

В диссертационный совет Д999.180.03
при Федеральном государственном
бюджетном образовательном учреждении
высшего образования
«Новосибирский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Силаевой Лидии Павловны на диссертационную работу Алексеева Андрея Александровича на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)

Актуальность избранной темы диссертационного исследования. Цифровизация – важный инструмент для коренного преобразования сельского хозяйства. У села появилась возможность перейти от отдельных цифровых технологий к цифровой интеграции и высокой степени автоматизации. Основой для развития цифрового сельского хозяйства стали технологии анализа и обработки данных. Один из ключей будущей цифровизации села – изучение интеллектуальных систем запоминания и аналитического моделирования больших данных. Это поможет решить насущные проблемы перехода на цифру, существующие сегодня в сельском хозяйстве России. Для этого необходимо использовать такие технологии, как искусственный интеллект, сбор данных, беспилотные летательные аппараты, математическое моделирование и пр. В конечном счёте они позволят создать сельское хозяйство с цифровой интеграцией и высокой степенью автоматизации.

Научная новизна исследований и полученных результатов. Научная новизна диссертационного исследования заключается в выделении ряда специфических особенностей, присущих управлению цифровым сельскохозяйственным производством, к которым автор относит возможность моделирования и

корректирования жизненных процессов живых организмов, сценариев производственного процесса, удаленного управления последним, уменьшения влияния природно-климатических и человеческого факторов, гарантированное получение заданных производственных параметров и др. (с. 20). Учитывая обозначенные особенности, автор предложены принципы управления цифровым сельскохозяйственным производством, среди которых: многофункциональность, возможность удалённого управления, формирование единого информационного пространства, создание «цифрового двойника» производственного процесса, децентрализация управленческих решений (с. 21-22). Это позволило автору трактовать управление сельскохозяйственным производством на основе цифровых технологий как «процесс принятия стратегических решений, направленных на снижение зависимости результатов производства от природно-климатического и антропогенного факторов, с помощью оптимальных моделей производства, созданных искусственным интеллектом на основе данных, которые получены им в результате выполнения тактических задач управления производством» (с. 22).

Как приращение научного знания можно расценивать усовершенствованный алгоритм принятия решений по управлению сельскохозяйственным производством в тепличных хозяйствах в условиях цифровизации (с. 104-105). Автор достаточно чётко обозначил как элементы, схожие с управлением традиционным («нецифровым») производством, так и возникающие в новых условиях. Особое внимание уделено проработке уровней тактического, а также оперативного управления. Вместе с тем, исследование позволяет получить и комплексную картину необходимых в условиях цифровизации управления изменений в последовательности принятия управленческих решений.

Изменения в организационной структуре и методах управления цифровым сельскохозяйственным производством видятся автором в необходимости введения в структуру управления отдела агротехнологий и технического отдела (с. 107), формирования на базе специалистов этих отделов кросс-функциональных команд (с. 109-110). Доказанной представляется и целесообразность приме-

нения форсайт-методов, а именно сценарного прогнозирования, с помощью которого (а также в условиях применения информационных технологий) можно получить достаточно количество вариантов развития ситуации, что при развитии организации, производства по тому или иному, заранее просчитанному варианту, существенно облегчает принятие решений.

В диссертационном исследовании представлено экономическое обоснование проекта цифровизации тепличного производства (с. 117-119) с получением соответствующих показателей эффективности, на основе чего выполнено прогнозирование на период до 2025 г. важнейших показателей деятельности – выручки, валового сбора, рентабельности, урожайности (с. 119). Представлен также и прогноз развития отрасли растениеводства по Новосибирской области в целом, также до 2025 г., в соответствии с которым ожидается улучшение показателей рентабельности, урожайности, производительности труда и др. (с. 119-120).

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации. Достоверность и значимость основных положений, выносимых на защиту, подтверждается обширной апробацией на практике, о чём свидетельствуют полученные соискателем справки и акты о внедрении результатов исследования от Министерства сельского хозяйства. Результаты диссертационного исследования неоднократно докладывались на всероссийских и международных конференциях по вопросам совершенствования управления сельскохозяйственным производством, его цифровизации.

В качестве теоретической базы соискателем использовались труды ведущих отечественных и зарубежных учёных, занимающихся вопросами совершенствования управления сельскохозяйственным производством, его автоматизацией и цифровизацией. В процессе исследования использовались материалы Федеральной службы государственной статистики России и ее территориального органа по Новосибирской области.

В процессе исследования и обоснования полученных научных положений автором применялись методы исследования: абстрактно-логический, статистико-экономический, монографический, расчётно-конструктивный и др.

Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций диссертанта. Основные результаты, полученные автором в ходе исследования, дополняют и развивают теоретические положения ведущих учёных-экономистов в области управления цифровым сельскохозяйственным производством, алгоритма принятия управленческих решений в тепличных хозяйствах на базе цифровых технологий, адаптации организационной структуры к требованиям цифровизации деятельности, внедрения новых методов управления.

