

В диссертационный совет
Д 999.180.03. на базе Федерального
государственного бюджетного об-
разовательного учреждения высше-
го образования «Новосибир-
ский государственный аграрный
университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Черняковой Ирины Алексеевны «Совершенствование механизма управления молочной отраслью региона (на материалах Республики Тыва)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы диссертационного исследования. Для повышения эффективности управления молочной отраслью и ее государственной поддержки необходим постоянный мониторинг, а также совершенствование организационной структуры, что позволит обеспечить дальнейшее повышение конкурентоспособности данной отрасли. Организационные структуры управления молочной отраслью должны формироваться таким образом, чтобы происходило всестороннее регулирование производственного и управленческого процессов. Современные механизмы управления должны быть эффективными, но при этом оставаться доступными и приспособленными к быстрой смене под влиянием внешней среды. Совершенствование действующих механизмов управления должно преследовать главную цель – обеспечение эффективности производства и сбыта продукции, заинтересованности труда и сбалансированности между основными факторами производства.

Повышение результативности производства молока и молочных продуктов в значительной степени зависит от уровня материально-технической базы, ее инновационности за счет внедрения цифровых технологий, которые будут способствовать устойчивому функционированию молочного сектора, увеличению объемов и повышению качества молочной продукции, сохранению национальной продовольственной независимости.

Основной задачей в реализации инновационного подхода является технико-технологическая модернизация отрасли, базирующаяся на цифровизация процессов.

Механизм взаимодействия субъектов системы управления молочной отраслью в регионах нашей страны функционирует с недостаточной эффективностью, отсутствуют согласованность межотраслевых структур в сфере молокопроизводства и дифференциация государственной поддержки в зависимости от условий хозяйствования и потенциала территорий.

Отсутствие должной конкуренции между производителями и потребителями осложняет нормальное функционирование этого рынка, ведет к неконтролируемым неэквивалентным обменно-распределительным отношениям, завышению цен и

низкому качеству молока и молочной продукции.

В этой связи в диссертационном исследовании особое внимание уделено определению теоретических основ государственного регулирования молочной отрасли в условиях цифровизации, анализу тенденции развития цифровизации молочной отрасли и уровня ее государственной поддержки, а также определению основным направлениям государственного регулирования молочной отрасли для региона.

Приведенные аргументы актуализируют тему диссертации Черняковой Ирины Алексеевны, посвященной развитию теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций, направленных на совершенствование механизма управления молочной отраслью.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам данного типа. Положения, выносимые на защиту, выводы и предложения получены автором на основе анализа и сформированы на основе статистических данных молоко-производящих и перерабатывающих организаций Республики Тыва, Министерства сельского хозяйства Республики Тыва, Федеральной службы государственной статистики РФ, Управления Росреестра по Республике Тыва, а также нормативно-правовых актов федерального, территориального и муниципального уровней, монографий, статей и научных отчетов, материалов научно-практических конференций и семинаров, электронных ресурсов.

Выполненное диссертационное исследование базируется на трудах современных зарубежных и отечественных ученых-экономистов в области управления молочной отраслью. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в работе, построены на систематизации и анализе значительного объема фактического материала и использовании разнообразных методов научных исследований.

Структура работы, язык и стиль изложения материала диссертации соответствует требованиям ГОСТа по выполнению диссертационных работ. Работа интересна и содержательна, в ней автор раскрывает сущность поставленных задач, предложения и выводы подтверждены собственными экономическими расчетами, а также теоретическими положениями отечественных и зарубежных ученых. Основные положения и результаты диссертационной работы докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Целью диссертационного исследования является развитие теоретико-методических положений и разработка практических рекомендаций, направленных на совершенствование механизма управления молочной отраслью региона, а также разработка эффективных методов его реализации.

Для достижения цели решены задачи, связанные с обоснованием теоретических положений в области управления молочной отраслью в регионе, разработкой методик определения состояния, цифровых моделей и технологий управления молочной отраслью региона, сценарным прогнозированием и определению рекомендаций его дальнейшего развития.

В рамках достижения цели рассмотрен опыт зарубежных стран по управлению молочной отраслью.

Анализ содержания работы, оценка обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.

Структурное построение, логика и последовательность изложения материала в диссертации определены ее целью, задачами и отражают характер исследуемой проблемы. **Во введении** изложена актуальность темы исследования, степень ее научной разработанности, новизна полученных результатов, их теоретическая и практическая значимость.

В первой главе «Теоретические основы совершенствования форм и методов управления молочной отраслью» рассмотрены понятия, сущность и формы управления регионом (стр. 12 - 26); выдвинута гипотеза, допускающая разработку алгоритма оценки, основанной на комплексной методике определения состояния регионов, которая позволит идентифицировать и группировать их по уровню развития в них отраслей (стр. 17); предложен авторский подход к определению управления молочной отраслью слаборазвитого региона (стр. 17); выявлены основные индикаторы, которые могут характеризовать состояние региона (стр. 19); предложена система управления молочной отраслью региона (стр. 21). Автором справедливо отмечено, что к основным проблемам, которые необходимо решать с помощью государства, следует отнести, прежде всего, проблемы, угрожающие здоровью населения и продовольственной безопасности государства и влияющие на принятие мер по снижению или предотвращению негативных последствий кризисов с целью благоприятного развития молочной отрасли (стр. 25).

