В диссертационный совет Д 999.180.03
при ФГБОУ ВО Новосибирский
государственный аграрный университет

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Алексеева А.А. на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Актуальность темы диссертационного исследования определяется тем, что цифровые технологии реплицируют реальный мир не только на материальном, но и на функциональном уровне. Между почти всеми сущностями, их функционированием и взаимодействием имеются цифровые соответствия. Преобразуя производство, цифровые технологии могут имитировать, воспроизводить технологические процессы и участвовать в них, интегрировать офлайновое физическое пространство и виртуальное пространство онлайн. Реальная и виртуальная экономики постепенно сливаются и развиваются вместе. В цифровой вид переходят механизмы передачи, обработки и контроля информации между людьми, вещами и организациями, а вызванные при этом внутренние и внешние способы взаимодействия быстро меняются и обновляются. С точки зрения человеческого познания и поведения, будь то клиенты или сотрудники, работа и жизнь всё больше опираются на цифровые технологии и привыкают к ним там, где между традиционными и цифровыми товарами нет дифференциации. Цифровизация управления сельскохозяйственном производством заключается в понимании этих изменений и адаптации к ним, в активном изучении и применении цифровых технологий, в повышении эффективности и продвижении инноваций, в выявлении и использовании возможностей, которые дают такие изменения.

Научная новизна сформулирована достаточно чётко и подтверждена содержащимся в автореферате материалом. Уточнение теоретических основ управления сельскохозяйственным производством в условиях цифровизации состоит в выделении особенностей, формулировании принципов управления цифровым сельскохозяйственным производством, определения понятия «управление сельскохозяйственным производством на основе цифровых технологий». Совершенствование алгоритма принятия решений по управлению сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах в условиях цифровизации заключается в детализации изменений, преимущественно происходящих в тактическом и оперативном управлении. Изменения в организационной структуре и используемых методах управления, предлагаемые

автором, состоят в создании кросс-функциональных команд, выделении двух новых отделов – технического и агротехнологии, применении форсайта (метода сценарного прогнозирования). Доказана экономическая эффективность цифровизации и выполнен прогноз развития растениеводства Новосибирской области.

Хотелось бы отметить, что автор в некоторой степени преувеличивает заявленное в таблице 1 (с. 11) полное исключение при цифровом производстве человеческого и внешних факторов (по крайней мере, в кратко- и среднесрочной перспективе).

Отмеченное замечание носит дискуссионный характер и не уменьшает значения законченной исследовательской работы, которая в целом отвечает требованиям ВАК РФ, а её автор Алексеев Андрей Александрович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Заведующая кафедрой
предпринимательства и мировой экономики
ФГБОУ ВО «Ставропольский
государственный аграрный университет»,
кандидат экономических наук,
доцент Наталья Николаевна Тельнова

05.09.2022 г.

Контактная информация:
Юридический адрес: 355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12
Телефон: +7(8652) 35-22-82, 35-22-83
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
e-mail: telnatnik@mail.ru, сайт: www.stgau.ru

ОТДЕЛ КАДРОВ

В диссертационный совет Д999.180.03
при ФГБОУ ВО Новосибирский
государственный аграрный университет

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Алексеева А.А. на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

На современном этапе цифровые технологии перестали быть виртуальным отражением физического мира. Они обрели облик и статус реально нового мира, в котором живёт человеческое общество, функционируют предприятия. Слияние цифровых технологий с физическим миром заставляет последний развиваться с такой скоростью, с какой развивается цифровой мир. Слияние цифрового и физического миров в основном опирается на единство информационных и физических систем. Это киберфизическая система - комплексная система управления. Она объединяет в себе вычисления, сенсорные системы, приводные устройства, включая повсеместные системы распознавания окружающей среды и т.д. Всё это придало окружающим нас физическим объектам множество новых функций, таких как функции вычисления, связи, высокоточного контроля, удалённой координации и самоорганизации и др. Очевидно, что существующие, традиционные методы, структуры управления отвечают возникшим новшествам как минимум не в полной мере, что является свидетельством актуальности темы диссертационного исследования.