Основные научные положения и практические рекомендации, разработанные автором, позволяют решать задачи по созданию кросс-функциональных команд, практической реализации принципов agile, выполнять расчёты по определению экономической целесообразности проектов цифровизации, сверять планы деятельности организации с прогнозами развития растениеводства в регионе.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций. Научная и практическая значимость результатов исследования изложена на всероссийских и международных научно-практических конференциях, по итогам которых опубликованы сборники тезисов.

Основные результаты достаточно широко представлены в научной печати. Автором опубликовано 8 научных работ, из них 4 работы в научных журналах, рекомендованных ВАК Российской Федерации.

К ведущим журналам, в которых были представлены результаты исследования, относятся: Вестник Забайкальского государственного аграрного университета, Экономика и предпринимательство, Вестник Российского университета дружбы народов.

Диссертационная работа написана в классическом стиле, состоит из введения, трёх разделов, заключения, списка литературы, изложена на 151 страницах. Работа иллюстрирована 39 таблицами, 17 рисунками.

Рукопись оформлена в соответствии с основными правилами по оформлению диссертационной работы и её содержания. Структура выдержана и позволяет полностью раскрыть тему.

Автору удалось чётко и ясно изложить имеющийся материал, полностью раскрыть сущность всех поставленных вопросов. Текст диссертации читается легко и воспринимается без затруднений.

Все предложения и выводы, полученные в ходе исследования, подтверждаются экономическими расчётами, а также теоретическими положениями отечественных и зарубежных учёных.

Вместе с тем, оценивая положительно общий теоретический и методологический уровень выполненного диссертационного исследования, его практическую значимость, хотелось бы высказать ряд замечаний и пожеланий:

1. Выявлено противоречие в оценке роли стратегического планирования. Так, на с. 108 планирование на длительные периоды, т.е. фактически стратегическое планирование, определено как устаревший метод управления. В то же время, на с. 115 автор сетует на его недостаточное использование.

2. Формирование кросс-функциональных команд автор рассматривает на примере тепличных хозяйств, учитывая их специфику, неправомерно распространяя соответствующие выводы на все сельскохозяйственные организации (с. 109).

3. Из текста диссертации не представляется возможным сделать вывод о механизме расчёта ряда показателей, в частности, срока окупаемости проекта цифровизации (с. 118). Какой именно показатель был рассчитан в этом случае – простой или дисконтированный срок окупаемости?

Указанные замечания не снижают ценности диссертационного исследования, её научной и практической значимости.

Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.
Теоретическая ценность научных результатов диссертационной работы заклю-

чается в систематизации современных подходов к исследованию вопросов совершенствования управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации.

Результаты диссертационной работы могут использоваться органами государственного управления: для повышения качества информационного обеспечения деятельности сельскохозяйственных организаций в целом и организаций, занимающихся овощеводством защищенного грунта в частности; при разработке нормативно-правовых актов, направленных на развитие сельского хозяйства; повышения эффективности использования государственных средств, выделяемых на поддержку и развитие сельскохозяйственных организаций; сельскохозяйственными организациями – при планировании и прогнозировании, в процессе оценки целесообразности проектов цифровизации, при формировании проектных (кросс-функциональных) команд, построении (модернизации) организационной структуры; аграрными вузами – в учебном процессе при изучении профильных дисциплин по направлениям подготовки студентов 38.03.01 Экономика и 38.03.02 Менеджмент.

Общее заключение. В целом, диссертационная работа Алексеева Андрея Александровича «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения учёных степеней, предъявленным к кандидатским диссертациям. Она является самостоятельной и законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные разработки, имеющие существенное значение для совершенствования управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации.

Область исследования диссертационной работы соответствует паспорту номенклатуры специальности 08.00.05, а именно п. 1.2.41. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК», п. 1.2.42. «Организационный и экономический механизм хозяйствования

в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве».

Диссертационная работа на тему «Совершенствование управления сельскохозяйственным производством в условиях его цифровизации (на примере тепличных хозяйств Новосибирской области)» соответствует требованиям п. 9-14 «Положением о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 11.09.2021 г. № 1539), ВАК при Минобрнауки России, а ее автор – Алексеев Андрей Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

главный научный сотрудник отдела
территориально-отраслевого разделения
труда в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук, профессор

Силаева

Силаева
Лидия Павловна

Контактные данные: 123007, г. Москва,
Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел.: 8(499)195-60-32; e-mail: prognos@mail.ru

Подпись д.э.н., профессора Силаевой Лидии Павловны удостоверяю:

ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук,
член-корреспондент РАН
Тел. 8(499)195-30-97;
e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский
Наби Далгатович

5. 09. 2022