Рассмотрены методические основы системы государственного регулирования молочной отрасли в регионе (стр. 26-41), выявлены причины возникновения и возможные последствия кризиса в экономических субъектах молочной отрасли слаборазвитого региона (стр. 27-28), предложена авторская методика комплексной оценки молочной отрасли региона, состоящая из двух альтернативных подходов: индикаторного, включающего систему абсолютных и относительных показателей (критериев), и балльно-рейтингового (стр. 35-40). Автором верно отмечено, что целью системы государственного регулирования молочной отрасли является разработка механизма, представляющего собой *многоэтапный процесс управления молочной отраслью слаборазвитого региона, который включает мониторинг, диагностику, реинжиниринг, реструктуризацию, коррекцию и оценку*. Для её достижения предлагается методика оценки эффективности государственного регулирования молочной отрасли, выбора направлений её повышения и цифровизации (стр. 39-41).

В рамках заявленной темы соискателем рассмотрены концептуальные основы применения стратегии управления молочной отраслью региона (стр. 41-54). В качестве гипотезы предложено использование четырехуровневой модели, которая позволяет сформировать целостное видение процесса формирования стратегии управления молочной отраслью в регионе (стр. 50-51). Обосновано, что формирование стратегии управления молочной отраслью необходимо осуществлять в соответствии с целями программы развития отдельного региона и учетом имеющихся в наличии ресурсов и потенциальных возможностей хозяйствующих субъектов молочной отрасли региона, интеграции в них цифровых технологий при государственной поддержке (стр. 52-53).

Во второй главе «Тенденции развития молочной отрасли Республики Ты-

ва» автором произведена экономическая оценка состояния молочной отрасли республики Тыва (стр. 55-99), проведена *апробация комплексной методики определения состояния молочной отрасли, установлено, что молочная отрасль в Республике Тыва находится в кризисном состоянии* (стр. 69).

Автор обращает внимание на то, что в последние годы, несмотря на незначительный рост производства сырого молока, наблюдается тенденция к сокращению доли товарного молока в общем объеме производства. Обосновывая данное обстоятельство, автор отмечает, что это происходит из-за сокращения производства молока в СХО при одновременном увеличении его в ЛПХ, где качество значительно ниже из-за отсутствия необходимой системы контроля (стр. 75).

В диссертационной работе проведен анализ современного состояния молочной отрасли (стр. 70-83). *Установлена закономерность роста емкости молочного рынка при одновременном снижении уровня самообеспечения* (стр. 77). В значительной степени это объясняется опережающим темпом роста населения Республики Тыва по отношению к увеличению производства молока в хозяйствах всех категорий. К негативным факторам молочной отрасли региона следует также отнести *ежегодные колебания продуктивности молочного стада* (стр. 80) и *производство молочной продукции* (стр. 81). При этом автор отмечает стабильную положительную динамику по уровню производства и потребления молока и молочной продукции на душу населения, в рейтинге регионов по объему производства данная отрасль поднялась с 71-го места в 2014 г. до 69-го в 2020 г. (стр. 83).

Автор формулирует рекомендации по совершенствованию механизма функционирования молочной отрасли региона с целью обеспечения населения Республики Тыва качественными молочными продуктами. (стр. 96-97). Для этого необходимо следующее: осуществить возрождение стада племенных коров молочного и смешанного направления продуктивности и развитие системы высокопитательного рациона кормления животных; произвести организацию искусственного осеменения и привлечь лучшие мировые практики в области генетики для улучшения генетического качества племенных молочных пород (стр. 98).

В третьей главе «Направления совершенствования механизма управления молочной отраслью региона» (стр. 99-138) дано *обоснование многоуровневой модели взаимосвязи параметров молочной отрасли слабо развитого региона с использованием основ цифрового подхода* (стр. 105); *обоснован алгоритм формирования моделей, в котором показатель «объем средств государственной поддержки молочной отрасли» предлагается использовать в качестве регулирующего воздействия в модели* (стр. 110).

Заслуживает внимания сценарный подход к прогнозированию молочной отрасли региона на основе динамического моделирования (стр. 112-125). Предложена цифровая бизнес-модель молочной отрасли хозяйствующего субъекта (стр. 128). Техничко-экономический анализ эффективности цифровизации хозяйствующих субъектов молочной отрасли Республики Тыва (стр. 133- 136) показал, что полученная прибыль позволит компенсировать 80 % инвестиций в цифровизацию и окупить затраты на цифровизацию за 3 года 6 месяцев. Несмотря на то, что эффективность цифровизации по Республике Тыва в два раза ниже, чем в среднем по Сибирскому федеральному округу, этот механизм является целесообразным, если не единственно возможным для перехода от экстенсивного развития к интенсивному.