В работе решены следующие задачи:

- уточнены теоретические основы управления сельскохозяйственным производством в условиях внедрения цифровых технологий;
- выявлены ключевые изменения в алгоритме принятия управленческих решений в сельскохозяйственном производстве на базе цифровых технологий;
- усовершенствована структура и методы управления сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах с применением цифровых технологий;
- обоснованы экономическая эффективность цифровизации тепличного производства и прогноз его развития для Новосибирской области.

Выводы аргументированы изучением теоретических основ, оценкой современного уровня цифровизации отечественного сельского хозяйства, по результатам проведённого анализа сформулированы предложения по

совершенствованию алгоритма принятия управленческих решений, изменению организационной структуры, использованию передовых методов управления (с адаптацией к отраслевой специфике).

Представленная работа основывается на современных достижениях теории управления сельскохозяйственным производством и практики его цифровизации. Содержащиеся в работе научные положения, выводы и рекомендации обладают признаками научной новизны.

Работа имеет определённую научную и практическую значимость.

В качестве замечания следует отметить, что акцент на выращивании новой культуры, как основы для создания кросс-функциональной команды и реализации принципов «agile», представляется избыточным, поскольку сомнительным представляется, что тепличные хозяйства, даже в условиях цифровизации, будут массово вводить новые культуры и продукты. Скорее, цифровизация будет направлена на достижение несколько иных эффектов, в частности, на рост производства, повышение контролируемости технологических операций, увеличение производительности труда, снижение удельных материальных расходов, а также расходов на оплату труда.

Указанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает уровня научной и практической значимости работы.

Таким образом, диссертация является завершённым научным исследованием, содержащим решение важной народно-хозяйственной задачи, соответствует требованиям Положения ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство), а её автор – Алексеев Андрей Александрович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук.

Доцент кафедры социально-экономического планирования
Институт экономики, государственного управления и финансов
Сибирского федерального университета,
кандидат экономических наук, доцент _____ *Смирнова Татьяна Анатольевна*

«5» сентября2022 года

Контактная информация: 660041, г. Красноярск, пр. Свободный, 79,
8 (923) 296-90-39, smirtatan@yandex.ru

ФГАОУ ВО СФУ
Подпись Смирнова заверяю
Начальник общего отдела
05 » 09 2022 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Алексеева Андрея Александровича на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Используя цифровые технологии, предприятия из традиционных отраслей, в т.ч. из сельского хозяйства, могут лучше собирать, анализировать и прогнозировать индивидуальные потребности большего числа клиентов. Основываясь на имеющихся высококачественных ресурсах и на глубоком понимании отрасли и клиентов, они могут находить специалистов, поставщиков и партнёров по всему миру, реорганизовывать производство и инновации и создавать более богатую линейку продуктов, которая точно соответствует потребностям разных сегментов клиентской базы и даже отдельных клиентов. Однако, цифровизация деятельности – это не только принятие решений на основе данных, но и формирование цифровой осведомлённости и рабочих привычек у персонала – от руководящего звена до обычных работников. Это также последовательный процесс изменений в организационной структуре и процедурах, корректировки продуктового портфеля, поддержка новой цифровой деятельности, что свидетельствует о высокой актуальности темы представленного диссертационного исследования.

Наиболее значимыми научными результатами диссертационного исследования являются уточнённые теоретические основы управления сельскохозяйственным производством в условиях цифровизации экономики, усовершенствованный алгоритм принятия управленческих решений в сельскохозяйственном производстве в тепличных хозяйствах на базе цифровых технологий, адаптация организационной структуры и методов управления сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах к условиям цифровизации, обоснование экономической эффективности цифровизации тепличных хозяйств Новосибирской области и прогноз их развития.

По содержанию автореферата в качестве недостатков следует отметить, что не раскрыто, как цифровизация сельскохозяйственного (тепличного) производства будет способствовать «нивелированию влияния фактора сезонности производства». Также необходимым представляется хотя бы краткое описание принципов (в другом месте – метода) agile.

