификация основных фондов: активная и пассивная части. Виды стоимости основных фондов. Понятие износа и его виды. Амортизация, методы ее начисления. Показатели эффективности использования основных фондов: фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность. Производственная мощность, ее виды. Фонд времени работы оборудования.

Оборотные средства предприятия. Нормирование оборотных средств. Методы нормирования. Оценка запасов оборотных средств. Показатели использования оборотных средств: коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота. Управление оборотными средствами: «Just in time», «Канбан», современные ERP-системы.

Тема 3. Управление трудовыми ресурсами в АПК. Оплата труда.

Производительность труда. Выработка. Трудоемкость. Научная организация труда. Показатели движения трудовых ресурсов. Фонд оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Заработная плата.

Тема 4. Управление затратами на предприятиях АПК.

Классификация затрат по экономическим элементам, по статьям себестоимости, в зависимости от объема производства. Планирование себестоимости.

Тема 5. Управление финансовыми ресурсами в АПК.

Выручка. Прибыль: чистая, до налогообложения, от продаж, валовая. Рентабельность. Факторный анализ прибыли и рентабельности.

Тема 6. Бизнес-планирование.

Этапы бизнеспланирования. Точка безубыточности. Финансовый план предприятия. Бюджетирование. Антикризисное управление.

6. Ресурсное обеспечение.

Кафедра Управления и отраслевой экономики располагает кадровыми ресурсами, гарантирующими качество подготовки аспиранта по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в соответствии с ФГТ.

Материально-техническое оснащение Университета обеспечивает проведение всех видов лекционных, семинарских и практических занятий, а также научно-исследовательской работы аспирантов, предусмотренных рабочим учебным планом по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. Материально-техническое оснащение соответствует действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Учебным планом по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика предусмотрена очная форма обучения.

Для успешного освоения дисциплины сочетаются традиционные и инновационные образовательные технологии в сочетании с внеаудиторной работой при активном использовании Интернет-технологий, что способствует формированию и развитию профессиональных навыков аспирантов. Реализация компетентного подхода предусматривает использование в учебном процессе интерактивных форм проведения лекционных и практических занятий.

Основными образовательными технологиями, используемыми в обучении по дисциплине, являются:

– технологии активного и интерактивного обучения (дискуссии, лекция-беседа, лекция-дискуссия, разбор конкретных ситуаций, просмотр и обсуждение видеофильмов/презентаций/информационных инсталляций, творческие задания, работа в малых группах);

– технологии проблемного обучения (практические задания и вопросы проблемного характера);

– технология дифференцированного обучения (обеспечение адресного построения учебного процесса, учет способностей студента к тому или иному роду деятельности).

Создаются условия для возможного участия в международных и национальных конференциях по научным исследованиям.

Самостоятельную работу целесообразно начать со знакомства с различными учебными пособиями, как новейшими, так и прошлых лет. Часы, отведенные на самостоятельную работу, используются на выполнение самостоятельных заданий по лекционному курсу и на подготовку к практическим занятиям, на которые могут быть вынесены как вопросы для углубления знаний лекционного курса, так и темы для самостоятельного изучения.

Ресурсное обеспечение дисциплины «Управление в АПК» сформировано на основе требований к условиям реализации основной программы аспирантуры, определенных ФГТ по данному направлению подготовки.

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для введения занятий по дисциплине «Управление в АПК» используются различные виды образовательных технологий, которые предусматривают использование материально-технического оборудования. При этом материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Таблица 2

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1.	Занятия лекционного типа проводятся в лекционной аудитории НК-414	Видеопроектор, проекционный экран, мини-ПК стационарный в комплекте, аудио усиливающая система, микрофон, сенсорный экран, веб-камера, доска маркерная, учебная мебель, учебно-наглядные пособия
2.	Практические занятия проводятся в аудитории НК-407	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран, учебная мебель
	Практические занятия проводятся в аудитории НК-432	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран, учебная мебель
3.	Помещение для самостоятельной работы НК-328	компьютеры, учебная доска, учебная мебель

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины «Управление в АПК»

Список учебной литературы носит рекомендательный характер, особенно в разделе, посвященном монографиям. Аспирант по согласованию с кафедрой и научным руководителем может в соответствии со своим научным интересом выбрать для чтения и анализа другие работы.

Основная литература

✓1. Водяников, В.Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В.Т. Водяников. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 448 с. — Текст : электронный. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>

✓2. Минаков, И.А. Экономика и управление предприятиями, отраслями и комплексами АПК : учебник / И.А. Минаков. — Санкт-Петербург : Лань, 2020. — 404 с. — Текст : электронный. — URL: <https://e.lanbook.com/book/136186>

Дополнительная литература

✓3. Управление проектами в АПК: учебное пособие / М.Ф. Тяпкина, Ю.Д. Монгуш, Е.А. Ильина, Д.И. Илящевич. — Иркутск: Иркутский ГАУ, 2018. — 178 с. — Текст : электронный — URL: <https://e.lanbook.com/book/156825>

✓4. Позубенкова, Э.И. Управление АПК: учебное пособие / Э.И. Позубенкова, Н.М. Гурьянова. — Пенза: ПГАУ, 2016. — 164 с. — Текст : электронный. — URL: <https://e.lanbook.com/book/142062>

✓5. Региональное экономическое развитие потребительской и сельскохозяйственной кооперации : монография / А.Р. Набиева, А.В. Ткач, О.В. Каурова [и др.]. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 336 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1996278>

6. Организация и управление консультационной деятельностью в АПК: учебное пособие / составитель А.В. Наянов. — Саратов : Саратовский ГАУ, 2021. — 64 с. — Текст: электронный. — URL: <https://e.lanbook.com/book/213665>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «интернет», необходимых для освоения дисциплины

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	http://consultant.ru/
2.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.ru	http://elibrary.ru/
3.	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	https://mcx.ru/
4.	Официальный сайт Правительства Новосибирской области	https://nso.ru/
5.	Официальный сайт Новосибирского государственного аграрного университета	http://nsau.edu.ru/
6.	Международный журнал «Проблемы теории и практики управления».	https://ptpu.ru/
7.	Федеральный образовательный портал – Экономика. Социология. Менеджмент	http://ecsocman.hse.ru

10. Перечень лицензионного программного обеспечения:

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 2010	Microsoft
2.	MS Office Prof 2007, MS Office Prof 2019 (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Google Chrome	Свободно распространяемая
4.	СПС Консультант Плюс	094/rdd

11. Оценочные средства

Оценочные средства для проведения текущего, промежуточного и итогового контроля знаний по дисциплине «Управление в АПК» представлены в виде фонда оценочных средств (далее – ФОС) в Приложении 1 к настоящей рабочей программе дисциплины.