Неблагополучное финансовое состояние сельскохозяйственных организаций молочной отрасли Республики Тыва не позволяет цифровизировать процесс в данной отрасли за счет средств региона, а в случае привлечения заемных средств усиливаются риски неэффективного изменения цифровой бизнес-модели и высокой скоростью инновационных изменений во внешней среде. Поэтому рекомендуется цифровизацию сопровождать традиционными мерами по улучшению финансового состояния организаций (стр. 137).

В заключении приводятся выводы и рекомендации, сделанные по результатам исследования.

Научная новизна диссертационного исследования. Представленная работа является самостоятельным исследованием, для которого характерны новые научные подходы к формированию и совершенствованию управления молочной отраслью слаборазвитого региона. Наиболее существенные элементы научной новизны диссертации, на наш взгляд, заключаются в формировании авторского подхода к определению управления молочной отраслью слаборазвитого региона, автор рассматривать его как систему управленческих мер, применяемых к совокупности хозяйствующих субъектов и совершенствованию механизма управления молочной отраслью региона на основе цифрового моделирования. Вклад соискателя состоит в обосновании рекомендаций по формированию и совершенствованию управления молочной отраслью слаборазвитого региона, обеспечению устойчивого роста оснащенности материально-технической базы цифровым оборудованием, а также роста производительности хозяйствующих субъектов. Сформулированы и представлены основные направления и инструменты управления молочной отрасли на примере Республики Тыва, разработан механизм управления молочной отраслью региона.

Теоретическая значимость исследования подтверждается грантовой финансовой поддержкой Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ), которая заключается в обосновании концептуальных основ развития молочной отрасли проблемного региона и расширяет теоретическую базу исследований путем формирования механизма управления молочной отраслью региона, углубляет научные представления о природе и содержании механизмов прогнозирования ее основных параметров.

Научно-практическая значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные научные положения и практические рекомендации в области управления молочной отраслью могут быть использованы органами региональной и местной власти, администрациями сельских поселений. Практическая значимость работы состоит в использовании предложенной методики для оценки состояния молочной отрасли в регионе, по результатам которой разрабатываются и корректируются основные элементы механизма, направленного на совершенствование отрасли. В работе предложена более эффективная форма взаимодействия всех участников молочного рынка. Концептуальные положения развивают и дополняют теоретическую и методическую базу исследований в области развития и управления региональным молокопродуктовым рынком. Научные результаты диссертации могут найти свое применение при подготовке кадров высшей квалификации, а также переподготовке и повышении квалификации кадров АПК и других специалистов, связанных с молочной сферой.

Разработанные модели и методики могут быть использованы в качестве ме-

тодической основы для прямого и обратного прогнозирования параметров молочной отрасли в зависимости от установленных целевых критериев.

Объем и структура работы. Диссертация Черняковой Ирины Алексеевны написана в классическом стиле, состоит из введения, трех глав и заключения, изложена на 171 странице. Список литературы включает 244 наименования. Работа содержит 20 таблиц, 52 рисунка и 7 приложений.

По результатам исследования опубликовано 18 научных работ, в т.ч. 5 статей в зарубежных журналах, включенных в международную базу цитирования Scopus, 9 статей – в журналах, входящих в перечень изданий ВАК Министерства образования и науки РФ для публикации результатов диссертационных исследований.

Оценка содержания диссертации. Диссертационная работа Черняковой Ирины Алексеевны в целом заслуживает положительной оценки. Вместе с тем работа имеет недостатки и спорные моменты, являющиеся основанием для проведения научной дискуссии, требующие аргументации авторской позиции:

1. В п. 1.1 рисунок 7 автор выделяет основные направления развития молочной отрасли региона, способствующие увеличению объемов потребления молока и молочной продукции в регионе, которые следовало раскрыть более развёрнуто и детально для всестороннего рассмотрения и выявления наиболее проблемных элементов (с. 20).

2. В п. 2.1 таблица 6 представлена динамика количества коров на душу населения в регионах Сибирского федерального округа в 2021 г., однако автором не отмечается причина, по которой данный показатель не может служить индикатором оценки молочной отрасли региона и оказывать существенного влияния на производство молока и его качество (с.63).

3. В п. 2.3 рисунок 35 диссертационного исследования автор приводит динамику изменения среднего размера фермы СХП и КФХ. Однако требует пояснения резкий рост среднего размера ферм КФХ (почти на 30 % относительно 2020 г.), при значительном сокращении их количества (почти на 15 % относительно 2020 г.) (с. 87).

В целом диссертационная работа является завершённым научным исследованием, выполненным автором самостоятельно, на высоком научном уровне, в работе изложены новые теоретические и методические положения, использование которых вносит значительный вклад в развитие управления молочной отраслью региона. Цель, поставленная в диссертационном исследовании, достигнута, а в соответствии с ней решена важная социально-экономическая задача. Содержание автореферата отражает основные положения диссертации.

Заключение. По своей актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости диссертационная работа Черняковой Ирины Алексеевны соответствует требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям и отвечает критериям, установленным Положением о порядке присуждения учёных степеней, в области исследования, определённой паспортом научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство), а именно, п. 1.2.39 «Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства», 1.2.41 «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК».

2022