Указанные замечания не снижают общей ценности диссертационной работы. Диссертационная работа является законченным научным исследованием

и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатской диссертации по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство), а её автор Алексеев Андрей Александрович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук.

Рецензент:

_____ Е.Н. Ялунина

Директор Института непрерывного
и дистанционного образования
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»,
д.э.н., доцент
«2» сентября 2022 года

620144, Уральский ФО,
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»
Свердловская область,
г. Екатеринбург,
ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45, https://www.usue.ru/
yalunina.1979@mail.ru

+7(343)2831148

Подпись Е.Н. Ялуниной заверяю

Вед. спец. УРБ Старцева Ю.А.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Алексеева Андрея Александровича на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)

В настоящее время важное значение имеет совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации в целях дальнейшего повышения эффективности аграрного сектора, обеспечения устойчивого развития сельскохозяйственного производства, достижения продовольственной безопасности страны, роста экспортного потенциала сельского хозяйства, перехода от импортозамещения к экспорту сельскохозяйственной продукции и продовольствия, что и обусловливает, как это следует из автореферата, актуальность темы диссертационного исследования.

Из содержания автореферата вытекает, что автором получены результаты, содержащие определенные элементы научной новизны: уточнены теоретические основы управления сельскохозяйственным производством в условиях внедрения цифровых технологий, выявлены ключевые изменения в алгоритме принятия управленческих решений в сельскохозяйственном производстве на базе цифровых технологий, усовершенствована структура и методы управления сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах на базе цифровых технологий, обоснована экономическая эффективность цифровизации тепличного производства и осуществлён прогноз его развития для Новосибирской области.

Несомненным достоинством данной диссертационной работы, по нашему мнению, как это видно из автореферата, является то, что соискатель исследовал проблему экономической эффективности внедрения цифровых технологий в сельскохозяйственное производство на примере тепличных хозяйств Новосибирской области, используя современную методологию ее оценки.

Важно также и то, что автор дал прогноз развития тепличного производства Новосибирской области на перспективу на базе внедрения цифровых технологий.

Структура рассматриваемой диссертационной работы, как это вытекает из содержания автореферата, является логичной и обоснованной.

Отмечая высокий научный уровень диссертационного исследования, его теоретическую и практическую значимость, следует отметить, что в рассматриваемой диссертационной работе, как это следует из автореферата, имеют место некоторые недостатки и спорные положения.

1. По нашему мнению, спорным является тезис соискателя о том, что

долгосрочное планирование является устаревшим методом управления (с.19 автореферата).

2. Обосновывая экономическую эффективность цифровизации ООО ТК «Толмачевский», автор приводит значение индекса доходности (ИД) (PI), равное 1,07, что, на наш взгляд, свидетельствует о невысокой результативности внедрения цифровых технологий в данном сельскохозяйственном предприятии.

Несмотря на вышеуказанные замечания, рассматриваемая диссертационная работа, как это следует из автореферата, представляет собой самостоятельное, завершенное исследование, выполненное на актуальную тему, имеющее необходимую степень новизны, теоретическую и практическую значимость, соответствующая требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор –Алексеев Андрей Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Заведующий
кафедрой организации
сельскохозяйственного производства и
отраслевой экономики Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Государственный университет
по землеустройству», доктор экономических
наук, профессор

_____Сагайдак Александр Эрнестович

«5» сентября 2022 г.

Контактные данные:
ФИО: Сагайдак Александр Эрнестович
Учёная степень: доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.
Учёное звание: профессор.
Должность, структурное подразделение: заведующий кафедрой организации сельскохозяйственного производства и отраслевой экономики.
Почтовый адрес: 105064 г. Москва, ул. Казакова, 15.
Тел./факс: 7(499)261-95-45, info@guz.ru.
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет по землеустройству».

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Алексеева А.А. на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Актуальность темы диссертационного исследования определяется тем, что цифровизация сельскохозяйственного производства не только способствует росту объёмных показателей производства, но и повышает качество управления. Цифровизация преобразует и модернизирует сельскохозяйственное производство, развивает инновационный потенциал, снижает удельный расход материальных и трудовых ресурсов, помогает оптимально распределять ресурсы, корректировать структуру производства продукции.

Автором получены новые научные результаты, состоящие: в уточнении теоретических основ управления цифровым сельскохозяйственным производством, а именно – в определении сущности понятия «управление сельскохозяйственным производством на основе цифровых технологий», выделении особенностей и принципов управления цифровым сельскохозяйственным производством; в усовершенствовании алгоритма принятия управленческих решений в сельскохозяйственном производстве на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях; в изменении организационной структуры цифрового сельскохозяйственного производства за счёт введения новых отделов (агротехнологий и технического), работающих в рамках кросс-функциональных команд, а также применении одного из методов форсайта – сценарного прогнозирования; в обосновании экономической эффективности цифровизации и выполнении прогноза развития растениеводства Новосибирской области на краткосрочную перспективу.

На основе содержания автореферата не получены ответы на следующие вопросы:

1. Нужно ли создание кросс-функциональных команд, если в тепличной (сельскохозяйственной) организации речь не планируется введение новых продуктов, нужны ли они в повседневной операционной деятельности организаций?

2. Почему ожидаемые в перспективе темпы роста рентабельности продукции ниже темпа роста выручки от реализации (133,8% против 135,7%) (таблица 3)?

Указанные вопросы носят уточняющий, некритический характер, не снижают уровня научной и практической значимости работы.

Таким образом, диссертационная работа Алексеева С.А. «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» соответствует требованиям ВАК РФ, заслуживает положительной

оценки, а её автор – присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Заведующая кафедрой менеджмента и маркетинга экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

кандидат экономических наук, доцент _____Асташова Екатерина Анатольевна

«_02_» ___сентября_____ 2022 года

Контактная информация: 644008, Омская область, г. Омск, Институтская площадь, 1
+7 (3812) 65-11-46, adm@omgau.org, www.omgau.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Алексеева А.А. на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Бурное развитие мобильного интернета и интернета вещей позволило создать «связь всего со всем» - «человек – человек», «человек – вещи», «вещь – вещь», привело к взрывному росту объёмов данных. Скорости их передачи по всему миру удваиваются каждые два года. Громадные объёмы данных, их обработка и применение породили такое понятие, как Big Data. С каждым днём растёт их значимость и скоро они станут основным активом и ресурсом сельскохозяйственных организаций: конкурентное преимущество будет на стороне того, кто ими владеет. Как земля и рабочая сила в сельскохозяйственную эпоху, как технологии и капитал в индустриальную эпоху, информация стала решающим производственным фактором в эпоху цифровой экономики. Инновации, для развития которых требуются данные, проникают в научно-технические разработки, становятся ключевой формой развития. Достижение всех эффектов цифровизации не происходит одномоментно, становясь возможным только при условии соответствующей системы управления в организации, адаптации её организационной структуры, применения адекватных методов управления, что свидетельствует о высокой актуальности темы исследования.

Автор достаточно чётко обозначил начальный этап развития цифрового сельскохозяйственного производства в нашей стране, охарактеризовав его особенности, обозначив принципы управления сельскохозяйственным производством в условиях цифровизации, дав определение «управлению сельскохозяйственным производством на основе цифровых технологий». Как приращение научного знания можно охарактеризовать и изменение автором алгоритма принятия решению по управлению сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах в условиях цифровизации. Обоснованным является рекомендованное автором изменение организационной структуры управления в тепличных хозяйствах в условиях цифровизации, применение методов agile и форсайт (сценарное прогнозирование). Выполненный автором прогноз позволяет рассчитывать на рост производственно-экономических показателей в тепличных хозяйствах Новосибирской области.

Диссертационное исследование в целом отличается комплексностью изложения, наличием элементов научной новизны, логичностью, последовательностью изложения, практической направленностью.

В то же время следовало бы уточнить: в чём будет состоять функционал экономиста, как члена кросс-функциональной команды, если речь не идёт о диверсификации (с. 19)? В контексте темы исследования, вероятно, следует использовать фразу «экономист осуществляет оценку экономической эффективности цифровизации…»?

В целом, судя по автореферату, диссертация представляет самостоятельное, достаточно завершённое исследование, прошла апробацию, отвечает требованиям ВАК, а её автор, Алексеев Андрей Александрович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры государственного и
муниципального управления
Сибирского института управления – филиала РАНХиГС
Контактная информация 630102, Россия, Новосибирск,
ул. Нижегородская, 6, к. 335.
E-mail: chernyakova-mm@ranepa.ru
Тел.: +7 (383) 373-12-08
Факс: +7 (383) 210-10-98
https://siu.ranepa.ru/

Мария Михайловна
Чернякова

Подпись Чернякова М.М.
удостоверяю
Нач. ОК спец. Ок Троцкий М.С.
02 09 2022

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Алексеева А.А. на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

В наступившую эпоху все коммерческие организации должно активно переходить на цифровизацию, вопрос лишь в скорости этого перехода. Это процесс постепенного формирования цифрового мышления – от адаптации к технологиям до полной их зависимости, организационная эволюция, важная часть модернизации социального управления. Цифровые технологии меняют мир бизнеса: постоянно появляются новые бизнес-модели и инновации, которые переворачивают традиционные взгляды, стирают границы между отраслями. Очевидно, что цифровая трансформация – неизбежный этап развития традиционных сельскохозяйственных организаций. Эффективность цифровизации будет максимальной при условии совершенствования не только технической её составляющей, но и совершенствования управления производством, что свидетельствует о высокой актуальности темы диссертационного исследования.

Диссертационная работа посвящена уточнению теоретических положений и разработке практических рекомендаций по управлению сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах на основе цифровых технологий.

Автор разработал и обосновал ряд научных положений. Суть этих положений заключается в уточнении теоретических основ управления сельскохозяйственным производством в условиях внедрения цифровых технологий, выявлении ключевых изменений в алгоритме принятия управленческих решений в сельскохозяйственном производстве на базе цифровых технологий, совершенствовании структуры и методов управления сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах на базе цифровых технологий, обосновании экономической эффективности цифровизации тепличного производства, осуществлёнии прогноза его развития для Новосибирской области.

Оценивая научную новизну проведённых исследований, следует отметить, что автором выполнена интересная и важная в научном и практическом отношениях работа. В 8 опубликованных работах отражены полученные автором основные результаты. Несомненна и практическая значимость работы.

Судя по содержанию автореферата, диссертация Алексеева А.А. «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» является законченной самостоятельно выполненной работой. Реализация вытекающих из данной диссертации положений имеет ценное

научное и практическое значение.

Вместе с высокой положительной оценкой проведённого исследования имеются следующие замечания.

1. Требуется пояснение: о каком «множестве вероятных состояний управляемого объекта» (с. 10), которым автор называет искусственный интеллект («объект управления – искусственный интеллект», с. 9), идёт речь?

2. Заявляется, что цифровизация «… позволяет в будущем значительно снизить себестоимость продукции и повысить эффективность всего производства» (с. 22). Однако, не даны даже примерные ориентиры обозначенных эффектов – как именно изменится себестоимость, насколько вырастет эффективность?

Обозначенные замечания не снижают уровня научной и практической значимости работы и во многом обусловлены ограниченностью объёма информации, раскрываемой в автореферате.

Диссертация в полной мере соответствует критериям п. 9 Положения о порядке присуждения учёных степеней, предъявленным к кандидатским диссертациям, а её автор Алексеев А.А. заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Доктор экономических наук,
профессор, декан факультета
экономики и управления
в АПК ФГБОУ ВО СПбГАУ
«_05_» ___сентября_____ 2022 года

Винничек
Любовь
Борисовна

Подпись Л.Б. Винничек удостоверяю:

Проректор по научной и
инновационной работе, канд. вет. наук

Роман Олегович
Колесников

Контактные данные:
196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, д.2, лит. А, каб. 2236.
Телефон: (812) 339-12-79
Эл.почта: l_vinnichek@mail.ru